

廣東實業公司經濟研究室編

廣東實業公司概況

廣東經濟調查叢書之一

經濟建設出版社印行



三十七年八月出版

序

密林之中，新生植物，難與大樹爭沾日光雨露，故工業落後國家，非取保護政策，其新興工業，未有不受淘汰者。我國海通以來，百有餘載，中間變亂頻仍，幾無寧歲，對於工業，非特不能予以政治上之保護，且屢加摧殘，無怪工廠起仆靡常，工業迄無長足進展也。在此動盪局面之下，尤其自抗戰至今，求其能倖獲生存，苟延殘喘者，已不多觀，而其能失敗不餒，規復迅速，且能力謀發展，領導同業者，更如鳳毛麟角矣。

廣東實業公司，雖其所屬工廠，有早至民十八年已創始者，然其本身，實設於抗戰期間，成於復員之後，至今日方基礎確立，制度完備。中間顛沛流離，原屬工廠，受轟炸，佔奪，破壞，拆遷，無倖免者，新設工廠，被毀更為澈底，遭遇之慘，可歌可泣，茲幸靈光巋然，舊者多修復，新者漸增設，現開工者有七廠，其中如士敏土廠，紡織廠，麻織廠，為華南同業之冠，順德糖廠示珠江下游農工業之展望，在創設將完備者，有第二紡織廠，在籌備中者，有紙廠，其被劫機器，正向日本接收，將來所製高級紙張，全國當無其匹。

廣東經濟建設月刊，以值此建設華南，高唱入雲之際，本公司居華南工業之領導地位，乃囑編特刊，俾為研究關於建設華南之參考，爰依次叙列本公司所屬各部門，溯其沿革，述其現狀，一切根據事實，忠實報告，以餉讀者。本公司為省營工業，亦即全粵人民共有，共享之工業，故本公司之使命，在扶植本省經濟及農工商各業之發展，完全着眼於人民之幸福，而營利次之，所願全省民衆，對本刊能發生興趣，由於了解本公司而感覺其與本公司切膚之關係，進而贊助公司之業務，促進公司之發展，則華南建設，庶幾有所憑藉歟！

國內工業，現集中於上海，上海掘長江之地利；國中一大部份人力，財力，會萃於是，故無怪其然，但將來我國工業之發展，以原料之接近言之，重工業必集中於華北及東北，以國際市場之關係及華僑之力量言之，華南輕工業之前途，尤將勝過華中，吾人對建國大業之將來貢獻，固未可妄自菲薄也。

廣東工業，有其異於他處之特殊環境，胥舉其例：第一、本省接近自由港之香港，故走私猖獗，外幣橫行，在本省各市場所感受之國際競爭，格外尖銳，觀廣東工業，歷來風險之大，可見一斑，第二、粵僑衆多，本省倘能善於吸引僑資，可能造成偉大之建設力量，第三、本省沿海各地富於熱帶產物，第四、本省接近南洋各島，對於發展國際貿易，最為利便，凡此環境，對我有障礙者赴服之，有裨益者利用之，則建設之成功，可計日而待矣！

本刊承本公司士敏土廠長孫滿，紡織廠長蕭國藩，順德糖廠長黃澤容，飲料廠長馬士麒，麻織廠長曾華盛，製冰廠長張偉遠，及其他處室單位，惠賜資料，方獲編成卷帙，復由本室各同仁悉心彙輯，并為校勘，謹致謝忱。

目次

第一編 緒論

一

第二編 管理制度之變遷

四

第三編 歷年業務之進展

一〇

第一章 生產部門

甲、工業方面

第一節 抗戰期間工廠之建立發展與損失

〇〇

(一) 粵華交通器材廠

〇一

(二) 粵昌機器廠

〇三

(三) 粵利有機肥料廠

〇五

(四) 粵新建築材料廠

〇五

(五) 粵德製藥廠

〇六

(六) 粵明化學工業廠

〇七

(七) 粵強印刷廠

〇八

(八) 粵興煉糖廠

〇九

第二節 復員後接管經營之各工廠

(一) 廣州紡織廠

〇九

廣東實業公司概況 目錄

二

(二)順德糖廠.....	五〇
(三)廣州飲料廠.....	六七
(四)廣州製冰廠.....	八四
(五)梅萊蔴鐵廠.....	九二
(六)西村士敏土廠.....	一〇〇
第三節 已停辦及出租經營各工廠.....	一二八
(一)機器廠.....	一二八
(二)釀造廠.....	一三〇
(三)造船廠.....	一三〇
(四)東南輶米廠及東南麵粉廠.....	一三〇
(五)茂名糖廠.....	一三一
第四節 籌備復工期間之各工廠.....	一三一
(一)揭陽糖廠.....	一三一
(二)市頭糖廠.....	一三六
(三)新建糖廠.....	一三九
(四)南石頭製紙廠.....	一三九

乙、農業方面

第一節 戰時農場之開闢及其損失

(一)粵成農場.....	一四八
(二)粵隆農場.....	一四八

(三) 粵豐農場

一四八

(四) 工餘農場

一四八

(五) 業餘農場

一四八

第二節 復員後農業之經營

一五〇

(一) 合辦示範農場

一五〇

(二) 蠶絲產銷委員會

一五一

第二章 貿易與運輸

第一節 戰時之貿易運輸

一五二

第二節 復員後之貿易運輸

一五三

第三節 現在情形

一五三

結論

一五四

第一編 緒論

廣東省政府爲適應戰時新環境，發展本省經濟建設，充實抗戰資源起見，爰於三十年十月十日籌設廣東企業股份有限公司，三十一年元旦正式成立於戰時省會曲江。三十二年秋依照業務計劃，呈准省府核可，自是年九月一日起改名爲「廣東實業股份有限公司」。三十五年九月十日改復易今名：廣東實業有限公司。

本公司成立於戰時，財力物力均未充份配合，加以太平洋戰事爆發，海道隔絕，交通阻梗，困難尤多。惟發展實業所以充實抗戰資源，鞏固建國基礎，必須排除困難，使底於成。故一面積極搶運淪陷區物資，充實後方力量；一而在曲江、樂昌等地創設工廠，開闢農場，以樹立戰時後方工業基礎。幸賴政府與社會人士之督促協助，及歷任同寅不屈不撓之努力，成立以後，業務尙能依照預定計劃，逐步推進。三十四年一月間，粵北戰事發生，曲江、樂昌、乳源等地，相繼被日寇侵略，本公司倉卒東遷，所有物資及廠場設備均受重大損失，業務陷於停頓。是年八月，日寇投降，本公司於九月間奉命復員廣州，擴充組織，厘訂業務新方針。惟戰時成立各廠，已被日寇摧殘，所餘無幾，規復需時。嗣經同年十一月二十七日廣東省政府省務會議通過本省經濟事業調整原則六項，將一部份省營工廠如順德糖廠，廣州紡織廠，廣州飲料廠，梅菴麻織廠

廣東實業公司概況

及接收敵僑之工廠，如製冰廠，釀造廠等撥歸本公司接管經營。由是本公司業務得以復振。三十六年十月間，省營士敏土廠奉令撥歸本公司接管，以期集中力量，發展本省生產事業。本公司之生產陣容，益見強大。回顧本公司成立迄今，時逾六載，中經日寇摧殘，勝利復員二年餘來，又因客觀環境未能盡如人意，致業務之發展，未能盡符所期。宋博士子文接主粵政後，於去年（民卅六年）十一月間特派侯漢華先生接任本公司總經理，各項計劃均在積極進行中。茲本「檢討過去，策勵來茲」之精神，爰將本公司自成立以來，各項事務之進度及今後之計劃，以供關心本省實業之各界人士參考焉。

溯自本公司於三十年十月十日開始籌備成立以後，本發展粵省經濟建設，充實抗戰資源之宗旨，適應當時之客觀環境，在積極的增加生產，調節分配，搶購物資，與消極的不與民爭利，不刺激物價，不浪費公帑之原則下，從事於暢通運輸，發展農業與工業之業務。其經營業務以工農爲主，貿易運輸爲輔。成立初期，爲適應當時本省實際環境需要，工農事業，尙在籌備時期，故暫先着重於貿易之發展，次及運輸，此從當時資金之運用於各項事業之比例可見。查當時資金分配，貿易事業佔百分之五五，運輸事業佔百分之一五，工農事業佔百分之一五，訓練及其他百分之一五。而貿易尤着重淪陷區物資之增運，期於抗戰過程中，克盡與敵作經濟戰之使命。

三十一年以後，業務漸見發展，茲舉其要者言之。在

貿易方面：（1）佈置物資購銷網，先後設立興寧、老隆

、惠陽、南雄、肇慶、廣州灣、湘潭、重慶等辦事處，潮

屬及東江兩組購鹽辦事處，沙坪第一搶購組，金華第二搶

購組，西江物資購運委員會及桂林柳州兩通訊站，在粵、

桂、湘、贛、浙、川等省展開嚴密的物資購銷網。（2）

確立營業方針，與各同業取密切聯繫，力求合作，力避刺

激物價及與民爭利。（3）選派搶購人員赴前綫地區，搶

購物資內運。（4）調劑省際物資之供應。（5）代購各

工廠工業原料。（6）將購入物資平價供應市場需要。并

為適應社會之需要起見，特在曲江設立互勵社，并於坪石

籌設分社，便利來往仕商。在運輸方面，為加強省內及省

際貿易，協助物資搶救，使貨運暢通，促進生產起見，除

原有運貨汽車二十輛外，并另購及租用運貨車九輛，充實

陸路運輸力量。水運方面亦自建新式木船五艘，購置木炭

輪船四艘，拖渡渡船五艘，以補陸上運輸力之不足。工農

業方面先後於樂昌、曲江等地籌設粵華電訊器材廠，粵明

化學工業廠，粵昌機器廠，粵德製藥廠，粵新建築材料廠

，粵興煉糖廠，粵利有機肥料廠等七間工廠，并於曲江、

乳源、樂昌等處開闢粵成、粵隆、粵豐、工餘、業餘等五

處農場。

同年（卅一）六月間，廣東省政府令飭本公司接收一

副所撥交本公司經營，作為粵省府對本公司投資之一部份

。本公司接收省府印刷所後，銳意振刷，擴充資本額，并

將該所更名為粵強印刷廠，積極協助政府推行文化事業。

在是年（民卅一）一年間，對於各項章則之釐訂，機構之

組設，必要設備之購置，會計幹部之訓練，均能次第實施

，奠定現代企業組織之基礎。就業務方面而言，工廠農場

之建立，物資之搶購，交通運輸之發展，旅運倉儲事業之

改善，其範圍幾擴展至全經濟領域。就社會方面言，順應

社會市場需要，供應各種民生日用必需品，及工業原料，

調節各地物資，協助政府穩定物價，代各公私營事業購運

工業原料等，均能獲得良好的結果。

三十二年工農事業漸次發展，分配於貿易方面之資金

亦逐漸縮小。且搶購工作，已由中央各銀行統籌辦理，本

公司遂致力於工農事業之經營，切合原日以工農事業為主

，以貿易運輸為輔之宗旨。并為名實相符以利工作起見，

於同年九月一日起呈奉粵省府核准更名爲「廣東實業股份

有限公司。」擴充各廠場之資金，增設新式設備，盡量提

高各廠出品之質量。是年度各廠之業務進度，均能達到預

期目的。十月間桂林展覽會，本公司所屬各廠產品參加展

覽，均獲優等獎狀，博得社會人士好評。

三十三年因戰局關係，各廠一度奉令疏散，業務推進

，不無影響。惟幸賴軍政當局之賢明領導，全體員工之苦

着「不停工」「不減產」「不增債」「不加價」的精神推進，頗足以自慰慰人。

三十四年一月間，粵北戰事突發，曲江、樂昌、乳源，先後被敵攻陷，以事出倉卒，且交通工具復受當局控制，本公司暨在韶樂乳各縣廠場社所有物資，雖經各員工竭力搶救，而以機件笨重，物資過多，多未及安全移轉。除粵利有機肥料廠仍在連縣，粵華交通器材一部輕便機件及重要原料，經及時搶運，東遷至老隆籌備復工外，餘各廠場幾盡遭損失。統計本公司本身是次財產損失達時值九百餘萬元。（各廠場財產損失數字見各廠場損失統計表）茲將各部門損失情形，表列如下：

廣東實業股份有限公司戰時財產損失統計表（註）

類 別	損失總字（原值）	
	（單位：國幣元）	
建築	九〇四、二一六、三四	
器具	一八〇、八二四、六五	
存貨	二、四三一、九〇四、〇九	
運輸工具	四、五三四、五三九、五〇	
其他	九八〇、八七〇、七四	
合計	九、〇三一、三五五、二三	

廣東實業公司概況

（註：本表係根據本公司及所屬廠場社三十四年度六月份資產現況調查清冊內損失資產之數字，予以分類編製而成，各廠損失情形見後）

本公司遭受此空前之損失後，倉卒東遷，業務已奄奄一息，然東遷員工仍苦力支撐，於龍川、梅縣二地設立五廠社，勉強維持。同年八月日寇投降，九月奉令復員廣州，並分別派員赴粵北各地接收原有所屬各單位，同年十一月廿七日第十七次省務會議，通過本省經建事業原則六項，根據此項原則，將一部省營廠場撥由本公司接管理營，經分別派員積極籌備復工。查三十五年度先後復工者有順德糖廠、紡織廠、飲料廠、製冰廠、釀造廠等。蘇織廠、機器廠亦於三十六年次第復工。本公司更鑑於戰後交通工具缺乏，物資盈虛，亟待調節，乃一面積極籌備各廠復工，一面從事恢復貿易，運輸等業務之發展，協助政府解決本省糧荒煤荒。

復員二年多來，因復員工作存在需財，而本公司復員之初資金極度貧乏，起疲復蘇，鉅費張羅。幸全體員工羣策羣力，業務尚能逐步向前推進。

自侯漢華先生接任本公司總經理後，悉心壁劃，積極開展業務，各廠場成績均已躍進，現正計劃增辦新廠，及恢復被日寇破壞之原日各工廠。

第二編 管理制度之變遷

本公司之組織體系，係採取總管理處制，董事會為最高權力機關，下設總經理秉承董事會之業務方針，綜理本公司對內對外之一切業務。成立以來，因經營業務隨客觀環境之變遷而異，故其行政組織亦因應業務之變遷而數易，惟本公司自成立迄今，為發展本省實業，輔助政府經濟建設之主要方針則始終一貫。茲將本公司自成立迄今行政組織之變遷情形概述如下：

三十年冬本公司前身「廣東企業股份有限公司」籌備成立，省府派鄭豐為董事長，陸宗輿、張導民、鄭彥棻、雲照坤、丁培綸、蔡增基等為董事；吳鼎新、錢樹芬等為監察人。并由董事會聘任陸宗輿為總經理。其組織情形，於總經理之下設協理一人襄助總經理綜理本公司業務，秘書一人，承總經理協理之命綜核文稿及辦理機要事務。工程師，各若干人，并設總務、企劃、營業、運輸等四部及稽核室一室，各部室設主任一人，下設若干課，分別負責各有關業務。組織系統如下表：（表一）

三十二年秋，本公司依照業務計劃，呈准省府改名為「廣東實業股份有限公司」，行政組織亦配合業務計劃而稍有變更，系統組織表如下：（表二）

勝利後，本公司奉命復員廣州，省府於三十四年九月間派丘定侯為協理負責接收原有各單位，十一月間派藍遜為總經理。三十五年七月省府復派謝文龍、羅翥羣、區芳浦、馮次洪、李大超、蔡勤軍、詹朝陽、藍遜、費鴻年（商方代表）等九人為董事，並指定謝文龍為董事長，並派林翼中、黃施一、黃枯桐三人為監察人，於同年七月二十

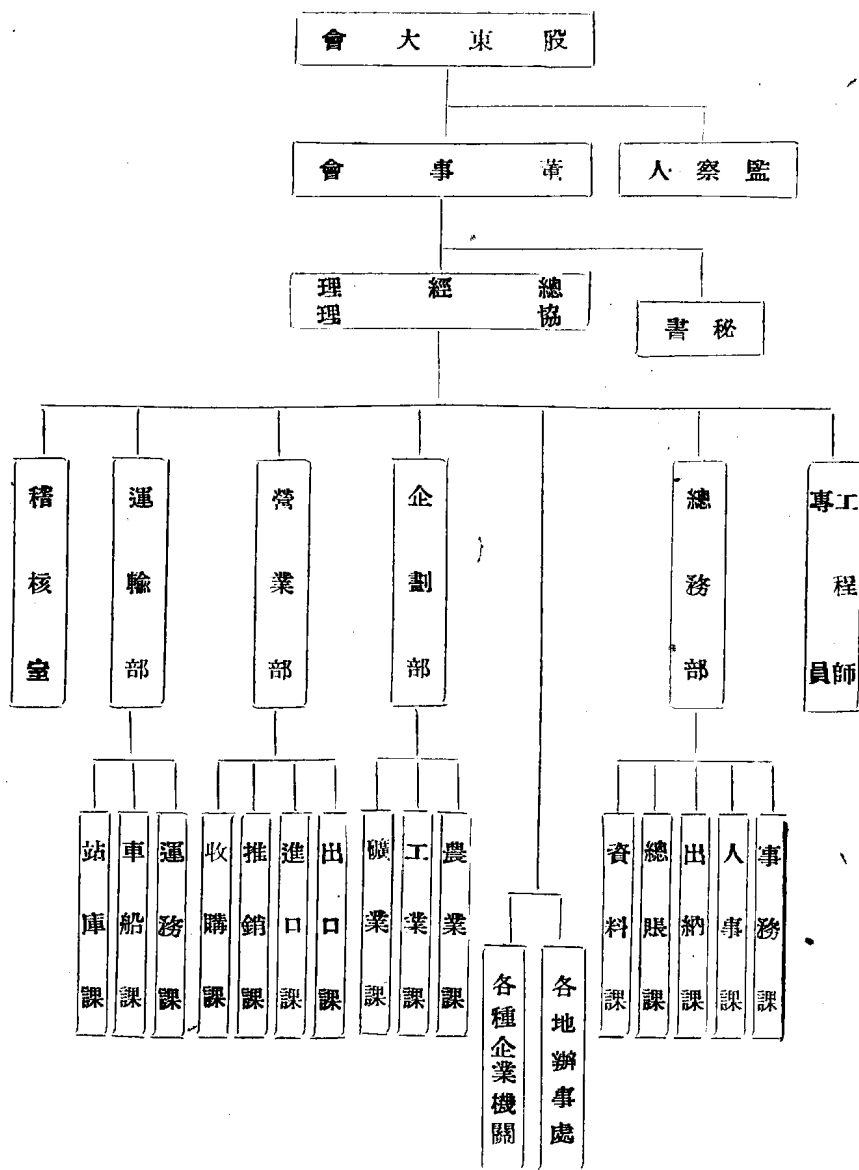
六日成立董事會。藍總經理接任後，於三十五年一月間重新部署內部組織，改組為秘書稽核，總帳三室及總務，生產，營業，運輸四部另設工程師專員各若干人，分派各部室服務，業務方面除經辦工農業外，并增設供銷處，推銷各廠場產品，並購供其原料。至人事管理則由秘書室辦理，組織系統表如下：（表三）

三十五年九月十日起，本公司改名為「廣東實業有限公司」。同年十一月總經理藍遜辭職，省府派羅楚材接任。三十年五月間董事長謝文龍辭職，省府改派詹朝陽接充，并於同年九月間改派余俊賢、黃枯桐、黃範一等為監察人。羅總經理自三十五年十一月接任後，復將內部組織再行變更，劃分為管理與業務二部份，在管理機構內分設秘書稽核二室及總務業務，財務三處，業務機構除原有各廠場外，將原日供銷處改為貿易部，負責本公司所屬各廠場原料及產品之統購統銷事宜。茲將其組織系統表抄列如下：（表四）

三十六年十一月省府改派謝文龍、羅翥羣、侯曉華、區芳浦、馮次洪、李大超、費鴻年、詹朝陽、杜梅和、王振芳、黃光、官其慎等為董事，並以謝文龍、王振芳、黃光三人為常務董事，謝文龍兼任董事長；詹朝陽、余俊賢、黃範一等為監察人，并派侯曉華為總經理。

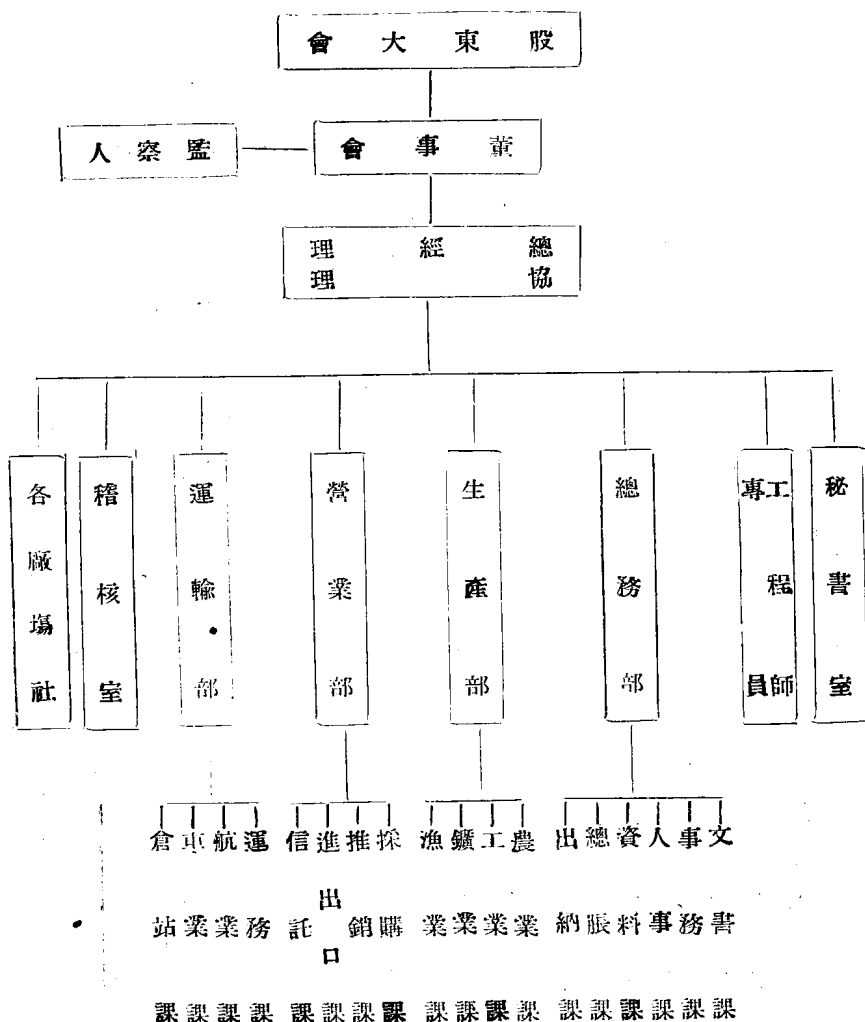
侯總經理於同年十一月十四日接任以後，秉承宋主席之意旨，緊縮編制，以期加強科學管理，提高工作效率。調整後之組織設秘書，財務兩處，業務，料務二部及經濟研究與技術二室，另設專員，稽核，視察各若干人。并撤銷原日之貿易部，全力着重於生產事業之發展。茲將本公司現行組織系統表列如下：（表五）

表統系織組司公限有份股業企東廣(一表)



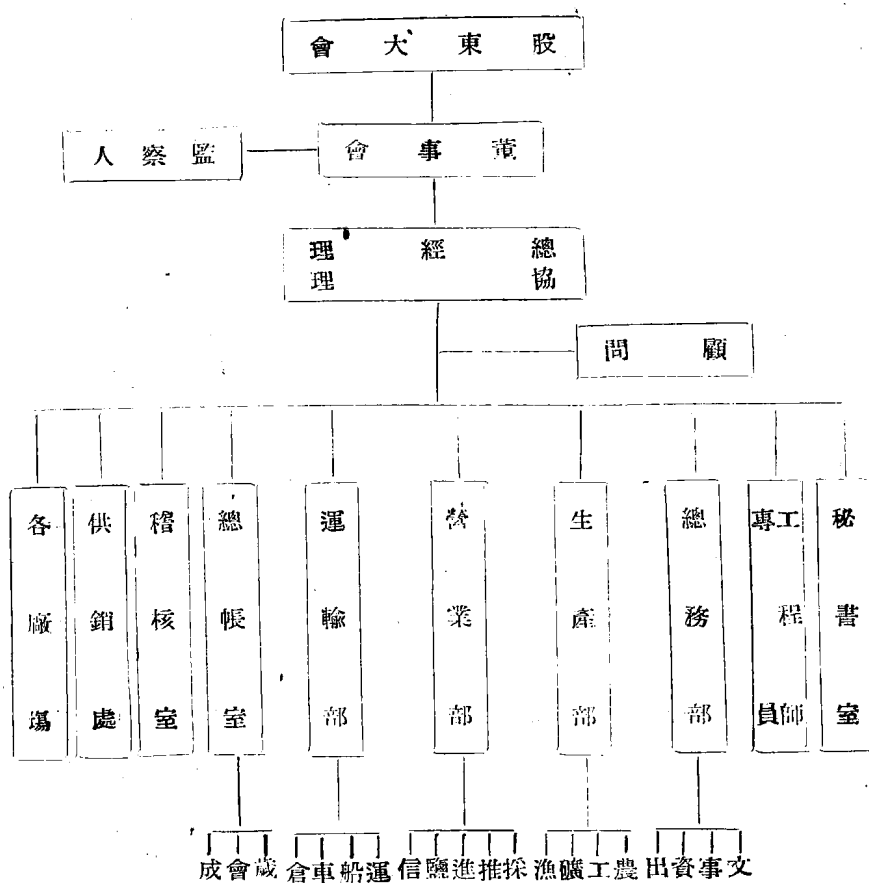
一)表統系織組司公限有份股業實東廣(二表)

廣東實業公司概況



(二)表統系織組司公限有份股業實東廣(三表)

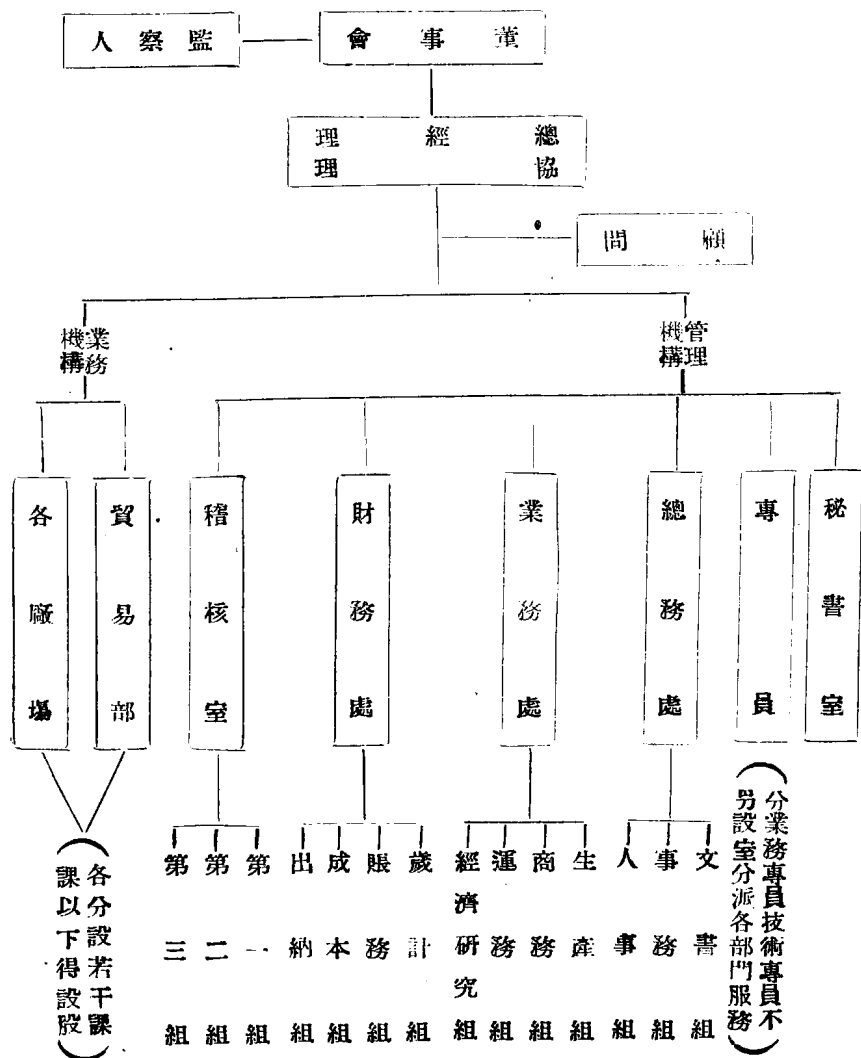
廣東實業公司概況



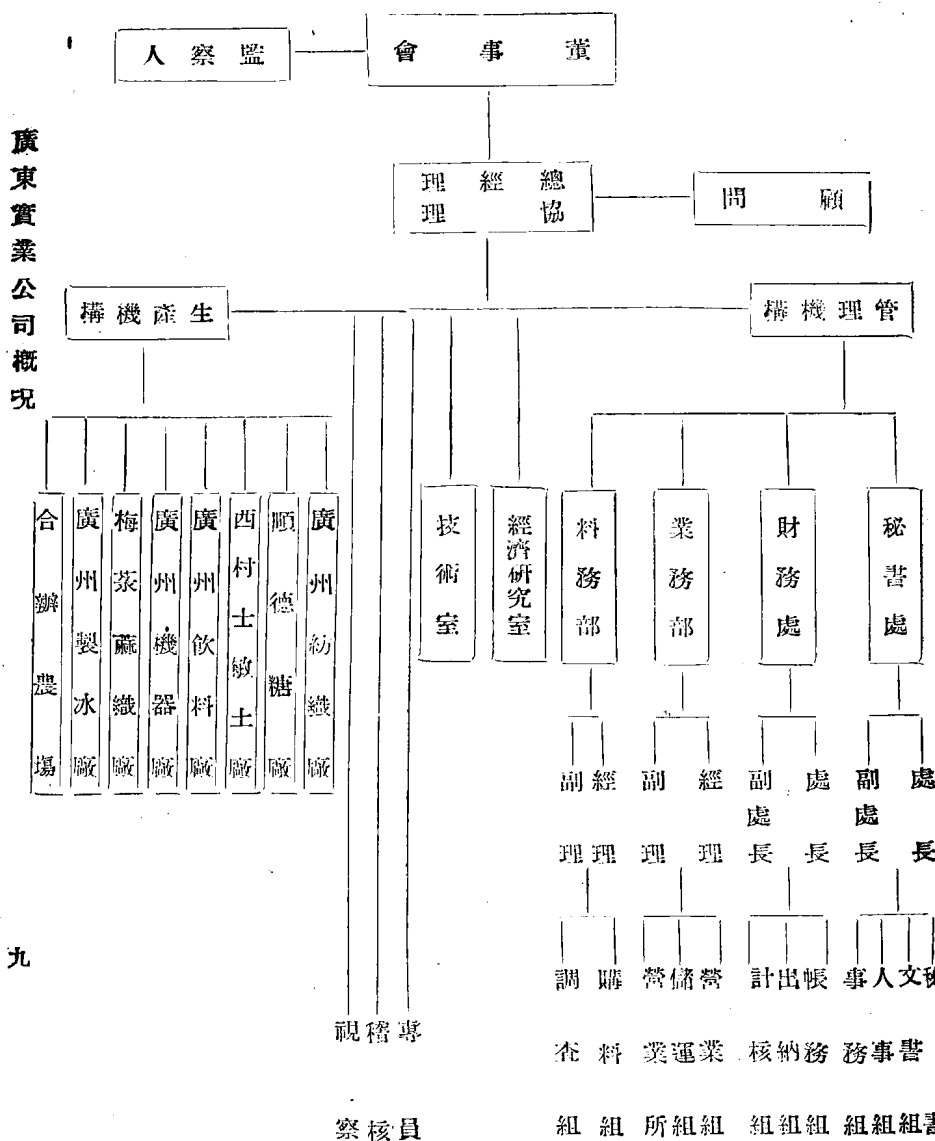
出
本計計庫業業務託糧 銷購業業業納料務書
口

課課課課課課課課課課課課課課課課課課課課課課課課課課課課課課課課課課課課

(一)表統系織組司公限有業實東廣(四表)



(二)表統系織組司公限有業實東廣(五表)



第三編 歷年業務之進展

第一章 生產部門

甲、工業方面

第一節 抗戰期間工廠之建立發展與損失

本公司之創設既以發展本省實業為主旨，故其業務重心，着重於工農事業之經營，工業部門，尤以輔導一般民營工業為主。成立之初，即針對本省客觀環境之需要，籌設與國防及民生有關之工廠多間，計至三十二年度先後成立之工廠有粵華交通器材廠，粵昌機器廠，粵利有機肥料廠，粵新建築材料廠，粵德製藥廠，粵明化學工業廠，粵強印刷廠，粵興煉糖廠等八間工廠茲將該八廠情形，分述如下：

(一) 粵華交通器材廠

電訊工業，為國防所必需，抗戰以後，尤感迫切，且來源日形枯竭，非自謀生產，實難期源源供應，廣東企業公司（本公司前身）有見及此，爰籌設粵華電訊器材廠，於民國三十年十一月六日成立籌備處，開始籌備工作。籌備處初設於曲江五里亭，當時因廠址未定，廠房未建，僅暫時蓋搭房舍數間作臨時工場。至三十一年六月中國疎散關係，先將臨時工場及器材庫，遷至坪石新村，寄放中大

工學院，辦事處則暫留韶關五里亭舊址。同年八月初覓定樂昌羅家渡為廠址，並借用兒教院培小舊址，將各場庫器材遷往，先行局部開工，隨加緊建做廠房，九月初辦事處由韶遷羅家渡。至三十二年七月一日籌備就緒正式成立：嗣改名為粵華交通器材廠。自三十三年秋桂柳失陷後，中央電工材料廠及無線器材播遷黔滇，該廠乃為東南各省之重要製造電訊器材工廠。資本額為國幣四百五十萬元。

查該廠全廠面積共計八十市畝，建築物面積共計三市畝。計有廠舍工場五座，分設電池、電器、機械三部門。其機器設備比較重要者，至三十二年初約有如下表：

粵華交通器材廠主要機器設備表

類 別	機 器 名 稱	數 量	備 考
工具機	6呎 車 床	二部	
工具機	5呎 車 床	一部	
工具機	4呎 車 床	一部	
工具機	10吋 鉋 床	一部	
工具機	1/2吋 鑽 床	三部	
工具機	1吋 鑽 床	一部	
工具機	4號 衝 床	一部	

儀器	高週振盪器	一部	
工具	鋼板	一副	
工具	鋼螺絲	一副	
燃料配備器	木炭爐	二副	
電動機	交流電動機	一部	
發電機	直流發電機	二部	
原動機	汽車發動機	一部	
工具機	蜂房式繞綫機	一部	
工具機	擦底機	一部	
工具機	啤底機	二部	
工具機	切片機	一部	
工具機	壓粉機	一部	
工具機	銑床	一部	
工具機	4號壓床	一部	
工具機	6號衝床	一部	
工具機	2號衝床	一部	

廣東實業公司概況

儀器	萬能電表	一個
儀器	真空測驗器	一副

該廠經常之主要工作爲(1)製造各種乾電池——甲池，乙池，丙池及單節池。(2)製造各種有無綫電機——5w. 15w. 無綫電台收發報機，a.c. b.c. 外差式收音機，磁石式電話總單機。(3)製造各種零件——電鍵，低週變壓器，甲池螺絲，乙池夾頭，刻度盤，電容器及熔鑄銅枝銅板。茲將其生產能力分別表列如下

(1)電池類

品名	每月產量	單位
甲組電池	10,000	個
乙組電池	1,000	個
丙組電池	300	個
單節電池	一、五〇〇	打

(2)電器類

品名	每月產量	單位
15w. 無綫電報發射機	五	部

廣東實業公司概況

5w 無線電報發射機	三	部
再生式三燈收報機	八	部
15w. 無線電話發射機	一	部
15w. 無線電話發射機	一	部
交流外差式收音機	二	部
直流外差式收音機	二	部
15w 擴音機	一	部
低週變壓器	三〇〇	個
各型可變電容器	三〇〇	個
電鍵	一〇〇	個
刻度盤	一〇〇	個
各型紙質燈座	二五〇	個
各型磁石式電話單機	二五	部
磁石式五門電話交換機	三	部
磁石式十門電話交換機	二	部
磁石式廿門電話交換機	一	部

磁石式五門電話交換機	一	部
15w. 手搖發電機	八	部

(3) 五金用品類

品名	每月產量	單位	備考
各種大小銅枝	一五	担	
銅片	四	担	
甲池接綫線絲	四、二〇〇	套	
乙池銅片接頭	三、三〇〇	個	
線絲批	二〇	套	每套五把
鋁用烙鐵	五〇	把	

(4) 其他類

品名	每月產量	單位
無綫電聽筒用繩	八〇	件
有綫電話單機用四心繩	一〇〇	條
有綫電話單機用六心繩	四〇	條
有綫電話交換機用塞子繩	一六〇	呎