

安全生产写实报告选集

辽宁省电力有限公司 ◆ 编



白山出版社

安全生产写实报告选集

辽宁省电力有限公司 编

白山出版社

图书在版编目(CIP)数据

安全生产写实报告选集/辽宁省电力有限公司编. 沈阳:白山出版社,2009.12

ISBN 978-7-80687-756-2

I. 安… II. 辽… III. 电力工业—安全生产—工作报告—辽宁省 IV. TM08

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 003135 号

出版发行:白山出版社

地 址:沈阳市沈河区二纬路 23 号

邮 编:110013

电 话:024-28888689

电子信箱:baishan867@163.com

责任编辑:宋 杰

装帧设计:王 婷

责任校对:李国宽

印 刷:沈阳市第二市政建设工程公司印刷厂

幅面尺寸:145×210

印 张:12.5

字 数:360 千字

版 次:2010 年 1 月第一版

印 次:2010 年 1 月第一次印刷

印 数:1~5000 册

书 号:ISBN 978-7-80687-756-2

定 价:30.00 元

本书编委会

主 委	任 员	王冰然		
		李言谕	田雨平	穆立峰
		纪玉良	栾 岚	范东春
		朱 辉	魏克梅	熊先亮
		刘 佳	姚海林	刘 刚
		王 卓	宋秀双	王新国
		王玉波	詹恒富	颜景纯
		王臣生	姚丰春	黄恩涛
		金绍玉	于 鹏	孙 军
		孙春安	王钟恺	戴清久
主审人员		田雨平	栾 岚	纪玉良

序 言

刘劲松

为了深刻吸取朝阳供电公司“6·25”人身事故教训,省公司开展了“强责任、反违章、抓整改”主题安全活动。各单位领导班子积极参与,制定了切实可行的活动方案,成立了专题活动领导小组,党政领导身体力行、亲自挂帅。

这次活动的共同特点是各单位领导班子成员分片包干,深入基层、班组,落实安全责任,进行反违章工作调研和隐患排查治理,指导基层开展主题安全活动。各级领导主动参加基层单位、班组的安全活动。倾听职工意见,落实并有效解决安全生产实际问题,消除了诸多安全隐患,切实推进和深化了安全生产工作。

各单位领导班子成员结合本单位安全生产实际,总结安全生产工作的经验和不足,思考和谋划安全生产对策,着力解决安全生产管理的突出问题。

通过这次活动,各级领导对安全工作的认识有了更为深刻的体会,进一步增强了安全生产的责任感和使命感,各级领导率先垂范,带头开展反违章工作并亲自纠正违章。对此次活动中发现的不安全因素,不等不靠,积极整改,态度坚决,行动有力。更为可贵的是,各单位领导班子成员能够亲自撰写主题安全活动写实报告,谈认识,找问题,提出很多建设性意见,对强化省公司安全生产工作很有益处。

可以肯定地说,省公司开展的“强责任、反违章、抓整改”主题安全活动取得了令人满意的成效,达到了预期目的。

为期50天的安全生产“强责任、反违章、抓整改”活动虽然结束了,但这次活动绝不是权益之计,它如同实现省公司长治久安的目标一样,是一项长期而艰巨的工作。要求我们必须确立长期作战的思想,持之以恒地抓出成效来。而且要善于总结和推广先进的经验做法,不断提升安全生产管理水平。

为了交流和借鉴安全生产工作经验教训,省公司决定编辑出版《安全生产写实报告选集》。

希望企业各级领导干部、安监人员和班组职工认真学习,进一步认清开展安全生产“强责任、反违章、抓整改”主题活动的目的意义,巩固业已取得的成果,进一步明确应履行的安全责任和防止、纠正违章的措施做法,不断增强安全规程规定的执行力,把安全生产整改措施落到实处,抓出成效,为企业的安全生产、长治久安、稳定发展奠定坚实的基础。

2009年9月6日

(序言作者系辽宁省电力有限公司副总经理)

目 录

序 言	(1)
1. 沈阳供电公司总经理 牟景旭	(1)
2. 沈阳供电公司党委书记 林则学	(4)
3. 沈阳供电公司副总经理 刘爱民	(6)
4. 大连供电公司总经理 石玉东	(11)
5. 大连供电公司党委书记 孙少军	(15)
6. 大连供电公司副总经理 王铭宗	(18)
7. 鞍山供电公司总经理 李锡成	(21)
8. 鞍山供电公司党委书记 李国龙	(28)
9. 鞍山供电公司副总经理 刘树新	(31)
10. 锦州供电公司总经理 曲福义	(36)
11. 锦州供电公司党委书记 张启华	(41)
12. 锦州供电公司副总经理 穆永强	(48)
13. 本溪供电公司总经理 徐 波	(52)
14. 本溪供电公司副总经理 鲍 利	(57)
15. 本溪供电公司副总经理 姜新明	(60)
16. 本溪供电公司副总经理 于春光	(66)
17. 丹东供电公司总经理 王向臣	(70)
18. 丹东供电公司党委书记 傅景伟	(75)

19. 丹东供电公司副总经理	金哲	(79)
20. 丹东供电公司副总经理	武星义	(85)
21. 丹东供电公司纪委书记	时续东	(90)
22. 丹东供电公司副总经理	张东	(93)
23. 营口供电公司总经理	陈洪松	(98)
24. 营口供电公司副总经理	李胜军	(103)
25. 营口供电公司副总经理	王鹏举	(110)
26. 阜新供电公司总经理	朱显富	(113)
27. 阜新供电公司副总经理	张良	(118)
28. 阜新供电公司副总经理	李东	(123)
29. 阜新供电公司副总经理	于永滨	(129)
30. 阜新供电公司副总经理	白荣伟	(134)
31. 阜新供电公司纪委书记	李志宏	(138)
32. 抚顺供电公司总经理	张中清	(141)
33. 抚顺供电公司副总经理	潘力学	(146)
34. 辽阳供电公司总经理	邱云飞	(152)
35. 辽阳供电公司副总经理	史春生	(158)
36. 辽阳供电公司纪委书记	金石	(163)
37. 盘锦供电公司总经理	于长广	(167)
38. 盘锦供电公司副总经理	徐炳富	(172)
39. 铁岭供电公司总经理	徐义斌	(176)
40. 铁岭供电公司党委书记	栾述凯	(179)
41. 铁岭供电公司副总经理	陈绍英	(182)
42. 朝阳供电公司总经理	徐文	(189)
43. 朝阳供电公司党委书记	朱奎	(193)
44. 朝阳供电公司副总经理	李保福	(200)
45. 朝阳供电公司副总经理	杨光	(205)
46. 葫芦岛供电公司总经理	李积浩	(210)
47. 葫芦岛供电公司副总经理	薛岩	(215)

48. 鞍山超高压分公司总经理 孙启忠	(219)
49. 鞍山超高压分公司副总经理 赵保才	(222)
50. 辽电一公司总经理 吴立峰	(225)
51. 辽电一公司副总经理 牛凤鸣	(230)
52. 辽电二公司总经理 段广平	(234)
53. 辽电三公司总经理 高玉光	(238)
54. 辽电四公司总经理 齐文国	(241)
55. 辽电烟塔公司总经理 杨明福	(244)
56. 辽电送变电公司总经理 王造福	(247)
57. 辽电送变电公司党委书记 郑宝忠	(250)
58. 辽电送变电公司副总经理 韩福江	(252)
59. 辽电送变电公司副总经理 齐忠全	(255)
60. 辽电送变电公司总工程师 陈显伟	(258)
61. 辽电送变电公司工会主席 赵迅昌	(261)
62. 鞍山铁塔制造总厂厂长 李 明	(263)
63. 阜新电力修造厂厂长 张 光	(266)
64. 沈阳电力机械总厂厂长 吴春明	(268)
65. 葫芦岛电力设备厂厂长 徐志强	(271)
66. 辽宁省电力有限公司安全监察部主任 王冰然	(275)
67. 辽宁省电力有限公司安全监察部 穆立峰	(280)
68. 辽宁省电力有限公司安全监察部 纪玉良	(285)
69. 辽宁省电力有限公司安全监察部 栾 岚	(290)
70. 辽宁省电力有限公司安全监察部 范东春	(293)
71. 辽宁省电力有限公司人力资源部主任 江登奎	(297)
72. 辽宁省电力有限公司人力资源部副主任 任守东	(299)
73. 辽宁省电力有限公司人力资源部 贺相巍	(301)
74. 辽宁省电力有限公司生产部主任 李春和	(306)
75. 辽宁省电力有限公司生产部副主任 谢 诚	(309)
76. 辽宁省电力有限公司生产部副主任 张 涛	(311)

77. 辽宁省电力有限公司基建部主任 李庆华 (314)
78. 辽宁省电力有限公司科技信息部 赵庆杞 (316)
79. 辽宁省电力有限公司科技信息部 闫春生 (318)
80. 辽宁省电力有限公司农电部主任 石 磊 (321)
81. 辽宁省电力有限公司总经理工作部主任 于晓辉 (324)
82. 辽宁省电力有限公司总经理工作部副主任 马 民 (327)
83. 辽宁省电力有限公司总经理工作部副主任 王学谦 (332)
84. 辽宁省电力有限公司总经理工作部 李 鸥 (336)
85. 辽宁省电力有限公司机关工作部 刘庆福 (340)
86. 辽宁省电力有限公司纪检组监察部主任 何 瑛 (342)
87. 辽宁省电力有限公司工会副主席 张 丽 (345)
88. 辽宁省电力有限公司工会 王福文 (347)
89. 辽宁省电力有限公司人(事)董(事)部副主任 李 英
..... (350)
90. 辽宁省电力有限公司人(事)董(事)部 秦红丰 (352)
91. 辽宁省电力有限公司技术经济(研究)中心副主任 苏安龙
..... (354)
92. 辽宁省电力有限公司信通公司主任 全成浩 (357)
93. 辽宁省电力有限公司信息通信分公司副主任 刘树吉
..... (366)
94. 辽宁省电力有限公司发展策划部副主任 刘 波 (370)
95. 辽宁省电力有限公司体改办主任 王宝军 (372)
96. 辽宁省电力有限公司体制改革办公室 李丹升 (374)
97. 辽宁省电力有限公司体制改革办公室 李树民 (376)
98. 辽宁省电力有限公司调度通信中心主任 马 千 (379)
99. 辽宁省电力有限公司调度通信中心副主任 冯松起 (384)
100. 辽宁省电力有限公司调度通信中心 张忠林 (387)

1

省公司“强责任、反违章、抓整改”主题安全活动开展以来,沈阳供电公司积极行动,并以此为契机,全方位强化安全生产工作,在全公司营造了良好的安全生产氛围。下面将本人在沈阳供电公司“强责任、反违章、抓整改”主题安全活动中主要工作写实如下:

一、主持召开主题安全活动宣传贯彻大会情况

在省公司召开安全生产电视电话会议后,沈阳供电公司快速反应,于7月1日召开安全生产及“强责任、反违章、抓整改”主题安全活动启动电视电话会议,全面落实省公司会议精神,布置下一步安全生产工作。全公司近2000名生产员工和中层干部收听收看了会议实况,在会上,本人就安全生产工作谈了三点意见。一是要深刻吸取事故教训,引以为戒,警钟长鸣。二是要认真组织开展好“强责任、反违章、抓整改”主题安全活动。三是要紧密结合当前的生产建设任务,确保电网、设备、人身及供电安全。

同时,我们下发了《沈阳供电公司“强责任、反违章、抓整改”主题安全活动方案》,成立以本人和林书记为组长的主题安全活动领导小组,全面领导活动的开展。

二、落实各级生产人员安全责任

为进一步落实各级生产人员安全生产责任制,强化责任意识,我们实施了安全生产风险抵押以及领导分片包干工作,这样从不同层

面落实的安全责任。

安全风险抵押工作。我们下发了《沈阳供电公司安全生产风险抵押管理制度》，对各个生产岗位进行了安全风险等级评估，按照安全风险等级确定风险抵押兑现系数，系数从 0.8 到 2.5 不等，参加风险抵押人员一律抵押 2000 元，如年内实现全部安全生产目标，对参加抵押人员，返还全部安全风险抵押金，并按照岗位安全风险系数兑现奖励。

领导分片包干工作。要求公司副总及以上领导、生产部门领导对 32 个生产单位进行分片包干。本次包干监督指导的重点是防范人身事故，要求包干领导要重点听取对口单位班子成员关于防止人身事故的工作汇报。重点监督检查各单位安全生产第一责任者、主管生产领导、管理人员、班组长履行安全职责及现场到岗到位情况。检查各对口单位安全管理及各项安全措施落实情况。发现问题并提出指导性意见，及时处理解决安全生产实际问题。包片单位出现人身事故，实行安全责任追究制度。

三、事前安全分析，事中到岗到位

主题安全活动刚刚开始，针对 7 月、8 月我公司的重点工程施工现场——虎石台改造工程，由本人主持召开虎石台改造专题安全分析会，召集工程相关部门和单位主要负责同志就工程前期准备情况、施工计划情况和安全措施制定等方面工作进行进一步分析，并提出了相关要求。一是安全生产工作要落实到位，二是安全措施制定到位，三是要做到配合到位，四是要做到管理到位。

虎石台变电所整体改造是辽宁省电力公司 2009 年的重点建设改造项目，是该所运行 53 年以来首次进行的大规模整体改造，累计投入资金达 9800 万元。本人也多次对该工程现场进行检查指导，对在改造期间的特殊运行方式下的安全、稳定供电和安全生产作业更是提出了高标准的要求。要求我们职工要充分考虑到虎石台变电站改造工程任务艰巨、操作复杂、涉及专业多、不安全因素多，因此在改造进行中一定要按照改造计划扎实稳步进行，在确保安全的基础上，

顺利完成此项工程。

四、深入基层进行安全生产调研

到安全包干单位——和平供电分公司调研安全生产工作。了解了分公司目前的安全生产状况、职工队伍稳定情况。听取了和平分公司党政工领导就各自分管工作进行的情况汇报。该分公司已实现连续安全生产近 7000 天的好成绩。针对“高纪录”如何保持,与分公司班组人员进行了讨论,大家一致认为作业(检修、维护)的目的就是为了安全,而最大的安全就是人身安全,我们大家来上班要图个“安安全全”。在座谈中分公司领导保证在下一步工作中,一定要在确保人身安全上下工夫,领导干部要切实负起责任,加强现场管理和员工培训管理,要时刻清楚安全是对职工的最大负责。

五、深入作业现场,查找违章作业

关注安全就是关爱生命,安全是最大的政治、最大的责任、最大的福利、最大的效益。为了形成“遵章守纪光荣、违章违纪可耻”的氛围,有效治理事故隐患,杜绝人身伤亡事故,杜绝有人员责任的电网、设备事故,在活动期间,本人先后到 220 千伏虎石台、大成、东盛等施工现场检查安全生产工作,7 月 7、8、9 日深入各配电保供电现场等,在与一线职工交谈中,引导职工树立关注安全就是关爱生命、不违章就是最大的安全的理念。

沈阳供电公司总经理 牟景旭

2

一、时间:2009年7月1日至8月17日

二、活动内容

1. 7月1日参加沈阳供电公司安全生产大会作总结讲话。

2. 7月7日,去安全生产包干单位变电检修公司,听取安全工作汇报。确定该单位党总支负责细化制定“党员身边无违章”活动方案,结合建立“党员责任区”,抓好党员示范活动。

3. 深入基层调研、检查“强责任、反违章、抓整改”主题安全活动开展情况,提出具体要求,强化安全工作。

①7月14日,去试验所、继电所、电力设备工程局调研。

②7月2日,去电缆工程局调研检查。

③7月15日,去兴东公司检查调研。

④7月28日,去开发区供电分公司检查调研。

⑤7月29日,去通信所检查调研。

4. 8月4日,参加市农电局年中工作会议。

5. 8月6日,召开沈阳供电公司基层党组织负责人会议,强调抓好“主题安全活动”,特别强调把“党员身边无违章”活动作为长效机制坚持抓好,纳入对党员的日常考核。

三、为基层解决实际问题情况

1. 电力设备工程局反映“机械设备进变电所场区存在不安全现

象”，建议变电所场区硬化道路，便于车辆进入。此建议由该单位党组织正式形成书面建议上报公司党委，党委批转公司分管领导及专业部门进行研究，得到采纳。

2. 兴东公司是个集体企业，由于招标不中，已连续两个多月没开工资，队伍稳定出了问题，将这一情况在公司班子会上进行通报。牟总非常重视，近期已安排了部分活源。

3. 近期农电系统反映出现不稳定的苗头，在公司落实基层党组织负责人会议上，提出做好稳定工作的要求：解决信息问题，渠道必须畅通；解决责任问题，责任必须到人；解决应急问题，主要领导必须靠前指挥。

沈阳供电公司党委书记 林则学

3

按照省公司《关于开展“强责任、反违章、抓整改”主题安全活动的通知》精神,为进一步提升安全生产管理水平,扎实搞好安全生产工作,结合本岗位分管工作实际,精心部署了此次主题安全活动具体工作,对送、变、配等专业的 15 个生产单位开展调研,解决疑难问题 5 个。按照主体安全活动方案,及时参加生产班组安全活动,有效提升干部职工安全意识。深入各类作业现场 19 次,突出检查指导重点问题 21 个。规范与安全生产有关安全管理工作 5 处。本人在活动期间的重点工作写实如下:

一、认真做好为期 50 天主题安全活动宣传贯彻工作

为认真开展好 50 天主题安全活动工作,积极筹备了沈阳供电公司主体安全活动电视电话会议,并于 7 月 1 日召开。公司近 2000 名生产干部员工收听收看了会议实况。会议中,针对沈阳供电公司安全生产实际,我认真部署了主题安全活动内容和提出具体工作要求。7 月 1 日至 3 日,沈阳供电公司所属各生产单位停产学习 3 天,公司“强责任、反违章、抓整改”主题安全活动轰轰烈烈地开展了起来。

二、深入基层调研解决安全生产突出问题

1. 调研送电专业。7 月初,带队深入送电线路开展调研工作,针对线路树害问题,及时率队会同沈阳市经委有关人员赴树害区域所属辽中县政府,并与辽中县常务副县长商讨,分别解决各种情况遗留

的保护区树害问题。目前对辽中县境内所有危及送电线路安全的树木已全部进行了砍伐,对暂时不危及线路的树木,树木所属业主已承诺在 2009 年年底全部砍伐。

2. 调研变电运行专业。7 月上旬,深入变电运行班组开展了调研工作。针对千项操作奖励偏低,十几年一直未调整问题,及时组织拟定了解决办法,在公司领导班子成员、相关部门配合下重新调整奖励金额(奖励金额提高 15 倍)。

3. 调研各供电分公司及客服。7 月上旬,通过调研发现部分单位存在已收取了新建住宅小区的配套费,但由于工程受阻无法按计划为客户供电问题。为此,立即组织相关部门及单位,研究临时供电方案,保证新建小区住宅供电正常,避免了社会不稳定事件的发生。

4. 对电缆工程局的调研。7 月上旬,对电缆工程局安全生产情况进行了调研。发现电缆工程局安全生产中较为突出的问题是外包队伍有私自进入电缆工程局所属电缆沟道内敷设电缆现象。为严禁类似情况的再次发生,立即组织了相关主管部门及电缆工程局相关人员出台了《电缆沟道施工管理规定》,要求各职能部门、相关生产单位严格监督执行。切实有效地规范了电缆沟道施工管理工作。

5. 为了解公司系统各生产单位安全生产责任的落实情况,7 月上旬,对各生产单位进行了调研。就基层单位提出的 2008 年末实施风险抵押问题,及时组织相关部门研究并制定了恢复各生产单位风险抵押制度,从而加强了生产单位安全管理,促进了各级生产人员安全责任的落实。

三、积极参加班组安全活动,提升职工安全意识

按照沈阳供电公司“强责任、反违章、抓整改”主题安全活动方案,7 月 13 日,参加了送电工区班组安全活动。活动中,与送电工区干部职工共同分析“6·25”事故,深刻吸取事故教训。并结合“6·25”事故从 5 个方面对职工进行了宣讲,力求举一反三、确保安全。一是如何做到警钟长鸣;二是各级人员都要遵章守纪;三是严格安全质量问责才能真正落实责任;四是因为什么要强调作业计划的刚性;五