晋中工业30年

JINZHONGGONGYE SANSHINIAN

(1978-2008)

主编/马彦平

山西出版集团
山西人民出版社

晋中工业30年

(1978—2008)

JINZHONGGONGYE SANSHINIAN

主编/马彦平

山西出版集团
山西人民出版社

图书在版编目（CIP）数据

晋中工业30年／马彦平主编．—太原：山西人民出版社，2009.11
ISBN 978-7-203-06619-4

Ⅰ.晋… Ⅱ.马… Ⅲ.地方工业-经济体制改革-成就-山西省 Ⅳ.F 427.25

中国版本图书馆CIP数据核字（2009）第188475号

晋中工业30年

主　　编：马彦平
责任编辑：孔庆萍
装帧设计：清晨阳光（谢成）工作室

出 版 者：山西出版集团·山西人民出版社
地　　址：太原市建设南路21号
邮　　编：030012
发行营销：0351-4922220　4955996　4956039
0351-4922127（传真）　4956038（邮购）
E-mail：sxskcb@163.com　发行部
sxskcb@126.com　总编室
网　　址：www.sxskcb.com

经 销 者：山西出版集团·山西人民出版社
承 印 者：山西出版集团·山西新华印业有限公司

开　　本：787mm×1092mm　1/16
印　　张：27
字　　数：590千字
印　　数：1-1 500册
版　　次：2009年11月第1版
印　　次：2009年11月第1次印刷
书　　号：ISBN 978-7-203-06619-4
定　　价：58.00元

如有印装质量问题请与本社联系调换

序　言

中共晋中市委副书记、市长　**张　璞**

值此国庆60周年之际,《晋中工业30年》成书。书中记录了改革开放三十年来晋中工业的发展变迁和历史印记，总结了所取得的重大成就和宝贵经验。阅读之后,体味晋中工业发展的光辉岁月,思考晋中新型工业化发展的灿烂前景,颇受教益,倍加鼓舞。

工业是晋中经济发展的支柱。作为山西的老工业基地,经过多年的发展与创新,晋中积淀了扎实而雄厚的工业基础,为全市经济社会快速协调健康发展提供了坚强支撑,做出了卓越贡献。科学研析资源禀赋、产业基础和发展阶段,我们应当看到,解决好晋中的发展问题,实现经济社会跨越赶超,关键在工业。这是我们在科学发展观指导下,推进又好又快发展的客观要求和现实选择，是晋中彰显发展特色、再铸发展辉煌的出路所在。

晋中工业发展的历史经验告诉我们,只有抓住机遇,不断创新发展,才能铸就工业可持续发展的优秀品质,永葆旺盛的生机和活力。适应新的发展形势和要求,我们要坚定不移地实施工业兴市战略,坚持改造传统产业与培育新兴产业并举,壮大园区经济与发展循环经济并举,实施集约化经营与推进一体化发展并举,不断加快新型工业化进程,以转型发展促进工业的振兴和提升。特别是在当前全球金融危机的特殊经济形势和环境下,要主动应对挑战,坚持危中求机,采取项目带动、企业引领、环境保障

等措施，不断深化工业结构战略性调整，再造晋中工业发展新优势。

加快晋中工业发展，事在人为，关键在干。此书的编撰者，有经验丰富的的老领导、老同志，有工业领域的专家学者，有一线工作的企业家，他们都是晋中工业发展的组织者、实践者、推动者，是工业战线广大有志之士的代表。希望全市上下都能像他们一样，担负起历史赋予的神圣使命，投身于工业兴市的大业中，奋发有为，众志成城，开创晋中工业发展的全新局面，谱写晋中跨越赶超的华丽篇章！

二〇〇九年九月二十日

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com

目　　录

改革回顾篇

紧跟改革开放大潮　摸着石头探索前进 …… 张树彬 (003)
回顾改革开放历程　践行科学发展之路 …… 段伦利 (009)
我分管工业时所经历的企业改革 …… 赵希宽 (013)
我的亲历 …… 杜拉柱 (021)
实施“三大战略”　再创煤炭工业新局面 …… 李福林 (026)
伟大的崛起　光辉的历程 …… 李逢达 (034)
晋中工业企业改革的前十年 …… 寇秀春 (045)
改革开放路　浓浓晋中情 …… 袁志红 (054)
亲历晋中工业发展的战略转折 …… 范浩里 (060)
改革与发展是保持企业生机和活力的源泉 …… 梁铁柱 (071)
我在经委当主任的三年 …… 郭建中 (077)
晋中国有企业改革中的三次大突破 …… 高成民 (086)
改革促管理　管理促生产 …… 赵士楷 (094)
回顾焦化行业改革开放的发展历程 …… 张宝玉 (098)
煤炭工业在改革开放中快速发展 …… 石贵崇 (104)
煤炭工业改革发展的启示 …… 蒋　兴 (111)
回顾晋中工业发展　坚定改革开放信念 …… 刘董荣 (114)
二轻工业改革开放发展回顾 …… 刘维楼 (121)
“八五”期间步履艰难的晋中轻纺工业 …… 张建国 (126)

在改革开放中不断发展的晋中化工工业 …… 李作梁 (133)
改革开放催生了乡镇企业发展 …… 石　林 (137)
民营工业在改革开放中展翅腾飞 …… 张国柄 (141)
安全促进生产　改革促进发展 …… 李连生 (148)
晋中轻纺在改革开放中发展 …… 连民跃 (155)

发展成就篇

直挂云帆济沧海　长风破浪会有时 …… 陈定堂 (165)
三十年艰难探索铸就的宏大工程 …… 张柱小 (175)
优化产业结构　再创煤炭辉煌 …… 张宝中 (184)
改革开放的壮丽诗篇 …… 朱希伟 (191)
三十年改革开放谱写昔阳工业发展新篇章 …… 陈　锋 (200)
风风雨雨三十年　改革开放谱新篇 …… 韩祥书 (206)
转变经济发展方式　铸造介休工业辉煌 …… 韩海云 (211)
深化改革　扩大开放　建设新型工业强区 …… 王志勇 (216)
工业变迁写华章　古邑灵石铸辉煌 …… 张保平 (224)
平遥县工业改革发展三十年成就 …… 王金宝 (228)
突出经济特色　培育优势产业 …… 米立志 (233)
坚持深化改革　焕发了寿阳工业企业的活力 …… 傅贵亨 (241)
树立创新理念　坚持科学发展 …… 弓俊林 (250)
风正潮平好行舟　乘风破浪会有时 …… 王怀民 (258)
改革开放谱写榆杜工业发展新篇章 …… 游跃军 (265)
改革开放推动了民营经济发展 …… 吴文胜 (273)
改革开放三十年　昔阳工业谱华章 …… 吕润麟 (281)
和顺工业企业改革开放三十年 …… 杜俊贤 (286)
优化产业结构　建设循环经济　促进工业和谐发展 …… 梁贵民 (289)
提升科技创新能力　建设一流开发园区 …… 梁　顺 (294)

丰硕的成果　辉煌的业绩 …… 郭永强 (300)
站在新的历史起点　推进转型跨越发展 …… 李洪涛 (307)
抓住机遇　招商引资　谱写工业新篇章 …… 郭春林 (312)
调整结构　深化改革　实现工业跨越式发展 …… 赵海平 (316)
转变观念天地新 …… 褚晓谦 (321)
榆次区国有工业企业产权制度改革回顾 …… 李全金 (328)
改革开放助推榆社工业实现新跨越 …… 高永清 (337)
蒸蒸日上的左权工业 …… 孙建文 (342)

创新经营篇

改革开放三十年　经纬纺机谱新篇 …… 吴旭东 (349)
三十年创新发展　三十年成就卓著 …… 谢志刚 (354)
没有改革开放　就没有安泰的今天 …… 李安民 (359)
改革春风拂煤山　煤海浪尖显身手 …… 路斗恒 (370)
联合重组　多元经营　蓬勃发展的山西中凯集团 …… 李金胥 (375)
会当击水立潮头　迎着长风浩荡行 …… 郭兴银 (379)
改革开放　腾飞发展　义冠云天　香传百年 …… 雷秉义 (383)
前进中的山西大华玻璃 …… 闫保平 (391)
融入新科技　醋香飘万里 …… 王文刚 (395)
外引内改　做强做大　跨越发展 …… 聂　强 (398)
改革催生　迅速崛起的鑫兴煤电化集团 …… 张家彦 (405)
和顺化肥厂改革开放蜕变史 …… 罗元昌 (408)
改革开放给榆化注入常青活力 …… 魏志生 (411)
让 500 颗心　成为一个同心圆 …… 姚娟娟 (416)
扩规改造　滚动发展的昔阳天圆化工 …… 王银敖 (422)

编后记 …… (426)

改革回顾篇

GAIGEHUIGUPIAN

紧跟改革开放大潮　摸着石头探索前进

张树彬

张树彬，男，1934年6月生于山西太谷县，1950年1月参加工作，1960年加入中国共产党，高级经济师。1950年至1970年，历任榆次行署农林水利局计划统计科科员、计委综合科科员、科长、副主任、主任；1971年至1983年，历任晋中行署劳动局局长、太谷纺织厂党委书记、晋中计划委员会副主任；1983年至1988年，任晋中行署副专员；1989年至1995年，历任山西省化工厅副厅长、山西省财委副主任、山西省经贸委副主任。1995年退休后，先后担任全国商业经济学会常委、山西省经济学会会长，山西省工业经济管理学会副会长，山西省杂粮研究会会长，山西省太平洋经济合作委员会副会长，山西省山老区建设促进会副会长，中国管理科学院学术委员会特约研究员等职。

从1978年党的十一届三中全会开启思想上的拨乱反正、邓小平同志提出全党开展“真理标准”讨论始，我国的改革开放和社会主义现代化建设已经走过了30年。30年的改革开放，使晋中工业得到了大发展：2007年全区全部工业增加值达到228.8亿元，按可比价格计算比1978年增长19.6倍，年平均增长11%。规模以上工业企业销售收入达10亿

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com

以上的有汾西、新泰、安泰、榆社化工、中煤九鑫、三佳煤化、宏安焦化、榆社华能、经纬纺机、晋中万邦等10户大型企业。

晋中工业的改革开放和全国一样，大体经历了3个阶段。1978年至1989年为简政放权，扩大企业自主权，搞活经济的阶段；1990年至1999年为民进国退的所有制大调整阶段；2000年至2007年为重组整合，创新发展阶段。3个阶段相互衔接，步步登高，赢得了大解放、大改革、大发展、大跨越。我们用30年的时间，走完了世界上其他发达国家100年甚至更长时间走过的发展历程。我参与了晋中工业改革开放初期第一阶段的工作。

晋中地区属“文化大革命”“左”倾思潮严重干扰的重灾区，改革开放前期原地委行署做了大量的拨乱反正和落实政策的工作。党的十一届三中全会召开后，确定了对内搞活经济、对外实行开放的总方针，全区干部群众也迫切要求尽快发展经济。当时，农业包产到户、联产承包责任制的政策很明确，动作非常迅速，但工业方面仍执行“调整、充实、完善、提高”的八字方针，较长时间内仍维持着计划经济管理体制，实行计划控制和市场调节的双轨制管理，所以我们只能在中央搞活经济方针和双轨制夹缝中摸着石头过河。当时地委和行署在调查研究的基础上，召开了工业企业体制改革会议，结合我区实际，提出了4项措施：

（一）坚持改革，积极推行厂长负责制，还权于企业，增强企业的活力和应变能力

1. 普遍推行厂长负责制，建立企业工厂管理委员会。工厂管理委员会只设主任一人，不设副主任，厂长是主任，通过工厂管理委员会研究企业的重大决策，帮助厂长行使指挥权。

2. 实行厂长任期目标责任制。

3. 制定党、政、工、团工作条例，明确分工，围绕厂长目标责任制，做好监督保证工作。

4. 全面落实经济责任制，实行企业五定（即定方向、定规模、定人员、定效率、定协作关系），普遍推行联产、联质、联本、联利与职工工资奖金

挂钩的“四联一浮动”分配办法，充分调动全体职工的积极性、创造性。

5. 凡有条件的工业企业普遍建立集体所有制的劳动服务公司，实行一业为主、多种经营，安排多余人员，进行二次创业，扩大生产领域，增加效益。

（二）采取各种有效办法，集中地区、县（市）财力，每年搞一百项基建技改工程，进行项目拉动

1. 发动企业、县（市）、地区各部门早做计划，早与上级主管部门汇报、沟通，早争取上级支持扶植。如我区的小煤矿改造、扩建，多数是由计委和主管部门争取上级支持完成的。

2. 由于行政区划变更，平定、盂县划归阳泉市后，给晋中地区造成很大产业缺口（煤、铁缺口最大）。当时地委行署分析情况后研究决定，采取一切可行办法，力争 3 年内补起缺口（实际只用了两年多时间）。主要办法就是采用以煤焦养煤焦，以铁养铁，带动机械加工业的发展。有些焦化厂、炼铁厂是先建炉，后还焦、还铁，通过协作途径解决。原地区拖拉机厂、平遥柴油机厂、太谷收割机厂的设备、技术、资金，很大部分都是通过协作煤和以铁换材的途径解决的。原地区协作办，是全省第一个建立的对外协作机构，使用协作煤也是全省最早、最多的地区。1985 年当年，我区通过协作项目引进资金 8000 多万元。中国金融学会有位副会长来我省考察后说，一个地区能引进这么多资金在全国是不多的。

3. 筹办资产投资公司，协助财政管理预算外资金。该公司的主要任务是，为国有工业企业的技术改造投资、担保和项目贴息、补贴（一钱多用）；支持集体企业和乡镇企业的发展。晋中资产投资公司是全省第一个成立的，在改革开放初期发挥了重要作用。

（三）充分利用当地优势，大力发展集体企业、乡镇企业和私营企业，增强我区经济实力

根据党的十一届三中全会精神和邓小平同志提出的要解放思想，独立思考，从自己的实际出发来制定政策的精神，原地委、行署领导对发展乡镇企业的认识是比较明确的，应该说抓得也比较扎实、有力。

1983年地委领导连荣德、籍希俭和我，还有高永康、芦春玉等十多人到太谷，就如何发展乡镇企业，使农民尽快富裕起来，进行了为期18天的调查研究。通过这次调查，使大家对发展乡镇企业是农村经济的重大支柱、是农村劳动力的主要出路、是农村共同富裕的重要途径，也是国家在农村税收的主要来源等重要意义有了更深刻的认识，对乡镇企业在促进农村的建设、发展和促使农民尽快致富的战略地位有了更深刻的理解。在此基础上，地委、行署研究出台了发展乡镇企业的若干政策，为我区乡镇企业的迅速发展奠定了良好基础。

1985年，张子仪、侯广天、柳成、段伦利和我等十多位同志赴介休进行了为期10天的关于乡镇企业发展问题的调查研究，当时给我们的印象是，乡镇企业发展快的地方，农村面貌变化就大。特别是股份制联办企业和私人经济的发展，有力地促进了生产发展，提高了农民的经济收入，繁荣了市场。他们的主要经验是解放思想、政策扶植、借典型引路。县委、县政府针对当时干部群众存在的搞乡镇企业和家庭经济怕戴资本主义的帽子；与外地联营、借外资发展，怕“肥水外流”、别人得利等顾虑，提出了发展乡镇企业和私营经济的“三不怕”——即不怕姓“社”还是姓“资”，不怕“肥水外流”别人赚钱，不怕产生剥削、出现两极分化。1984年，介休县委、县政府大胆制定了放宽发展乡镇企业的28条政策措施，为乡镇企业和私人经济的发展创造了宽松环境，明确提出了“六允许”、“六鼓励”的奖励办法，从而大大激发了农民群众发展生产，竞相致富的积极性，涌现出了闫杰英、李安民、曹义山等几大“焦炭大王”和碳素、焦化、建材建筑、运输、机械加工等私营大户。

介休县坚持在政治上引导，经济上扶持，技术上帮助，物质上服务的经验，以及张子仪等同志赴平遥县进行家庭合伙企业、私营经济的调查报告，侯广天和我在昔阳对集体工业企业和乡镇企业发展的调查报告，对指导当时全区乡镇企业、集体企业、私营企业的发展都起到了一定的促进作用。从1986年起，地委明确地提出了县级工业经济的发展战略，主要就是发展乡镇企业、集体企业和私人企业。在这一战略思想的指导

下，全区乡镇企业、集体企业、私营企业迅速发展，到1987年，全区乡镇企业的总产值达到13.2亿元，比1980年增长5.06倍。

（四）对内搞活，对外开放，积极开展区域经济协作联系

随着乡镇工业企业、集体工业企业和私营工业、手工业经济的快速发展，对所需的资金、材料、技术、供销关系提出了更高要求。经地委、行署研究，决定实行“对内搞活，对外开放”的八字方针，采取“走出去，请进来”的办法解决我们的问题。因当时上级还未批准地区对外国开放，只能敞开国内地区间的横向联系。据协作办统计，1985年，晋中行署与全国地区级以上单位，有协作往来关系的达130多家。同时地委、行署组织代表团，多次出访东北、西北和沿海各省市，寻求并较好地解决了钢材、木材、资金、设备、技术、原材料等有关问题，从而促进了我区焦、煤、铁、机械加工的发展，也拉动了外贸出口贸易的大发展。从1984年开始，外贸出口增长率年年占据全省之首，连续获得全省五连冠，有力地促进了企业经济发展和财政收入增加，为国家外汇储备也做出了贡献。

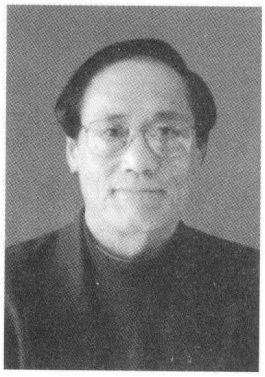
晋中地区在改革开放的第一阶段（1979—1989年），虽然在经济发展、社会建设方面取得了一定的成绩，也还有很多不尽如人意的地方。由于原地委行署和各市县的领导同志们相互团结一致，共同努力，应该说各方面都有了一定恢复、改善和发展。按1989年全省各项经济综合指标排队：晋中地区生产总值由1978年的8.4亿元增加到34亿元，增长3.04倍，由全省第六位上升为第五位；农业产值由全省第四位上升为第三位；工业增加值由全省第五位上升为第三位；城镇居民和农民人均收入由全省第七位上升为第五位；财政总收入居全省第三位。

以上所述是改革开放初期晋中工业方面改革发展的一些情况，很不全面，有些问题当时认为是经验，随着改革开放的深入发展和认识的提高，很快又成为改革的对象。所以我们必须从当地实际出发，始终坚持解放思想，坚持改革开放，对改革中出现的问题，只能用改革的办法循序渐进地解决。当前，在认真学习贯彻党的十七大和十七届三中全会精神的时候，更要把我们的一切思想行动，统一到贯彻落实科学发展观上来，进

一步深化改革，把晋中的经济建设和社会发展全面转变到科学发展的轨道上来，为全面实现我市的工业化、城镇化、信息化、现代化，建设文明和谐的小康社会做出贡献。

回顾改革开放历程　践行科学发展之路

段伦利



段伦利，男，1940年3月生，山东省莱芜人。1965年9月入党，1966年7月参加工作，清华大学毕业，高级经济师。1960年9月至1966年7月在清华大学工程化学系学习，毕业后分配到上海九零一厂工作，任技术员；1972年12月调山西晋中计委工作，任工业科长；1981年12月任左权县工业副县长；1983年8月任晋中行署副专员，分管工业、交通、城建、文化等工作；1986年7月任晋中行署经委主任；1991年9月调任忻州行署副专员。现退休在家。

改革开放30年，我国经济社会发生了历史性的巨变，取得了令人瞩目的辉煌成就。回顾这段历程，感触颇深。改革开放的历史，首先是一部思想解放史，从实践发展看，改革开放以来，每一次大发展，都伴随着一次思想的大解放，每一次思想的大解放都促进了经济社会的大进步。解放思想是改革开放的历史源头。

改革开放的前10年，这段时间我在晋中工作，亲身经历和参与了晋中工业改革与发展的历程。期间，随着全国真理标准的大讨论，广大干部群众冲破了“两个凡是”的思想禁锢，从实际出发，解放思想，大胆探索，

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com