

反

经

第一册

反

經

第

一

冊

反

经

(一)

主 编 李自然 杨泰峰

反 经

(一)

赵蕤 著
艺文堂点校

主 编

李自然 杨泰峰

责任编辑 冯善雅

责任印制 胡元义

出版 中国文联出版社

发行 北京展览馆南路十号

经销 中国文联出版社发行部

印刷 河北沙河市第二印刷厂

版次 一九九九年五月第一版第一次印刷

全套定价 柒佰伍拾圆整

ISBN 7-5059-3317-5



9 787505 933170 >

ISBN 7 - 5059 - 3317 - 5 / I · 2519

反

经

(第一册)

.....

—

赵 艺
文 堂
点 校

卷一

大体第一

臣闻老子曰：『以正理国，以奇用兵，以无事取天下。』荀卿曰：『人主者，以官人为能者也；匹夫者，以自能为能者也。』傅子曰：『士大夫分职而听，诸侯之君分土而守，三公总方而议，则天子拱己而正矣。』何以明其然耶？当尧之时，舜为司徒，契为司马，禹为司空，后稷为田官，夔为乐正，垂为工师，伯夷为秩宗，皋陶为理官，益掌驱禽。尧不能为一焉，奚以为君，而九子者为臣，其故何也？尧知九赋之事，使九子各授其事，皆胜其任以成九功。尧遂乘成功以王天下。

汉高帝曰：『夫运筹策于帟幄之中，决胜于千里之外，吾不如子房；镇国家、抚百姓、给饷馈、不绝粮道，吾不如萧何；连百万之军，战必胜，攻必取，吾不如韩信。三人者，皆人杰也。吾能用之，此吾所以有天下也。』

「《人物志》曰：『夫一官之任，以一味协五味；一国之政，以无味和五味。故臣以自任为能；君以能用人，为能。臣以能言为能；君以能听为能。臣以能行为能；君

以能赏罚为能。所以不同，故能君众能也。』

故曰，知人者，王道也；知事者，臣道也；无形者，物之君也；无端者，事之本也。鼓不预五音，而为五音主；有道者，不为五官之事，而为理事之主。君守其道，官知其事，有自来矣。

先王知其如此也，故用非其有如己有之，通乎君道者也。

「议曰：《淮南子》云：『巧匠为宫室，为圆必以规，为方必以矩，为平直必以准绳。功已就矣，而不知规矩准绳，而赏巧匠。宫室已成，不知巧匠，而皆曰某君某王之宫室也。』」

孙卿曰：『夫人主故欲得善射中微，则莫若使羿；欲得善御致远，则莫若使王良；欲得调一天下，则莫若聪明君子矣。其用智甚简，其为事不劳，而功名甚大。』此能用非其有如己有者也。」

人主不通主道者则不然。自为之则不能任贤，不能任贤，则贤者恶之，此功名之所以伤，国家之所以危。

「议曰：『《申子》云：君知其道也，臣知其事也。十言十当，百言百当者，人臣之事也，非人君之道也。』《尸子》云：『人臣者，以进贤为功也；君者，以用贤为功也。』」

汤武一日而尽有夏商之财，以其地封，而天下莫敢不悦服；以其财赏，而天下皆竞劝，通乎用非其有也。

「议曰：孙卿云：『修礼者王，为政者强，取人者安，聚敛者亡。故王者富人；霸者富士；仅存之国富大夫；亡国富筐篚、实府库。是谓上溢下漏。』又曰：『天子不言多少，诸侯不言利害，大夫不言得失。』」

昔者周厉王好利，近荣公，芮良夫谏曰：『王室其将卑乎？荣公好专利而不知大难。夫利，百物之所生也，天地之所载也。而或专之，其害多矣。天地百物皆将取焉，何可专也。所怨甚多而不备不难，以是教王，其能久乎？』后厉王果败。

魏文侯御廩灾，素服避正殿，群臣皆哭。公子成父趋入贺曰：『臣闻天子藏于四海；诸侯藏于境内。非其所藏，不有火灾，必有人患。幸无人患，不亦善乎。』孔子

曰：『百姓足，君孰与不足？』由此言之，夫圣王以其地封，以其财赏，不与人争利，乃能通于主道，是用非其有者也。」

故称，设官分职，君之体也；委任责成，君之体也；好谋无倦，君之体也；宽以得众，君之体也；含垢藏疾，君之体也。君有君人之体，其臣畏而爱之，此帝王所以成业也。

任长第二

臣闻料才核能，治世之要。自非圣人，谁能兼兹百行，备贯众理乎？故舜合群司，随才授位；汉述功臣，三杰异称。况非此儔，而可备责耶？

「夫刚略之人，不能理微，故论其大体则弘略而高远，历纤理微则宕往而疏越；亢厉之人，不能回挠，其论法直则括据而公正，说变通则否戾而不入；宽恕之人，不能速捷，论仁义则详而长雅，趋时务则迟而不及；好奇之人，横逸而求异，造权谲则倜傥而瑰壮，案清道则诡常而恢迂。」

又曰：王化之政，宜于统大，以之理小则迂；策术之政，宜于理难，以之理平则

无奇；矫亢之政，宜于治侈，以之治弊则残；公刻之政，宜于纠奸，以之治边则失其众；威猛之政，宜于讨乱，以之治善则暴；伎俩之政，宜于治富，以之治贫则民劳而下困。此已上皆偏材也。」

昔伊尹之兴土工也，强脊者使之负土，眇者使之推，伛者使之涂，各有所宜，而人性齐矣。管仲曰：『升降揖让，进退闲习，臣不如隰朋，请立以为大行；辟土聚粟，尽地之利，臣不如宁戚，请立以为司田；平原广牧，车不结轂，士不旋踵，鼓之而三军之士视死如归，臣不如王子城父，请立以为大司马；决狱折中，不杀不辜，不诬不罪，臣不如宾胥无，请立以为大理；犯君颜色，进谏必忠，不避死亡，不挠富贵，臣不如东郭牙，请立以为大谏。君若欲治国强兵，则五子者存焉。若欲霸王，则夷吾在此。』黄石公曰：『使智、使勇、使贪、使愚。智者乐立其功，勇者好行其志，贪者决取其利，愚者不爱其死。因其至情而用之，此军之微权也。』

《淮南子》曰：『天下之物莫凶于奚毒〔附子也〕，然而良医橐而藏之，有所用也。麋之上山也，大章不能企，及其下也，牧竖能追之。才有修短也。胡人便于马，

赵人便于舟。异形殊类，易事则悖矣。』

魏武诏曰：『进取之士，未必能有行。有行之士，未必能进取。陈平岂笃行，苏秦岂守信耶？而陈平定汉业，苏秦济弱燕者，任其长也。』

由此观之，使韩信下帷，仲舒当戎，于公驰说，陆贾听讼，必无曩时之勋，而显今日之名也。故『任长』之道，不可不察。

「议曰：魏桓范云：『帝王用人，度世授才。争夺之时，书策为先。分定之后，忠义为首。故晋文行舅犯之计而赏雍季之言，高祖用陈平之智而托后于周勃。』古语云：『守文之代，德高者位尊；仓卒之时，功多者赏厚。』诸葛亮曰：『老子长于养性，不可以临危难；商鞅长于理法，不可以从教化；苏张长于驰辞，不可以结盟誓；白起长于攻取，不可以广众；子胥长于图敌，不可以谋身；尾生长于守信，不可以应变；王嘉长于遇明君，不可以事暗主；许子将长于明臧否，不可以养人物。』此任长之术者也。」

品目第三

夫天下重器，王者大统，莫不劳聪明于品材，获安逸于任使。故孔子曰：『人有五仪：有庸人，有士人，有君子，有圣，有贤。审此五者，则治道毕矣。』

所谓庸人者，心不存慎终之规，口不吐训格之言「格：法」，不择贤以托身，不力行以自定，见小暗大而不知所务，从物如流而不知所执。此则庸人也。

所谓士人者，心有所定，计有所守。虽不能尽道术之本，必有率也。「率犹述也」；虽不能遍百善之美，必有处也。是故智不务多，务审其所知；言不务多，务审其所谓「所谓，言之要也」；行不务多，务审其所由。智既知之，言既得之「得其要也」，行既由之，则若性命形骸之不可易也。富贵不足以益，贫贱不足以损，此则士人也。

所谓君子者，言必忠信而心无忌「忌，怨害也」，仁义在身而色不伐，思虑通明而辞不专，笃行信道，自强不息，油然若将可越而终不可及者。此君子也。「油然，不进之貌也。越，过也。孙卿曰：『夫君子能为可贵，不能使人必贵己；能为可信，

不能使人必信己；能为可用，不能使人必用己。故君子耻不修，不耻见污；耻不信，不耻不见信；耻不能，不耻不见用。不诱于誉，不怨于诽，率道而行，端然正己，谓之君子也。』

所谓贤者，德不逾闲「闲，法也」，行中规绳，言足法于天下而不伤其身「言满天下，无口过也」，道足化于百姓而不伤于本「本亦身也」，富则天下无菹财「菹：积」，施则天下不病贫。此则贤者也。

所谓圣者，德合天地，变通无方，究万事之终始，协庶品之自然，敷其大道而遂成情性，明立日月，化行若神，下民不知其德，睹者不识其邻「邻，以喻界畔也」。此圣者也。

「《庄子》曰：『刻意尚行，离世异俗，高论怨诽，为亢而已矣——此山谷之士，非世之人，枯槁赴渊者之所好也。语仁义忠信，恭俭推让，为修而已矣——此平世之士，教诲之人也，游居学者之所好也。语大功，立大名，礼君臣，正上下，为治而已矣——此朝廷之士，尊主强国之人也，致功并兼者之所好也。就藪泽，处闲旷，

钓鱼闲处，无为而已矣——此江海之士，避世之人也，闲暇者之所好也。吹响呼吸，吐故纳新，熊经鸟伸，为寿而已矣——此导引之士，养形之人，彭祖寿考者之所好也。若夫不刻意而高，无仁义而修，无功名而治，无江海而闲，不导引而寿，无不亡也，无不有也，澹然无格而众美从之。此天地之道，圣人之德也。』

《铃经》曰：『德足以怀远，信足以一异，识足以鉴古，才足以冠世，此则人之英也；法足以成教，行足以修义，仁足以得众，明足以照下，此则人之俊也；身足以仪表，智足以决嫌疑，操足以厉贪鄙，信足以怀殊俗，此则人之豪也；守节而无挠，处义而不怒，见嫌不苟免，见利不苟得，此则人之杰也。』

「德行高妙，容止可法，是谓清节。延陵、晏婴是也。建法立制，强国富人，是谓法孚。管仲、商鞅是也。思通道化，策谋奇妙，是为术家。范蠡、张良是也。其德足以厉风俗，其法足以正天下，其术足以谋庙胜，是谓国体。伊尹、吕望是也。其德足以率一国，其治法足以正乡邑，其术足以权事宜，是谓器能。子产、西门豹是也。」

清节之流，不能弘恕，好尚讥诃，分别是非，是谓臧否。子夏之徒是也。法家之

流，不能创思图远，而能受一官之任，错意施巧，是为伎俩。张敞、赵广汉是也。术家之流，不能创制垂则，而能遭变用权。权智有余，公正不足，是谓智意。陈平、韩安国是也。能文著述，是谓文章。司马迁、班固是也。能传圣人之业，而不能干事施政，是谓儒学。毛公、贯公是也。辩不入道，而应对给资，是谓口辩。乐毅、曹丘生是也。胆力绝众，才略过人，是谓骁雄。白起、韩信是也。」

《家语》曰：「昔者明王必尽知天下良士之名，既知其名，又知其实，然后用天下之爵以尊之，则天下理也。」此之谓矣。

量才第四

夫人才能参差，大小不同，犹升不可以盛斛，满则弃矣。非其人而使之，安得不殆乎？「傅子曰：『凡品才有九：一曰德行，以立道本；二曰理才，以研事机；三曰政才，以经制体；四曰学才，以综典文；五曰武才，以御军旅；六曰农才，以教耕稼；七曰工才，以作器用；八曰商才，以兴国利；九曰辩才，以长讽议。』此量才者也。」

故伊尹曰：『智通于大道，应变而不穷，辨于万物之情，其言足以调阴阳，正四时，节风雨。如是者，举以为三公。』故三公之事常在于道。

「汉文帝问陈平曰：『君所主何事？』对曰：『陛下不知臣弩下，使臣待罪宰相。宰相者，上佐天子，燮理阴阳，下遂万物之宜，外镇抚四夷，内亲附百姓。使公卿大夫各行其职。』上曰：『善！』」

汉魏相书曰：『臣闻《易》曰：「天地以顺动，故日月不过，四时不忒；圣人以顺动，则刑罚清而人服。」天地变化，必由阴阳。阴阳之分，日月为纪。各有常职，不得相干。明主谨于尊天，慎于养人。故立羲和之官，以乘四时，敬授人事。君动静以道，奉顺阴阳，则日月光明，风雨时节，寒暑调和。三者得叙，则灾害不生，人不得疾，衣食有余矣。此燮理阴阳之大体也。』事具《洪范》篇。』

不失四时，通于地利，能通不通，能利不利，如是者举以为九卿。故九卿之事常在于德。通于人事，行犹举绳，通于关梁，实于府库，如是者，举以为大夫。故大夫之事常在于仁。「蜀丞相诸葛亮主薄杨颉曰：『坐而论道，谓之三公；作而行之，谓