

妙语·丛
书

Miaoyu Congshehu



Jieshuo Miaoyu

解 说 妙 语

精到的人生妙语对谁都不多余

（中）

张文琦 / 编著



辽海出版社

H019
178
2



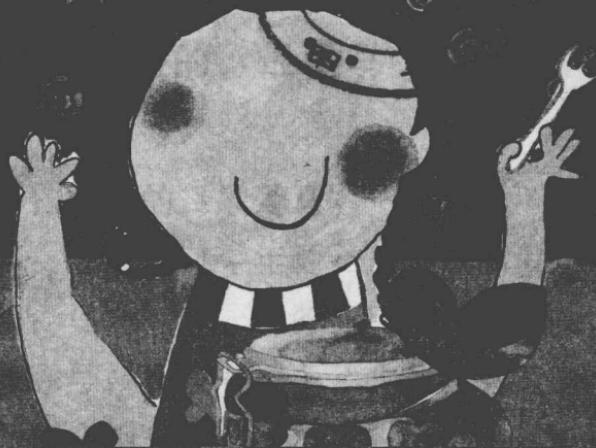
Jieshuo Miaoyu

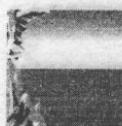
解牛说妙语

精到的人生妙语对谁都不多余

〈中〉

张文琦/编著





骋的空间。这一切是难得的，他的整体画面是表露梦境，画面则申诉又卧，平今
费宝襄的固守的质朴，某厂备其通困

第三章 人物类电视 解说词精选（下）

十一、属马的，最爱马

字幕：属马的，最爱马。

姓名：方修刚 年龄：三十八周岁。

属相：马。 职务：厂长。

荣誉称号：省政府授予“改革新秀”。

关于他，观众并不陌生。他的本命年那年，打工业总体战，他在荧屏上露过脸，有过一番侃谈，都是关于企业如何走出困境方面

的事。

今年，他又走进电视画面，专题展示，是因为他具备了某种特质，牢固的心理定势，梯子形的经历，当家理财的本领，满负荷的奉献。这些都成了关于他的话题。

有人说，他在做着企业之梦。不错，人生虽很难设计自己，受着那么多那么多的局限，但最后还是摆平了自己。平衡间、正反合嘛。

1975年，20岁的方修刚走进工厂，当一名木型徒工，跟同龄人比比，已是很幸运的事了。提着个饭盒，穿着诱人的工作服，每月拿到几十元工资，甜美美美的，只要好好干听话就够了。可小方能获得短区渐变式的进步，能得到有识的领导者的青睐。怕只能归于他稳固的心理定势了，有了这种心理上的东西，稳健、坚韧、崇强、正己等等外在品质便会形成，加之聪颖能干，自然会在他当时的那个平面中显露出来。

接着，车间、工厂便给他提供了任他驰

——解说妙语——

骋的空间。这一切是难得的，他的整体品质也是难得的。

1980年，26岁的他当上了厂长助理。决策群的氛围熏陶，浇铸着他，当家理财的本领也便在此时形成。大的心理承受力与综合能力是相互触发的。

1983年，老厂长知人善任，甩手放权，又值经济改革大潮袭来，担任副厂长的方修刚挂衔上阵了。风风火火，东奔西跑，两年过后，付出多，收获也大，扭亏增盈。工厂日日增新。

1985年，区里定向培养的决定，又为他提供了难得的机遇。大连师范学院企业管理专业的两年学习，再一次打开他的眼界，给他的意识中注进了灵性和自信。

1988年，他开始练内功了，建立厂内银行，启动工厂效益机器，把干部、技术人员、工人三结合的老瓶子装进了新酒，把“吃一、想二、眼观三”的新产品新技术开发放到了

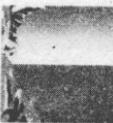
重要位置。

催货款，跑供销，上质量。三百名职工的切身利益三百股绳，方修刚和他的决策群把大家拧在了一起。

投入产出，尽心竭力。外功呢，他适应多变的外部环境。盯住市场，游刃于隙。待人接物，心急言缓。有原则交往，利己利人。就在他的本命年，市场疲软，人在爬坡。市阀门管件总厂仍然扭亏创利上新台阶，不能不说他和他的工人们功力所在。

观众朋友，方修刚的话题很多很多。

几多辛苦，几多收获。从他的身上，我们体会出什么呢？是不是他那个完整的心理系统呢？有了这一系统，才能有人们相互间的心灵感应。在每每的感应中，我们大家的心理系统才会逐渐完整，不致于破损，不致于变形。不是这样吗？



十二、故事不多的徐平

税收是国民经济的杠杆，国家要修铁路、要办教育，要搞重点工程建设，要赈灾，要科研，要修建公共设施。可以说，全社会对税收工作取之于民、用之于民的特点的认识，近些年逐渐深化。广大税务工作者对这种认识和理解感到欣慰。借助电视一角展示一下他和他们的酸甜苦辣，说一说他和他们的故事，会加深他、他们、我们，我们大家之间的相互了解的。

这个年轻人他阅历不多，故事不多，问别人，又说他行，行在哪，近几年省内外各类报刊发表专业论文二十余篇，这里有的还被征选为优秀论文，他自己也成了沈阳税收理论研究编辑部认可的优秀作者。写理论文章，总不容易，要理论水平，文笔功夫、实践经验

验，不对某事物有独具个性的规律性认识，洋洋万言，废纸一堆，想取得专家和同行的认可，便要钻研、磨炼，多工作，干到点上，少休息，勤能补拙。八八年他二十六岁当市税务局业务副局长，一身朝气，一身压力。

工作被人推着走，他不愿意，他的事务手册在头天晚上写好，这样干起来顺手，有计划，总比乱撞好，计划外的突发性工作只需少许精力就够了，手不忙，脚不乱。遇到案头大块文章，譬如草拟整套公开办税措施；减免税两级审议，公开评议制度；分局违反征管制度惩罚试行方法之类，不妨来它两个通宵。一呵气一拼就完成了。

任何工作都讲究个质量讲究个率先重范，那八章四十三条近三万字的税收征收管理工作制度，那税收征收、管理、检查三分设的新型征管体式，那税收审计检查工作制度，总体现个新字，总体现了某种科学性和适用性。仅税收审计检查一项，年初到现在，查出偷

漏税款一百二十余万元。那种税收征收、管理、检查三分设的新体式不好用数据说明，但在治理经济环境、整顿税收秩序，以法治税诸工作中取得的效应是令人瞩目的。省局说这是一种创见，一种经验。

经验是宝贵的，因为这是用汗水和心血铸成的，谁知道他、他们熬了多少夜，把月光送走了多远。他说他身边是个可爱的集体，老局长知人善任，潜心助人，有长者风，同伴们讲奉献，让方便，搀扶着过河。他让我们在解说词里多说说他们。

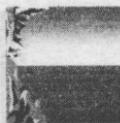
看得出，这是一个可爱的集体，工作上成方圆、井井有条。

采访时，徐平已经三十岁了，为什么用已经，他也是税务战线上的老兵了，因为四年总该造就出一个老兵，工作上的压力相对减少了，因为经验、教训、水平总该发生些作用。积累沉淀孕育了成熟。

观众朋友，您知道支帮促这个紧缩词组

吗？支持、帮助、促进，这是对那些有前累、有后劲，暂时困难日后会疾步上升的企业而言的，中国税务不仅仅收税，还有这方面义务。辽阳市计量实验厂有个叫韩树相的知名厂长，他说，如果离开了二分局的强有力支持，搞科研、搞开发、搞生产，一纸空文。东北输油管理辽阳劳服公司动用减免税金筹借资金近百万，新上项目四个，86年以后，创利润146.7万元，解决待业青年就业243人，公司经理满长春说：如果没有税务部门的帮助，利润会减少60%，现在人均创利两千元的喜人形势，更是无处寻找。

徐平和二分局的同志们说，这类企业是辽阳的希望，日后对国家的贡献一定很大。企业感谢税务部门，全社会也应感谢他们，是他们在给国民经济建设注入血液和养分。



十三、苦心效应

他叫关吉贤，40岁，原辽阳县首山金属制品厂，现辽阳县石油化工机械配件厂的厂长。初中文化，农民的儿子，当过车工、供销股长。心理定势恒定，应变能力强，重情感。

跟某些大中型企业比起来，这里确实不算什么，可跟他们自己比，跟与他们同期起步的同类企业比，就有话可说了。

关吉贤说，从86年5月到现在，他们干了多少活儿，吃了多少苦，做了多少事儿，这里里外外都写着。他心里也写着，他和他们制定的目标和道路，不是享乐，也不是受苦，而是行动，在每个明天，都要比今天多出一步。

是的，这几年，他和他的同伴们是这样走过来的。一九八六年五月，他从一道之隔

——解说妙语——

的首山机械厂调到这个院里，其实那也算不上一个院儿，更称不起一个厂，他、会计、现金、更夫，原先这里用大锤做洋钉，这怎么能算个工厂呢，显然，这里衰败了，倒闭了。真象是种子，死灰里的火种。关吉贤当这一时期的厂长，心里象一块冰，出路呢，镇领导的意见明确，你组阁，你设计你们自己，你把握着你们的未来；要人，要工匠，十名家住农村的工匠到位；走路，走大路，跟大厂家抚顺石油机械厂结为姻缘。半年挣八千。十几个工人看到了希望。一年下来，产值 20 万，利润 2 万。看看下面从一九八八年以后的递增数吧：产值 30 万，37 万，45 万；利润 3 万，4 万，5 万，今年，91 年，产值 80 万，利润 8 万。在某些大中型企业眼里，8 万，九牛一毛，可对 50 几个人的镇办小厂来说，令人欣慰，收入小，消耗也小哇。关吉贤以为他们与抚顺搞联合与这时代、社会是合拍的，因为中国乃至世界都把石化工业视为投资趋向。



什么液压安全阀，入孔，量油孔，排油孔，空气泡沫产生器，全天候呼吸阀。全天候阻火器，八个品种，42个规格，这一系列产品都是瞄准石化工业的，都是为石油产品的贮存运输生产着想的。日下的关吉贤算一名出色的厂长了，他的苦心换来了效应，工人们服气，那次雇车往抚顺送货，顺便帮助抚顺石油机械厂办些事，然后再拉些薄钢板回厂，谁知回来路上，雇的车坏了，那是11月份天气呀，几个工人围着薄钢板护了三夜两天，当关吉贤接到这告急电话时，他哭了，这是硬汉子的眼泪呀！他为人们的崇高品格落了泪，他让抚顺厂家火速送去几件棉衣和棉门帘子给那几个工人遮遮寒，他该怎样感谢这些好工人呢？工人们说：“厂长已经干出了样子，谁谢谁呢！”家住农村的工人们能专心致志地干满点，是厂长已安排人替他们解决了后顾之忧；春种，秋收，夏锄，工人们说，关厂长心里不是这50几个人而是150几个，职

工家里的事，他总多一层关心。

抚顺厂家称赞这个厂的工人好，好就好在劳动态度好，遵守纪律好，文明礼貌好。外出帮工，工人们总是去了就干，干完就走，无论你公家私家的酒菜，一概不吃，他们说：“吃了，厂长不高兴。”他们不忍心看到厂长不高兴。搞管理的事说道太多，不能面面俱到，还是那句话苦心效应。关吉贤说，明年你们再来，这里是别一世界，院落、花园、停车场，准能象样。他说这是辽阳县石油机械配件厂的二期工程，我们相信，这话是实在的。

十四、乡官乡情

这个叫孙树宪的人，想必大家比较熟悉，老典型，远近闻名，连续九年当省劳模。红花奖状得了不少，报面画面常常见，这集“辽阳人”栏目报道他，最好能彩线穿珠，最好能多



说说他的现在，最好能凸现些他能给予别人的启示。

孙树宪，47岁，历史简单，生长在太子河村，1965年还乡，读过高中、财校，当了四年成本会计。当了16年村书记。1984年到1988年这五年，他还兼任太子河村农工商联合公司的经理。这一时期，太子河村变了样，他也出了名。

1989年的全国经济调整时期，他又在太子河乡党委书记的位置上尽职尽责。此时上任，甘苦不少，成功不少，因为此时的大背景不尽理想。什么疲软哪，滑坡呀，能源、原材料涨价呀，三角债困扰呀，产品销路不畅呀，等等都对这个城乡接壤区构成压力。孙树宪拿出了看家本事，以菜为主，错季避旺，装满城里人的菜篮子；兴工致富，报冷门，抓空档，人无我有，人有我优嘛；壮大集体经济，强化服务，乡为纽带，村为基础，为农民提供物质、资金、科技、水利、农机、流通等六种



——解 说 妙 语——

服务。

他和他的同伴们抓出了成效，看看社会总收入：89年一亿一千元；90年一亿三千万元；91年一亿四千二百万元，如果说说那个不好统计的人均收入，至少也达到1300元。再用比较法看看近三年与过去几年工业总产值和社会总收入的平均比值，更令人欣喜。工业总产值由3700万跃到了7400万；社会总收入从8200万跨到了一亿三千万。幅度不小吧。说孙树宪，不说上面这些数字不行，不说乡村工业不行，太子河乡的经济形态能有如此变化，重在工业。乡直18家企业，村办78家企业，6500人在这些企业里就业，简直就是个工业群。日下的孙树宪，把眼睛盯在工业上，他说凡事要抓主要矛盾，老企业重在挖潜，认定后敢输血补养；新企业要看准市场，要放长线，快速投入产出。

镜头里的这些企业都是很成形的，有生机，有后劲。用什么去衡量一个农村基层党

委书记的工作成效呢？就得看他是否抓住了大事，是否给他所领导的人们带来物质和精神上的满足，是否使他的那个地区有新的进步。

毋庸质疑，太子河乡这个书记做到了，他是称职的。看看这漂亮的教学楼，这里里外外，看看这农民的家属宿舍，这上上下下，看看这菜农的房前屋后，左左右右；再看看这满墙的荣誉，满目的信任，他是个好书记。

他心理定势好，理论水平高，工作讲效率，讲方法，说话办事、处理关系，讲情感，讲理性，讲原则。区委宣传部的同志说，到太子河乡采访，角度太多，哪方面都可取。是的，写孙树宪，必得写事，事太多，只能多概括。

孙树宪说他们的出口创汇有了零的突破，马尾衬布的5个品种填补国内空白，他们正在寻求工业的新增长点，这样有利于农业劳动分离，求得综合效应。