# PMDP 模拟试题与解析

基于PMBOK2008 (第4版)

吴永达 主编

## PMP

## 模拟试题与解析

基于PMBOK2008(第4版)

**清华大学出版社** 北京

#### 内容简介

本书是作者在多年培训授课经验的基础上,根据最新出版的《PMBOK 指南》(第 4 版),从自己 积累、整理的 PMP 模拟题库中精选出 700 道中、英文对照全真模拟试题汇编而成。书中对每道题 都作出了解题分析,并指出了相应知识点在《PMBOK 指南》(第 4 版)中的参考页码,以帮助读者将 考题与知识点联系起来,在最短的时间内熟悉出题风格,磨炼做题技巧,了解考试的难点、要点,高效、快速地复习。

版权所有,侵权必究。侵权举报电话:010-62782989 13701121933

#### 图书在版编目(CIP)数据

PMP 模拟试题与解析:基于 PMBOK 2008(第 4 版)汉英对照 / 吴永达主编.

-北京:清华大学出版社,2009.12

ISBN 978-7-302-21438-0

I. ①P… Ⅲ. ①吴… Ⅲ. ①项目管理一资格考核一解题一汉、英 Ⅳ. ①F224.5-44 中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 204181 号

责任编辑: 冯 昕 责任校对: 赵丽敏 责任印制: 王秀菊

出版发行:清华大学出版社

地 址:北京清华大学学研大厦 A 座

http://www.tup.com.cn

邮 编:100084

社 总 机:010-62770175

邮 购: 010-62786544

投稿与读者服务: 010-62776969, c-service@tup. tsinghua. edu. cn 质量反馈: 010-62772015, zhiliang@tup. tsinghua. edu. cn

印刷者:北京市清华园胶印厂

装 订 者:三河市兴旺装订有限公司

经 销:全国新华书店

开 本: 175×245

印 张: 18.25

字 数:374 千字

附光盘1张

版 次: 2009 年 12 月第 1 版

印 次: 2009 年 12 月第 1 次印刷

印 数:1∼3000

定 价:39.00元

本书如存在文字不清、漏印、缺页、倒页、脱页等印装质量问题,请与清华大学出版社出版部联系调换。联系电话: 010-62770177 转 3103 产品编号: 035075-01



如果问身处备考中的朋友们是否想一次通过考试,100%的人都会举手肯定。通过考试意味着短期目标的实现——首先,自己的项目管理知识得到了充实和认证,其次,自己的个人价值和关注度得到了进一步提升,更容易得到企业的信任和青睐。如果再问是否知道如何一次通过考试,多数举起的手都会放下来。面对云山雾绕中徘徊在培训机构大门外的目光炯炯的项目管理者们,如何指引大家通过 PMP 考试,吴永达老师的这本书可以起到拨云见日的作用。

吴永达老师是我经纪的讲师中最可圈可点的一位,也是我在职业生涯中的良师益友。初识吴老师,我钦佩于他的专注:专注于职业培训师的发展,全身心地投入到项目管理领域的研究与培训中来;合作之后,我敬佩于他的专业:系统的结构、深化的理论、实战的经验、严谨认真的态度、可持续发展的远见,使他成为行业内的佼佼者;随着交情的日益深厚,我越来越折服于吴老师的内涵:西方的管理方法,中国传统文化的修炼,对学员的负责,对合作伙伴的负责。

吴永达老师在项目管理培训领域所取得的成绩是有目共睹的。本书集合了吴老师多年来在 PMP 考前培训中总结出来的常见考题类型,加上吴老师的专业分析,能够让备考人员轻松掌握答题思路,顺利通过考试。作为他的合作伙伴,基于对吴永达老师的了解,我相信这是一本对广大考生大有裨益的不可多得的复习资料。在这里,我衷心预祝所有备考人员考试成功,心想事成!

中国讲师经纪第一人 石建鹏 中国讲师经纪联盟创始人 2009 年 12 月

#### 备考 PMP"三要三不要"

每个人都能一次通过 PMP 考试,前提是要有正确的心态。首先必须破除三个"迷障",也就是备考 PMP 的"三不要":

#### 1. "我很忙,没时间"

忙有时候是个借口,用来推辞自己不喜欢做的事。"我现在每天都要加班,所以没时间看书、没时间做题,我真的没办法。"要知道,你永远没有足够的时间做所有的事,但总会有时间做你认为重要的事。假如你确实没时间准备 PMP 考试,只能说明一个问题: PMP 考试还不够重要,不如其他的事重要。那么我建议你取消考试,或者缓考。因为人生真的很宝贵,不要把时间浪费在无所谓的事情上。

### 2. "那么高的通过率,我不会那么巧不过吧?""考试通过分数是 130 多分,那我考 132 分就可以了,所以不需要把书都看透吧?"

考生的侥幸心态在这两句话里表露无遗,原因有两方面。一方面是受别人的影响。已经通过考试的人在谈话间往往会缩小困难或者夸大困难,来炫耀自己的聪明才智,但听的人可要记住"小马过河"的故事一一河水到底有多深,只有自己才知道。另一方面是对自己的估计过高,对困难的估计不足。我们可以自信,但不能盲目自负。高估自己比高估别人更可怕。

对于某些人的"60 分及格"论调,我的观点是:除非你绝对有把握,能把力度拿捏得恰到好处,否则最好是全力以赴,构筑绝对优势。也就是说,除非你对每道题都有 100%的把握,知道自己是对还是错,你才能做到只考 132 分,否则还是踏踏实实认真看书,确保一次通过考试吧。

#### 3. "愤青"行为

在我授课答疑的过程中,经常听到这种声音:"题翻译得太差了,如果翻译好了,我肯定能做对!""是谁翻译的,这不是害人吗?""题怎么这么问,如果换一种方式,按我熟悉的,我肯定能答对。""考点怎么这样?太过分了!""PMI怎么能这样???"说这些话的,多少都有些"愤青"。

"愤青"是救不了国家的,抱怨也不能解决问题。抱怨、愤怒、谩骂,只会让自己痛苦,让自己产生无力感、恐惧感,进而更加愤怒,陷入恶性循环。我的观点是:对于我

们不能控制的事情,先接受;对自己能控制的事情,做最大限度的努力。比如考题风 格不是我们控制的,考试规则是 PMI 指定的,我们要么接受,要么退出;对于是否看 书、是否认真学习是我们能控制的。只要我们努力了,不管最终结果如何,我们都是 问心无愧的、坦荡的。

下面是我从通过考试的学员身上总结出来的共同规律,也就是备考 PMP 的 "三要"。

#### 1. "我要……结果,为此我要做……事情,要承扣……责仟"

世间自有公道,付出就有回报。你想要什么样的结果,就要采取什么样的行动。 "我想要一辆车,所以我要更加努力工作,赚更多钱来买车,并承担有车所引发的所有 责任(保险、汽油、停车费等)。""我想结婚,我需要找女友、谈恋爱,并承担所有相关的 责任。""我想一次通过考试,所以我要认真学习,并承担因为学习所产生的痛苦或 快乐。"

#### 2. 做好分内的事

把自己该做的事情都做好,对环境不抱怨、不埋怨,接受不能改变的,努力去改变 可以改变的。虽然我们不能控制别人、不能要求别人,但我们可以从自身做起,不受 外界浮躁的影响,扮演好自己的角色,做好自己分内的事情,为别人树立榜样,影响身 边更多的人。就考试而言,需要大家扮演好学生的角色,认认真真学习,少些抱怨,多 些付出。

#### 3. 短时间内采取大量行动

心动不如行动,行动一次不如行动多次。每期参加 PMP 考试的考生总有数百 人(不完全统计)或多或少听过我的课,他们接受了我同样的教导、同样的信息、同样 的材料,为什么总是有少数不能通过考试呢?后来我发现,最重要的不是我说了多 少,而是他们吸收了多少;不是我提供了多少好方法,而是他们有没有切实实施这些 方法。再好的方法,也需要行动才行,再好的老师,也需要学生努力配合才行。能不 能通过考试,与聪明不聪明无关,与行动不行动有关。

#### 关于本书

在多年的 PMP 考前辅导授课过程中,我发现考生在做题时主要面临两个问题: 第一,大多数培训机构都提供了丰富的模拟题,再加上自己从各种渠道搜集到的,题 目很多,但大部分内容重复、时间过期,甚至有些题本身存在错误,如果每道题都做— 遍,需要花费太多时间;第二,很多题只提供答案,没有指出题与 PMBOK 的联系,不 能有效地帮助考生把题与考点结合起来。

V

针对上述问题,我从 2005 年开始着手整理 PMP 模拟题库,并根据 PMBOK 及 其他参考资料,对每道题作出解题分析,迄今为止该题库累计题量为 5000 道(基干 SQLServer 数据库,每道题加入时,可自动判断是否题库已经有相同的试题)。自 2006年开始,每期培训班我都为学员提供模拟题及解题分析,效果很好,受到了广大 学员的欢迎。2009年,基于最新出版的《项目管理知识体系指南(PMBOK 指南)第 4 版》,我又精心挑选了700道中、英文对照全真模拟试题,汇成此书,以帮助读者熟悉 出题风格,磨炼做题技巧,了解考试难点、要点,高效、快速地复习。

本书是 PMP 备考辅助材料,读者需要在参加专业的 PMP 培训班、认真学习 《PMB()K 指南》(第 4 版)的基础上,方可使用本书进行复习。具体使用方法推荐 如下:

- (1) 在考试前 2~3 个月,阅读《PMBOK 指南》(第 4 版),每读一章后,完成本书 对应章节的测试题;测试完毕,看解题分析,根据解题分析中指出的参考页码,找到 PMBOK 书中对应的知识点,用高亮笔进行标注,即可对重点、难点进行有针对性的 复习。
- (2) 在考试前 1 个月,完成本书中模拟测试题,找出出错的试题对应的 PMBOK 章节,重点讲行复习。
  - (3) 在考试前半个月,将本书所有习题再做一遍,加深印象。

通过做题、根据解题分析看书、再做题、再看书,如此反复,让你把考题和知识点 结合起来,从而达到备考 PMP 的最高境界:看到书上某个知识点能想到考题如何 出,看到某道题能回忆起来知识点在书上的位置,从而一次顺利通过 PMP 考试。

另外,需要说明的是,本书中"PMBOK 2008"指的是电子工业出版社出版的《项 目管理知识体系指南(PMBOK 指南)(第 4 版)》;解题分析中所指页码是表示该试题 所考察内容在 PMBOK 2008 中的位置。

本书的配套光盘中收录了编者总结出来的一些辅导材料及录音资料,以帮助考 生进行强化记忆。解题分析中所说"图解项目管理"即收录在光盘中。

由于编者水平有限、出版时间仓促,本书难免存在不足,欢迎读者指正。E-mail: wydpmp@sina.com.

> 吴永达 2009年10月

## → 录

第1章 概论 <<<<1

习题 1 <<<<1

答案与解析 1 <<<<18

第 2 章 项目整体管理 <<<<21

习题 2 <<<<21

答案与解析 2 <<<<38

第3章 项目范围管理 <<<<43

习题 3 <<<<43

答案与解析 3 <<<<59

第 4 章 项目进度管理 <<<<63

习题 4 <<<<63

答案与解析 4 <<<<79

第 5 章 项目成本管理 <<<<84

习题 5 <<<<84

答案与解析 5 <<<<99

第 6 章 项目质量管理 <<<<104

习题 6 <<<<104 答案与解析 6 <<<<118

第7章 项目人力资源管理 <<<<123

习题 7 <<<<123 答案与解析 7 <<<<139

第8章 项目沟通管理 <<<<144

习题 8 <<<<144

#### 

答案与解析 8 <<<<161

第 9 章 项目风险管理 <<<<165

习题 9 <<<<165

答案与解析 9 <<<<182

第 10 章 项目采购管理 <<<<187

习题 10 <<<<187

答案与解析 10 <<<<203

模拟试题 <<<<208

答案与解析 <<<<271

参考文献 <<<<282

#### 概 论



1.	A PM's boss and the head of engineering discuss a change to a major task. After						
	the meeting, the boss contacts the project manager and tells him to make some						
	changes. This is an example of						
	A) management attention to scope manag						
	B) management involvement in planning						
	C) change control board meeting						
	D) a project coordinator position						
	项目经理的老板和工程领导讨论一个关键	任务的变更。今议结束后,老杨联系项					
	目经理,告诉他做些变更。这是一个						
		B) 管理层参与规划					
	C) 变更控制委员会会议	D) 项目协调员					
2.	The process of establishing clear and achievable objectives, measuring their						
	achievement, and adjusting performance in accordance with the results of the						
	measurement is called						
	A) strategic planning	B) alternative objectives inventory					
	C) management by objectives	D) contingency planning					
	建立清楚的可达到的目标,定期衡量是否达到,并根据实际衡量结果进行调整的						
	过程称为。						
	A) 战略规划	B) 可选目标清单					
	C) 按目标管理	D) 应急规划					
		- · /25/26/76/43					
3.	You are managing the construction of luxury condominiums in one of the last						
	available plots of city land. On this project, the owner is focused on timely						
	performance and has provided contract incentives that will reward you and your						
	company if the job is complete early. However, the International Brotherhood						
	,	The international Diothermout					

#### 2008(第 4 版)

of Commode Installs is ready to strike for higher wages, and an environmental group is concerned about adverse impacts on the full-breasted warbler resulting from the placement of satellite dishes on the balconies. On this project, you need to \_\_\_\_\_.

- A) find appropriate resolutions to resolve differences between or among stakeholders
- B) put the owner's requirements at the top of the list as you resolve stakeholder differences
- C) carefully manage all communication and make status information available only on a need-to-know basis
- D) build the condominiums according to the specifications and not worry about any other stakeholder

你正在管理在城市最后可建设的土地上实施的豪华住宅的施工。在这个项目中, 业主关注的是工期,如果能提前完工,你和你的小组将获得奖励。但是国际卫浴 安装工同业会准备罢工,他们要求提高工资待遇,同时一个环保团体关注阳台上 装设的卫星天线会影响到鸟类的生存。对于这个项目,你需要。

- A) 找到合适的方法解决有关各方的不同意见
- B) 在解决争议的时候,业主的要求应首先考虑
- C) 谨慎沟通,只在必要的时候发布消息
- D) 只按照施工要求建设住宅,不理会其他的抱怨
- 4. You have always dreamed of living abroad and now find that you have been selected to manage an international project headquartered overseas. The job sounds exciting, but you must consider certain things. For example, your native language is not spoken there. The weather is terrible: constant rain, high humidity, and occasional earthquakes. The food is completely different, and you will not be able to get those pastries you have loved since you were a child. You will live in an apartment that is half the size of the one you live in currently and that costs twice as much. The cultural differences are many and varied. As you list the pros and cons of a accepting the assignment, there is one question, above all others, that you must answer honestly before saying "yes" or "no". That question is:
  - A) What common ground exists between the people with whom I will be working and me?
  - B) How do I translate my cultural awareness and knowledge into functional skills that I can use on the project?
  - C) How can I continue to refine my skills and to develop my level of cultural

3...

competence and adaptability?

D) How adaptable am I?

你一直以来梦想在国外生活。现在你被选派到海外去管理项目。这份工作听起来很好,但是你也得考虑一些问题。比如,你说的话当地人不说也不懂。当地气候不好,经常下雨,湿度大,有时地震。饮食习惯完全不同,你再也吃不到从小喜爱的点心。你将居住的公寓面积只有现在的一半,租金却贵一倍。文化习惯差异很大。在你列出的利弊清单上,有一个问题你必须首先考虑,它是:

- A) 我与将要一起工作的人的共同点是什么?
- B) 我如何将自己的文化知识应用到项目上?
- C) 我如何继续完善自己的才干,提高自己的文化适应能力?
- D) 我的适应能力如何?
- 5. The relationship between project management process groups and project life cycle phases is best described by the following:
  - A) They are unrelated, incompatible concepts.
  - B) They are the same concept described by different terms to satisfy application area extensions.
  - C) Phases cross process groups such that closing one process group provides an input to initiating the next phase.
  - D) Process groups interact within a project phase and also may cross the project phases.

下面哪项最好地描述了项目管理过程组和项目生命期阶段的关系?

- A) 各不相干, 性质不同的概念。
- B) 它们是通过不同术语描述的相同的概念以满足不同的应用范围。
- C) 阶段与过程组相交叉如收尾一个过程组给下一阶段的启动提供输入。
- D) 过程组之间在一个项目阶段内是互动的,并且可能跨越项目阶段。
- 6. The first phase of a project is the feasibility study. According to the PMBOK, which of the project management process group does the feasibility study phase need?
  - A) Planning.
  - B) Planning and monitoring & controlling.
  - C) Initiating and closing.
  - D) All of five process groups: initiating, planning, executing, monitoring & controlling, and closing.

项目的首要阶段是可行性研究,根据 PMBOK,下列哪项项目管理过程组是该阶

#### 4 PMP模拟试题与解析——基于PMB()K 2008(第4版)

段需要的?

- A) 规划。
- B) 规划和监控。
- C) 启动和收尾。
- D) 所有五个过程组: 启动、规划、执行、监控和收尾。
- 7. You recently were assigned to a project in Australia. Coming from Japan, you are excited about the opportunity to visit the Outback, Tour Sydney Harbor, travel to the Great Barrier Reef; and eat some "Skippy" burgers. To make the transition as easy as possible, your company should do which of the following first?
  - A) Hire a consultant who knows the country to brief you on what to expect in Australia.
  - B) Give you a tourist's guide to Australia to read on the plane.
  - C) Send you to Australia for a couple of weeks before the assignment so that you get to know the place and to meet your new teammates.
  - D) Arrange a meeting at the Australian embassy in Tokyo so that you can meet Australian people and they can explain what it is like for a Japanese person to live there.

你最近被派往澳大利亚执行一个项目。因为你来自日本,所以你对有机会访问澳大利亚内地、游览悉尼港,前往大堡礁并品尝 Skippy 夹心饼很向往。为了使调动尽可能容易,你们公司应首先做下列哪项工作?

- A) 聘请一名知道该国情况的顾问,向你扼要介绍在澳大利亚会出现什么情况。
- B) 给你一本澳大利亚旅游指南,在去澳大利亚的飞机上阅读。
- C) 在到任前送你去澳大利亚度过两周,使你了解当地情况,认识新的队友。
- D) 在澳大利亚驻东京大使馆安排一次会见,让澳大利亚人给你讲讲日本人在那里的生活。
- 8. As for projects and operational work, which of the followings is proper?
  - A) A project is constrained by limited resources and operational works generally have no such constraints.
  - B) Projects and operations differ primarily in that operations are ongoing, projects are temporary.
  - C) Projects are different because the project conclueds when its specific objectives have been attained, while operations are repetitive.

D) Operational works are not defined as a project.

关于项目和运作,下列哪项描述是正确的?

- A) 项目受到有限资源的约束,而运作没有这样的约束。
- B) 项目和运营的主要区别是运营是持续的,项目是临时的。
- C) 由于项目所要达到特定目标不同,所以项目是独特的;而运作是重复的。
- D) 运作工作不能被定义为项目。
- 9. At the first phase end of the project, you should ensure that \_\_\_\_\_\_ before you begin the next phase.
  - A) resource are available for the next phase
  - B) progress was achieved to its baseline
  - C) corrective actions are taken to bring project results
  - D) the phase has achieved the objectives and formally accepts its deliverables 在项目第一个阶段末,在你开始下一阶段之前,你应该确认
  - A) 下个阶段的资源可利用
  - B) 进程达到了基准
  - C) 采取了纠正措施以获得项目结果
  - D) 此阶段已经实现了目标并正式接受了其成果
- 10. The following statements describe the project management office (PM()) EXCEPT
  - A) PMO focuses on the coordinated planning and execution of projects and subprojects that are tied to the parent organization's or clients's overall business objectives
  - B) PMO can be given the authority to act as a key decision-maker during the initiation stage of each project
  - C) PMO can be involved in the selection and redeployment of project personnel
  - D) PMO and project managers pursure the same objectives and are driven by the same requirements

下列说明描述了项目管理办公室(PMO),除了。。

- A) PM() 关注项目规划和实施的协调以及与组织母体或客户总体商业目标相 关联的子项目
- B) PMO 可以授权成为每个项目初始阶段的决策人
- C) PM() 参与项目人力资源的选择和再派遣
- D) PMO 和项目经理追随相同的目标,并受相同需求的驱动

. <b>. 6</b>	PMP 模拟试题 5 解析——基于 PMB()K 2008(第 4 版)					
	11. Project management techniques a	pplied to ongoing operations is called				
	as					
	A) portfolio management	B) management by projects				
	C) management by objectives	D) management by exception				
	在持续运营中应用的项目管理技术利	在持续运营中应用的项目管理技术称做。				
	A) 项目组合管理	B) 按项目管理				
	C) 目标化管理	D) 例外管理				
	12. All of the following occurred during the planning process group EXCEPT .					
	A) develop project charter	B) create WBS				
	C) estimate costs	D) sequence activities				
	下列各项都是在规划过程组进行的,除了。					
	A) 制定项目章程	B) 创建 WBS				
	C) 估算成本	D) 排列活动顺序				
	has little experience with people from those countries. As the project manage what is the best way you should do?  A) Hire people born in those countries to handle most communications.  B) Read books about the different people of those countries.  C) Take language courses to learn some common phrases of those language D) Hold training to gain better understanding of people from those countrie 你的公司将在马来西亚启动一个环境开发项目,项目组成员来自其他东南国家。但是你的公司几乎没有关于这些国家的人的任何经验。作为项目经理的最佳做法是什么?  A) 雇佣在那些国家出生的人来处理大部分的沟通。  B) 阅读关于这些不同国家的人的书籍。  C) 参加语言课程来学习关于那些语言的基本短语。					
	D) 举办培训以对那些国家的人有一个	·更好的了解。				
	<ul><li>14. A project coordinator may typically be</li><li>A) projectized</li><li>C) weak matrix</li></ul>	e found in a organization.  B) strong matrix  D) balanced matrix				
	项目协调员出现在组织中。					
	A) 项目型	B)强矩阵型				
	C) 弱矩阵型	D) 平衡矩阵型				

15.	Leadership and management are both necessary on projects. One definition of				
	managing is that	it involves producing	key results exped	eted by stakeholders.	
	whereas leaderships involves				
	A) establishing direction, aligning people, and motivating and inspiring others B) getting things done through other people				
	C) using charismatic power to motivate others to be productive				
	D) using all types of power, as appropriate, as motivational tools				
	领导和管理在项目上都是必需的。管理的一个定义是产生项目干系人预期的主				
	要结果,而领导包括:。				
	A) 确立方向,安排人员,激励和鼓励他人				
	B) 通过他人把事				
	C) 通过个人魅力来提高他人的生产效率				
	D) 视情况而定,使用所有类型的权力作为激励工具				
16.	6. You are one of four full-time project managers in an organization. You all share an administrative person. There are generally 8-10 project per year that involve about 25% of the organization-employees; however, these employees do not report to you. Your organization can best be classified as  A) functional B) strong matrix C) projectized D) balanced matrix 你是你组织中的四个全职经理之一,你们有同一位管理人员。每年一般有8~10个项目,涉及组织中约25%的员工;然而,这些员工并不向你报告。你的组织应归类于。  A) 职能型 B) 强矩阵型 C) 项目型 D) 平衡矩阵型				
	7. As a project manager, you must formalize acceptance of the project scope and keep the project focused on the business need that it was undertaken to address. This should be done  A) at the beginning of the project  B) at the end of the project  C) when required by the business sponsor  D) after each phase of the project  作为项目经理,你必须正式接受项目范围并且保持项目集中在其预设的商业需求上。这应该在完成。				
	A) 项目开始时		B) 项目结束时		
	C) 商业出资人要:	求时	D) 项目每个阶段:	之后	

#### 8 PMP 模拟试题 5 解析——基于 PMB()K 2008(第 4 版) 18. You are working in the project office of your organization. What is your job responsibility? A) Managing the operational activities in the company. B) Always managing human resource and risk management issues for projects. C) Central coordination of communication management across projects. D) Providing subject matter expertise in the functional areas of the project. 你在项目办公室工作,你的工作职责是什么? A) 管理公司的日常运营。 B) 始终负责项目的风险管理和人力资源管理。 C) 统一协调各项目之间的沟通管理。 D) 为项目在功能领域内提供主题事件经验。 19. Which of the following is not a process in the project management life cycle? A) Planning. B) Initiating. C) Closing. D) Project feasibility study. 下列哪项不是项目管理生命周期的一个过程? A) 规划。 B) 启动。 C) 收尾。 D) 项目可行性研究。 20. In a triple constraint, which of the factors has the most importance (in order of importance)? A) Scope, time, cost. B) Time, scope, cost. C) Cost, time, scope. D) None of the above. 在三个项目约束中,哪个因素最重要(按重要程度排序)? A) 范围、时间、成本。 B) 时间、范围、成本。 C) 成本、时间、范围。 D) 以上都不对。 21. Which of the following organizational structures is used in large organizations involved in multiple projects? A) Functional. B) Strong matrix. C) Projectized. D) Combination of all of the above. 涉及多个项目的大型组织通常使用哪种组织结构? A) 职能的。 B) 强矩阵的。 C) 以项目为中心的。

D) 以上三种的综合。