

中华帝王身边的幕僚们

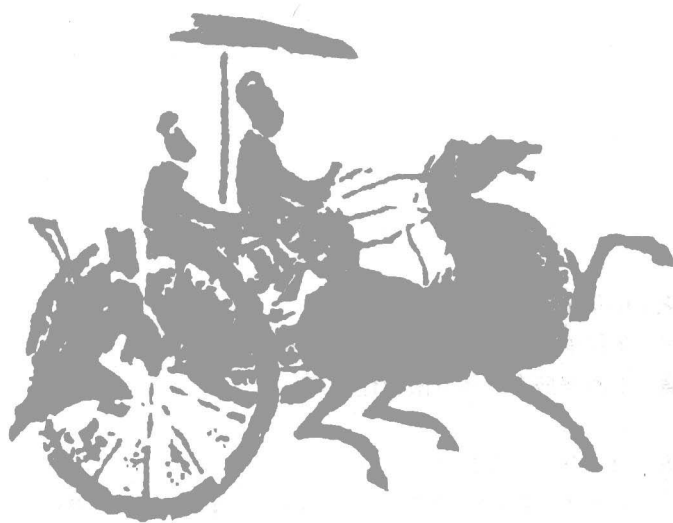
主编 朱钊军



浦东电子出版社
PeP Pudong ePress

中华帝王身边的幕僚们

朱征军 主编



 浦东电子出版社
PeP Pudong ePress

书 名: 中华帝王身边的幕僚们
文本著作者: 朱征军
CD 制 作 者: 上海海博多媒体有限责任公司
责 任 编 辑: 聿 文
出 版 者: 浦东电子出版社
地 址: 上海浦东郭守敬路 498 号上海浦东软件园内 201203
电 话: 021-38954510 38953321 38953323
发 行 者: 浦东电子出版社北京发行部 电话: 010-66178403 66178438(传真)
100035 北京西内前半壁街 66 号
经 销: 各地新华书店、软件连锁店
CD 生 产 者: 北京金视光盘有限公司
文本印刷者: 河北省遵化市印刷有限公司
开 本 规 格: 850×1168 毫米 1/16 开本 55.25 印张 1500 千字
版 次 印 刷: 2002 年 10 月第 1 版 2002 年 10 月第 1 次印刷
本 版 号: ISBN7-900346-70-8/K·02
定 价: 99.00 元(1CD 配书)

(说明: 本丛书如有装订质量问题请与·本社北京发行部调换 电话: 010-66178751)

内容提要

斗转星移，沧海桑田，中国历史几经沉浮，塑造出了一批批流芳千古的英雄豪杰。秦皇汉武，唐宗宋祖，……固然可歌可泣。然而他们身边聚集了一批忠君辅国，资兼文武的幕僚们，“忧国忧民”、“精忠报国”实谓可敬可叹！

汉高祖刘邦平楚兴汉，夺得天下，文依张良运筹帷幄，决胜千里；武靠韩信披荆斩棘，所向披靡。正是依靠诸葛亮的“神机妙算”，刘备才得以称帝，形成“三国鼎立”的局面，更是由于诸葛亮“鞠躬尽瘁，死而后已”的敬业精神，才将蜀治理成物产富饶、人杰地灵的“天府之国”。而“一代天骄”成吉思汗靠耶律楚材的辅佐“攻无不克，战无不胜”，使帝国的疆域横跨欧亚大陆……

这些贤臣良辅无疑是擎天玉柱，华夏根基，一旦动摇，则国之危矣。然“蜚鸟尽，良弓藏；狡兔死，走狗烹。”他们往往又是悲剧的主人公。刘邦登上帝王宝座不久便担心其帝位不稳，最终将为其出生入死、立下汗马功劳的韩信诱杀。“精忠报国”的岳飞一心收复失地，将“二主”迎回京城，却被“莫须有”致死；林则徐虎门销烟，抗击侵略，结果被流放伊犁……真个是“勇略震主者身危，功盖天下者不赏！”

本书从春秋战国开始写起，直到清朝覆灭，时间跨越几千年，全面收集历代幕僚们的史料，生动地展现了他们的生平事迹和思想言行，褒扬他们治国安邦的文韬武略及其独特的人格魅力；鞭笞他们明哲保身，晚节不保，甚至陷入欲河贪海。同时揭露了贼臣奸相的丑恶行径。这是一本思想深刻、文采飞扬的优秀读物，又不失为一部难得的收藏佳作！

目 录

第一篇 群星闪耀：春秋战国时代的幕僚们	1
第一章 周武王和他的幕僚：周师齐祖姜尚	3
一 姜太公渭水垂竿，静候明主	3
二 周师齐祖姜太公力辅武王	8
三 姜太公因俗简礼，尊贤尚功，安周立齐	17
四 姜太公务本通末，富民强国	33
五 六韬三略，千古武圣姜太公	41
六 太公流风善政，泽世无穷	54
第二章 齐桓公和他的幕僚：春秋第一霸的策划者管仲	68
一 管仲和鲍叔牙结为至交，但各事其主	68
二 管仲献计桓公：尊王攘夷	69
三 管仲辅佐桓公，“九合诸侯，一匡天下”	71
第三章 齐景公和他的幕僚：刚柔相济的政治外交家晏婴	73
一 晏婴吊庄公表现大智大勇	73
二 晏婴两次治理东阿，匡王君德	74
三 晏婴献计景公：清君侧，亲贤臣	75
四 晏婴出使诸侯国，大展雄辩之才	76
五 晏婴事君忧政，死而后已	77
第四章 越王勾践和他的幕僚：功成身退的智者范蠡	78
一 范蠡巧用三计，勾践卧薪尝胆为匡扶失国大业	78
二 范蠡观察时势变化，献计勾践乘虚伐吴	80
三 范蠡功成身退	82
第五章 齐宣公和他的幕僚：轮椅上的谋略家孙臧	84
一 孙臧身残壮志不泯	84
二 孙臧帮田忌赢马，初露锋芒	85
三 孙臧设计围魏救赵	85
四 孙臧设伏马陵	86
五 孙臧急流勇退，力保传世兵书	88
第六章 秦惠王和他的幕僚：首创连横的策士之雄张仪	89
一 张仪忍辱负重最终投奔秦国	89
二 张仪设计破六国联盟	90
三 张仪施计使齐楚不合	91
四 张仪积极游说推行连横策略	92
五 张仪巧施连环计，避祸于魏国	93
第七章 赵孝成王和他的幕僚：合纵抑秦的谋划者虞卿	95

一	虞卿三见赵成王	95
二	竭力反对成王入秦媾和	95
三	谏主联齐谋秦	96
四	极力推崇与魏合纵	98
五	虞卿弃官著书,激流勇退	99
第八章	秦孝公和他的幕僚:力主革新政治的商鞅	100
一	商鞅为寻找改革之路而奔波	100
二	商鞅成为秦孝公身边的幕僚,终圆大志	108
三	商鞅辅佐秦孝公坚持改革不动摇	112
四	商鞅变法,强国富民死而后已	119
第九章	秦昭王和他的幕僚们:设法跻身秦廷的两谋士	123
一	巧进说词,跻身秦廷的名相范雎	123
二	说范雎退位,辅秦王天周的蔡泽	129
第十章	秦始皇和他的幕僚:不甘寂寞的“仓鼠”李斯	134
一	李斯年轻时崭露头角	134
二	李斯向秦王献计一统天下	135
三	李斯设计除韩非,进一步巩固了自己的地位	135
四	李斯力谏秦始皇强化中央集权	136
五	李斯为赵高所害	137
第二篇	忠谏之路:两汉帝王的幕僚们	143
第一章	汉高祖和他的幕僚们:齐心协力为刘邦争雄的众谋士	145
一	从谏如流的布衣皇帝刘邦	145
二	“镇国家、抚百姓”的治世能臣萧何	152
三	带兵多多亦善的韩信	158
四	“运筹帷幄之中,决胜千里之外”的帝王之师张良	164
五	为刘邦六出奇计定社稷的谋臣良相陈平	170
第二章	汉文帝和他的幕僚:“为国远虑”的谋略重臣晁错	178
一	太子的智囊	178
二	直言极谏之臣晁错	178
三	“削藩”之举惊天下	179
第三章	汉宣帝和他的幕僚:沉稳持重、谋虑深远的军事家赵充国	182
一	勇战匈奴,赵充国立功疆场	182
二	年老志壮,仍奋赴羌地	182
三	赵充国分别善恶,诛罪抚羌	183
四	力谏宣帝,刚柔并用打击先零	184
五	力主屯田西疆,坐以制胜	185
六	赵充国慧眼识人,名耀后世	186
第三篇	用兵如神:三国两晋帝王的幕僚们	189
第一章	曹操和他的幕僚们	191

一	三国枭雄曹操	191
二	挽狂澜于既倒的谋士荀彧	195
三	为曹魏算无遗策的贾诩	198
四	英年早逝辅佐曹操的郭嘉	202
五	“兵动若神,谋无再计”的智囊司马懿	204
第二章	刘备与他的幕僚们	211
一	辅佐二主建立蜀汉帝业的诸葛亮	211
二	辅佐刘备取益州的庞统、法正	214
第三章	孙权和他的幕僚们	220
一	辅佐孙权鼎立江东的鲁肃	220
二	孙权“勇而有谋”的名将吕蒙	224
第四章	东晋苻坚和他的幕僚:出将入相的良辅王猛	228
一	怀才不遇,使用翹待主而后动	228
二	王猛扞虱论道	228
三	辅苻坚初展奇才	229
四	王猛执政兴邦有高招	229
五	统兵治乱大获全胜	230
六	王猛献计“先救后取”	231
七	王猛妙算平燕,又建奇功	231
八	王猛通权达变,善于驭下	232
九	远见卓识的临终留言	232
第四篇	励精图治:隋唐帝王的幕僚们	235
第一章	隋文帝杨坚和他的幕僚:隋朝的开国元勋高颎	237
一	乱世出英雄	237
二	高颎辅佐杨坚建立隋朝	243
三	当朝执政	251
四	献计天陈,完成统一大业	258
五	协助文帝继续执政	265
六	与太后、太子结怨失势	277
七	触犯龙颜遭灭顶	286
第二章	唐朝帝王的幕僚们	291
一	资兼文武出将入相的军事家李靖	291
二	忠谏之相魏征	294
第五篇	南北统一与变法:宋朝帝王的幕僚们	359
第一章	指点江山为北宋展宏图的宰相赵普	361
一	进入政坛前的坎坷生涯	361
二	为赵匡胤发动陈桥兵变立下汗功劳	361
三	辅佐宋太祖制定三大纲领,稳定大宋局势	379
四	三次为相,力主朝政	401

第二章 善断大事的政治家寇准	443
一 太宗视寇准为宋朝的“魏征”	443
二 力排众议,澶渊退敌	444
三 功高名重,精忠报国,蒙冤遭贬	446
第六篇 主张汉法:元代帝王的幕僚们	449
第一章 力辅两代君主的开国重臣耶律楚材	451
一 图欲苗裔	451
二 力主“以儒治国,以佛治心”	454
三 扈从可汗西征	459
四 致君泽民,适意人生	463
五 千年际会,为王位继承问题力挽狂澜	466
六 力佐窝阔台治理中原	470
七 力谏窝阔台保全生灵	475
八 进言“窝阔台”以儒治国	478
九 功高千秋,名垂青史	481
第二章 第一位汉人宰相史天泽	486
一 英勇善战,首战告捷	486
二 领兵伐宋,三战三捷	486
三 被忽必烈召见并献上治国安民之道	487
四 生命垂危时,也不忘大元百姓之安危	488
第三章 开济功臣伯颜	490
一 伯颜能认真体察皇帝苦心,即刻赴任,行枢密院总负责	490
二 用兵如神,出兵伐宋屡战屡胜	490
三 向忽必烈直陈伐宋方案	493
四 众帅仰慕的一代功臣病逝	496
第七篇 铲除异己:明朝帝王的幕僚们	501
第一章 明太祖朱元璋和他的幕僚们	503
一 大明开国谋臣刘伯温	503
二 为明帝国建立赫赫战功的徐达	518
三 功高谋臣李善长	523
四 功绩卓越的谋臣宋濂	530
第二章 明成祖和他的幕僚:披着袈裟的权谋家姚广孝	538
一 拒不受官而静候时机	538
二 紧锣密鼓,力谏朱棣起兵	538
三 嘈杂乱声中铸炼兵器、练兵布阵	539
四 计谋京都:以主力之师直袭空虚京师	540
五 功高不为官而为僧	541
第三章 备棺上书的清官海瑞	542
一 笔架博士刚峰先生	542

二	痛打衙内 智斗御史	543
三	各棺上疏,议论国家之大事	544
四	两袖清风,名留青史	545
五	晚节不渝,两袖清风	546
第八篇	变法维新:清代帝王的幕僚们	547
第一章	夺定乾坤:皇太极和他的幕僚们	549
一	立身文馆,用“蛮子”之法兴金	549
二	大决策:“往定中原”	551
三	直取山海	552
四	恩威并重定乱安民	554
第二章	成功辅佐三代清初帝王的传奇女性孝庄文皇后	561
第三章	清初三朝四代:统治者的杰出谋臣范文程	566
一	投奔努尔哈赤,并兼重任	566
二	巧施反间计,计除袁崇焕	566
三	妙用“议和”计,麻痹明昏君	567
四	神料洪承畴	567
五	辅佐皇太极加强中央集权	568
六	首倡进取中原之方略	569
七	安抚民心,稳定局势,巩固清王朝	569
八	一生清廉,为大清王朝死而后已	570
第四章	康熙和他的幕僚们	571
一	熊赐履呈著名《万言疏》,说服康熙除鳌拜集团	571
二	熊赐履、李光地向康熙灌输儒家思想三分天下	571
三	熊赐履、朱轼反复告诫康熙:民为邦本、休养生息	574
四	李光地进言康熙统一台湾	576
五	陈廷敬等人的文治方略为“康乾盛世”立下汗马功劳	578
第五章	乾隆和他的幕僚们	587
一	逆境:羊在狼群的世界生存	587
二	升迁:有机会利用机会,没机会制造机会	592
三	揽财:上树的蛤蟆推鬼的磨	603
四	失势:聪明反被聪明误	614
第六章	光绪和他的幕僚们	734
一	康有为:光绪锐意变法的思想导师和策划重臣	734
二	翁同龢:光绪的帝师与心腹谋臣	789



第一篇 群星闪耀： 春秋战国时代的幕僚们



第一章 周武王和他的幕僚：周师齐祖姜尚

一 姜太公渭水垂钓，静候明主

姜太公名尚，字牙，或尊子牙，因其先人伯夷封国于吕，以国为氏，因而也称吕尚。祖籍今山东日照市与莒县之间的古称为东吕乡的地方。史传他“生而早慧，预知未来”，虽然不无溢美之词，但却多合史志所载。姜尚幼年微贱坎坷，在商周鼎革的前夜，屈身降志，守时待势。72岁垂钓渭滨时，为西伯姬昌访聘为师。因姬昌先君太公久望有圣人兴周，所以姜尚入周后又被称为“太公望”，简称“太公”。太公姜尚以刚柔相济之道灭商兴周；以变常通穷之术安齐兴齐，是周朝开国的首辅，周代齐国的始祖。



姜尚是炎帝神农氏的远裔，是伯夷的后裔。舜、禹之世，洪水泛滥。伯夷作为炎帝、共工的后裔，佐助大禹平治水患上甚有功，得地平天成，而被虞舜举为四岳（即掌管四方诸侯之官），并封国于吕。史籍说：祝融的曾孙生伯夷，封吕，为舜时的四岳；又说：炎帝生炎居，炎居生节并，节并生戏器，戏器生祝融，祝融生共工，共工生术器和后土，后土生噎鸣，太公姜尚则是共工、后土等的后裔。他们的始祖都是炎帝。

太公的故土在东夷。东夷是龙文化的发祥地，太昊伏羲氏有龙瑞，因而以龙为纪，有龙师而龙名。伏羲氏兴起于东夷，龙文化发祥于东夷。炎帝神农氏继伏羲氏而起，是龙文化的第一代传人。《帝王世纪》说：炎帝神农氏，姜姓，其母名任姒，是有巢氏之女，为少典妃，有神龙首感生炎帝。炎帝生有圣德，以五行之火德王，因而号为炎帝。初都于陈，又迁都于鲁。在这里，“有神龙首感生炎帝”，

正是应龙之瑞而生炎帝，因而是东方龙文化的传人，即伏羲文化的传人。

伏羲氏时人民捕鱼猎兽为生计，成为人类历史上的渔猎时代。渔猎生活迫使上古先民逐水草而居处，迁居不定；而且随着人口的繁衍，渔猎所得有时不足生活需求，于是便发生争夺水草地、争夺猎物的战争。这时，炎帝在淇山之阳种植五谷，九州之民效法炎帝的耕作。这样，炎帝因为“教民耕农，故号曰神农”。

炎帝氏都于鲁地曲阜，族人繁衍众盛，逐渐遍布于东夷地区。史传炎帝之孙帝器生三子：名字叫钺、伯陵、祝融。

继炎帝之后，共工氏、蚩尤等姜姓氏族都先后兴起于东夷，都成为东夷的土著。其中共工与颛顼为争帝、争夺齐地，不胜，怒触不周之山，折天柱，绝地维，壮烈战死。蚩尤造九冶，制五兵，任武称雄天下。黄帝族侵占东夷，蚩尤奋起反抗，为保卫世代传守的领土而英勇抗击黄帝族，黄帝不能取胜，仰天而叹。上帝派天女魃助伐蚩尤，大战多次，黄帝最后打败了蚩尤而降服了蚩尤。黄帝令蚩尤掌兵，天下畏服。蚩尤于是成为武祖或兵主。炎帝族和黄帝族大融合的时期从此开始，史称炎黄氏族，或炎黄民族。

姜姓氏族散居于海岱地区，创造着海岱地区的灿烂文化。至帝尧时期，炎帝后裔伯夷，弘扬了其先人的功业，佐禹治水有大功，被举为四岳，典管天、地、人三礼，用三礼教化世人，被封国于吕，此后世代承传，因此又称吕氏。太公姜尚正是伯夷的裔胄。这便是姜尚又称为吕尚的由来。由此可知，姜尚作为伯夷的支胤，正是姜姓炎帝的远裔，吕国历夏、商不衰。至殷商末年，朝政昏乱，又因姜姓族人支庶众多，族人多所败落。姜尚便是败落的一支。但因为先祖功德的培育和启迪，因为东夷文化传统的熏陶与感召，姜尚发奋振作，自强不息，终于光扬了先祖功业，立德立功于后世。

《史记》称姜尚为“东海上人”。这里的“东海”系指今江苏、山东一带沿海而言，即今莒县、日照、赣榆各地。因此孟子称“天下之大老”的太公姜尚“居东海之滨”，或称姜尚为“舟人”。“舟”通“州”，古国淳于国，姜姓，在今安丘县东境，后为杞所并。《后汉书》说：东海县是太公姜尚的出生地。东



汉时仍有东吕乡，姜尚钓鱼在棘津，故迹犹存。《博物志》则称：太公吕望出生于东吕乡东吕里，又钓鱼于棘津，故迹尚存。《水经注》说：淳于国位在东吕之北。《齐乘》：富州东北 60 里处，有东吕乡，是太公吕望出生的地方。

东吕乡东吕里作为地名，由来已久。姜尚出生于此，汉代吕母起义也首先发生在这里。吕、莒本为一字；吕又同“膂”，意为力大，实以伯夷封吕（膂）而得名。莒，周代为方国。莒即今山东省莒县。东吕乡、东吕里正在莒城东边，今属日照的地方。

据说姜尚是“四岳”的后裔沦为平民。关于姜尚生卒年，说法不同，尚无定论。而新加坡姜氏宗亲会会刊创刊号载《丘氏远祖太公望传略》说：“姜太公吕尚者，虞夏时四岳之后，从吕封姓，故称吕尚，生于商朝庚丁帝八年己酉（公元前 1139 年）八月初三日”，姑可以备此一说，作为参考。

姜尚生而聪明多智慧。他作为“东夷之士”，自小就喜好学道习礼，喜好画阵比战。到稚气消退、韶光渐盛的时候，姜尚进一步精研传统的推数之术，洞察天道、地道、人道的变化而探求其理。同时他又溯源于蚩尤冶金造兵的古事，崇尚蚩尤的武功，探讨蚩尤的用兵之道，探讨黄帝胜蚩尤的战法和阵法。姜尚每自演习用兵布阵，并通过对人前战争胜败的揣摸中，逐渐认识到了一些战争的规律，总结出了一些战争胜败的经验或教训。这成为他后来用兵作战、战胜攻取的军事指挥理论和指挥实践的基础。

同时，姜尚作为东夷的土著，世代为东夷人的礼俗所熏陶。东夷人以仁和礼让为流俗，因此其地被号为“君子之国”，或被称为“人方”（“人”和“仁”相通，行仁或礼让就是行人道）。姜尚因俗而成其性。他认为人就要行人道。行人道就是爱人，就是利人。在政治方面，他回顾尧舜时代的“禅让”制度，并十分仰慕禅让制度。他开始领悟到：天下是天下人所共有，而不是一人一家所独有的；国家是一国之人所共有，而不是一人一家所独有的。基于这种认识，在姜尚看来，选任最贤能的人来治理天下，选任最贤能的人来治理国家，才是最合理的事情。因为只有最贤能的人才能行人道，才能爱人和利人。——这就是姜尚朴素的社会观和政治观的来源吧。

姜尚认为自己将会作一个爱人利人的人，将会作一个行人道的人。因此，他一方面精心演习推数阴阳五行之术，以期把握天道、地道、人道盛衰变化的真谛；另一方面则专力考究历代兴亡治乱的根源，寻求应合天时、人事变化的胜策。姜尚遍访良师益友，求学多门，以图用于当世，建功立业，

有利于国，有利于天下。《易·乾》说：“君子终日乾乾，夕惕若厉”，正是对姜尚求学上进、自强不息的形象描写。但殷商末年的昏暗政治，使出身“寒贱”的姜尚终于得不到进身济世的机遇。相传姜尚因家贫难娶而沦为马氏赘婿。赘婿是入赘的女婿，是夫人妇家婚俗的产物。当时姜尚风华正茂，血气方刚，本来自许有所作为，但仕途不遂而又不免沦为赘婿，成为他人人生涉世的第一次挫折。太史公说：“申、吕肖矣，尚父侧微。”这是侧微坎坷的一例。

夫人妇家是齐地兴行既久的婚娶旧俗。赘婿在妇家多受邻里的冷落和薄待，并需尽力劳作，否则便会遭到弃置或驱逐。姜尚以经国济民为事业，所以重大事不计小利，无意于置私产、理家务，常常因为不善营生而被奚落。不久，他终于以种田“不足以偿种”、打鱼“不足以偿网”而被逐出了妻子的家门。

姜尚遭逐，使他体味到了人情的冷暖，阅历到了世态的炎凉。坎坷和挫折会使人“动心忍性，增益其所不能”，这恰似针对姜尚说的。

身处逆境，使有志者增加了变穷为通的力量和信心。其时姜尚已过“而立”之年。其在 30 多年的穷困境遇中，自强不息，锐意进取，掌握了治国安民之道，自度可以进身用世了。于是他离故乡西行，经鲁山之阳，跨奄国等境地，向商都朝歌进发，希望一展怀抱，而发挥经纶之才。但朝歌路途遥远，跋涉艰难，姜尚立功求名心切，不能很快到达。行走许多时日才到了棘津。在当时，棘津也是一座规模可观的城市，是黄河渡口，又是商王朝的一个军事重镇。在这里，足可一睹中原人物，领略中原风情。姜尚于是决定先在此立足，以求奠基立业。

但是，姜尚在棘津，举目无亲，莫说无人引进，连栖宿之地也难投奔。为了糊口以待时机，他只好先在街头摆小摊卖饭。但买卖不景气，赊赁户主停止了她的营业，姜尚只好卖身为隶，以充杂役谋生，任人摆布，在叱斥之下卖力求食。两年之间数易其主，姜尚仍无进身施才的地方。棘津不得机遇，姜尚于是沿河岸而西，离棘津到了孟津。

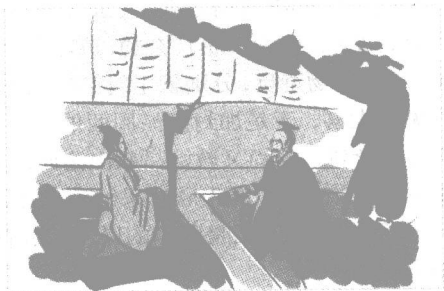
孟津地近殷都，所谓“天子脚下”，人物物庶，风貌繁华。姜尚开了一个小饭馆，一为糊口，二为结交四方人物。小店开张，初始营利，食客日多。但驻足的人多是平民小贩，多以廉价求饱，追逐小利。姜尚怜济贫乏，重义轻利，不忍斤斤计较。因而小店经营不久，即以赔本而告关闭。从东吕乡而到棘津，从棘津而到孟津；从售卖汤饭到为人隶役，从为人隶役到开店营业，姜尚一步深于一步地认识到了殷王朝政治的混乱，官吏的腐败贪暴和民众的疾苦。这些都使他增强了普济天下的使命



感。于是他毅然决然离开了孟津而奔向朝歌。

姜尚初到朝歌，先是以街头设摊度日，生活依然贫困。但朝歌毕竟是商朝帝都，天下人物云集于此，列国商旅会聚于此，熙来攘往，各为求名而来，各为谋利而往。城区官邸林立，店铺密布，市肆广张；华盖宝辂，巡行通衢；高冠博带，出没市井；街头有啼饥号寒的鳏寡孤独，歌馆有酒酣耳热的达官贵人……姜尚目睹耳闻，心有定夺。他认为朝歌是潜龙卧虎之地：可以鼎新，可以革故，可以立业，可以成名。他于是放弃了卖饭生意，而以占卦卖卜，传道设教为业：以洞察世情，了解朝政，寻求进身用世的机会。

当时，殷商纣王初登王位。纣王恃才力而傲物自雄，刚愎自用，又耽迷酒恋色，厚敛重刑，崇信奸佞，残害忠良，以致列国离心，天下动荡。纣王为了加强自己的残暴统治，建酒池，立肉林，造蜃盆，设炮烙等酷刑，对吏民大逞淫威，而使天怒民怨。姜尚因为精研《易》理，深通数术，故而他设摊占卜，有占必应，有疑必决，指点迷津，尽合人意。一时灵占验算之名，传闻朝野，显贵平民，竞相请教。姜尚名动朝歌。



亚相比干闻悉以后，深感奇异，遂微服探访，来寻姜尚。姜尚见比干言谈不俗，所问意深，所求高远，断定不是凡夫俗子，于是对他畅言治国理民之道和正君化俗之术。比干听后，十分赞赏，也断定姜尚非江湖术士可比，便进一步探问安民兴国大计。姜尚见机遇来到，遂把胸有成竹的改革政治、振新朝纲、选贤任能、除暴安良等主张简要陈述出来，比干大喜，当即请姜尚入朝，佐君治国。经过引见，纣王召见了姜尚。但纣王惯于以貌取人，他见姜尚容貌并不出众，又加言谈多不合己意，于是不加重视，但又鉴于比干再三推荐，纣王只好赏给姜尚一个下层小吏的职位。

姜尚虽然步入仕途，但鉴于纣王的昏乱，鉴于比干和微子启，既为皇族勋亲，又为朝廷宰辅，连他们的谏言都被纣王当作耳旁风，甚或惹起纣王

的仇视。事实使姜尚看透了纣王是一个不可救药的昏君。要实现匡时济世、安民定国之愿，必先选择明主，恩结万民，除暴安良，吊民伐罪。从此，姜尚背弃殷纣，改择英主，开始了他反纣灭商、除残去秽的事业，《史记》云：“太公博闻，尝事纣。纣无道，去之。”即指此而言。

弃暗投明，是姜尚在政治上、事业上的明智的选择。作为贤人，姜尚通晓盛衰的时机，明见成败的端绪，洞察治乱的征兆，审知人情，知道去就和弃取。因此，虽然穷困，但不留处亡国之世；虽然贫贱，但不接受昏君的俸禄。所以姜尚年 70 仍不得通达。这是因为他不肯勉强苟合不应当和合的人。姜尚决计背离殷纣。但为了保身，他不能公然弃官而去，而是装痴佯狂，致使上官收回了他的俸禄，逐姜尚返乡为民。从此，姜尚开始了他游说择主、待时乘势的生涯。

姜尚先后游历 70 余国，都不遇明主。在游说期间，有散宜生、闳夭、南宫括三子与姜尚相遇。三子知姜尚是贤人，于是“酌酒切脯”，拜姜尚为师，跟他学习“三礼”并约为朋友。三礼是古代祭天、祭地、祭宗庙之礼，《书·舜典》说伯夷“能典三礼”，通天、地、人之道而宣教布化。姜尚继承与发展了这一传统；他“不在其位，也谋其政”，因为他肯定天下是天下人的天下，在富民强国的原则下，谁都有治国平天下的责任。这正是五帝“官天下”遗教在姜尚治国安民理论和实践中的反映。姜尚用世代承传的“三礼”传道行教，盛称五帝的德政，以体察民情、劝民安穷待时；姜尚立志化人易代，将与天下更始。凡所到之国，姜尚必以大义劝国君实行爱民、利民之策，未得其位便先行传布仁政，深得百姓崇仰。“得人者必胜”，这便是姜尚“倾商政”的开始。从此，姜尚逐渐赢得了人心，其仁义之名由近及远，传播开来，被尊崇为“天下之大老”的美称。注家解“‘大老’含义是‘大老’，非常之老者；意为‘天下之父’，言齿、德皆尊，如众父然。”

在传道布教的同时，姜尚曾反复研究了蚩尤九次战胜黄帝的战法。后世学者又系统整理编注了《黄帝兵法》，注解了《黄帝玄女兵法》或《黄帝玄女战法》，增绘了黄帝《负胜之图》，增加了“六甲阴阳之道”，逐渐形成了一部兵学著作。最早的军事理论，应与姜尚的开创有关。与此同时，散宜生、闳夭、南宫括“三子”加强了同姜尚的公开和秘密的联系，开始了推翻殷纣的暴虐统治、匡世济民、“替天行道”的活动。

姜尚的传道行教活动是与殷纣的虐政背道而并行的，其影响不胫而走，迅速扩展开来，因而引起崇侯虎、恶来等纣王亲信的戒心。崇侯虎奏知纣



王,纣王于是下了缉拿姜尚的命令。为了避免纣王的缉捕,姜尚决定把公开的游说活动转入地下,并辗转回到了故乡,待时海上。

东莒远离朝歌,遥隔中原,使殷纣王鞭长莫及。东莒在东海之滨,这里的人以五帝遗俗为俗,像共工、蚩尤一样,不屈服于外来的侵凌和奴役。因此一向对商王朝时亲时叛,商王朝也无可奈何。到殷纣临朝,政治更加黑暗,四海不宁,东海居民纷纷背殷,不服“王化”,而纣王并无力征服他们。这是姜尚“隐居”东海之滨的优越条件。

战国策士姚贾说:姜尚是齐地的“逐夫”,是指姜尚入赘又被赶出妇家这一经历说的,可见东吕属齐地,姜尚是齐人;姜尚是朝歌的“废屠”,是指姜尚曾经在朝歌卖肉,而“肉上生臭不售”,即卖不出去这一经历说的;姜尚又是“子良之逐臣”,是指姜尚游说诸侯来到良国(在今山东郯城境内)时,遭子良拒绝并将他逐出国境这一经历说的;姜尚还是“棘津之售不”的人,则是指姜尚在棘津钓鱼,鱼不食饵,又自卖其身作为隶役而自己卖不出去这一经历说的。史书又说:姜尚年近“五十卖饭棘津”;年近“七十屠牛朝歌”……总之,被妇家所逐,卖饭,卖役,遭子良逐,屠牛而肉不售以及装痴佯狂等经历,都是姜尚穷困待时时候的经历,只是历史顺序各家说法不同罢了。姜尚装痴佯狂,是韬光晦名的独善之术,但“大贤虎变愚不测,当年颇似寻常人”,因而受到许多愚人冷落和虐待。子良和稗史所传的逐夫再嫁的马氏,便是后人所嘲讽的愚人典型。

按棘津为地名,在姜尚之世有二:一是地近孟津城的城镇,在今河南省;一是在东海之滨的一个小地名,在今山东省日照市境内的滨海处,是当年姜尚垂钓的地方,故迹至今犹存,当地人仍作姜尚钓鱼故处而加以保护和纪念,是今日日照旅游景点。

殷纣王捕捉姜尚不得,却不敢对“东齐”之地动兵。殷国骚乱纷起,奸臣当道,纣王不得闻知,而日夜沉醉在歌舞享乐之中,宠信奸佞,迷恋酒色。妲己入宫以后,纣王淫乐残暴更甚,拒谏诤,杀忠臣,邪臣横行朝野,作威作福,而正直大臣数谏不入,先后被害。一时朝中大臣多缄口不言,以避免遭杀身之祸。同朝廷大臣一样,四方诸侯的清廉正直者也多被贬黜或杀戮。西伯姬昌推行仁政、施德治,因而为奸臣崇侯虎等所疾忌。他对纣王说:西伯姬昌推行仁义,又善谋略,将不利于君王,应及早除掉隐患。纣王于是拘囚西伯于羑里。姜尚早知西伯姬昌贤明,自拟可为托身之主。正在这时,散宜生等三子来见姜尚,以求解救西伯姬昌之计,姜尚遂跟三子来到了羑里。见过西伯,便出谋令散宜

生到犬戎买取了斑身、朱鬣、鸡目的良马;去西海之滨买来了白狐、青翰(锦鸡);去於氏买来了怪兽;到泰氏买来了美女;到江、淮岸边上买来大如车渠的巨贝……然后把这些陈列在纣王宫廷里,纣王见奇物心动,改变了对西伯的态度说:“不是你的过错,是崇侯虎的罪过!”接着释放了西伯,并使他去伐崇国。

原来,散宜生、闳夭、南宫括三子早已为西伯所赏识并被奉为座上宾。西伯见纣王无道,有意安天下、济万民,但缺乏良佐贤辅,因此使三子遍天下访贤,而遇姜尚。姜尚略使小计,解脱西伯出羑里。西伯渐把灭商兴周的重任寄托于姜尚,姜尚也把安定危倾的事业依重于西伯,从此结下了不解之缘。

西伯脱身于羑里,已为姜尚的仁智所倾倒。他于是派散宜生等三子再次东行,聘求姜尚归周,共定天下。姜尚以“西伯善养老”为名,离家赴周国,为掩人耳目,先隐居于渭水之阳。其时,纣王更加荒淫无度,炮烙等酷刑滥刑吏民,殷民呻吟于水深火热之中。西伯感于殷民的危难,再求计于姜尚。姜尚教西伯以“投其所好”的方法,先贿通纣王的亲信再作他图。西伯于是购取了有莘氏的美女、骊戎的文马、有熊氏的九驷;又购取了“骝虞鸡斯之乘、玄玉百工(三玉为一工)、大贝百朋(五贝为一朋)、玄豹、黄罴、青豺、白虎文皮千合”等珍物奇玩,分别献于纣王、费仲、恶来。纣王等见物大喜,于是加封姬昌周西伯,得专征伐,赐之以弓矢斧钺。姜尚又教姬昌献出洛西之地,以请求纣王废除炮烙之刑,纣王欣然采纳。从此,天下人心都归向西伯,而姜尚便是西伯的谋主。西伯暗中迁姜尚举家归周。

史传姜尚生二子一女。长子名契,因功被封为齐侯,即丁公。次子名得,继吕契而为齐侯,为乙公。女名邑姜,为周武王后。另据福建丘氏《丘穆公词碑记》:“穆公,姜太公三子,封镇营丘,因以为氏。”其根据是郑樵的《通志·氏族略》的记载。

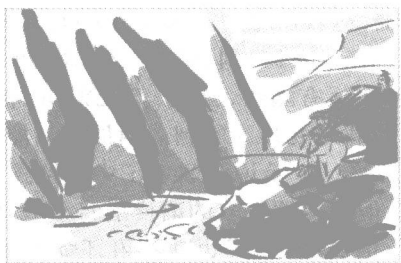
姜尚西行赴周国,但没有就此成为周西伯之臣。他知道纣王虽然无道,但还不是彻底覆灭的时候,而有待于展开政治攻势,对其进行孤立、瓦解、离间、诱其作孽而自毙。同时,他也需要进一步观察了解周国的国情与民情,包括君臣关系、君民关系、臣民关系,政治、经济、军事等诸方面翔实的情况,以作为进退、弃取的依据,而不轻易许身。这体现了姜尚善于独善、明于进退的远见卓识。

必入虎穴,方得虎子。为了进一步洞察殷王朝内部的实情,做到有的放矢,对症下药;又为了结交殷国的豪杰之士,以备所用,全面获悉殷国的国情民意,姜尚变名改姓,再进殷都,以屠牛为职业,



开始了他的侦探、用间活动。姜尚一边在朝歌从事着“下屠屠牛，上屠屠国”的特殊职业，一边教西伯广行仁政，普施德治，以争取多助。这时，殷纣王愈加荒淫恣肆，一意孤行，闭塞言路，逐杀良善；费仲、恶来之徒，专横跋扈，助纣为虐，殷商王朝已经到了“日薄西山，气息奄奄”，分崩离析的末日，这是姜尚看在眼里，记在心里的情况。相形之下，周国得到四方诸侯的归向，国运蒸蒸日上，与殷王朝形成了鲜明的盛衰对比。

姜尚透过现象，看到本质，殷国国情了然于怀，于是确定了从文伐到武伐、从倾商到灭商的战略方针。他离开朝歌，同样不投西伯求仕，而是再去渭阳隐居，弃屠归钓，以待西伯，“隐才于屠钓之间”。这正是：圣人以道德为竿纶，以仁义为钓饵，投之于天地之间，天地万物，何物不为他所有？只有道德，才能取天下；只有仁义，才能得万民，正是对姜尚垂钓的写实。“广张三千六百钓，风期暗与文王亲”，是后人赞美姜尚垂钓的寓意，赞美姜尚与西伯的暗合。史传姜尚垂竿于渭水，西伯姬昌见姜尚，礼而拜之，姜尚钓得玉璜，上面刻着：“周受命，吕佐昌。德合于今，昌来提”。又稗史传：姜尚钓于渭水，三年不获鱼。乡邻都说：钓鱼不得，可以停止了。姜尚说：这不是你们所能理解的。果然钓得大鲤鱼，并从鱼腹中得到兵书《玉铃篇》……旧说虽是夸张的演义，但姜尚垂钓以择明主，求取进身用世的机遇，应是事实；所谓钓得玉璜，且有铭文在其上，这里体现了姬昌求贤心切。



脱身姜里以后，赖姜尚的计谋，又得纣王赐予弓矢斧钺，得专征伐，周国的势力和影响进一步扩大；姬昌遵从姜尚的教导，广泛推行仁政，赢得列国归心和万民拥护；除了听纳散宜生等三子的介绍，姬昌早已确认姜尚具有治国安天下的大智。姜尚在朝歌屠牛卖肉的时候，姬昌微服访探，两人一见如故，各倾积愆。姬昌听到姜尚“下屠屠牛，上屠屠国”之谈，正与自己暗合，钦佩之至，因此决心访聘姜尚以兴周国。姬昌访贤以打猎为名，因而历代把“渭水访贤”传为美谈。姜尚知西伯可以成就大业并相期以聚，西伯则依姜尚所约而卜猎访贤。

西伯姬昌将为访贤而去打猎，史编占卜以后说：你到渭水北岸打猎，将有巨大的收获，所获得的既非龙、螭，也非虎、罴，而是预兆得到有公侯才干的人，他是天赐给你的导师，辅佐你的事业日益昌盛，并将加惠于你的后代子孙。

姬昌问：占卜的预兆果真如此好吗？

史编说：我的远祖史畴曾经为舜占卜而得皋陶，那时的预兆和今天的很相似。

姬昌于是斋戒三天，然后乘猎车，驾猎马，到渭水北岸打猎，终于见到姜尚正坐在长满茅草的岸边钓鱼。

姬昌向前慰劳并询问道：你喜欢钓鱼吗？

姜尚说：我听说君子乐于实现自己的抱负，小人乐于做好自己的事情。我现在的钓鱼与这个道理很相似，并不是喜欢钓鱼。

姬昌问：怎么个相似法呢？

姜尚说：君主收罗人才就同钓鱼一样，操有三种权术：用厚禄收罗人才，好像用饵钓鱼一样；用重赏收买敢死之士，好像用香饵钓鱼一样；以不同的官位授予不同的人才，好像用不同的诱饵钓取不同的鱼一样。凡是垂钓都是为了得鱼，钓鱼的道理很深奥，从中可以看出大的道理。

姬昌说：我希望听听这深奥的道理。

姜尚说：泉源深，水流就不息，水流不息，鱼类就能生存，这是自然的道理；树根深，枝叶就茂盛，枝叶茂盛，就能结出果实，这也是自然的道理；君子情意相投，就会亲密合作，亲密合作，事业就能成功，这也是自然的道理。言语应付，是把真情掩饰起来了，能说真情实话，才是最好的合作。现在我说的都是至情之言，毫不隐讳，你恐怕不会有反感吧？

姬昌说：只有仁德的人才能接受最直率的规劝，才不厌恶真情实话。我怎么会有反感呢？

姜尚说：钓丝细微，鱼饵可见，小鱼会来上钩；钓丝适中，鱼饵味香，中鱼会来上钩；钓丝粗长，鱼饵丰富，大鱼会来上钩。鱼要贪吃香饵，就会被钓丝牵着；人要食君俸禄，就会服从君主使用。所以，用香饵钓鱼，鱼可供烹食；以爵禄取人，人可竭尽其力；以家为基础而取国，国可以为你所有；以国为基础而取天下，天下可全部征服。

姜尚慨叹道：幅员广大、历传多代的商王朝，其所积聚起来的東西，终归要烟消云散；不声不响、暗中崛起的周国，其光辉必然会普照四方。圣人的德化，就在于独创地、潜移默化地收揽人心；圣人考虑的事情，就在于使人人各得其所，从而建立起收揽人心的方法。

姬昌问：制定什么样的收揽人心的方法才能使天下人归心呢？



姜尚说：天下不是一个人的天下，而是天下人的天下。能和天下人同享天下利益的，就可以取得天下；独占天下利益的，就会失掉天下。天有四时，地有财富，能与民众共同享受的，就是仁爱，谁有仁爱，天下就归向谁。免除人们的死难，解决人们的危难，消除人们的祸患，解救人们困急的，就是恩德，谁施恩德，天下就归顺他。和民众同忧同乐，同好同恶的，就是道义，谁讲道义，天下就归附他。人们都乐于生存而厌恶死亡，欢迎恩德而追求利益，能使天下人都获得利益的，就是王道，谁实行王道，天下就归顺他。

姬昌听罢姜尚的话，再拜而起，说：先生讲得太恰当了，我怎能不接受上天的旨意呢！当年，我先君太公预言说：“必有圣人来周，周会因之兴旺起来。”所说的圣人就是您吧？您为我们的太公盼望已久了！——从此，姜尚被称为“太公望”、“名望”或“太公”。

姬昌扶太公上车，同车回国，并拜之为师。凡治国安民的大计必请教于太公。太公以“三礼”正政。如姬昌使太公为姬发（武王）的太傅，太子姬发喜欢吃鲋鱼（即鲨鱼），但太公不给他吃。姬昌说：姬发爱吃鲋鱼，但为何不给他吃呢？太公说：按照祭礼，鲋鱼不能用于祭祀，岂可以非礼而教养太子？姬昌敬服。太公建“井田之法”以立军制，“六步七步、六伐七伐”以教战法，使周军兵精将勇，45000人灭殷纣之师70万。孔子称赞太公是“兼济天下者”。姬昌访聘太公之日，正是太公兼济天下之始。

二 周师齐祖姜太公力辅武王 修德安国，强兵兴邦

太公姜尚入周后，辅佐姬昌，修德安国，强兵兴邦，很快就使西周成了西方大国。姬昌崩，太子发即位，更崇敬太公，尊称为“师尚父”。师尚父佐姬发陈兵于孟津，会盟八百诸侯；大战于牧野，迫纣王辛鹿台自焚，完成了灭殷定周大业。

西周代殷而有天下后，布王号于诸侯，姬发称武王，谥父姬昌为文王，封功臣谋士，以首功封太公姜尚入齐，建都营丘。太公入齐，因俗简礼，尊贤尚功，推行务实、改革的基本国策，开创了齐国长胜于诸侯的基业，千古称圣。

（一）文武是师 修德倾商

太公姜尚入周，使周的优势陡增，同时也揭开了中华历史上辉煌的一页。他的文略足以倾殷，他的武韬可以败纣，然而他并没有即辅西伯姬昌

然起事覆殷。这是因为，他深知殷王朝的国蓄实力，军备常兵，虽临末日，但夕阳返照还余炎未消。殷大周小，殷尊周卑的状况，还没有满意的改变，稳操胜券的条件还不那么充分。因此，欲一举成事，还需要进一步创造条件，等待时机。而在这一段时间内，表面上必须尊殷崇帝，处理好与纣王的君臣关系，作出恭顺无二的姿态，不能有半点破绽纰漏，以争取一个安全的外部环境，修文养武的条件。《史记·齐太公世家》载：太公归周，“与文王阴谋修德，以倾商政”，就是指此。太公辅西伯姬昌，采取了阴阳两手：阳做纣王最顺服的臣民，暗中修德以争取民心，联络诸侯，强兵以备攻伐。太公向姬昌进言：“鸷鸟将击，卑身敛翼；猛兽将搏，弭耳俯伏；圣人将动，必有愚色。”让西伯姬昌欲搏先伏，欲进先退，待时而动，大功必成。

为了迷惑纣王，依据纣王贪婪专断的个性，他们采取了一些合乎其情，顺乎其欲的手段：绝对顺从他的私欲，助长他的骄横；贡献美女珍奇，滋生他无度的淫乐；多送良犬骏马，疲劳他的身心；并用重宝笼络他的近臣，使之以谰言谎语迷惑他的视听。以使纣王陷入太公姜尚的迷惑阵中，任由摆布，为己所用。西伯姬昌依太公之计行事，表面对纣王倍加殷勤恭顺。继献洛西之地后，又屡屡入贡朝殷。对此，《竹书纪年》载：“三十年春三月，西伯帅诸侯入贡。”《左传·襄公四年》云：“文王帅殷之叛国以事纣，唯知时也。”在这段时间里，西伯姬昌不仅自己对纣王竭尽臣子之分，并联络诸侯及对纣王不太满意的诸侯国君主，一起朝殷纳贡。其联络的范围，达六州之广。当时，中国有九州，《禹贡》称冀、兖、青、徐、扬、荆、豫、梁、雍谓九州。三国孙炎注《尔雅》，有幽州、营州，而无梁州、青州，始以《尔雅》所载之九州为殷制。西伯姬昌能与六州诸侯联络起来，就是说已联系了中原诸侯三分之二的多数。他能使这么多的诸侯躬身事殷，纣王自会重视他，信任他，从而也就不再怀疑他，警惕他对自己有不利行为。这样，西周便争取到了“阴谋倾商”所必要的外部条件。

太公姜尚辅西伯姬昌在争取到安全的外部条件的同时，从内部积极地开始了文治武功修备。他对西伯建言说：“天下者，非一人之天下，乃天下人之天下。取天下者，如逐野兽，而天下皆有分肉之心。若同舟共济，济则皆同其利，败则皆同其害，自可取得天下归心”。他强调，君主要和天下人同利害，才能得到天下人的拥戴，万民归附。而与民同利害的集中表现，就是爱民。“欲使主尊人安，爱民而已”。怎样来体现君主的爱民呢？太公姜尚提出，对民要“利而勿害，成而勿败，生而勿杀，予而勿