

WH·GG

文化与改革丛书

GAIGEYUNITONGZAI

改革与你同在



贵州民族出版社

●文化与改革丛书●

改革与你同在

文化与改革丛书编辑部编

王 锐 主编

贵 州 民 族 出 版 社

文化与改革丛书顾问

韩天石 袁宝华 吕 东

魏明伦 阿 红 包玉堂

文化与改革丛书编辑委员会

主 编 王 锐

副主编 曹秋生 李咏胜

编 委 (按姓氏笔划为序)

王 锐 田明书 李咏胜

曹秋生 高 柳 徐朝鑫

黄濂清 黄宗墙 蒋 蓝

编者献辞

当世界步入二十世纪最后十年之际，《文化与改革丛书》与朋友们见面了。

在“文化热”似乎已经逐渐降温的现在，我们并不简单地奢望这套丛书会震撼人心。我们仅仅希望它能够发出哪怕是稀微的、但至少是独特的声音。

这种声音将首先贯穿于我们的生命。

文化无疑的人文因素与人文现象的集合体现。本世纪以来，无数大师以超越时空的手段构筑着众多的文化系统，并且以重新发现自我为己任。如果说从认识到人的至高无上的地位到现在仅仅是处于自我反思这一模糊层次，确切地讲，我们仍然徘徊于文化之外。面对古往今来那些巨大的文化系统，我们知道文化对自身而言是与生俱来的，它与人的关系建立在认识自我之后还必须意识到自身崭新的使命这一关系上。这种使命

并非文化所强加的，恰在于全面、冷静地认识“人”之后进行的自我拯救。

法国“新小说派”创始人阿兰—罗布·格里耶曾经说，“二十世纪不同了，它是不稳定的，是浮动的，令人捉摸不定，它有很多意义都难以捉摸”，因此，他主张“用辩证的方法”、“把现实的飘浮性不可捉摸性表现出来”。也许，我们正该从这种角度来认识和面对眼前正在发生巨大变革的现实世界。

改革对固有的文化和价值观念的巨大冲击，传统观念对社会发展的抗拒力，使人们在历史过程中认识到纵向力量的碰撞。加之西方文化如同使大气层转暖的厄尔尼诺，排阔而至，更使我们深切感到，“文化热”所引发的思想解放，不仅是三中全会以来的继续，而且是五四运动以来的又一次思想革命。当人们在完善自我的道路上历尽沧桑，也才具备崭新的意识来筑砌这样的文化：作为一种目标，发动全民族摆脱旧观念的束缚，形成适应发展社会主义商品经济和实现现代化需要的新的价值观念体系。

目前，世界文化正向着更高层次迈进。这无疑是中国文化汇入大潮的力点。马克思在《共产党宣言》中明确指出：

“过去那种地方的和民族的自给自足和闭关自守状态，被各民族的各方面的互相往来和各方面互相依赖所代替了。物质的生产是如此，精神的生产也是如此。各民族的精神产品成了公共的财产，民族的片面性和局限性日益成为不可能。”

这自然是世界文化聚成大洋的盛况。但我们要做的工作，却是疏导通向大洋的山泉与江河。

愿《文化与改革丛书》同你们一起去进行这一伟大而实在的事业。

《文化与改革丛书》编委会

目 录

1	编者献辞			
1	“异军”突起	胡 格	祥 锐	
14	黄桷树掩映的土地	张开诚	张 燕	
24	焕发青春异彩的“老字号”		西 村	
38	利在当今 功在千秋	古 月	祥 锐	
50	改革正未有穷期		西 村	
65	躁动的矿山		彭 岗	
76	走向明天		朱光伟	
85	锁城，在希望中崛起		北 川	
99	充满希望的跳跃		易 文	
111	在改革中崛起		生 文	
124	卫坪的儿子		艺 文	
136	一位劳模的追求		生 文	
148	风景这边独好	小 城	祥 锐	
159	爱的种子定发芽		生 文	
171	袁子明其人其事		梨 圆	

181	拼搏人生路	兴 礼
192	七彩的桩基	巨泉卉子
207	在改革中崛起的福利企业	胡珍剑
215	高峰寺上一奇葩	思 童
222	一支由农民队伍树起来的企业	黎相荣 兰海燕
233	搏击风浪驾驶人生	远 程
241	红杏出墙又一枝	阿 伟
251	焊花从这里迸发	胡 格
260	把厂子办出点名堂	尉 蓝
267	敢问路在何方	夏 风

“异军”突起

——自贡市大安区乡镇企业发展纪实

●胡 格 祥 锐

“我们完全没有料想到的最大的收获，就是乡镇企业发展起来了，突然冒出搞多种经营，搞商品经济，搞多种小型企业，异军突起，做了一件非常好的事情”。

——邓小平

改革开放的大潮，涤荡着神州大地，古老而封闭的中国大地发生着翻天覆地的变化。

历史是最公正的，客观事物的发展是不以人的意志为转移的。也许，没有人能够料到，在改革开放的大潮中，乡镇企业会在广阔而贫穷的农村大地异军突起，成为中国经济的重要力量。

大量事实证明，乡镇企业的发展，为逐步实现城乡工农业现代化，加速国家工业化进程，建设有中国特色的社会主义新农村，无疑具有重大的现实意义和深远的历史意义。

在发展乡镇企业中，四川省自贡市大安区也许颇有一定的代表性。

大安区，这个幅员面积、人口和乡镇数量仅占自贡全市5.8%、6.6%和8.2%的城郊区，乡镇企业1991年实现总产值竟占了全市乡镇企业总产值的20%。

数字也许有一点枯燥，但也最能说明问题：

1991年，全区乡镇企业实现总产值300045万元，首次突破了亿元大关，比上年增长19.2%（其中凤凰乡上了8千万元台阶，大山村、新燕村、济公村成为千万元村）；

实现销售收入总额27607万元，比上年增长26.76%

实现税金1488万元，比上年增长36.17%；

实现利润总额600万元，比上年增长9.28%；

碳素厂获省级先进企业，丝绸厂获省系统先进单位，红旗砖厂获部优胜企业，省级标兵企业，一名厂长获全国乡镇企业家，三名获市乡镇企业家，三名获优秀厂长和管理者的称号，四名被吸收为国家干部……。

如果在经济发达地区，以上数字和情况是微不足道的。然而，对于交通闭塞，信息不灵，环境较差和经济相对落后的自贡市来说，确实相当引人瞩目，引以自豪了。

是的，大安区在发展乡镇企业工作中捷足先登了，走在了全市的前例，当上了排头兵，成为了佼佼者。

那么，这个排头兵是怎样捷足先登的呢？

“异军”的力量

有人说，种子的力量是最大的。你见过被压在石块下面的

小草吗？为了要生长，它不管上面的石块多么重，石块之间的间隙怎么窄，总是要曲曲折折地，顽强不屈地挺出地面来。大安区乡镇企业的发展如同种子，小草的生长一样，在萌芽发育时期，不管你怎样限制它、压制它，它总是要顽强不屈地生长发展。因为它符合现阶段农村生产力特点，预示着中国农村未来发展的方向——这就是“异军”之所以突起的秘密。

还是在“文化大革命”年代，在轰轰烈烈的学大寨、普及大寨的运动中，为了充分显示人民公社“一大二公”的所谓社会主义优越性，政府允许各地农村兴办以支农工业为主要内容的社队企业。尽管当时对兴办社队企业的目的有不同的理解，限制约束也很多，但它在某些方面体现了国家、集体、个人的物质利益，因此受到了广大群众欢迎。

就在这个特殊的年代，以本地资源为原料的石料厂、河沙厂、砖瓦厂、石灰厂、建筑队便在大安区农村不断涌现了。这本身是一件于公于私都有利的好事，但在当时“左”的思想影响下，认为这是路线方向问题，是“集体经济内部的资本主义”，是“光整钱不整线”，“弃农经商”不务正业，必须割掉这些资本主义的“尾巴”，有的地方还开展了批判斗争。

当时在爱和乡的一个国营石料厂解散后，乡里利用其旧址重新办起了石料厂。上级知道后，派出基干民兵把务工的农民赶走，并把厂封了。但没过几天，一些农民又悄悄钻进厂里，叮叮咣咣热火朝天地干了起来。

胜利乡五家大队办了一座孵房，很受农民欢迎。其部份收入还解决了队干部的误工补贴，从而减轻了农民的负担。

然而当时硬要说的不正之风，不仅强令停办，而且还撤了队干部的职。新的队干部上台后，又将孵房恢复。真是“野火烧不尽，春风吹又生”。

大安地少人多，有大量农村剩余劳动力，每年都有大批农民进城修房造屋，干脏活累活，这既解决了农村剩余劳动力，又增加了农民收入。但当时是非法的，每年底都要对进城农民进行清理压缩。不管怎样清，农村劳动力的转移是不可抗拒的，在城里仍有大批农民干着城里人不要干的活。

厂社挂钩奠基础

前进的道路上不管会遇到多少艰难曲折，但历史总是要向前发展的，客观规律是任何人都改变不了的。

1976年党中央粉碎“四人帮”之后，国家对发展社队企业的政策逐步有所放宽。从农民自发办过渡到了有计划有组织的办。产业也不只限于本地资源开发，扩大到了加工行业。从只允许公社（乡）办，逐步扩大到了大队（村）办，小队（农业社）办、户办或联户办。工人工资从评工记分制改为工资制。

为了引导农民办好企业，并加强管理和服 务，大安区在各个乡设立了社队企业办公室，配备了主任、会计、统计等管理人员。接着，大安区率先建立了全市第一个乡镇企业管理部门——社队（乡镇）企业局，专门负责统筹管理乡镇企业工作。这是区委、区政府发展乡镇企业的一个强有力的参谋部、指挥部。该局历届领导在统筹、组织、协调甚至参与乡镇企业的生产，经营，管理中做了大量富有成效的工作，

为大安区乡镇企业的蓬勃发展付出了艰辛，立下了汗马功劳。

当时，自贡市委、市政府的领导们对乡镇企业的发展也是很有远见卓识的。他们充分运用自贡老工业城市基础较好的优势，提出了因地制宜、厂社挂钩、各行各业大力支援发展乡镇企业的方针。于是，大安区凭着其得天独厚的地理优势，在境内国营企业的支援帮助下，办起了一批乡镇企业：

爱和盐厂：由大安盐厂让出一口盐井，帮助爱和乡援建；

刀具厂：由硬质合金厂帮助新民乡援建；

石墨厂：由东碳厂、硬质合金厂帮助新民乡援建；

金属结构厂：由东锅厂帮助凤凰乡援建；

轮网厂：由机二厂帮助团结乡援建；

铸管厂：由铸钢厂帮助爱和乡援建。

正是这些企业的兴办，为大安区乡镇企业的大发展奠定了坚实的基础；也正是这些企业的兴办，为大安区与国营大中型企业横向经济联合联营结下了不解之缘。

“异军”变为主力军

党的十一届三中全会象和煦的春风，吹绿了神州大地，乡镇企业的发展真正迎来了明媚的春天。

大安区委、区政府领导紧紧抓住这一大好时机，大胆解放思想，冲破“左”的束缚，勇于探索，充分发挥本地资源和地理的优势，放手大胆发展乡镇企业。历届区领导都认为，在大安区，乡镇企业不是异军，而应当是主力军，发展

乡镇企业是农村经济腾飞的必由之路，农民致富的必经之门，必须把发展乡镇企业作为振兴大安区经济，造福大安人民的战略重点和突破口来抓。要坚持城乡结合，大小并举，乡、村、组、户、联，五轮一起转，工、商、建、运、服，五业一齐上，骨干企业上水平，小型企业迈大步，富余劳动力大输出，家庭工业新崛起，多层次、多形式、多渠道发展的方针。

在措施上，各级党政主要领导亲自抓，分管领导集中主要精力抓，并把发展乡镇企业作为考核干部政绩的主要依据之一，每年进行考核、奖惩兑现。同时，下放审批权限，简化报批手续，多渠道筹措资金，增加企业投入，放宽税收政策，“放水养鱼”增强企业发展后劲，完善承包经营，扩大横向经济联合，为企业培养和引进人才，动员各行业支援乡镇企业，为其开“绿灯”，办实事，打好发展乡镇企业总体战。一场全党动员、全民动手发展乡镇企业的持久战便在大安区轰轰烈烈地打响了。

区委、区政府主要领导同志身体力行，亲自出马，率领有关部门负责人，顶严寒，冒酷暑，辗转各乡镇，帮助排忧解难。80年代初刚投产的胜利丝厂，由于技术力量薄弱和缺乏管理经验，处于亏损濒临倒闭的困境中，区委、区政府领导同志心急如焚，多次与主管局人员深入该厂现场办公，调整领导班子，帮助解决问题，终于使企业起死回生，现已成为大安区产值超千万元的重点企业。前几年由于胜利丝厂原料缺乏而开工不足，区委、区政府立即作出决定，广泛发动全区农民栽桑养蚕，从而保证丝厂后来有较充足的原料供应。

前年，自贡电站锅炉辅机厂因人员变动处于停工待料境

地，面临关闭的危险。在这关键时候，区纪委和区政府领导同志亲自带领该厂领导前往攀钢求援，他们的满腔热情和苦口婆心感动了攀钢领导，立即给予支持，从而及时挽救了企业。

正是在区委、区政府的重视关怀下，通过主管部门和各级乡镇企业干部职工的辛勤劳动，大安区乡镇企业象雨后春笋一样，蓬勃发展，茁壮成长。目前，全区有乡镇企业6392个，从业人员31275人，拥有固定资产7215万元，实现产值占全区工农业总产值的51.2%，上缴税金已成为区财政的主要来源。乡镇企业从“异军”变为了主力军，占据了大安经济的“半壁河山”。

在曲折中前进

天有不测风云。国家三年治理整顿期间，乡镇企业的发展遇到了严峻考验，一度处于低潮。再加之社会上一些人的种种责难，认为乡镇企业发展过热过快了，以小挤大，以土挤洋，以落后挤先进，扰乱了经济秩序；什么“五毒俱全”、“鸟儿麻杂”、“不正之风的风源”等棍子、帽子接踵袭来，乡镇企业干部职工的主动性、积极性和创造性受到不同程度的挫伤。一时间，出现了“客户”不敢请、订货会不敢开、“差”不敢出、士气低落的景象，生产也出现了严重滑坡的被动局面。

1989年4月10日，《自贡日报》头版发表的消息是对当时状况的高度概括：乡镇企业已成为“三分天下”的劣势，即三分之一停产、三分之一半停产，三分之一尚在喘气继续

生产。

然而，就在这山穷水复的时候，区委、区政府及时召开了经济工作会议，对乡镇企业工作进行了专题研究。区委、区政府明确指出，中央治理整顿方针是正确的，是针对全国提出来的。我们大安有大安的实际情况，不能完全照抄照搬，要结合实际进行贯彻。从总体上看，大安区乡镇企业的发展没有过热，与先进地区比较发展还很不够。因此，大安贯彻治理整顿方针应当有保有压，不搞“一刀切”，发展乡镇企业的指导思想决不动摇，继续坚持四个不变：乡镇企业在农村的支柱地位不变，鼓励扶持的政策不变，持续稳定发展的方针不变，筹集发展乡镇企业发展基金的投入制度不变。区委、区政府要求各级党政领导正确理解和贯彻执行中央治理整顿的方针，认清形势，克服面临困难，振奋精神，抓住机遇，在治理整顿中继续稳步发展乡镇企业。

现在回过头来看，区委、区政府当时的决策是非常正确的，在当时的“大气候”下，能够作出这样有远见的决策是需要很大勇气的。从这里我们可以领略到大安区委、区政府的博大胆识和敢于坚持实事求是的开拓创新精神。

与此同时，区委、区政府对强加给乡镇企业的不实之词也进行了澄清。如对企业廉政建设中的有关政策界限就作了明确的划分，区委主要领导重申，在搞活发展企业中，只要不入私人腰包，就要保证企业依法经营，促进经营活动正常进行，有问题区里承担责任。

1989年底，大安区竟发生了这样一件事情。新乡村刀具厂实行联产联销责任制以后，个别销售人员一年的收入达到了几万元。这时立即受到了税务和检察机关的追查，硬说是

非法收入而进行了没收。原区委书记、现市委常委、政法委书记王正凯同志得知后，马上召集区政法部门负责人开会研究，统一对这个问题的认识，改变原来的处理。结果，退回了没收款。这件事在全区振动很大，不仅解除了乡镇企业干部职工的思想顾虑，而且大大推进了企业深化改革的进行。

随后，区里建立起了由经济主管部门和综合杠杆部门参加的乡镇企业生产协调小组，加强了对发展乡镇企业的统一领导，制定了一系列政策措施，促进了乡镇企业稳步发展。

区委、区政府在关键时刻作出的一系列决策和措施，极大地鼓舞了广大干部群众，上上下下认识明确，思想统一，形成了渡难关、求发展的共识。因此，大安区乡镇企业在国家治理整顿期间坚强地走过来了，不但没有出现滑坡，反而呈持续、稳步发展的好势头：

1989年，实现总产值20057万元，税利1676万元，比上年分别增长23.8%和20.2%；

1990年，实现总产值2513万元，比上年增长12.5%；

1991年，实现总产值30045万元，比上年增长19.15%。

近水楼台大安先得月

在自贡市4373平方公里的幅员面积中，大安区只占其中的5.8%。然而，就是在这5.8%的土地上，却集中了我市近70%的国营大中型企业。赫赫有名的国家一级企业——东方锅炉厂、硬质合金厂，西南地区最大的联碱厂——鸿鹤化工总厂，以及张化厂、大安盐厂等一大批实力雄厚、技术先进