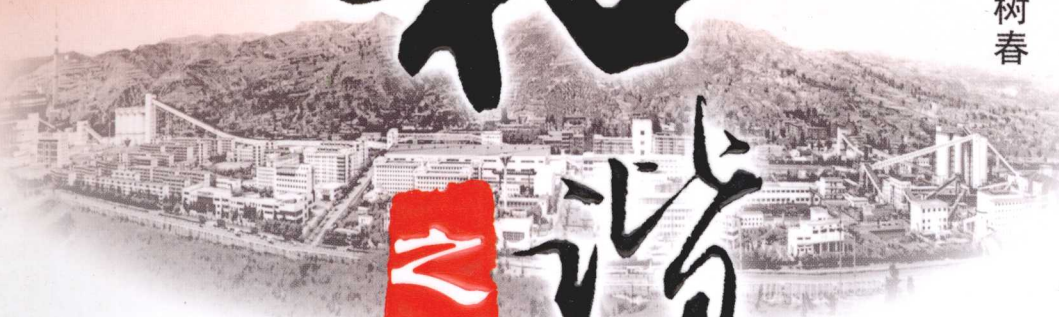


西山煤电集团党的工作模式研究课题组◎著

主编 车树春

和谐之路

An aerial photograph of a city, likely Xijiao, nestled at the foot of mountains. The city features a mix of modern buildings and industrial structures, with a river or canal winding through it. The image is partially obscured by the large characters of the title.

山西焦煤西山煤电集团

党的工作模式研究

山西出版集团
山西人民出版社



和谐之路

山西焦煤西山煤电集团

党的工作模式研究

山西出版集团
山西人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

和谐之路：山西焦煤西山煤电集团党的工作模式研究 /
车树春主编. —太原：山西人民出版社，2008.11

ISBN 978-7-203-06265-3

I.和… II.车… III.中国共产党—煤炭工业—基层组织—工作—研究—太原市 IV.D267.1

中国版本图书馆CIP数据核字 (2008) 第176955号

和谐之路——山西焦煤西山煤电集团党的工作模式研究

主 编：车树春

责任编辑：傅晓红

装帧设计：杨晓燕

出 版 者：山西出版集团·山西人民出版社

地 址：太原市建设南路21号

邮 编：030012

电 话：0351-4922220 (发行中心)

0351-4922235 (综合办)

E-mail: fxzx@sxskcb.com

web@sxskcb.com

Renmshb@sxskcb.com

网 址：www.sxskcb.com

经 销 者：山西出版集团·山西人民出版社

承 印 者：山西新华印业有限公司

开 本：787mm×1092mm 1/16

印 张：27.5

字 数：416千字

版 次：2008年11月 第1版

印 次：2008年11月 第1次印刷

书 号：ISBN 978-7-203-06265-3

定 价：48.00元

西山煤电集团党的工作模式

（“1234” 工作法）

坚定“一条心”：党政一心，同谋发展，共建和谐。

坚持“两结合”：把科学理论与企业具体实际相结合，形成了具有西山特色的和谐发展道路；把党的工作与企业发展实践相结合，在推动和谐西山建设的进程中保持和发展了党的先进性。

注重“三加强”：加强班子建设、队伍建设和矿风建设。

严格“四落实”：落实经济责任、政治责任、法律责任和社会责任。

西山煤电集团党的工作模式研究

组织架构

领导组

组 长：车树春 李建胜

副组长：张能虎 徐俊明 刘志安 王玉宝 胡文强

常务副组长：刘志安

成 员：范文生 王雷英 童友春 莫书平 杨九命 张平安

蔡兴武 曹继文 周成立 胡国顺 刘安银 徐若琦

景五更 赵 川 祁玉金 张成平 田顺生

课题组

组 长：莫书平

副组长：王晋峰 王增良 郭黎娟 孟 奇 刘 炜 朱 晨

常务副组长：郭黎娟

(1) 总课题组

组 长：莫书平

副组长：郭黎娟

成 员：贾朝阳 杜鹏程 郭银虎 胡 敏

(2) 宣传思想工作课题组

组 长：莫书平

副组长：杨九命 郭黎娟

成 员：李方华 郑宏刚 张立廷 霍鹏博 张 贞 焦淑玲

张建怀 王淑英 郭银虎 赵俊亮 温红岩

(3) 组织人事工作课题组

组 长：王雷英

副组长：王建鹏 王增良

成 员：闫高俊 杨明亮 崔林柱 郭建清 同 燕 魏海燕
郭达鹏 息淑芬 李常山 李永胜 雷 鸣

(4) 反腐倡廉工作课题组

组 长：蔡兴武

副组长：曹继文 周成立

成 员：王智勇 岳恒真 孟 奇 闫 玲 毕有德

(5) 群众工作课题组

组 长：胡国顺 赵 川

副组长：刘 炜 朱 晨

成 员：刘富强 傅澍乾 李海明 禹 龙 米宏志 连 君
管艳娟 任勇华 任燕卿 王海平

(6) 其他工作课题组

组 长：范文生 童友春 祁玉金 张成平 任瑞恒 田顺生
刘安银

副组长：王晋峰 高 翔 吕秋菊 蔡廷寿 李祥恩

成 员：刘 伟 吕雄伟 陈天勇 陆 军 王鸿雁 雷志卿
阎雅萍

(7) 课题组秘书：张立廷 霍鹏博 郭银虎

(8) 版式设计：张 贞 温红岩

(9) 图片提供：陈继益 曹建元 赵 强 刘志刚 刘德有
徐 静 范松帅 王鸿雁 梁 鹏 刘宝军
高思维

(10) 封底题字：周先宝

序 一

坚持党对国有企业的领导，加强和改进国有企业党建工作，对于提升国有企业的竞争力，切实巩固党的阶级基础和提高党的执政能力具有非常重要的意义。作为目前全国规模最大、煤种最全、煤质优良的炼焦煤生产企业，山西焦煤集团自2001年组建以来，始终致力于加强和改进党的建设，积极探索党组织发挥作用的有效途径和载体，努力把党的工作与企业发展有机融合，实现党的政治优势、组织优势与企业的竞争优势、发展优势相互转化、相互促进，推动了大集团的科学发展、和谐发展。

西山煤电集团作为一个有50多年发展历史的国有煤炭生产企业，在长期的发展过程中，始终高度重视党的工作，紧密结合企业的实际，以与时俱进的品质，积极探索党组织发挥作用的方法和有效途径，把党和国家的路线、方针、政策转化为引领企业发展的正确思路，把中国特色社会主义理论转化为建设和谐企业、实现率先发展的具体措施，凝聚了干部职工的智慧和力量，开启了企业建设、发展的一个又一个新篇章，实现了经济增长、矿区和谐、人心思进。他们探索形成的党政联席会议制度、“区站网”活动经验、责任法人制度、温暖工程、素质工程、阳光工程等做法，以及发展煤-电-材、煤-焦-化两条产业链的循环经济“西山模式”，在煤炭系统乃至全国都产生了一定的影响。这些独创性的做法，符合历史潮

流，具有强大的生命力。

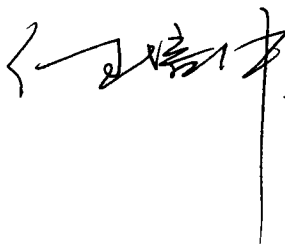
西山煤电集团历时一年多，组织力量开展党的工作模式研究工作，对企业50多年，特别是改革开放30年来党的工作历程进行系统的回顾总结，对企业各级党组织如何围绕生产经营中心任务开展工作，如何发挥党组织的政治核心作用、战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，如何在推动企业发展的实践中保持和发展党的先进性，进行了认真的分析和研究，并把实践中探索形成的具体做法和成功经验归结为很有特色的“1234”工作法。企业党组织的具体工作，通过子模式进行了完整的展示，有流程、有做法、有案例、有思考、有展望，既有理论性，又有操作性。开展这么一项研究工作，既是落实科学发展观，以改革创新精神推进党的建设新的伟大工程的要求，也是保证国有煤炭企业沿着中国特色社会主义道路稳步发展的内在需要。对我们企业本身来讲，非常有意义。特别是各级干部和广大党员以及职工群众，通过广泛参与课题研究，加深了对中国特色社会主义理论体系的理解，并通过深入思考、系统总结本部门本单位的工作，理顺了工作思路，开阔了工作视野，更好地把握了搞好国有企业党的工作的规律，增强了工作的主动性和创造性，对于更好地促进理论与实践的有机结合，不断提高企业党的工作的可操作性和实效性，推动各项工作健康有序发展，将产生积极有益的作用。

党的十七大吹响了高举中国特色社会主义伟大旗帜，为夺取全面建设小康社会新胜利而奋斗的号角，对以改革创新精神全面推进党的建设新的伟大工程提出了新的要求。作为国民经济的支柱，国有企业责无旁贷，使命光荣，任重道远。山西焦煤集团是一个层级较多、地缘宽广、员工众多、社情民意纷繁复杂的大型国有能源企业，承担着国家能源生产和安全的重要任务，理应在加强和改进企业党的建设、构建和谐社会等方面，进行不懈的探索，并作出应有的贡献。在深入学习党的十七大精神、贯彻落

实科学发展观的实践中，我们制定并积极实施近中期“32255”发展思路和工作总体部署，即“抢抓市场、政策和环境三大机遇，突出内涵转型和外延跨越两大工作主题；实现煤炭产能和销售收入两个倍增目标；强化发展思路、工作基础、发展动力、管理创新、工作作风五大保障；实施资源整合与小煤矿重组，项目和重点工程建设，运销、物流、商贸现代化、专业化、产量化提升，理顺产权、推进整体上市，辅业和新兴产业板块集成、创新发展五大攻坚”，正在朝着现代型、国际化、亿吨级的强势企业目标迈进。西山煤电集团开展党的工作模式研究，在加强和改进新时期企业党的建设方面迈出了可喜的步伐，在山西焦煤集团内部产生了良好的示范效应。我们要发挥好这一典型的带动作用，宣传推广“1234”工作法，使其在全焦煤生根、开花、结果。面对国内外经济形势日新月异的变化，我们必须坚持党的解放思想、实事求是、与时俱进的思想路线，深入贯彻落实科学发展观，进一步加强企业党建工作的研究、交流和创新，紧密结合变化了的实际，探索新方法，开辟新途径，创造新载体，总结新经验，努力发挥好企业党组织“推动发展、服务群众、凝聚人心、促进和谐”的作用，开创各项工作的新局面。

同时期望，这本书成为介绍西山煤电集团党的工作的文化名片，成为干部培训的实用教材，成为党务工作者的案头工具书。

山西焦煤集团公司 董 事 长
党 委 书 记



二〇〇八年十月

序 二

岁月如歌，我们迎来中国改革开放30周年；

风雨兼程，西山走过50余载的沧桑和光荣。

西山始建于共和国成立之初，磨砺于六七十年代的特殊时期，发展壮大于改革开放以来充满波澜和故事的新的历史阶段。沐浴着改革开放的东风，西山原煤年产量相继突破1000万吨、2000万吨和3000万吨大关，特别是山西焦煤集团公司组建以来，煤—电—材、煤—焦—化两条产业链不断延伸，企业面貌和职工生活发生了历史性的变化，是目前中国最大的炼焦煤生产基地、全国首批循环经济试点单位，拥有全国最大的燃用中煤坑口电厂。企业荣膺全国五一劳动奖状、全国思想政治工作优秀企业、全国模范职工之家等称号。胡锦涛、江泽民、吴邦国、朱镕基、李瑞环等党和国家领导人都曾来到西山，对西山的发展和企业党建工作给予充分肯定并提出殷切期望。

回顾改革开放30年来西山走过的道路，就是一条在中国特色社会主义伟大旗帜引领下，不断发展壮大的道路；回首改革开放30年来西山党的工作轨迹，就是一条在中国特色社会主义理论真理光芒照耀下建企育人、永葆先进的和谐之路。为充分汲取西山建企50年特别是改革开放30年来党的工作的有益经验，分析研究西山党的工作与企业中心工作相互融合、相得

益彰、和谐发展走过的道路，总结提炼在这一发展过程中积淀形成的基本做法和特色经验，探寻引领西山踏平坎坷、战胜困难、实现跨越、铸就辉煌的真理之源，起到总结历史、指导现实、引领未来的作用，2007年以来，我们开展了“山西焦煤西山煤电集团党的工作模式”课题研究工作，提炼形成了西山煤电集团党的工作模式——“1234”工作法，归结出宣传思想、组织人事、反腐倡廉、群众及其他工作共5个方面37个子模式，完成了《和谐之路——山西焦煤西山煤电集团党的工作模式研究》。全景式地展现了山西焦煤西山煤电集团公司作为国有大型企业在党的领导下和谐发展的历程，展示了西山各级党组织开展工作、发挥作用的方法和途径。

我们期待着报告能见证一段历史。通过真实地记录和探析西山这样一个具有浓郁中国特色国有煤炭企业的发展轨迹，从一个侧面见证中国在历经革命和建国以来的艰辛曲折后，在中国共产党的领导下，解放思想，实事求是，以巨大的政治、理论勇气和实践精神，开创、坚持和发展中国特色社会主义道路的波澜壮阔的历史进程；见证中国国有煤炭企业处于我国较早走向市场的行业之一，在经历了最初与市场接轨的阵痛和困惑后，自强不息，勇于探索，主动把科学理论与企业实际相结合，一步步从传统走向现代，从封闭走向开放，从自发走向自觉，与共和国共同迎来和谐发展的春天的历史进程；见证西山各级党组织在建立现代企业制度过程中，从保持国家政治稳定、经济发展和社会进步的高度，从巩固党的执政地位和坚持社会主义制度的高度，充分认识加强和改进国有企业党的建设的重要意义，与时俱进，改革创新，自觉地把党的工作与企业发展相结合，创造性开展党的工作，在推动企业和谐发展的过程中不断加强和改进党的领导的历史进程；见证西山人在国家政治经济形势变化的不同时期，在企业发展的各个阶段，始终把个人和企业的兴衰荣辱融入国家的发展进步之中，坚持以“为共和国提供优质工业食粮，为社会奉献全部的光和热”为己

任，团结奉献、求实进取，不论在什么情况下，党有召唤我们就有行动，国家有需要西山人就勇往直前，为经济社会发展做出了重要贡献的历史进程。

我们期待着报告能提供一种模式。西山煤电集团党的“1234”工作法，概括讲就是：坚定“一条心”——党政一心，同谋发展，共建和谐；坚持“两结合”——把科学理论与西山具体实际相结合，形成了具有西山特色的和谐发展道路；把党的工作与西山发展实践相结合，在推动和谐西山建设的进程中保持和发展了党的先进性；注重“三加强”——加强班子建设、队伍建设和矿风建设；严格“四落实”——落实经济责任、政治责任、法律责任和社会责任。“1234”工作法，是一个相互依存、相互作用的有机整体。坚定“一条心”，是走中国特色社会主义道路，实现西山和谐发展的根本前提；坚持“两结合”，是立足国有企业实际，实现西山和谐发展的内在要求；注重“三加强”，是根据煤炭行业特点，实现西山和谐发展的有效途径；严格“四落实”，是结合西山实际，实现西山和谐发展的重要保证。这一企业党的工作模式的形成，源于西山建企50多年特别是改革开放30年来，与祖国共命运，与时代同进步，不为任何风险所惧，不为任何困难所惑，一往无前地追寻和探求企业和谐发展的生动实践；源于一代又一代的西山人坚持在中国共产党的领导下，坚定不移地走中国特色社会主义道路，矢志不渝地搞好国有企业的信念和力量；源于西山各级党组织带领职工群众，坚持以科学发展观为根本遵循，以广阔的视野、开放的胸怀和务实创新的精神，以富裕西山、平安西山、人文西山、法治西山、数字西山、生态西山、诚信西山和开放西山为主要内涵，全面建设更加繁荣更具活力的和谐西山的勇气和智慧。在实践和研究西山煤电集团党的“1234”工作法的过程中，我们深刻认识到，西山50多年特别是改革开放30年来的发展历程，就是中国国有企业在党的坚强领导下一步步发展壮大

大的历史缩影，我们探索形成的“1234”工作法就是在中国特色社会主义伟大旗帜引领下西山煤电集团党的工作的基本模式。

我们期待着报告能成一块基石。作为一个企业并主要依靠自己的力量做党的工作的探索和研究，这种探索无疑是局部的，这种研究必定是粗浅的，探索和研究的結果必然是实践性强于理论性的。但我们认为，党的基层组织是党的全部工作和战斗力的基础，在西山这样一个国有企业，党组织属于制度内安排，本身就是企业的内在要素。加强国有企业党的建设，有效开展党的工作、发挥党的作用，不仅关系到国有企业党组织自身的凝聚力、影响力和生命力，而且关系到国有企业的持续健康发展，关系到党对国有企业的领导能力，关系到党的执政地位、执政基础和社会主义制度能否得到切实的巩固和加强。从这个意义上讲，这样一种探索和研究又是具有重大意义的。我们所期待和努力的也正是想通过西山的实践和研究，从一定程度和角度回答在中国特色社会主义国有企业，如何正确处理开展好党的工作和促进企业发展之间，围绕生产经营这个中心和发挥党的政治核心作用之间，坚持党的工作原则和按照《公司法》和现代企业制度的要求规范运作之间等的一系列关系问题。顾炎武说，天下兴亡，匹夫有责。我们今天说，社会和谐，企业有责。把企业做好，这不是一代人能解决的问题，更不是一些人能解决的问题，但于我们却是一种使命和责任。这就需要我们用坚韧的意志和不懈的精神，用发展的思路和改革的办法，不断解决前进中遇到的矛盾和问题。或许，我们的答案和做法不是最好的更不是唯一的，但至少多年来，我们坚持努力地这么做了，而且形成了西山党的“1234”工作法，在实践中开辟了一条引领职工群众迈向富强民主文明和谐的发展道路。我们可以自豪地说：在西山这个具有浓郁中国特色的国有企业里，社会主义焕发出前所未有的强大生命力，马克思主义焕发出新的强大感召力，党的组织焕发出新的强大战斗力。我们期待着西山煤

电集团党的工作模式能成一块基石，让西山的后来人和其他企业的同志，以及那些所有关心、关注中国国有企业的人，能够站在一个新的起点上思考未来。

在中国特色社会主义的伟大旗帜下，西山正从传统的国有独资煤炭企业向着主业突出、循环多元、规范高效、和谐发展的新型能源集团迈进，昂首步入和谐发展的快车道。感受着祖国沧海桑田的历史巨变，体验着科学发展带来的丰硕成果，我们深深感受到坚持中国共产党的领导，坚定不移地走中国特色社会主义道路，是西山取得一切成绩和进步的根本原因，是西山发展壮大力量之源。我们更深刻地认识到，没有党的坚强领导，就没有国有企业的成长壮大，没有共和国的繁荣富强，就没有国有企业的蓬勃发展。与共和国一道，我们经受过坎坷，也经历着成功，我们有过成长的烦恼，更感受着发展进步的喜悦。新中国的缔造者毛泽东在20世纪50年代曾经说过：中国会变成大强国而又使人可亲。应当说，这也是世界近代以来一切后兴大国所从来没有做过的。这当然是件大事，国人正在认真做起来，并将持久地做下去。随着共和国铿锵前进的脚步，西山将一路前行；跟着党的光辉旗帜，西山党的组织将更加生机勃勃，党的工作将更加充满活力！

李进胜 李树春

二〇〇八年十月

专家点评

《和谐之路——山西焦煤西山煤电集团党的工作模式研究》这本书稿，把中央有关国有企业党建工作的精神和企业特点相结合，按“具体经验系统化、感性认识理性化、成功作法制度化”来研究、总结，对实践具有指导意义。他们总结提炼的“1234”工作法很好地贯彻、落实了《党章》以及中央关于国有企业党建工作的方针和原则，使其在西山党的工作中具体化，把理论指导和党的工作、行业特点特别是企业特点有机结合，把党的工作和企业生产经营融为一体、紧密结合，而且服务于生产经营的发展，这既是做党的工作的经验，也是办好企业的经验，具有规律性和普遍性。“1234”工作法非常可贵的、突出的特点是具有操作性，既有理论指导，更有操作措施，这种探索是非常好的。

——全国党建研究会副会长蔡长水教授

《和谐之路——山西焦煤西山煤电集团党的工作模式研究》一书主题突出、主线明晰，反映了一个国有煤炭企业30年来在党建方面的探索历程，是国有企业探索党建工作的一个缩影。西山党组织对国有企业党的建设工作的普遍性、规律性进行了研究和理论提炼，探索形成的“1234”工

作法定点准确、思路开阔、工作到位、布局科学，抓住了党的工作跟企业各方面工作的结合点，找准了党的工作在企业发展中的着力点，实现了企业党政工作的有机结合、相互协调，使党组织作用真正得以发挥，使各项工作形成了一个相互促进、良性互动的格局。“1234”工作法从本质上体现了企业落实科学发展观的要求，实践性特别强，很值得推广。

——中央党校党建部副主任戴焰军教授

西山创立的这种“1234”工作法或模式，实际上是一套以适应市场经济的要求为根本，以落实党组织的责任为关键，以实现工作流程规范为动力，以强化党组织全方位工作方法为载体的非常规范的体系和模式。把体制、制度、流程和模式都有机地结合了起来，做到了责任明确、目标一致、交叉相融、协调制约、统一规范，提升了国有企业党组织的整体功能，有一定的理论和实践意义。

要推进国有企业党建创新向纵深发展，更好地发挥国有企业党组织“推动发展、服务群众、凝聚人心、促进和谐”的作用，必须在现有的基础上探索顺畅的党建工作机制，解决好稳定性、规定性、整体性和渐进性问题。西山的研究和探索是值得称道的，形成的党的工作模式很有推广的价值。

——山西省国资委党委常务副书记郭玉才

西山党组织创作的《和谐之路——山西焦煤西山煤电集团党的工作模式研究》一书，记载了西山煤电集团党的工作与企业中心工作相互融合、相得益彰、和谐发展走过的道路，展示了西山各级党组织开展工作、发挥

作用的风采，是为改革开放30周年奉献的一份厚礼。

我感觉这个研究成果立意好、研究深、层次高。书稿以开阔的视野、朴实的笔调、丰富的内容，对企业党建工作做了全景式、多方位的探索、总结、研究和创新。西山煤电集团党的工作模式突出了企业党建工作模式的整体性和有机联系性，较好处理了党建工作继承与创新的关系，提高了企业党建工作中制度建设的系统性、规范性和权威性，具有很强的实践性、可操作性和普遍的指导意义，既有西山特色，又体现出国有企业共同的价值观，好识、好记、好用、好传播，很有推广价值。这一模式中蕴涵着丰富的政治内涵、经济内涵、社会内涵和文化内涵，它的形成很值得去研究。

——山西省委政策研究室副厅级巡视员张新彦

西山煤电集团党的工作在全国有一定影响，在全省有重要的示范作用。站在改革开放30年这一大背景下，西山对企业党的工作进行历史性的回顾总结，其目的意义不仅仅在于此，而在于对国有企业党的工作模式进行积极有益的探索，真正地使企业党的工作与其他工作有机地融合，促进企业科学发展、和谐发展。

这一研究成果站位很高、视野广阔、思路明晰、重点突出，详尽厚重地展示了西山成立特别是改革开放30年来党的工作的实践成果，为促进国有企业党的工作提供了科学、管用的范本和模式。

——山西省委宣传部宣传处处长李渊

（摘自《和谐之路——山西焦煤西山煤电集团党的工作模式研究》书稿评审会部分专家发言）