

全国甘蔗技术训练班讲义

下 册

广东省国营制糖造纸工业公司编

一九六五年 七 月

序

广东位於祖国的南方、气候温暖、雨量充沛、属热带、亚热带；是甘蔗生长和发展的良好地区、农民栽植甘蔗具有悠久的历史，但是、在解放前、糖厂和原料甘蔗的收购，均操纵在官僚买办资本和封建地主阶级手里、对工人和农民进行双重的压迫和剥削、甘蔗生产十分落后、只有2间日榨1000吨的糖厂和一些小厂和糖寮、因为甘蔗少，糖厂设备利用率仍然十分低。

解放后、在党的正确领导下、推翻了压在人民头上的三座大山、並进行了一系列的社会主义革命运动和社会主义建设、制糖工业的企业管埋，有明显的改革、原料甘蔗管埋成为糖厂组织机构重要的组成部份。原料甘蔗管埋随着各个时期的任务和发展的需要逐步改进和完善。解放后头三年我国国民经济恢复时期、我省糖厂原料甘蔗管埋把恢复蔗区的甘蔗生产作为首要任务、在地方党政统一领导及有关部門的合作和支持下、糖厂通过对蔗区贷款化肥、豆麩、甘蔗生产贷款、调运种苗等一系列工作、具体帮助农民种蔗、並在地方党政支持和协助下、组织农村交蔗组、代替过去的蔗商蔗棍等资本家和封建地主阶级把持的、对蔗农进行剥削的交蔗组织。为以后原料甘蔗组织供应工作、打下良好的基础。蔗区的甘蔗生产也逐渐发展起来。至1952年全省工业总蔗量比1949年增长2.99倍。

在我国第一个五年计划期间、广东制糖工业进一步发展、全省共有七间日榨蔗1000吨以上大糖厂，十一间日榨蔗350—

——500吨中型糖厂。原料甘蔗管理除了巩固老蔗区外、新建糖厂的蔗区要发展、除珠江三角洲地区甘蔗发展较快外、汕头、湛江、海南等地区已建立了甘蔗基地、蔗区范围逐渐扩大。同时农村通过合作化运动、农民对种蔗积极性普遍提高、随着工农业生产发展的需要、糖厂派出许多农业技术人员和专业干部到新蔗区协助农业生产合作社规划种蔗、加强甘蔗生产技术指导、推广甘蔗优良品种。至1957年全省甘蔗工业总产量比一九四九年增长5.16倍、并推广了早熟良种东爪哇3016、台糖108及中晚熟种台糖134合共38万亩、占甘蔗总面积23.3%。逐步代替原有的甘蔗品种东爪哇2878和竹蔗等、这些新品种的分布绝大部分在糖厂的周围、有利于运输和管理。提高了原料甘蔗质量

第二个五年计划期间、在党的总路线、大跃进和人民公社三面红旗的光辉照耀下、甘蔗生产达到一个新的水平、1958年全省甘蔗工业总产量比1949年增长5.74倍、1959年以后、由于连续三年的自然灾害、甘蔗生产曾一度下降、有部分糖厂曾出现原料不足的暂时现象、但经过贯彻了党的以调整为中心的八字方针、根据省委正确指示、以粮为纲、全面发展经济作物、并宣传贯彻了一系列的有关甘蔗生产经济政策、广泛调动农村干部和农民对甘蔗生产的积极性、同时加强了甘蔗生产领导、省、及重点的专区、县都成立了糖业生产办公室。制糖工业和甘蔗生产迅速恢复和发展。至1964年全省已有101个糖厂、其中日

榨蔗1000吨以上大糖厂12间、日榨蔗350—500吨中型糖厂31间、全省甘蔗工业总产量比1949年增9.62倍。创造我省甘蔗生产水平最高的历史记录。

在祖国社会主义革命和社会主义建设事业胜利前进新的形势下、全国各地正开展轰轰烈烈的社会主义教育运动，新的生产高潮已形成和发展，1965年我省甘蔗播种面积达到更高的水平、各地群众迫切要求新的甘蔗品种以提高甘蔗单产和品质，要求合理布局、平衡发展、繁荣农村经济、制糖工业要发掘原料蔗的最大潜力、合理利用蔗源以提高糖厂生产水平，等一系列问题都有待进一步加以解决。

总的来说、十五年来广东甘蔗生产和糖厂原料组织供应、在中央、省委的正确领导下、认真贯彻了党一系列的方针政策、依靠广大群众、充分利用了本省甘蔗生产发展的有利条件、经过十五年的努力、已建成了一间具有一定规模和水平的原料甘蔗基地、为制糖工业的发展创造了良好的基础，但存在问题还不少，与国内外先进水平差距尚很远。

根据中央轻工业部委托我省举办全国甘蔗糖厂甘蔗技术训练班的指示和要求，我们编成了这本“原料甘蔗技术管理讲义”我们编写这个讲义是本着“总结经验、交流经验、共同提高”的目的、编写的资料大都来自我省糖厂农务工作的实际经验积累、主要内容共分：（一）原料甘蔗管理组织机构和工作任务（二）甘蔗基地的建立和发展、（三）推广甘蔗优良品种、（四）甘

蔗生产技术指导、(五)提高甘蔗质量和甘蔗糖份预测、(六)甘蔗估产、(七)原料组织供应、(八)甘蔗运输、(九)蔗区工作站的工作、(十)农务核算。由于糖厂农务工作比较复杂、牵涉到工业、农业、交通运输等有关生产部门的业务、国内又找不到这一专业的参考书籍、加以我们的理论水平所限、编写时间匆遽、内容是不完备的、缺点还多、希望读者多提改进的意见。同时我们编写时所搜集的材料局限于广东省内地区、与全国各甘蔗生产地区自然条件有不同情况、生产发展需要和规划也有不同、因此这个讲义仅供糖厂的农务工作者及有关甘蔗生产部门、科研部门参攷。

在编写讲义时、得到广东省农业厅经济作物局邱绍同同志、江门甘化厂魏奉繁同志、顺德糖厂梁子久、张焕同志、东莞糖厂刘纯璋、黄标同志、紫泥糖厂冯少川、郑雪明、耿冠环同志、市头糖厂杨国威同志、中山厂陶谦同志、城月厂李上林同志供给稿件和资料并协作编写审稿、定稿等工作、并致谢！

广东省制糖造币工业公司农务科
1965.6.30

目 录

序

第一章	原料甘蔗管理机构及其基本任务	1
I、	糖厂设立原料甘蔗管理机构的意义	1
II、	目前糖厂原料甘蔗管理机构的形式及基本任务	3
III、	糖厂原料甘蔗管理和责任制	5
第二章	甘蔗基地的建立和发展	13
I、	原料甘蔗基地的建立和发展	13
II、	蔗区发展和制糖工业布局	17
第三章	推广优良甘蔗品种	29
I、	推广优良甘蔗品种的意义	29
II、	广东甘蔗良种推广工作概况	30
III、	甘蔗良种的选育、鉴定和推广的组织领导机构	34
IV、	糖厂推广甘蔗良种的具体做法	35
V、	推广甘蔗良种的政策和措施	40
VI、	良种种苗的加速繁殖法	41
第四章	甘蔗技术推广	46
I、	甘蔗技术推广的意义	46
II、	甘蔗技术推广的组织领导	47
III、	甘蔗技术推广概况	50
IV、	糖厂对蔗区甘蔗生产技术指导的具体做法	52
第五章	提高甘蔗质量和蔗糖份的预测	56
I、	提高甘蔗质量的意义	56
II、	影响甘蔗质量的因素	59
III、	提高甘蔗质量的措施	65
IV、	甘蔗蔗糖份预测	73
第六章	原料甘蔗估产	77
I、	原料甘蔗估产的重要性	77
II、	原料甘蔗估产工作的特点	78
III、	影响甘蔗亩产变动的因素	78

Ⅳ、原料甘蔗估产方法	80
第七章 原料甘蔗组织供应	97
Ⅰ、原料甘蔗组织供应的意义和方式	97
Ⅱ、原料蔗区的划分和原料蔗量的安排分配	100
Ⅲ、原料甘蔗的预购和收购	104
Ⅳ、甘蔗编织计划	110
第八章 甘蔗运输调度	121
Ⅰ、甘蔗运输和糖厂生产的关係	121
Ⅱ、甘蔗运输的组织工作	121
Ⅲ、广东省糖厂甘蔗运输的方式和它的优缺点	123
Ⅳ、运输调度工作的主要做法	124
第九章 蔗区工作站工作	130
Ⅰ、蔗区工作站的性质和基本任务	130
Ⅱ、蔗区工作站的组织和业务范围	130
Ⅲ、蔗区工作的几点体会	137
第十章 农务核算	140
Ⅰ、农务核算组的设立	140
Ⅱ、业务范围和职责	140
Ⅲ、核算单位和组织形式	141
Ⅳ、农务核算几项主要工作的做法	142

第一章 原料甘蔗管理组织机构及其基本任务

I、糖厂设立原料蔗管理组织机构的重要意义

原料甘蔗（即糖蔗）生产是农业生产，按照一般规律，它的领导和管理应由农业部门来负责是毫无疑问的，但根据十五年来在生产实践中的体会，又深深地认识到原料蔗生产与制糖工业这两者之间的突出的必须密切结合的关系，比之其他轻工业与其他原料作物在生产上的关系有很大的不同。

一、从农业的甘蔗生产方面来说，甘蔗的栽培和发展要求制糖工业在各方面密切的配合：

（一）、甘蔗之作为制糖工业的原料，由于它不能象其他工业原料作物一样在收获后移入仓库贮存，然后加工。因此，就要求制糖工业在最大限度内的紧密配合，否则就不能争原料品质上的高度新鲜，以发挥原料蔗在制糖工业上的最大利用价值，而使二农业生产和蔗农的收入都要蒙受损失，要求原料蔗的新鲜，不仅要从供应技术组织工作来下工夫，而且必须从农业生产技术组织工作来下工夫才能达到目的，所以说甘蔗之作为原料送入糖厂加工，就不仅是一个供应调度问题而同时是一个农业生产问题，亦即是农业生产和工业供应两方面的组织工作的密切配合问题。

（二）、目前我省原料蔗有早、中、晚等不同熟期的品种，有新植和宿根的區別，有岗地，基本地和围田等不同田类的地区，因此，就形成了原料蔗的不同成熟收获期，为了贯彻先熟先斩以提高原料蔗本身的利用价值，必须根据这些影响熟期因素，按品种，年头，田类和生长情况来安排原料蔗的收获，亦即是安排原料蔗的质量规格以适应二农业生产，这种收获期和质量规格的安排工作亦不可能象其他工业原料作物如棉花，烟草，黄麻等一样可在贮存的仓库内来进行，而必须在广大的田间和面对着千百万蔗农来进行艰巨的组织工作，即从原料蔗的整地下种至成熟收获的整个农业生产过程，从编斩运输而至二厂车间调度的整个供应过程，都必须经过系统的有计划的紧密配合的组织工作，如果把原料蔗从农业生产的组织工作和糖厂原料调度供

立的组工作分割开来是不可能进行的。

(三)、甘蔗收获时间长，甘蔗在这一段等待收获的长时间里，仍然保留在田间继续生长，受自然因素影响的机会就比较多，原料蔗的质量和产量，往往因此发生变化，而这些变化又直接迅速地反映于制糖工业生产，例如1955年2月我省发生了历史上罕见的霜害，使原料蔗减产，质量严重下降，除了采取较复杂的农业生产技术措施来处理外，糖厂在煮糖方法上和技术管理上亦采取了紧急的措施，说明甘蔗农业生产和制糖工业生产是息息相关而不可分割的。

二、从制糖工业生产方面来看：

(一)、糖厂是一项农产品直接加工的工业，它和其他轻工业性质不同，对于原料质量要求和供应方法有特殊的一面，其最主要原因就是原料蔗的数量和品质是决定糖厂生产计划和技术管理的重要条件，糖厂是否能在生产上及技术操作上顺利进行和完成计划，对于它所供应的原料蔗有重大的关系。例如甘蔗品种的分布和数量，地区田类的不同，新植和宿根的分类，甘蔗生长好坏等问题，都足以影响制糖生产计划，而要掌握这些情况和资料，关键不在于工业供应方面的技术工作，而在于原料蔗生产过程中农业技术组织工作，如果两方面脱节，糖厂就不能正确安排和实现生产计划。

(二)、从制糖工业本身生产管理来说，要求在计划管理基础上加强技术管理，以不断地提高生产管理水平，降低产品的成本，首先就要解决原料蔗的供应的数量和质量问题，例如糖厂要编制作业计划，算好物料平衡，而原料蔗的数量和含糖份指标就是计算物料平衡的基础，但要控制这个指标主要是通过农业生产技术。又例如甘蔗的纤维份，甘蔗规格和重力纯度等成份的差异和变化是糖厂的压榨、澄清、和煮炼各车间制定技术操作的依据，而要控制原料蔗这些成份也是要通过农业技术工作才能解决。因此，糖厂就要设立原料甘蔗管理的组织机构，对原料蔗的直接掌握，决不能把原料蔗的生产和制糖工业生产相分割，否则造成糖厂生产和管理上许多不可解决的困难。

三、一般日榨蔗1000吨以上的大糖厂蔗区范围较大，例如一间日榨蔗2000吨的糖按每榨季生产150天计需要原料蔗30万吨，若果甘蔗亩产平均为3吨时，需要植蔗面积达10万

亩。目前我国甘蔗生产还是以“厂社挂钩”的形式为主，甘蔗的供应主要靠集体所有制的公社每年按上级下达计划面积种蔗，国营农场或糖厂自营农场还是少数。公社种蔗往往因为农业生产安排问题，种植甘蔗比较分散，或不能完成计划。糖厂要依靠地方行政的力量及具体通过农业生产技术力量和组织供应相结合才能适应现代化工业生产的需要。因此，要把农业方面的原料蔗生产管理同制糖工业紧密结合。才能解决糖厂生产所需的原料供应数量和质量问题。

另提高原料蔗的数量和质量是制糖工业生产上存在的最大潜力，加强原料蔗的领导和管理是目前糖业生产发展上一个重大的问题。

居于上述原因，糖厂设立原料甘蔗组织机构是沟通农业生产和工业生产的桥梁，是糖厂（制糖工业企业）不可缺少的一个组成部份。广东的日榨蔗1000吨以上大型糖厂均设立农务科，日榨蔗300~500吨中型糖厂设农务股专责原料甘蔗管理工作。

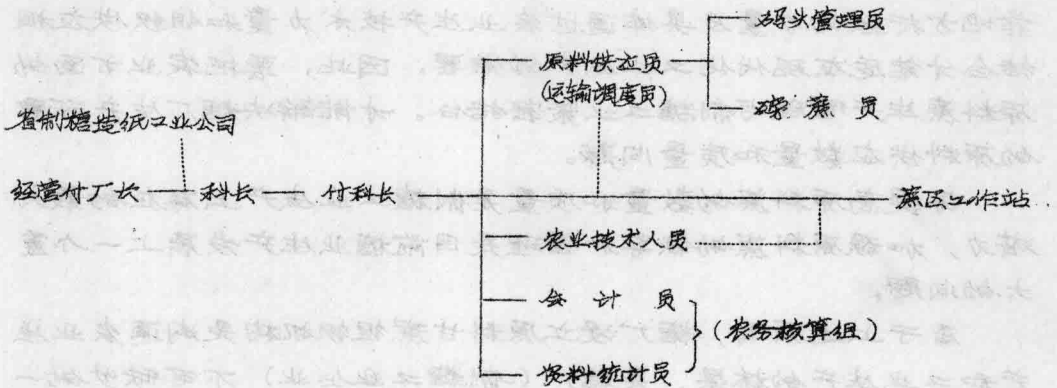
II、糖厂原料蔗管理组织机构的型式和基本任务

一、目前糖厂原料蔗组织机构的组织形式

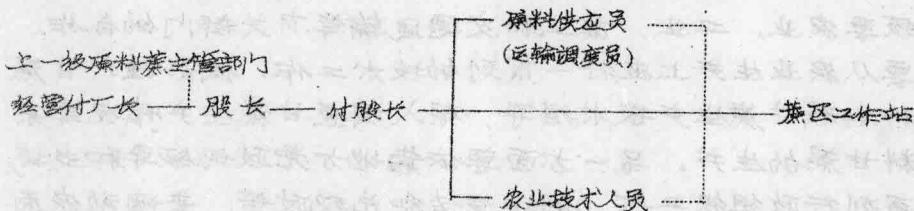
糖厂对原料蔗管理是复杂而细致的，因为它的业务范围比较广，须要农业，工业，商业和交通运输等有关部门的合作，一方面要从农业生产上进行一系列的技术工作，例如推广甘蔗优良品种加强甘蔗生产技术指导，深入调查甘蔗生产情况等来抓好原料甘蔗的生产。另一方面要依靠地方党政的领导和支持，进行一系列行政组织工作，例如宣传和兑现政策，来调动农民对种蔗和交蔗的积极性，组织交蔗组，组织运力来抓好原料组织供应工作。在贯彻每一项措施时要兼顾国家和农民的利益。才能促进工农业生产的发展。因此，糖厂须要组织一个相适应的机构来担负此工作。

广东日榨蔗1000吨以上大型糖厂均设农务科在经营付厂长直接领导下，同时接受省制糖造纸工业公司农务科的业务指导，担负原料蔗管理工作。各糖厂农务科组织的基本形式是：设科（1—2人）原料供应员及运输调度员（2—4人）会计

员和资料统计员各1人(有部份糖厂成立农务核算组共4—5人)
农业技术人员(1—2人)码头管理员(包括验蔗工作)(3人)
磅蔗员(3人)蔗区工作站业务人员若干人



日榨蔗300~500吨的中型糖厂设农务股,在经营付厂长和接受上一级领导机构主管原料蔗部门的业务指导,担负原料蔗管理工作。目前各中型厂因蔗区范围大小和运输情况的不同,有部份糖厂仍设蔗区工作站,农务股的基本形式是股长(1—2人)原料供应员(运输调度员)(1—2人)农业技术员(1—2人),蔗区工作站若干人



二、糖厂农务科(股)的基本任务.

糖厂对原料蔗管理的基本任务有四个方面:

(一)、根据上一级领导机构划定的蔗区进行原料蔗的预购和收购及运输调度工作,同时根据糖厂厂部制定的生产财务计划负责原料蔗组织供应工作,保证完成糖厂为完成生产计划和财务计划所需的原料蔗数量和品质。要不断改进管理工作水平,总结和推广先进经验,以提高原料蔗数量和质量。

(二)、负责蔗区的甘蔗生产技术指导工作，推广甘蔗优良品种，总结甘蔗生产的先进经验，进行甘蔗生产评比等工作，以不断提高甘蔗单位面积产量和甘蔗品质，促进工农业生产的发展。

(三)、坚决贯彻执行国家已经颁布的法规制度和有关甘蔗生产，经济政策，组织人力对蔗区进行深入广泛的宣传，充分调动农民对甘蔗生产和交售甘蔗给国家的积极性。

(四)、根据上一级下达的年度甘蔗生产计划或甘蔗远景规划，具体协助蔗区公社，生产队完成甘蔗生产计划，做好发展甘蔗的准备工作，建立理想的甘蔗基地，使甘蔗的发展更符合糖厂生产的需要，为制糖工业的生产发展打下良好的物质基础。

为了完成糖厂原料蔗管理的基本任务，根据经验，必须坚决依靠地方党政的领导和支持，与农业，商业，交通运输等有关部门的通力合作，坚决贯彻上级党政的指示，宣传贯彻各项甘蔗经济政策，加强调查研究，树立群众观点，每项工作做到符合厂农两方面的利益。达到原料蔗管理工作“良，熟，鲜，净，足”的标准。准确及时供应，厉行增产节约才能全面完成或超额完成国家对原料蔗供应计划和各项有关原料蔗品质的技术指标。

Ⅲ、糖厂原料甘蔗管理的责任制度

一、原料甘蔗管理责任制的意义

糖厂是全民所有制的社会主义工业企业，一切生产经营活动均服从国家的统一计划进行，对国家核拨的国家资产和流动资金负全部责任。近年来糖厂通过贯彻工业企业七十条活动，建立了以党委集体领导下厂长负责制为核心，在全厂范围内建立，健全了生产技术，经济核算，行政管理……等责任制，原料甘蔗管理责任制是经济核算责任制主要组成部分，是农务科保证糖厂生产计划所需原料甘蔗数量和质量的一种重要制度，因为原料甘蔗的供应是完成国家生产计划和上缴利润的保证条件，是企业经济核算的重要关键。建立和健全责任制使有关原料甘蔗管理各项工作都有人负责，人人都有专责。在提高政治思想的基础上，积极钻研业务，努力工作，出色地完成和超额完成

國家核定生產任務和上繳利潤，為建設社會主義祖國提供更多更好的原料甘蔗生產更多的食糖及甘蔗綜合利用產品，和積累資金。

二、原料甘蔗管理責任制的內容：

糖廠原料甘蔗管理責任制就是農務科（股）責任制主要內容，是劃定農務人員取責範圍和建立崗位分工；使每個農務人員有一定的工作崗位和責任，消滅工作中存在的忙亂狀態，和無人負責現象，發揮每個農務人員的積極性和潛在力量，以達到保證完成糖廠所需原料甘蔗質量和數量。

現介紹順德糖廠1962年制定的農務科崗位責任制于后，因為這項制度隨着革命化需要不斷改進，所以某一時期或某一糖廠適用，在時間地點轉移后，就不一定適用，因此，這是僅供作參考的資料。

（一）、業務範圍：

1. 根據本廠生產計劃指標，編制榨季、年、季、月度的原料供應計劃及原料財務支出計劃。
2. 按生產計劃掌握每日原料供應量、儲備量及運輸調度等工作，保證原料蔗新鮮。
3. 根據上級劃定原料蔗地區，辦理甘蔗獎售化肥，和澆坑的發放和監督使用。
4. 根據原料供應計劃編制運輸計劃與航運部門簽訂運輸合同的辦理蔗運工作。
5. 根據上級劃定蔗區對公社、大隊、生產隊、國營農場等甘蔗生產單位簽訂交蔗合同。
6. 辦理有關原料蔗記帳和扣貨工作并按照上級指示對入廠甘蔗辦理發放優待糖、優待糧、獎勵糖等工作。
7. 編制鋼筋用料計劃及辦理領料和發放收回等工作。
8. 匯集和統計有關原料蔗供應數量和質量的分析資料。
9. 根據原料蔗生產情況，制訂榨季、年、季、月度原料蔗品質主要指標（包括蔗含糖份，蔗汁純度，纖維，夾雜物，非糖份）
10. 調查蔗區內甘蔗落實面積、產量及甘蔗生長情況，檢查甘蔗田間錐度，和採集甘蔗品質樣本。
11. 會同有關單位辦理蔗農生產期間關於保衛、生活福利

等工作。

12、办理甘蔗新品种的推广工作。

13、审查直属农场有关甘蔗良种、繁殖、和甘蔗生产计划并负责技术指导。

14、负责自造木船的管理和使用。

(二)、岗位分工：

科长：

1、受经营管理付厂长直接领导，并领导本科人员完成科内各项任务。

2、职务：

(1)、领导本科人员贯彻执行有关工农业生产的政策法规及完成本科业务范围内的各项工作任务。

(2)、在厂长授权下代表厂长出席当地党政机关召开的有关甘蔗生产、分配的会议，和有关单位签订有关原材料供应合同。

(3)、领导编制及掌握榨季、年、月度及每日的有关原料蔗的各项指标。

(4)、领导编制及掌握交蔗单位（大队）的编斩计划及督促有关原料蔗运输调度工作。

(5)、经常检查原料蔗供应，及品质变化情况，及时向上反映。

(6)、指导驻厂交蔗代表的交蔗工作和思想教育等工作。

(7)、审查厂属农场有关甘蔗生产的计划。

(8)、定期下蔗站检查工作。

(9)、制订本科工作计划，按期总结。

(10)、负责对科内工作人员进行政治思想教育、劳动纪律教育，并领导组织科内的业务学习。

3、责任：

(1)、对计划的编制和审核错误，致使影响不能完成任务责任。

(2)、对不遵守有关政策法规及违反农村工作政策负责。

(3)、对原料供应不上，造成断槽事故负责。

(4)、对掌握榨季原料蔗量存蔗量负责。

(5)、对不及时检查工作和对科内人员所犯错误，不及时

纠正造成损失负责。

4. 权限:

(1)、有权提出科内人员的任免, 调转、升降, 奖惩和工资方面的建议。

(2)、有权调整科内人员的工作岗位并于事后报告厂长。

(3)、在厂长授权下, 可对原料供应合同纠纷关系进行处理。

技术员:

1. 受科长直接领导, 并完成下述任务。

2. 职务:

(1)、编拟蔗区工作计划, 并检查督促各蔗区工作站的工作。

(2)、指导蔗区进行基本情况及有关甘蔗生产情况的调查, 及综合分析蔗区甘蔗生产情况。

(3)、编拟榨季、月份的甘蔗质量的主要指标, 及检查计划完成情况。

(4)、指导有关甘蔗生产技术工作 (包括厂属农场) 协助总结丰产经验。

(5)、编拟蔗区良种推广, 蔗苗, 肥料, 农药供应等计划, 并贯彻执行。

(6)、定期检查良种的生长情况, 并编写有关推广良种的宣传资料。

(7)、按期总结甘蔗农艺技术工作。

3. 责任:

(1)、对指导有关农艺技术发生错误负责。

(2)、对未完成推广良种计划负责。

(3)、对总结报送有关蔗区技术工作不及时不正确负责。

4. 权限:

(1)、有权检查及纠正蔗区各项调查原始记录并提出修正意见。

(2)、有权检查及纠正有关甘蔗生产技术性工作。

原料甘蔗供应运输调度员:

1. 受科长领导

2. 职务:

- (1)、编制榨季、年、月度原料蔗供应计划，运输计划，运费预算，并贯彻执行。
- (2)、负责掌握原料蔗运输调度工作及原料蔗储备情况。
- (3)、掌握各蔗区原料供应及其变化情况。
- (4)、掌握蔗区运输交通情况按照各交蔗单位用船计划与运输站协商解决。
- (5)、根据会计所收各交蔗单位的数量计算运输费。
- (6)、编制钢丝绳用材计划，并办理领料发放、收回等工作。
- (7)、有关蔗区运输河道变化情况的调查、勘察、并编制疏河计划。
- (8)、协助运蔗站搞好船民宣传教育和组织劳动竞赛。
- (9)、总结有关原料蔗运供工作。
- (10)、负责自造木船的管理和使用。

3. 责任:

- (1)、对每日按计划供应原料蔗不及时而断槽负责。
- (2)、对编制运输计划、疏河计划及计算运费不及时不正确负责。
- (3)、对船只调度不当造成损失负责。

4. 权限:

- (1)、有关监督检查有关原料蔗的运输验收起卸次序及蔗站用船是否适当等进行调整和纠正。
- (2)、在科长授权下与有关运输部门签订运输合同。
- (3)、有权调度解雇及停航船只。

会计员:

- 1、受科长领导，并完成下述工作任务。

2. 职务:

- (1)、按照磅房每班，每日磅收各交蔗单位来蔗统计计算和填制付款通知单，结算原料蔗价款。
- (2)、负责登记统计各单位每日来蔗量。
- (3)、根据原料供应计划，编制榨季、年、季、月度付款计划。
- (4)、负责按期清理农贷帐目。
- (5)、办理优待粮、奖励粮及优待粮幼发放统计、记帐等

工作。

(6)、办理发放肥料、农药、统计、记帐等工作。

(7)、办理各项财务开支的报销工作。

3、责任：

(1)、对计算原料蔗价及检收农货记帐制单数字错误负责。

(2)、对编制报表及制单不及时、不正确负责。

4、权限：

(1)、有权审核蔗站杂费的报销单。

(2)、有权查对肥料、农药的收发情况。

资料统计员：

1、受科长领导，亦完成下述工作任务。

2、职务：

(1)、负责科内图书、仪器标本文件及有关统计资料的保管工作。

(2)、办理甘蔗肥料、农药，保管，发放，统计及蔗包回收工作。

(3)、办理蔗农驻厂期间，有关保卫、生活福利工作（包括蔗站人员的生活福利）

3、责任：

(1)、对发放肥料农药发生差错负责。

(2)、对图书、仪器、统计资料的保管不善而发生遗失负责。

4、权限：

(1)、对肥料、农药提单发生差错有权核对及提出纠正意见。

蔗区工作人员：

1、领导关系：受科长领导。

2、职务：

(1)、督促协助各生产大队完成植蔗面积和推广良种任务。

(2)、准确掌握本蔗区原料数量，新头、旧头品种分布情况，深入了解甘蔗生产情况，及时向当地党政及厂会报告并提出改进意见。

(3)、在地方党政领导下组织本蔗区甘蔗生产检查评比交流经验，加强田间管理，不断提高单位面积产量。