

基層幹部與基層工作

著 齊 家 梁



版 出 社 刊 週 團 民

35
五

丙種叢刊第二種
基層建設叢刊第五輯之一
基層幹部與基層工作
梁家齊著

必翻印究

每冊實價國幣六分
(外埠酌加郵費)

版權所有

總經售	發行人	編輯主任	總幹事	社長	發行者
民團週刊社	蔣弁	亢真化	錢實甫	馮璜	民團週刊社

社址廣西寧南民生路二二四號
中華民國廿七年八月十七日初版三千冊

出版總字第一〇三號

基層幹部與基層工作

基層建設叢刊第五輯之一

目

基層人員的地位與責任

基層人員怎樣去從事基層工作

次

田西遷隆西林的現狀與基層人員應注意的事

基層人員的地位與責任

各位都是基層幹部人員。甚麼是基層人員呢？就當前政治組織看，中央政府之下爲省，省以下爲縣，縣以下爲鄉鎮，鄉鎮以下爲村街，村街以下爲甲。各位現在是擔任鎮街甲長的工作，即是政治組織中最基層的幹部，所以稱爲基層人員。正因爲你們現在是最基層的人員，所以你們在社會的責任都很重要，在

行政的機構中也是佔很重要的地位。關於社會治安或政令的推行，都須要你們努力負責才辦得通。舉個例來說：比方徵兵，甲長向街長蒙蔽，街長也向鎮長蒙蔽，好比一甲裏有二十壯丁只報十個，或一街裏有壯丁二百祇報百五，那麼徵兵就成問題了。這可見你們基層人員所負的責任是很大的。雖然甲長不得錢或是街長生活費很薄，不管他得與不得厚薄如何，都不能放棄自己的責任的。如果說沒有錢或嫌所得太薄便不做，試問街甲長制行不行呢？街甲長的制度，不是現在纔有的，在古時就已經有了，倘若沒有街甲長，人民就會離開政府，人民離開了政府，不但什麼事都不能做了，而且會弄出許多亂子來。那時強的便可以隨便來欺侮弱的，這樣還成世界嗎？所以不能不要街甲長的。既然是要，你們就應該熱心不熱心呢？無論在平時亦好，戰時亦好，總之要盡各人的能去為公家効力。尤其是在民族絕續的今日，更不容許我們偷安一刻。政府的

政令，無論那一件都是有益於民衆的。鎮街甲長固然是爲民衆打工，就是主席指揮官縣長也是一樣的是爲民衆打工。無論地位高低，同是做民衆的工人。所不同的是責任大小而已。如果街甲長負責任，基層工作做得好，好比在一甲裏面，誰是商人，誰是學界，誰是匪盜，甲長一定瞭然。甲長瞭然了報告街長，街長報告鎮長，一層一層的報上去，治安安得不好呢？又好像百色畢祿鄉和鳳都各鄉的女子，嫁了不落夫家，這種不良的風俗政府是要改良的。但是做父母的偏不許他女兒回夫家去，這也是鄉村甲長不負責的關係，如果鄉村甲長是負責的話，一甲裏面誰個女子不落夫家就報告村長，村長報告鄉長，鄉長報告縣長，這事那裏辦不通呢？

或者各位一定說有許多苦衷，自己家裏很多事幹，又要做甲長的事情，同時還有人說自己的風涼話，背後被人指責。做公家的事是被人說好談醜的，我

們爲着公家，只要自己對得起自己的良心，人家說自己什麼都沒有關係。譬如徵兵，某人的老弟被徵，他的哥子來向你說情，你不答應他，他怎得不說你閒話呢？但是我們不能因私情而廢公事。比方食肉給骨頭哽着了很難過，可是不能說因被哽了一次就永遠不食肉呀！所以人家說自己的閒話是不相干的。是非自有公論，祇要自己大公無私；如果做事不公平，亦沒有辦法使人家不說閒話。所以做事要公平，自己的良心不歪，不避一切的幹下去，什麼難處都沒有了。可是當甲長的有許多偷懶，說自己要做工作或做生意，謊開公家的事不做，這樣祇知有自己不知有公家是不可能的。比方你一甲人，僅是自己好，九家人都不好，自己會得安樂嗎？必須大家好才是真的好。故此對公家要多負責任，多用精神。所謂「精神所至，金石爲開！」精神愈用愈強，大家也會知道，像那些不肯勞心勞力的人，他的身體一定很弱；肯勞動的人，精神一定很強。所以

你們當甲長勞動多些，公私都是有益的。自己的事做完了，晚間把政府所要做的事去說給民衆聽，這樣什麼事自己都先知了民衆才知，是多麼味道呢！？如果你硬說做甲長沒有味道，這是認識的關係。好似我有一個朋友，他的老婆有三十歲了，眼角起了雉雞尾，有人說：你這人真笨，你這老婆老得這般難看，眼角起了雉雞尾還要她做什麼？但是那位朋友說：你說她老了不好，我覺得他眼角皺得漂亮。所以說做街甲長也是一樣，你認他是苦就是苦，認他是甜就是甜。天下間沒有頂苦的事，祇是各人的認識的不同而已。現在你們說你們苦，恐怕有些人比你們更苦得多。好像有些女人生產不到廿天便要斫柴火，這不是比你們更苦嗎？

村街民大會，有許多人以為是一件很平常的事，因為他看得平凡，所以當開會時，便叫老媽媽或小孩去塞責就算了，這是不對的。村街民大會是實行自

治政策的基礎，一村街裏應興應革的事宜，都要在村街民大會裏解決。要小孩子和老媽媽去，他們懂得甚麼呢？以後固然不准隨便派不滿二十歲的小孩子去開會，你們也應該給成人去享自己的會議權利。一下子我把政府規定的村街民大會規則解給你們大家聽，對於法令你們街甲長一定要背熟，徵兵優待條例，更加要詳細明白。我講完話之後，就當面試試你們記得不記得。此外關於村街倉，和植桐，都是於你們最有利益不過的。比方一村街植有一千株桐，每株收一元，一年便有一千元的收入。一年拿一千元給一村街的子弟讀書，就不會埋沒有天才的人了。還有許多好的地方還說不盡呢！你們不要以為植桐是公家的，與我私人何干，於是種下了就算，是不會成功的。以後各位要注意，凡做了一件事，務須要使他成功。

（廿七年一月十二日對百色市鎮街甲長及教職員訓話詞）

基層人員怎樣去從事基層工作

各位鄉鎮村街長：今晚集合大家來說話，因為經過今天的檢閱，得下了反的成績，我覺得很傷心！我們 練副司令黃主席，致力民團建設七八年了，田東的民團也訓練了七八年，報上總部省府指揮部已經訓練過有案的是九千七百六十二人，據今天檢閱的情形看來，試問你們訓練的成績在那裏？各位都是政治的基層幹部人員，都受過了三自三寓政策的洗禮，得到今天的結果，撫心自問，何以對公家？何以對自己？在田陽方面：各團兵的操作紀律都好，雖然有多少不好的地方，一經講過了，他們就立刻能夠改轉過來。你們自己看看，田東成些什麼樣子？這過錯誰人賦與？誰人擔當？在座的各位，絕對是不能辭其咎的。我相信百色區十縣最壞不過如此了。每一個團兵術科的訓練要經過一百

八十小時，特後隊要加倍，到底你們照着去做了沒有？如果做夠了這麼多的時間那就是敷衍，那就是塞責。這樣的成績，如何談得上救國家、如何談得上保衛地方？現在國家的領土，差不多已經被敵人佔去四份之一了，民族快要淪亡了，各人尙不努力，到底想坐以待斃，還是什麼？我實在拿不住各位的心啊！

田東，人人都說難治，照今天看來，能集中親愛的團兵、婦女、學生總和在三萬以上，很壞的同胞都抱著熱忱而來，可見這些羣衆的純潔和服從了。如果領導得法，有什麼難治呢？誰知去年冬防，這裏還有些地方鬧匪荒，這就是基層工作做得不好，民團沒有相當訓練的結果。田南十縣都沒有這種情形，說起來如何不令人傷心？！

我覺得每個青年做事，都要從難的做起。如果存心祇想做易的事情，那就是偷安的表現。在今天的中國環境，尙有給你偷安的餘地嗎？事實擺在你們的

目前，任憑你們去檢討。住洋房、坐沙發，誰個不想？可是事實會不會許可你過這種生活呢？你們大家都是現代的青年，尤其是當此大難臨頭的中國青年，你們負有時代的使命，擔當着解決這大難的工作，即算有你享樂的餘地，目下也不該去享樂。我們要艱苦奮鬥，打破目前的難關，尋求國家出路，才是有志氣的青年。如果一個國家的青年，個個都畏難圖易，難的事還有誰去做呢？若人人像你們這樣，恐怕日本早就滅亡中國了。一個青年應該造福於國家社會，拿出自己的本領來去做難的事情，才是青年的榮耀。總理說知難行易，王陽明先生說知行合一，這都是我們做事的準繩。現在我們應做的事，已有建設綱領，三自三寓政策來做我們的指南針，同時又有三民主義來做總目標，總省發下許多法令，只要你們多讀着，熟讀了解，照着去做就可以了。若還要說困難，根本就不配做基層幹部。基幹人員應該大公無私，抱着大無畏的精神，

總理從事革命數十年，中間經過許多失敗，百折不撓，一而再，再而三，沒有一刻鬆懈。就是我們的總副司令黃主席，這幾年建設廣西，有那一天不用心力，有那一時空閒？他們又因為甚麼呢？無非是為復興中國，實現三民主義。

那麼廣西的任何一個份子，應該以建設廣西來做着眼點，跟着我們的領袖奮鬥才對。把私人的利害放在後面去，要像夏禹治水，三過其門而不入的偉大精神才行。反過來說，如果祇知有個人，對公家就是馬馬虎虎敷衍了事，這樣，怎能夠擔當得了建設的工作？更夠不上說造福民眾了。我常說，任何在野黨的黨員，無論共產黨也好，無政府黨也好，他們的黨員，有些地方，實在值得我們相當的佩服。這，我並不是佩服他的主義，而是佩服他的精神。好比共產黨的黨員，有許多是大學畢業的，他為了實現他的主義，即使去充當拉車夫抬轎夫，以及等等的下流工作，女子甚至於犧牲了他的肉體，不問有錢無錢，他們

都去做的。現在你們各位都是受政府的栽培，有薪領的，多數的每月有十五六元的法幣放在荷包裡，還說生活費不夠，辦事只知敷衍，和人家的黨員比較慚愧不慚愧？我以為在鄉村裏有十五六元生活費總可以過得去了。若果硬說不夠的話，一個人的生活費到底要多少才能做標準？生活是沒有一定標準的，有多用多，設使得多一些來揮霍，精神上又得到什麼安慰呢？我聽說百色畢祿鄉的副鄉長，自己養一家人，還要討一個小婆，這種人實在不配做基幹人員，滿腦子享樂主義，那裡配做鄉村長。若果一個鄉村長把民衆訓練好了，國家有難時，去爲國家出力，功績是多麼偉大，精神多麼痛快，若說做鄉村長的沒有出路，那就笑話了。漢高祖劉邦從前就是亭長，等於我們的街長一樣大，以後他不當皇帝了嗎？而且社會裡又不曾肯定某一個人或某一個階層的人便沒有前途的。前途是由個人從刻苦奮鬥中得來的，古今中外成大事業，流芳百世的人，

沒有一個不是從艱苦奮鬥中來的。一天說享樂的成功有幾個？請各位舉例告訴我聽。現在有許多鄉村長都出去當連排長了，這不是出路嗎？你們雖然慢一步出去，現在埋頭做鄉村工作，將來縣長知道你們的功績，一定會將你們提升的。天下間想做事的人沒有一個不愛才的，不愛努力的人的。譬喻你當連長，你看見某一個班長很好很努力，有機會難道你不升他做排長嗎？倘若一個部屬又好又努力而不提升他，反把那又懶又糊塗的升起大官來，我想是很少的。就是這種不愛才不認真，處處都是私人關係做立場的上官，但跟一個不好，可以去跟第二個，絕對不會不遇着好的上官的。祇要自己努力，那裡會沒有出路。

要曉得，口袋裏是不能藏針的，即許藏了，不久也要把針芒露出的。一個人做事好醜，也沒有辦法去掩飾的。你們想要有出路，就須要刻苦努力。國家有希望，就大家都有希望了。想你們受了公家的栽培，對公家的使命，自己就

應該如何地去努力，如何去完成自己的責任，才對得住公家。暴日如此猖獗，民族危亡就在目前，我們的英勇將士浴血抗戰，不顧生死，我們在後方就應該如何的努力，工作的效率，應當如何的增強才對。本來當鄉村長的也有難處，不能說沒有難的地方，但不能說有難的地方就不做呀？我以為做事最好碰到難的地方，好使自己在難處去努力找經驗，把精神寄在困難的事業裏，自然得到快樂的安慰。所以你們應當不要急急於名利，先把自己的做事心理建設好起來，久而久之，自然會有辦法有希望的，好的青年誰不愛護。

此外對於民財教建，也要對你們簡略的說說。民政方面，各鄉鎮公所，我記得政府是規定要廿六年完成，村街公所是規定今年完成，不知道田東的鄉鎮村街公所，究竟建築到如何程度？倘若在建築中，以及已經籌有的款的，就可以繼續建築完成，反之就應當從緩。因為自從我們和日本作戰以來，在民衆方

面，徵兵徵工捐款，同時又要派認湘桂鐵路股等等，負擔比較重些，所以應當要想辦法來涵蓄民財，以防備不時之需。使用民衆的力量，也要節省，不能隨便就徵用民工。遇着徵調更要平衡，過去徵兵許多犯了不公平的毛病，就是有錢有勢的，多半都沒有被徵調着，所以引起民衆的不平，人民的懷恨發生抗徵事的件。村街民大會，是推行政令最重要的機構，也就是教民行使民權。許多地方都忽略着，有名無實。好比我前次參加百色祥慶街的街民大會，洽洽碰着他們選舉街的財政保管委員，在大會裏，給幾個比較有智識份子操縱起來，把應當選的五位委員介紹出來，就隨便的通過了。以後再問其他的民衆，簡直沒有一個知道選舉出來做什麼事的。你說可憐不可憐！以後你們當主席的，應該詳細的對來參加開會的份子說得清清楚楚才行。至於老的女人，小的孩子，都派來參加，違反規定，這是一般的通病，更要注意。

財政方面，有時政府辦些民衆公益的事情，政府因爲財力做不來，不得已才派捐民衆，要民衆負擔，有些鄉村長就乘機漁利。以後關於財政的事不論大小，如果奉令要派捐，都要在村街民大會去取決。建設方面，你們的鄉村道路，到底建築了沒有？我相信有許多還沒有做，就是做了，能夠適合要求的恐怕很少。植桐的成績怎樣，都要你們自己依着法令，捫着良心，自己去檢討檢討！

教育方面，究竟你們的學校有沒有上課？教員是否盡責？除了上課以外，有沒有去做救亡工作？在西隆西林那邊因爲種種關係，多半是不能上課。田東這邊，到底如何？也要你們自己問問自己的。

以上所說的話，都很重要。此外關於常識問題也要說說：今天我在團管區，問了兩個隊附，問他們安徽省會在那裡，都答不出，剛才我問你們的各項問題，也沒有一個答得完善，可見你們平日少讀書報。老實說，你們現在的常