

管理科学丛书

# 列宁的领导艺术

## LIENINDILINGDAOYISHU

梁淑芬 傅殷才主编



湖北教育出版社

LIE N D L D YSH.

# 列宁的领导艺术

梁淑芬 傅殷才主编

湖北教育出版社

## 列宁的领导艺术

梁淑芬 傅殷才 主编

---

湖北教育出版社出版、发行 新华书店湖北发行所经销  
湖北教育出版社印刷厂印刷

850×1168毫米32开本 10.25印张 3插页 231 000字

1991年1月第1版 1991年1月第1次印刷

印数：1—1 500

ISBN 7—5351—0560—2/A·1

---

定价：4.05元

# 湖北《领导与管理科学丛书》

## 编辑委员会

主任委员：许俊千 梁淑芬

副主任委员（按姓氏笔画为序）：

于志安	马耀东	王千弓	王规凯	邓剑秋
史 鉴	齐民友	朱楚钦	刘 洪	李开蕊
李南熏	李德华	张治平	张碧晖	周大仁
姜振华	郝侠君	陶景颺	高顺龄	黄次胜
蔡学俭				

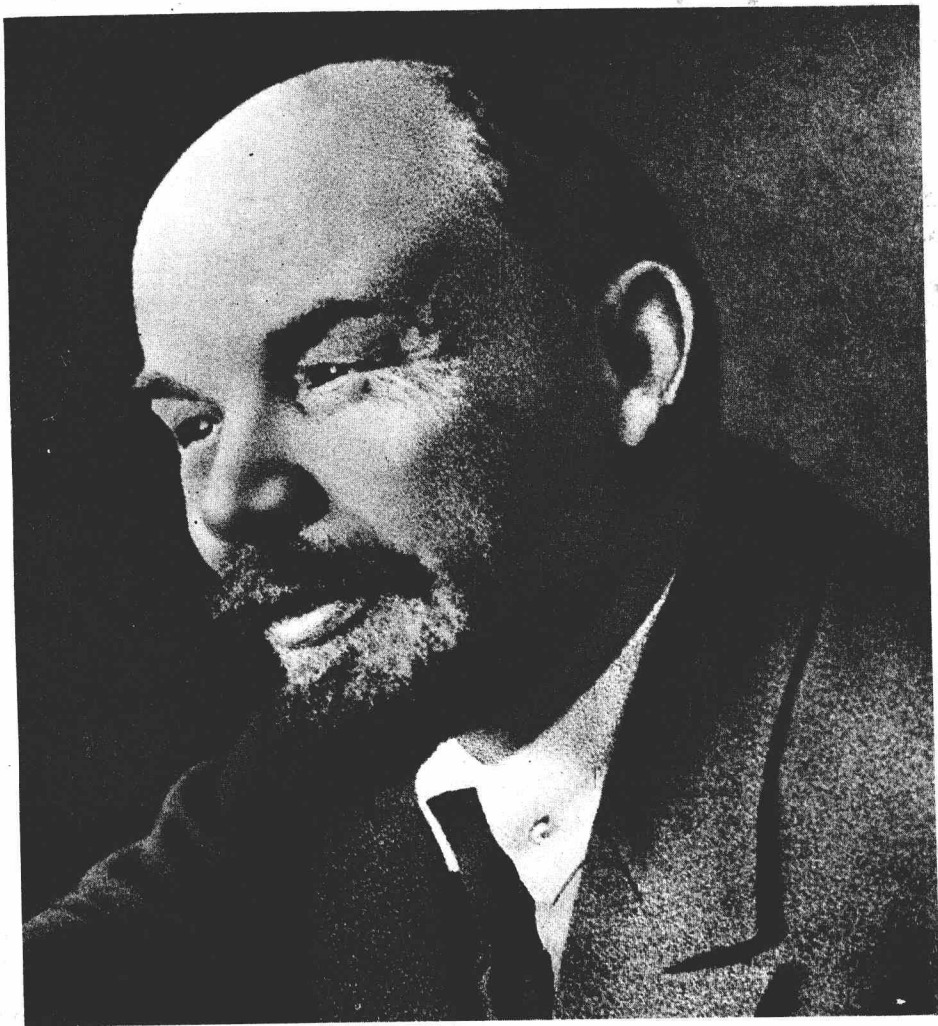
编辑部常务编辑：

李南熏	姜振华	蔡学俭	王规凯	马耀东
-----	-----	-----	-----	-----

秘书长：谢青平

副秘书长：（按姓氏笔画为序）：

毛伯耕	李家芸	吴礼林	张进喜	常伯驹
徐善堂	裴淑娟			



列 宁



没有革命理论，就不会有坚强的社会主义政党，因为革命理论能使一切社会主义者团结起来，他们从革命理论中能取得一切信念，他们能运用革命理论来确定斗争方法和活动方式；维护这个具有起码理解力的人都认为是正确的理论，反对毫无根据的攻击，反对败坏这个理论的企图，这决不等于敌视任何批评。我们决不把马克思的理论看做某种一成不变的和神圣不可侵犯的东西；恰恰相反，我们深信：它只是给一种科学奠定了基础，社会主义者如果不愿落后于实际生活，就应当在各方面把这门科学向前推进。

---

——列 宁

## 前言

弗拉基米尔·伊里奇·列宁生于1870年4月22日。我们撰写《列宁的领导艺术》，就是为了纪念列宁诞辰120周年。

列宁是伟大的马克思主义理论家和革命家，全世界无产阶级、劳动人民和被压迫民族的伟大领袖和导师，世界上第一个社会主义国家的缔造者。列宁对马克思主义理论和共产主义运动的贡献，是无可估量的。

列宁全面地创造性地发展了马克思和恩格斯创立的科学理论：辩证唯物主义和历史唯物主义、政治经济学、社会主义革命和共产主义社会建设等学说。列宁关于帝国主义的理论、无产阶级革命和无产阶级专政的理论、党的建设理论、无产阶级同盟军理论、不同社会制度的国家和平共处理论、社会主义和共产主义建设的道路和方法的理论，等等，是世界各国共产党人和革命者为人类的解放首先是无产阶级的解放而斗争的强大思想武器。

正是由于列宁具有高度的马克思主义理论修养，积极投身于无产阶级的实际斗争，运用革命理论来确定斗争方法和活动方式，才完满地掌握了革命斗争和社会主义建设的领导艺术。

没有革命的理论，不可能有革命的运动，不可能有高超的领导艺术。列宁的领导艺术是活生生的马克思主义的体现，是丰富多彩的。列宁领导着全世界无产阶级和苏联人民从胜利走向胜利，使世界发生了翻天覆地的变化，这首先是由于他在领导党和国家的工作中始终坚持马克思主义，一贯遵循党的意

志，依靠党的集体智慧，不倦地同各种反党倾向及一切背离党的路线的行为作斗争；是由于他坚持民主集中制，密切联系群众和依靠群众，不停顿地学习，勇于批评和自我批评；是由于他敢于强调严格的纪律，坚持不懈地同官僚主义和拖拉作风作斗争，爱护和团结干部，共同努力；是由于他善于确定某阶段的决定性任务，善于找出链条上的主要环节，具有科学预见、高瞻远瞩的才能。列宁作为全世界无产阶级、苏联共产党和苏维埃国家的领导人，极其紧张地生活，艰苦卓绝地战斗，把毕生的精力献给了无限美好的共产主义事业。列宁的工作作风和领导作风，是一切革命领导者的楷模。

我们纪念列宁诞生120周年，最好的办法是学习列宁的高贵革命品质，学习列宁的全部理论，学习列宁的领导艺术，象列宁那样生活和斗争。

近几年来，由于资产阶级自由化思潮的泛滥，有些人已不如以前那样认真地学习马克思列宁主义，个别人甚至歪曲和反对马克思列宁主义。正如列宁曾经指出的，“现在，由于资产阶级的影响遍及马克思主义运动中的各种各样的‘同路人’，使马克思主义的理论基础和基本原理受到了绝对相反的曲解，因此团结一切意识到危机的深刻性并了解到必须克服危机的马克思主义者来共同捍卫马克思主义的理论基础和基本原理，是再重要不过的了”<sup>①</sup>。当前，努力学习和捍卫马克思主义，其中包括学习和实践列宁的领导艺术，对于领导者更好地领导人民群众建设有中国特色的社会主义，具有特别重大的意义。

参加撰写《列宁的领导艺术》的有梁淑芬、傅殷才、张建

<sup>①</sup> 《列宁全集》第17卷第26页，人民出版社1959年中文版（根据俄文第4版译出，下同）。



民、栾丽娜、颜鹏飞、张绍森等同志。其中梁淑芬与栾丽娜合撰了第二、五、九章；傅殷才撰写了第一、四章、张建民撰写了第三、六、八、十一、十二章、颜鹏飞撰写了第七、十、十三章。本书只是简要地介绍了列宁领导艺术的一些重要方面，提供了一个大致的轮廓。而且由于作者水平有限，错误和不妥之处在所难免，敬希读者批评、指正。

作者

1989年12月

50	.....	补工命延就思钱编	、安出河采从	五
78	.....	.....	.....	.....
79	.....	.....	.....	.....
507	.....	.....	.....	.....
501	.....	.....	.....	.....

# 目 录

前言	.....	.....	.....	1
<b>第一章 遵循党的意志，反对个人专断和个人崇拜</b>	.....	.....	.....	1
一、遵循党的意志，加强党的领导	.....	.....	.....	1
二、反对个人专断，强调依靠党的集体智慧	.....	.....	.....	7
三、反对神化个人和个人崇拜	.....	.....	.....	18
<b>第二章 同各种反党倾向及一切背离党的路线和政策的行</b>	.....	.....	.....	22
作坚持不懈的斗争	.....	.....	.....	22
一、揭示党内派别斗争的实质，提高全党觉悟的马克思主义理	.....	.....	.....	23
论水平	.....	.....	.....	23
二、马克思主义学说是指南，而不是教条	.....	.....	.....	26
三、既反对右的错误倾向，又注意防止和反对“左”	.....	.....	.....	32
错误倾向	.....	.....	.....	32
四、正确处理党内不同意见	.....	.....	.....	42
<b>第三章 坚持理论联系实际的领导作风</b>	.....	.....	.....	47
一、必须坚持马克思主义	.....	.....	.....	48
二、必须坚持实践第一的观点	.....	.....	.....	60
三、领导者应该成为改革的带头人、开放的促进派	.....	.....	.....	69
<b>第四章 实事求是，一切从实际出发</b>	.....	.....	.....	78
一、注重调查研究，掌握实际材料	.....	.....	.....	78
二、具体问题具体分析	.....	.....	.....	82
三、革命胆略与求实精神相结合	.....	.....	.....	86
四、既要坚持原则，又要实事求是	.....	.....	.....	89

五、从实际出发，做好思想政治工作·····	93
<b>第五章 坚持民主集中制</b> ·····	97
一、集体领导和民主制·····	97
二、高度集中和严格的责任制·····	102
三、对执行情况公开检查和监督·····	105
四、发挥地方的首创性和主动精神·····	110
<b>第六章 相信群众，密切同群众的联系</b> ·····	113
一、充分相信群众·····	114
二、密切联系群众·····	120
三、热忱关心群众·····	134
<b>第七章 实行毫不畏惧的批评与自我批评</b> ·····	146
一、敢于公开承认和揭露错误·····	147
二、勇于开展批评与自我批评·····	152
三、必须掌握批评与自我批评的武器·····	162
<b>第八章 强调严格的纪律</b> ·····	169
一、强调严格的劳动纪律·····	170
二、强调严格的工作纪律·····	177
三、强调纪律教育·····	188
<b>第九章 坚持不懈地同官僚主义和拖拉作风作斗争</b> ·····	197
一、要同官僚主义和拖拉作风作长期的斗争·····	198
二、系统地改善党的领导，防止党内出现官僚主义·····	204
三、国家管理机关工作必须制度化·····	210
<b>第十章 不停地学习</b> ·····	217
一、学习是经济建设的首要任务·····	218
二、天才来自于勤奋学习·····	224
三、要有科学的学习态度·····	231
<b>第十一章 注重提高思想文化素质，加强思想文化建设</b> ·····	239

一、领导者要重视自身的思想文化修养·····	240
二、必须尊重知识，尊重人才·····	246
三、要重视思想文化建设·····	258
<b>第十二章 真心爱护干部，热忱培养干部·····</b>	<b>271</b>
一、真心诚意爱护干部·····	272
二、严格要求干部·····	280
三、热忱培养干部·····	287
<b>第十三章 领导者要有科学预见·····</b>	<b>299</b>
一、认真领会和把握马克思主义基本原理·····	300
二、洞察和把握社会发展总趋势·····	303
三、树立群众观点和阶级斗争观念·····	306
四、一切从实际出发·····	308
五、勇于投身实践·····	312

## 第一章

# 遵循党的意志，反对 个人专断和个人崇拜

各级组织（无论是中央一级，还是地方基层组织），任何个人（无论是领导，还是普通群众）都应自觉地、始终不渝地服从党的领导，而不应偏离党的领导，加强党的领导，而不应削弱党的领导。领导干部尤应如此。作为俄国布尔什维克党和第三国际的缔造者和领袖的列宁，更是如此。他坚定地信奉这样的口号：“我们相信党，我们把党看作我们时代的智慧、荣誉和良心”。<sup>①</sup>列宁有极强的党性，从不把自己凌驾于党之上。他始终恪守遵循党的意志、加强党的领导的信条；反对个人专断，强调依靠党的集体智慧，反对神化个人和个人崇拜。

### 一、遵循党的意志，加强党的领导

千条万条，遵循党的意志、加强党的领导是各级领导干部首先要身体力行的第一条准则。列宁是俄国布尔什维克党的缔造者，并且在建党和十月革命后加强执政党建设实践中，丰富和发展了马克思主义关于无产阶级政党的学说。但他始终恪守关于遵循党的意志及加强党的领导的信条。

他认为“党是阶级的、觉悟的、先进的阶层，是阶级的先锋队”，<sup>②</sup>因而是用马克思主义理论武装起来的工人阶级的先

① 《列宁全集》第25卷第251页。

② 《列宁全集》第19卷第467页。



进部队。

他认为党是无产阶级的有组织的部队。在他看来，党应当是组织的总和，“无产阶级在争取政权的斗争中，除了组织而外，没有别的武器”。<sup>①</sup>他在国际共产主义运动史上第一次明确地提出民主集中制原则，并将其作为组织原则写入党章。他要求党员必须参加党的一个基层组织，服从党组织的决议；下级机关必须服从上级机关，少数必须服从多数，部分必须服从整体。在他看来，只有遵循民主集中制的原则和组织纪律，才能使党形成一个真正钢铁般的组织。列宁强调指出：“加入共产国际的党，应该是按照民主集中制的原则建立起来的。在目前激烈的国内战争时代，共产党必须按照高度集中的方式组织起来，在党内实行象军事纪律那样的铁的纪律，党的中央机关必须拥有广泛的权力，得到全体党员的普遍信任，成为一个有权威的机构。只有这样，党才能履行自己的义务”<sup>②</sup>。

列宁阐明了关于党是无产阶级组织的最高形式以及党是无产阶级专政的领导力量的原理，确定了党和其他组织（如工会、青年组织，经济组织，国家政权）的关系，肯定了党在无产阶级革命事业中的地位和作用，从而从根本上解决了党在无产阶级革命和建设事业中的领导权问题。1850年，马克思和恩格斯在《中央委员会告共产主义同盟书》中指出：无产阶级政党在工人联合会中应保持它的独立性，并且成为工人联合会的中心和核心。第二国际修正主义和俄国社会民主党内的机会主义分子背叛了这一马克思主义的重要原则。列宁继承和发展了马克思主义，批判了形形色色的错误思想，如马尔代夫等人抹杀党和

① 《列宁选集》第1卷第510页。人民出版社1972年版，下同。

② 《列宁选集》第4卷第311—312页。

其他组织之间的关系和地位的言论，如施略普尼柯夫等人提出的“国家工会化”的主张，多次从不同角度阐述了关于党是无产阶级组织的最高形式的思想。列宁明确指出党是“无产者的阶级联合的最高形式”<sup>①</sup>，“（“社会主义同工人运动相结合”）工人的阶级斗争就成了无产阶级争取自身解放、摆脱有产阶级剥削的自觉斗争，而社会主义工人运动的高级形式——独立的社会主义工人政党也就产生了”<sup>②</sup>，“国家政权的全部政治经济工作都是由工人阶级的觉悟的先锋队——共产党领导的”<sup>③</sup>，“党的任务是对所有国家机关的工作实行总的领导”<sup>④</sup>。

列宁阐述了党在无产阶级专政体系中的领导作用问题。这里讲的“无产阶级专政体系”是指“一个由若干齿轮组成的复杂体系”<sup>⑤</sup>。党是无产阶级的领导核心。党领导工人阶级和人民群众去完成无产阶级专政的历史任务，必须通过包括各种非党组织（如工会、非党工农代表会、苏维埃合作社、共青团）在内的“传动装置”，在他看来，“没有一些把先锋队和先进阶级群众、把它和劳动群众连接起来的‘传动装置’，就不能实现专政”<sup>⑥</sup>。但是，列宁强调指出：“只有工人阶级的政党，即共产党，才能团结、教育和组织无产阶级和全体劳动群众的先锋队，也只有这个先锋队才能抵制这些群众中不可避免的小资产阶级动摇性，抵制无产阶级中不可避免的种种行会狭隘性或行会偏见的传统和恶习的复发，并领导全体无产阶级的一切

① 《列宁选集》第4卷第206页。

② 《列宁全集》第4卷第225页。

③ 《列宁全集》第33卷第106页。

④ 《列宁全集》第33卷第221页。

⑤ 《列宁选集》第4卷第403—404页。

⑥ 《列宁选集》第4卷第404页。

联合行动，也就是说在政治上领导无产阶级，并且通过无产阶级领导全体劳动群众。不这样，便不能实现无产阶级专政”<sup>①</sup>。在他看来，“工人阶级不仅在取得政权之前，也不在夺取政权时期，而且在掌握政权之后，都需要共产党”，“只有在阶级完全消灭时，无产阶级政党才没有必要存在”<sup>②</sup>。

关于党对苏维埃政权的领导。列宁认为这主要表现在无产阶级专政的一切重大问题都必须由党决定，“我们共和国的任何国家机关未经党中央指示，都不能解决任何重大政治问题和组织问题”<sup>③</sup>。

关于党对工会的领导是列宁着重阐述的一个问题。他认为全俄总工会及其常务机构全俄工会中央理事会“是一个形式上非共产党的、灵活的、比较广泛的、极为强大的无产阶级机构，党就是通过这个机构同本阶级和群众取得密切联系的；阶级专政便是在党的领导下通过这个机构来实现的”<sup>④</sup>。列宁对工会发展的历史过程作了详细的阐述。在他看来，工会在资本主义发展初期是工人阶级的一个巨大进步，但它是工人为从事经济斗争和政治斗争而进行联合的最初形式，因而还不能避免工联主义的影响。工会只有进一步发展成为无产阶级政党组织才能成为当之无愧的无产阶级革命的领导者，从而成为工人阶级组织发展的最高形式。而工会在无产阶级政党产生之后就成为

① 《俄共第十次代表大会关于我们党内的工团主义和无政府主义倾向的决议草案初稿》，《列宁选集》第4卷第483页。《革命年代》<sup>①</sup>

② 见拉·库恩：《共产国际文件汇编》第一册第159、160页，三联书店1965年版。  
页801第卷88页《革命年代》<sup>②</sup>

③ 《共产主义运动中的“左派”幼稚病》，《列宁选集》第4卷第203页。  
页101—204第卷1第《革命年代》<sup>③</sup>

④ 同上，《列宁选集》第4卷第204页。《革命年代》<sup>④</sup>

无产阶级领导下的一个工人阶级的群众组织，成为无产阶级政党进行宣传、鼓动和组织群众工作的一个阵地，是训练、教育工人阶级的学校。然而，普列汉诺夫、伯恩斯坦派立宪民主党人认为工会组织应“中立”，可独立于党以外。列宁针锋相对地指出，工会应该是在党领导下的一个无产阶级群众性的教育组织，如果工会独立于党之外，其结果一定会使苏维埃政权灭亡；领导工会的有效办法是党员“都必须在工会、合作社以及其他群众性的工人组织中坚持不懈地进行共产主义的工作。必须在这些组织内部成立共产党支部，这些支部应该进行长期的顽强的工作，争取工会为共产主义事业服务”<sup>①</sup>。列宁进而指出：“现在我们全党都认为，进行工会工作，不应当根据工会中立的精神，而应当根据使工会尽可能紧密地接近社会民主党的精神。同时也认为，应该仅仅通过社会民主党在工会内部的工作使工会具有党性，社会民主党人应当在工会中建立团结一致支部，如果合法的工会不可能存在，就应当建立秘密的工会”<sup>②</sup>。

工会在无产阶级政党成为执政党的新的历史条件下，在一个长时期内也还会是一所必要的“共产主义学校”和无产者实现其专政的预备学校”<sup>③</sup>。党与工会（还包括其它非党组织）的关系，不是平行的关系，而是领导与被领导的关系。十月革命初期，由于管理国民经济的国家机关尚未健全，工会除了执行工人监督外，几乎成了组织和管理生产工作的唯一机关。它与以后成立的最高国民经济委员会成了平行的机

① 《列宁选集》第4卷第311页。

② 《列宁全集》第13卷第437页。

③ 《列宁选集》第4卷第206页。