

國產化之路



——卷烟材料国产化文集

刘培祥 主编

中国经济出版社

(京)新登字 079 号

图书在版编目(CIP)数据

国产化之路:卷烟材料国产化文集/刘培祥主编, —
北京:中国经济出版社,1995.10
ISBN 7-5017-3560-3

I. 国… II. 刘… III. 烟草工业-生产专门化, 中国-研究-文集 IV. TS422-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 16208 号

国产化之路

刘培祥 主编

中国经济出版社出版发行
(北京市百万庄北街 3 号)

(邮政编码:100037)

北京万兴印刷厂印刷

苏州印刷总厂彩色印刷

850×1168 毫米 1/32 10.25 印张 257 千字

1995 年 8 月第 1 版 1995 年 8 月第 1 次印刷

印数:00,0001—5000

书号:ISBN7-5017-3560-3/T·36

定价:18.00 元

序

党的十一届三中全会以来,在邓小平同志建设有中国特色社会主义理论的指引下,我国烟草行业发生了巨大变化,取得了举世瞩目的成就。不仅有力地支持了国家的“四化”建设,同时也带动了为烟草工业服务的我国卷烟材料工业的快速发展,产生了较好的社会效益。

80年代初期,我国卷烟工业所需要的中高档材料基本依赖进口。经过“七五”、“八五”期间坚持“立足国内,开发资源,实现卷烟材料生产供应国产化”战略方针的实施,并确立生产基地化、质量标准、品种系列化、供应配套化的目标后,取得了重大进展。替代进口的高档卷烟纸已在国内批量生产,再过二、三年,可以完全满足卷烟生产需要;烟用醋纤丝束今年预计生产3万多吨,明年达到5万多吨,将大大减少进口;烟用丙纤丝束在数量上完全可以满足卷烟工业的需要,经过一、二年的技术攻关,可望在使用性能上继续有大的改善;烟用铝箔纸、透明包装材料以及烟标印刷这几年也有长足发展,基本保障了我国卷烟生产需要。这些成绩的取得是烟草行业内外的志士仁人共同奋斗的结果,功不可没。收入这本《国产化之路》集子的文章,都是十多年来卷烟材料国产化的经验总结,是十分宝贵的。她不仅总结了过去,而且对今后的国产化之路具有重要的指导意义。

江苏省对我国卷烟材料的国产化工作做出了突出的贡献。文集的大部分文章来自江苏省的卷烟材料生产企业、烟草物资工作者、关心我国卷烟材料发展的专家、学者和几位省、市领导同志。我

衷心地希望江苏省在我国卷烟材料的发展和提高中不断登上新台阶,夺取新成绩,也希望大家在实践中总结新经验,谱写新篇章。

江苏推行卷烟材料国产化有很多成功的经验,这本书实际上是这方面经验的结晶。在本书付印之前,写下以上几句,表示对江苏卷烟材料生产企业大展宏图的企业家们和广大职工的谢意以及对本书问世的祝贺。

国家烟草专卖局副局长

潘必兴

1995年9月1日于北京

前 言

在国家烟草专卖局和中国烟草学会的正确领导下,经过七、八两个月的紧张工作,这部文集付梓了。编写本书的愿望是对卷烟材料工业的兴起和发展作一次阶段性总结,并对今后发展提出一些思路,竭其所能为卷烟材料国产化作出更多的贡献。从这一考虑出发,全书分为两篇。

第一篇为理论篇,也可以叫宏论篇,主要由专家学者和有关领导撰写,具有总论性质,对卷烟材料国产化的发展历程和作用等做了概括,并从宏观角度提出了今后的指导思想和方针政策。

第二篇为实践篇,也可叫实论篇,主要由中共江苏省委研究室和江苏省烟草公司的同志以及几位记者撰写,并反复征求有关单位及其主管领导的意见,力求真实可信。文章结合实际,对一些比较成熟的经验做一些归纳,以利于再上新台阶,开创新局面。

本书的撰稿人不少是对经济学研究有素、成果颇丰的学人和经验丰富、政绩卓著的领导。大家本着共同完成这一工程的心愿,认真撰文、审稿,付出艰辛劳动。其中有很多感人至深、令人鼓舞的事例,在此无法缕述。我们深感欣慰,也在品格上、学术上从其他老师处学到很多东西,深受启发。

袁宝华等领导同志在百忙中为本书题词、作序,是对我们的莫大鼓舞和支持,特此表示敬意和感谢。

陈树勋、沈立人等诸位先生冒着酷暑审阅了书稿,提出了宝贵的修改意见,对于提高本书的质量大有助益。在此谨一并表示诚挚

的谢意。

为编辑和出版这本文集,除了各位编委和撰稿人作出了很大努力外,中国烟草学会卷烟材料专业委员会的几位同仁通力合作,有的同志日夜辛勤劳作,时常工作到深夜。可以说,没有大家的支持,就没有本书的出版。

编者虽然尽力为之,但因力薄能鲜,自觉疏漏不当之处在所难免,深望行家、同好不吝赐教。

编 者

1995年9月5日于南京

目 录

序.....	潘必兴(1)
前言.....	(1)

· 理论篇 ·

发挥优势 勇攀高峰 为我国卷烟材料.....	刘培祥(1)
迈向国际水平而奋斗	
增强国货意识 发展民族工业.....	徐英锐(5)
一条成功的国产化之路.....	胡子林 廖 原(7)
——江苏发展卷烟材料工业概述	
贵在有志	吴 镠(10)
我的一点回顾和祝愿	洪锦炘(12)
从大亚到太极	陈壁显(14)
兼顾安全与发展的一项举措	吕律平(16)
开展我国卷烟材料工业战略的研究	陈树勋(20)
卷烟材料国产化的几点思考	沈立人(23)
自力更生开发烟用丙纤丝束	宋志林 王广志(27)
加速实现烟用滤材国产化	
回顾历史 开辟未来	毕静寰(41)
——迎接卷烟材料国产化发展新时期的到来	

专卖为国产化保驾护航	王安珠(49)
赞颂卷烟材料国产化	薛金鳌(53)
经济国际化与“洋烟”国产化	张 锋(56)
“国产化”析义	沈海山(60)
国产化之路成功之由	蒋冠群 姚 诚 水家跃(64)
——江苏卷烟材料国产化经验剖析	
求实创新 气势恢宏	陆仰渊(69)
——江苏卷烟材料工业成功之路初探	
科学管理是实现卷烟材料国产化的基础	陈仁礼(80)
强化人力资源开发是实现	朱钧侃 朱小新(88)
国产化的关键	
提高国货质量 提倡使用国货	王春南(94)
略论进口替代与国产化	史全生(96)
进一步解放思想 加快江苏	戴苏宁 朱 跃(106)
卷烟材料国产化现代化进程	
引进外资 加快步伐 确保高品质	李卫国(110)
卷烟纸国产化	
应用价值工程 提高经济效益	吴肇鸿 黄 凡(115)
——兼谈使用国产卷烟材料的效益	

• 实践篇 •

诗五首	陆 荫(126)
烟诗一束	安迪光(128)
技贸结合加快引进 ... 徐立宇 廖 原 薛爱秀 吴肇鸿(133)	
以产替进壮大自身	
——南通醋纤公司发展醋纤丝束生产的成功之路	
扬企业精神 让南星耀辉	盛培秀 姜一平 王烨(144)
——南通烟滤嘴实验工厂走国产化道路纪实	

- 爱国丝束在这里鉴定…………… 陈冬春 水家跃(156)
- 无锡太极公司开发烟用丙纤
丝束经验总结
- 依靠科技进步 提高丙纤质量…………… 吴肇鸿 范忠辉(179)
- 改性丝束、低旦丝束和加胶棒综述
- 烟用丙纤丝束研制开发回顾…………… 曹丽生(189)
- 运用价值规律 调控丙纤生产…………… 吴肇鸿 刘延峻(193)
- 驾驭机遇之神…………… 顾 星 卞亚宁(203)
- 大亚集团发展历程
- 金箔之光 灿烂辉煌…………… 吴肇鸿 孙 彬(213)
- 南京金箔集团依靠改革和科技
振兴民族传统工业
- 黄海之滨的一颗企业新星…………… 孙 彬 陆会武(227)
- 江苏南黄海实业总公司创业
的历程与经验
- 联通之路…………… 卞亚宁 王 烨(236)
- 江苏联通集团的奋斗足迹
- 适应需要 发挥优势 在为卷烟…… 范崇山 卞亚宁(247)
- 材料国产化服务中发展
- 扬州庆丰造纸总厂单面铜版纸
生产发展情况调查
- 国产化给企业腾飞创造了机遇…………… 凌绮华(251)
- 江苏宜兴助剂化工厂振兴纪实
- 加速技改 开发新品…………… 卞亚宁 王 烨(254)
- 南京香港永发金拉线有限公司
发展历程
- 想实招 鼓实劲 …… 徐乃章 潘志坚 吴肇鸿 陆会武(260)
- 办实事 求实效
- 江苏烟草行业推广应用丙纤丝束的回顾

走国产化之路.....	陈鸿祥(267)
江苏省卷烟材料国产化研讨会纪要 ...	江苏省烟草学会(270)
台湾工业的进口替代与出口导向.....	吴 萍(281)

发挥优势 勇攀高峰 为我国卷烟材料迈向国际水平而奋斗

刘培祥

中国是烟草大国，卷烟的产量、销量均居世界第一。不言而喻，卷烟材料的需求量也是世界第一。但由于我国卷烟材料工业发展缓慢，直到 80 年代初期，大部分材料仍然依靠进口解决，既要花费国家大量外汇，又在某种程度上影响卷烟生产计划按时完成，卷烟材料供应处于被动局面。而在卷烟材料国产化方面，则存在着两个更深层次的问题：一个是思想上的麻木不仁。材料供应部门认为，不管是进口的还是国产的，有材料供应就行；卷烟企业认为，不管是进口的还是国产的，有材料使用就行；卷烟材料生产企业认为，国内技术、设备落后，生产不出高档材料，只能跟在外国人屁股后面跑，十分自卑。这些思想观念上的麻木，客观上阻碍了中国卷烟材料工业的发展。另一个问题是实践上的无所作为。80 年代初期，中国卷烟材料工业不仅品种门类少、质量粗劣、数量不足，十分脆弱，且有些脆弱的企业在国际市场大潮的冲击下面临倒闭、夭亡的危险。这两个问题不解决，中国卷烟材料工业就没有出路，中国卷烟工业的发展也会受制于人。

“七五”期间，国家烟草专卖局在党的改革开放政策的指引下，审时度势，于 1986 年提出要立足国内，开发资源，实现卷烟材料生产供应国产化。这一战略方针的提出，在国内烟草行业内外引起了强烈反响，在国际烟草界和与烟草有关的生产流通企业中也产生

了不小的震动。从此,中国卷烟材料的发展翻开了新的一页。

卷烟材料国产化方针的提出以及有领导、有计划、有步骤、分阶段成功地组织实施,使中国卷烟材料步入了健康发展轨道。在近10年的发展过程中,江苏省走在了全国的前面,从发展的意义上讲起到了示范带头的作用。从材料产出的数量即供应能力方面讲已达到相当的规模,形成了规模经济,具有较强的供应全国的能力。从生产技术看,由于几年来的合资、合作、引进、消化吸收和不停顿的技术改造,设备和生产工艺技术在全国处于领先地位。从产品质量看,普遍提高较快,有些材料接近或已达到国际同类产品水平。特别是在滤嘴材料的发展上,取得了具有历史意义的成就,中美合资南通醋酸纤维有限公司1994年产量已达2.5万余吨,1995年不仅丝束产量可达2.6万吨,而且可生产醋片2.35万吨。该项目的合资成功,不仅满足了卷烟工业的部分需要,而且还为其他合资项目树立了样板。烟用聚丙烯丝束的研制开发和大力发展,在一定时期内不仅缓解了我国二醋酸纤维丝束供应紧张的状况,而且加大了对外谈判的主动权,还为国家节约了大量外汇。除滤嘴材料以外的其他卷烟材料在江苏省也有长足发展,不仅满足了本省卷烟工业需要,还供应全国大部分烟厂。江苏省在卷烟材料发展上所取得的巨大成就,凝结着行业内外有志于烟草事业的志士仁人的心血和汗水,对于这些成就我们理应倍加珍惜。这些成就也是今后继续发展的物质基础。

我国卷烟材料经过“七五”、“八五”期间的发展,现已初步形成了相对独立的工业生产体系,初步形成了统一、开放、竞争、有序的市场流通体系,并即将建立并形成质量、技术监督检验体系。在中国烟草学会的支持下,卷烟材料专业委员会组织有关方面开展卷烟材料质量、生产技术、价格、流通及新产品研制、开发推广应用等方面的信息咨询和学术交流活动,必将促进卷烟材料科研活动形成体系和网络。这些都是今后继续发展的十分有利的条件。

那么,当前我国卷烟材料发展的主要矛盾是什么呢?应该说不量的问题,量的问题在“八五”前期已基本解决,90年代初买方市场已经形成就是标志。而是质的问题,也就是说我国目前卷烟材料生产水平还不能完全适应卷烟工业生产水平,有些问题还相当突出,这是主要矛盾。矛盾的主要方面在于卷烟材料工业设备、技术、工艺相当落后。与烟草行业拥有的国际八九十年代现代化卷接包设备和现代化管理水平比仍然有较大差距,双方在生产结合过程中就表现为不适应。因此,提高卷烟材料质量,使我国各类卷烟材料达到国际同类产品水平是我们“九五”期间奋斗的主要目标之一,也是烟草行业与卷烟材料生产企业面临的共同任务。

江苏省是我国科学、文化、经济、技术较发达的省份,在卷烟材料的开发方面曾经做出过卓越的贡献,在解决从无到有、由少到多的问题上在全国发挥了示范带头的作用。从现在到本世纪末,我们继续推进国产卷烟材料向高水平、高质量产品进军,江苏省应继续发挥优势,勇攀科学技术高峰,为把我国卷烟材料的质量搞上去再立新功。

首先,应根据全国烟草行业“九五”发展部署和全国卷烟材料“九五”发展规划要求调整产品结构,调整企业组织结构,对重要的材料生产可根据实际情况重组投资主体。使产品结构与卷烟生产需要相适应,使企业布局和生产规模与全国卷烟材料“九五”规划要求相适应,使企业的组织结构、投资主体结构与社会主义市场经济发展相适应。从而达到江苏卷烟材料生产企业主体目标明确,克服和减少盲目性、随意性等弊端,外部生产条件能基本具备,这样就可以健康发展。

其次,要牢牢把住质量关,努力创造优质名牌产品。质量是企业生命。江苏省近十多年来,有些卷烟材料企业自生自灭,就是“质量是企业生命”作用的结果,有些企业为什么能有所发展、兴旺发达呢?也是这一规律作用的结果。所以我们绝不能仅仅把“质

量是企业的生命”喊在口头上，写在文件里，而是要脚踏实地的去抓质量，要采取切切实实的措施去保质量，要继续推行全面质量管理。要利用现代化的质量监控手段、现代化的工艺流程管理、现代化的生产组织和生产现场管理，把质量管理贯穿于生产的全过程，从原材料的购进、新产品生产到售卖结束，每一个阶段和环节都要注重质量，确确实实地使每一个员工都能强化质量意识。与此同时，要努力创造企业的名牌产品，名牌代表企业的形象。一个企业有了名牌，那么这个企业的生命力就会更强。希望江苏能创造出与国际同类产品媲美的卷烟材料名优产品。

第三，要抓配送。配送供应是经济发达国家普遍采用的先进的物资流通方式。我国研究和推广配送是在 80 年代末期，卷烟材料的配送是在 90 年代初开始抓的，主要是理论宣传和试点。1994 年和 1995 年的全国烟草物资工作会议专题研究了卷烟材料的配送问题，一些抓得早的单位介绍了经验。目前就全国讲，大部分省在抓试点，进度参差不齐。从江苏看，卷烟材料生产比较集中，交通通讯条件也比较好，应研究和开展配送业务，在开展的过程中逐步完善和规范。配送的形式是多种多样的，可以先选用初级的逐步再向高级形式过渡。在配送的组织形式上，省烟草物资公司应作些研究和探讨，选择便于协调的，几方面能接受的，符合当代生产力水平的，可操作性强的形式，把这项工作开展起来。生产和流通是再生产过程的不同阶段，原材料购进离不开流通，产品售出也离不开流通。流通在再生产过程中具有十分重要的地位，推广配送这种先进的流通方式，必将促进和引导江苏省卷烟材料生产健康发展，为我国卷烟材料早日赶上国际水平作出贡献。

（刘培祥：中国烟草物资公司经理、中国烟草学会卷烟材料专业委员会主任）

增强国货意识 发展民族工业

徐英锐

今年六月中旬，我应邀参加江苏省烟草学会召开的卷烟材料国产化研讨会，80多位专家、学者和有关领导济济一堂，讨论国产化问题，这引起我的很大兴趣。有些文章和发言不仅可以看出理论工作者深邃的眼光，也可以看出实际工作者的切身感受。

提到国产化，我们这些年岁较大、饱经旧时代忧患的人，不由得想起昔年的提倡“国货”运动。那时，生产国货和买卖、使用国货，被认为是爱国、救国的举动。每一个爱国的中国人，都以用国货为荣，不用国货为耻。当年中国的民族工业之所以能够在艰难拮据中得以生存，有所发展，应该说首先是与国人普遍有强烈的国货意识分不开。这一点我有很深切的体会。

时移事异，当今中国的国际地位和内外环境与半个世纪前当然不可同日而语。虽然如此，但提倡“国货”这个口号并没有过时，国产化仍然是关系到整个民族工业盛衰存亡的大题目。如果条条大路上奔驰的都是外国车，如果家家户户使用的都是舶来品，一眼望去尽是洋货的世界，哪里还有我们民族工业的立足之地呢？当然我们实行改革开放，要学习和引进国外先进的东西，但这是为了发展壮大我国经济，而不是挤跨和取代民族工业。江苏省卷烟材料实现国产化成绩斐然，开了一个很好的头。其中有的工厂我曾经去过，确实起了样板作用。据专家计算，权威人士论证，江苏仅醋纤、

丙纤丝束两个产品，六年左右时间就为国家节省近 5 亿美元外汇，降低工业成本 30 多亿元。正如中国烟草学会理事长金茂先所说：“功不可没”。如《求是》杂志编委吕律平考察后所说：“江苏烟草行业对卷烟材料国产化，抓的及时，抓的得法，抓的有效。”中国社会科学院陈树勋研究员所说：“江苏省在卷烟材料工业上的卓越工作，在烟草行业是非常突出的。”江苏省社会科学院沈立人研究员认为“这次国产化研讨会，无疑是非常必要的，并将取得积极效应”。

我衷心希望江苏省烟草公司的朋友们把这个大文章继续做下去，更希望其它地区、其它各行各业的同志们把这个大文章做得更好，依靠科技进步，振兴民族工业。

（徐英锐：江苏省政协副主席、省工商业
联合会主任委员、省商会会长）

一条成功的国产化之路

——江苏发展卷烟材料工业概述

胡子林 廖原

江苏省卷烟材料工业坚持走国产化道路,实现了从无到有,从少到多,从低档向高档的发展。

目前,一个拥有滤嘴材料、金拉线、铝箔纸、铜板纸、水松纸、印刷等的卷烟材料生产基地,近 60 个生产厂家的新兴产业正在江苏大地上迅速崛起。以前依赖进口的一些卷烟材料,如今实现了国产化。不仅满足了本省卷烟生产的需要,而且还供应了全国 20 多个省、市的卷烟厂。现在,江苏已成为全国最大的卷烟材料工业生产的省份,年产值 30 亿元以上,占全国同类产品总值的 40% 左右。

“七五”期间,国家烟草专卖局在党的改革开放政策的指引下,审时度势,于 1986 年提出“立足国内,开发资源,实现卷烟材料生产供应国产化”。从此,我国卷烟材料工业的发展揭开了新的一页。

江苏省烟草公司根据江苏工业基础较好,尤其是乡镇企业发达的特点,在全国率先组织国产卷烟材料的开发生产,并认真推广应用国产卷烟材料。10 多年来,采取了分品种实现国产化的战略部署。经过不懈的努力,取得了显著成效。中国烟草学会理事长、国家烟草专卖局原副局长金茂先同志盛赞:“多年来江苏在发展配套材料方面走在全国前列,为全国作出很大贡献,功不可没。”著名工业经济专家陈树勋先生认为:“江苏省在卷烟材料工业上的卓越工作,在全国烟草行业是非常突出的。”具体表现在以下几个方面: