

省委 巡视组

The provincial party committee inspection groups



国内首部以巡视制度为题材的长篇小说

政坛新人的入门宝典

一部指导巡查和接待的实用文本

作家出版社



省委 巡视组

The provincial party committee inspection groups

作家出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

省委巡视组/周锋著. - 北京: 作家出版社, 2009. 10

ISBN 978 - 7 - 5063 - 5049 - 5

I. 省… II. 周… III. 长篇小说 - 中国 - 当代

IV. I247. 5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 150209 号

省委巡视组

作者: 周 锋

责任编辑: 张月寒

装帧设计: 刘 棍

出版发行: 作家出版社

社址: 北京农展馆南里 10 号 邮码: 100125

电话传真: 86 - 10 - 65930756 (出版发行部)

86 - 10 - 65004079 (总编室)

86 - 10 - 65015116 (邮购部)

E - mail: zuojia@zuojia.net.cn

<http://www.zuojia.net.cn>

印刷: 北京谊兴印刷有限公司

成品尺寸: 152 × 230

字数: 300 千

印张: 22

版次: 2009 年 10 月第 1 版

印次: 2009 年 10 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5063 - 5049 - 5

定价: 28.00 元



作家版图书, 版权所有, 侵权必究。

作家版图书, 印装错误可随时退换。

巡视工作要以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，坚持党要管党、从严治党方针，维护党的纪律，坚持党的领导、分级负责、实事求是、客观公正、发扬民主、依靠群众的原则，切实加强对贯彻执行党的路线方针政策情况、执行民主集中制情况、领导班子和领导干部党风廉政建设情况、选拔任用干部情况的巡察。各级党组织及巡视工作机构要充分认识开展巡视工作的重要性，认真履行职责，充分发挥职能作用。被巡视党组织领导班子及其成员要自觉接受巡视监督，积极配合巡视工作。

——胡锦涛

要进一步创新巡视工作方式方法，把总结经验与大胆探索结合起来，把加强监督与促进工作结合起来，把巡视工作与其他监督方式结合起来，努力提高党内监督的整体水平。要切实加大巡视成果运用力度，督促被巡视单位根据巡视反馈意见认真改进工作，把在巡视工作中发现的案件线索及时移交给纪检监察机关、组织部门或其他相关部门。

——贺国强

党的中央和省自治区直辖市委员会实行巡视制度。

——《中国共产党章程》2007年第一版

巡视工作，使命光荣，责任重大。通过巡视，了解和掌握了各地各级领导班子和领导干部在思想、工作、作风等方面大量真实情况，为中央和各省（区、市）党委决策提供了重要参考依据，巡视工作在加强对领导班子和领导干部特别是主要领导干部监督方面发挥着越来越重要的作用。

——《人民日报》2008年8月6日

主要人物

- 万北方 —— 东联省委巡视一组组长
向古易 —— 巡视办主任
宴国民 —— 省委书记
耿满弘 —— 省委常委、省纪委书记
奚易荣 —— 省纪委副书记
李盛农 —— 省委组织部常务副部长
姬同庆 —— 西州市委书记
高治德 —— 西州市委副书记、市长
俞者法 —— 西州市委常委、常务副市长
苏珏志 —— 东联省委副书记、省长
顾大可 —— 雄业集团总裁，姬同庆外甥
晋国南 —— 雄业集团副总
魏建权 —— 市财政局长
阳学光 —— 市建委主任
郭小敏 —— 市副局长，俞者法情妇
钟 江 —— 西州市委副书记
卢森显 —— 市公安局副局长

目录

001/第一章 受命巡视

对于领导干部作风操守问题的危害，还有一个形象的解释就是“温水效应”。当一名领导干部在作风操守上出问题时，往往不被重视，尤其是不被自己所重视，但随着时间的慢慢推进，作风操守问题愈演愈烈。

他拿起一支毛笔，蘸得墨饱，略一运气，蓦然落笔，大刀阔斧，笔力千钧，片刻而就一个大大的“巡”字。“——这个‘巡’字，像不像‘千里眼’、‘顺风耳’啊！”

025/第二章 女强人

一辆炫红色的法拉利跑车在酒店门前戛然停住……她迈步下车，挎着一款LV限量版当季新包，略仰着头碎步走进旋转大门……人群中立刻不由自主地发出一阵有关惊艳的低低喟叹，她的冷艳和高贵像一轮不可一世的光环，震慑着人群。

057/第三章 腐败初现

只有解决了同什么人比、比什么这两个问题，我们才可以走出不平衡的心理误区和不安分的人生败局。

做人如果不能控制自己的欲望，就会成为欲望的奴隶，最终丧失自我，被欲望所役，甚至还会当了别人的炮灰！

099/第四章 圈地内幕

观点一：当腐败成了一种文化，就意味着不参与腐败不行。

观点二：对于有个一官半职的人，如果不加入到腐败者的行列，就很难生存，清廉者就会被孤立和被排挤，往往不得不同流合污。

观点三：我不同意以上观点。

121/第五章 酒色之诱

去欲念、修身养性是达到智慧人生的重要途径，也是在迷魂阵中不会迷失自我的一剂良方。古人所谓“修身”、“修养”是指自我锻炼。事物忙乱时想要保持本性不乱，就必须在闲暇时特别留心精神上的修养。

对贪婪的人来说无论是什么东西，只要你有得到它的欲望，这东西就是好的。

167/第六章 氤氲

……“西州班子里的‘腐败有益论’让我感到震惊，以市委书记为主的多数领导认为腐败是经济发展的润滑剂……”

“我能预感到你们西州的巡视工作可能对省委乃至中央选人、用人决策将产生一定影响……”

193/第七章 饭局攻势

混迹于官场中的腐败分子并非落眼可辨，他们中的许多人极擅伪装，有的还会通过利益安抚等手段，拉拢一批忠诚的“伙伴”。他们也并非一无是处，有的在腐败的同时，也仍干了一些分内的工作，甚至还干得比较出色，为其腐败行为披上了华丽外衣。

现在官场的酒桌上，不等量的干杯，一边一定是位重权倾的人物，另一边一定是无足轻重的小人物。这是惯例，官场上喝酒的惯例，只有这样小人物才能赢得大人物的好感。

257/第八章 两面人

“人锋芒毕露有什么好处？有时我真希望我在西州人民的心目中是个公认的傻瓜！”

“我可不是你想象中那么需要钱，不过我这人从来没有嫌钱多过，这点爱好怕和你差不多。”

305/第九章 巡视员的困惑

如今的不正之风和腐败实在太复杂了，它盘根错节，蔓延于各个方面，是现代中国肌体上的一个毒瘤。

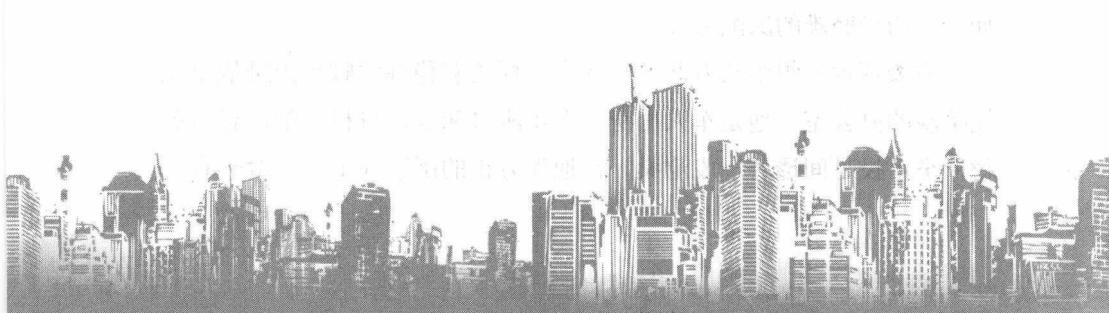
一个官员的腐败是腐败，一群官员的腐败是“集体腐败”。

在巡视组工作的人，其政治敏感和嗅觉都空前的灵敏。他们都能在风浪将至前有所觉察，并能采取最简便的方法保护自己，而少数更高明者则可以通过见风使舵捞取个人的好处。

第一章 受命巡视

生活是海，有风有浪有漩涡有激流。当我们面对大海时，不要幻想会风平浪静地到达彼岸，而要时刻做好与风浪搏击的准备。

——巡视手记



1 神秘小楼

古都春阳，在历史上有不同的名称：花芝山、阳都、宁江城……每一个名字后面，似乎都诉说着一个王朝更替的沧桑。它曾几度繁华，又几度衰凉。

江都东路两旁淡黄色的梧桐树叶遮蔽了大半天空，偶尔会有两三辆小车驶过，很快又归于寂静。江都东路144号的“江都宾馆”，是民国时期的将军楼，建国后曾改做省委招待所，纪委和监察部门合署办公后作为东联省纪委监察厅的办公地。此楼由三幢造型同类、规模相等的西式楼房和三幢西式平房构成，房屋全部依青山山的山坡地势而建。三幢西式楼房均为公寓式建筑，每幢楼房建筑面积近千平方米，砖石结构。如今院内的游泳池、网球场已经不复存在，只有那些老派的建筑和如盖的浓阴残存一丝往日繁华。

茂密的法国梧桐和四季常青雪松几乎遮严了整个江都东路的路面。绿阴下的狭长道路永远那么幽静，一座座森严的院门在人们的印象中似乎永远关闭着，平添几分令人敬畏的神秘。

从省纪委2号楼的东门进入5号楼监察大楼院内，绕过青山山，正对着的院子便是省委巡视组的办公所在地。这里有参天的林木，浓荫蔽日，密密实实，似男人将壮志蕴藏在内心深处，静静无声地承受着一切，尽管它被四周一座座摩天商业大楼包围着，却从不声张，从不张扬。它的大气不是外露的，而是内敛的，具有深厚丰富的内涵，犹如一个历经磨难的深沉男人。

省委巡视一组组长万北方像往常一样迈着稳健的脚步走进他那光线暗淡的办公室。他是军人出身，今年刚过50岁，身材瘦削，表情沉稳，举手投足间透着一股沧桑。在他那方正的国字脸上，一般人看不

出丝毫的喜怒哀乐——这正是官场上一种比较安全的外形条件，越是能成就无限平静外表的人，越是能给上级领导营造一种良好的能抵制各种诱惑的印象。

自从知道这一点以来，广大公务员无不孜孜打造着自己波澜不惊的外表。但是，万北方于这一点上似乎得天独厚，他平静沉稳的外表，几乎是一种天生。

平静的万北方还没坐下来，巡视办主任向古易就敲门走了进来。万北方站起身来，面带微笑迎上前问道：“何事非要劳向主任大驾啊，一个电话我就过来了嘛！”

向古易矮矮胖胖，面色红润，平日里平易近人，笑起来两眼挤成两条缝，憨态可掬。但今天见到万北方却用讳莫如深的口吻道：“又有批件下来了！”

万北方作为“巡视人”的警惕性立刻起来了，忙问：“向主任亲临，是不是又有任务下达？”

向古易看着神经绷紧的万北方，稍缓和了一下说：“北方兄，先别紧张，只是有个不大不小的情况。耿书记批转来一个信访件，他说让您和巡视组的同志一道马上过去。”说着，从公文包里掏出一封信。

万北方一怔，低声道：“不会是关于西州的事吧？”

向古易挥了挥手中的信，说：“您真是神算诸葛亮啊，确是西州的事，这是西州电视台一个记者的举报信，说是因为他做了一个批评报道被人打了，他怀疑是和报道西州国际科技园和工业园区的2600亩土地有关。”

万北方问：“人受伤了没有？”

向古易回答：“受了一点皮外伤，并无大碍。”

万北方生气地说：“他其实也可以向公安机关报案嘛，这种事可对肇事者处以治安处罚。”

向古易脸一沉说：“何止是报案啊。因为公安没管，他就把此事反映到耿书记和晏书记那里，这信是省委办公厅转过来的。”说罢，把信交给了万北方。

万北方一面认认真真地看信，一面听向古易介绍情况。万北方听

罢介绍说：“西州电视台新闻评论性节目《目击西州》，我有点印象。这是一档以舆论监督为主的节目，主旋律是揭露阴暗、鞭挞丑恶、激浊扬清、弘扬正气，每天总有许多来电、来信、来人，观众对这个栏目素有很高的评价和收视率，亲切地称之为‘西州的焦点访谈’。”

向古易接过话茬：“是啊，就是因为有这样的一个栏目，这个叫刘新灰的记者在这个栏目中担任记者，因此，恐吓、围攻、暗算已是‘家常便饭’，他在信中说他以前遇到这样的事从没向有关部门反映过，不过这次如果因为他报道了这块土地的事就遭到不明身份的人殴打，凭直觉他感到这里面大有文章。不过，我不这么看，看问题不能凭直觉嘛！”

万北方没有吭声。向古易黑着脸没好气地又道：“这样的人肯定还要挨打，凭什么直觉？凭着直觉就给省委书记写信？我看这样的人还会有苦头吃，他这样不是盲目蛮干是什么！”

万北方沉吟一会儿道：“我不这么认为，虽说世风日下，但富有正义感的人应该还是不少！就像一些身处反腐斗争前沿阵地的纪检监察干部，他们有些人在多年的办案中，不仅深深体味了生活的酸甜苦辣，还遭遇过许多威胁和恐吓。一些基层纪检干部，家里常有遭人‘扔黑砖、打冷棍’的现象。还有人面临请吃、请玩、送钱、送礼等各种方式的诱惑。最让人感到难以承受的，还是来自四面八方的说情风和亲朋好友的误解。尽管如此，他们还是做到了某种坚守，在各方的压力下保持着最后也是最正确的底线。”

向古易轻抚沙发扶手，换了一个话题问道：“上次按计划不是安排你们这个组到春阳市去巡视的吗？怎么说变就变，派岳阳明他们去啦？”

万北方反问道：“这个我还要问你们呢，平时不是你们巡视办安排的吗？”

向古易疑惑地说：“是啊，巡视办的确这样安排的，可是后来不知道怎么回事，组织部李部长却临时点了他的将。”

万北方停了一下，诚恳地说：“其实，巡视工作的基本程序都是

差不多的，我相信岳阳明同志的工作能力。”

向古易站起，环屋踱步：“我看不这么简单啊，是不是李部长对你们这个组的工作不够满意啊？”

万北方深瞥了向古易一眼，琢磨着他话中的内涵。

向古易回头看了看万北方欲言又止，许久，他坐回沙发：“我还是点一点您吧，今天过来主要是想提醒万组长您，希望您在以后巡视工作中能灵活、灵活、再灵活！”

万北方怔了怔，似乎已经明白了对方的来意：“是李部长让你提醒我的吗？”

向古易直视万北方，憨憨一笑：“那倒没有，只是我以个人的名义忠告您嘛！”

万北方皱了皱眉头道：“向主任一向是坦率、豁达之人，你能这么忠告，我不胜感激，只是壁立千仞，无欲则刚，我向来做事不带个人私心杂念，平时巡视也是秉公行事，在巡视报告中问心无愧地说些实话，是不是得罪了什么人？”

向古易得体地欠欠身：“北方兄弟您能想到这一层我就放心啦，否则我还得提醒您今后千万别软硬不吃、刀枪不入！看来您还是明白事理，我还真怕您像岳飞那样说出‘文官不爱钱，武官不惜死’的话来，那样的话，天下真当太平矣！”

万北方表情复杂地笑了笑：“别人都说向主任是菩萨心肠，看来这个说法有出入嘛！”

向古易尴尬地打断万北方的话，起身告辞说：“耿书记还让您马上过去呢！走吧，咱们一块过去。”

万北方忙问：“是找我一人吗？”

向古易摇摇头，迅速调整着思路说：“不是，省委临时决定召开的巡视工作会议，几个组长、副组长都要去，其他已经通知到了，正好我来您这儿通知您一块过去，不是您想象的那样，我专门过来开导您的！”

万北方苦笑地摇摇头，抓起桌上的公文包和向古易走出办公室，边走边问：“向主任，耿书记召见我们是在省纪委小会议室？我没记

错的话，按照工作安排，他下周五要听取各组巡视工作汇报的，今天召集大家莫非是提前了？”

向古易点头说：“的确是在小会议室，不像是提前听大家的汇报，耿书记向来是个作风严谨的领导，即使提前他也会和大家通气的。”

走到电梯口，万北方目光与向古易对视了一会儿，冷不防问道：“向主任，我感谢你的提醒，我只是想知道是不是又要安排我到下面巡视啦？”

向古易故作知道具体情况的样子：“还不是有人反映西州的一些事！”

2 无声命令

省纪委书记耿满弘走进省委书记宴国民的办公室会客厅，发现宴国民已经坐在那儿等着他了。宴国民微笑着指了指对面沙发示意他坐下来。

说实在的，对于“班长”的“紧急召见”，耿满弘既感意外，又觉得在意料之中。他坐定沙发里那一刻用目光注视着省委书记宴国民的脸色和脸部神情的每一点细微变化。

宴国民平静地看了看腕上手表：“满弘同志，今天叫你来主要是谈一谈西州的情况，不要有什么顾忌，西州的问题，包括班子的问题等都可以谈。”

宴国民的话总是那么平静、简洁、准确、有条理，跟他的微笑和为人一样。耿满弘捋了捋稀疏花白的头发，迟疑片刻：“宴书记，对于西州的问题我只是从几封信访件上了解的，瞎猜疑的话我不敢多说，没有调查就没有发言权嘛……”

宴国民马上打断了耿满弘的话头：“哎，哎，满弘同志，是不是你认为姬同庆和我的关系不一般哩，所以你不敢直言。”

耿满弘连忙否认道：“不是，不是，我对西州的情况确实了解得

不够深入，尤其是深层次的问题不了解。”

宴国民看了耿满弘一眼，和气地批评道：“满弘同志，看你，你这说的叫什么话呀？一个省的纪委书记对下面各市深层次的问题不了解，这能说得通吗？这些年来全国各级纪检监察机关都畅通渠道和规范秩序并举，咱们省在努力营造良好信访举报氛围上也下了不少功夫，去年上半年我还参加由你主持的一个经验推广会，我记得是在全省各市实行纪委常委信访举报接待日制度、公布专项举报电话、开通信访举报‘绿色通道’、开展网上举报等，定期召开信访排查会议，对信访举报件进行梳理、筛选和排查，从中挖掘一批有价值的线索，也办了一批大案要案。怎么，满弘同志，你不会说这些做法没有什么成效吧！”

耿满弘面对眼前这位老书记的脾气，竟然一时语塞，沉默着说不出一句话。

宴国民却还在数落他，不过，口气缓和了许多：“满弘啊，有些情况我也就不瞒你啦，这次我在京开会，孟老召见了我并极力向我推荐一个副省长的人选。孟老德高望重，在我们东联省工作20多年，贡献和地位是谁也替代不了的，可以说没有孟老就没有今天东联的经济发展形势！孟老向我极力举荐的这个人，其实说起来，他具有开拓进取精神，这些年政绩突出，省委也一直看好的。再加上孟老的力荐，大家嘛也都有做个顺水人情的想法，包括我！可眼下中组部的同志也快来考察了，我又觉得为难了，原因是最近有关此人的负面反映不少……”

耿满弘愣住了，有些茫然地看着宴国民，似乎觉得眼前的他很陌生。他小声地提醒道：“宴书记，我知道您在用人上很慎重，我现在还记得您在一次民主生活会给自己定下的用人‘八不要’。”

宴国民微笑了一下，有意想考考他，便说：“噢，那你倒讲讲，是哪‘八不要’呢？”

耿满弘沉思片刻，道：“不要任人唯亲；不要对一个人的缺点无限放大；不要违背德才标准和用人程序的规定用‘自己’的人；不要根据个人喜好对下属实行双重评判及处理标准；不要怪罪和薄待那些

不吹不拍、不请不送而埋头干事的同志；不要滋长在人事上都必须按自己意见办的霸气；不要总喜欢把用人制度的大小权力都抓在自己手里；不要在‘小圈子’内讨论干部。”

宴国民微叹了一口气说：“这些‘不要’，都是班子中最犯忌而又最常见的事，群众很敏感，也很反感，是最损领导形象最失领导威信的事，我曾要求大家要一一对照，有就坚决改正，没有就引以为戒。领导当得好不好，最主要的一条就是用人。用人上不公正，这个单位班子就绝对是不团结的，这个班子内部和机关内部就绝对是风气不好的。所以，如果能公道正派地用人，领导就当好了一半。”

宴国民的这番话让耿满弘心头不由一震，他抬起头说：“宴书记，我能理解您此时的心情，不过，我敢说那几封举报信也不完全是空穴来风，信中涉及到的个别领导即使不是病入膏肓，我看也是‘亚健康’！”

宴国民表情沉重地说：“‘亚健康’不属于‘疾患’，但随着时间的推移，很可能进一步病变，成为影响人体健康的‘恶疾’。对于领导干部作风操守问题的危害，还有一个形象的解释就是‘温水效应’。当一名领导干部在作风操守上出问题时，往往不被重视，尤其是不被自己所重视，但随着时间的慢慢推进，作风操守问题愈演愈烈。比如，教条主义容易导致地方和单位工作难以开展；自由主义则会导致政治和经济错误；官僚主义和形式主义容易酿成损害群众利益的重大事件；领导作风上的独断专行容易引起经济腐败；领导班子的软弱涣散则易导致工作上的重大失职和渎职！”

耿满弘建议道：“宴书记，下一步，我想让信访的同志带着这些举报信到西州进行初核……”

宴国民摇摇头：“对待同志可不要瞎猜疑呀！但是，如果省委对一个干部看走了眼，这给党造成的损失将无法挽回啊！”说罢，站起身走到书桌边。耿满弘跟了过去，只见他拿起一支毛笔，蘸得墨饱，略一运气，蓦然落笔，大刀阔斧，笔力千钧，片刻而就一个大大的“巡”字。

宴国民若有所思地笑了笑说：“满弘同志，你看看这个‘巡’字，

像不像‘千里眼’、‘顺风耳’啊！”

耿满弘揣摩良久，连连点头，宴国民头也不抬：“我看下一步还是这样做比较好，巡视嘛，好比是自上而下进行的经常性的监督，具有多方面的特点和优势，其工作重点是对下级党政领导班子及其成员，特别是主要负责人进行监督，目标明确、针对性强，抓住了关键；另外啊，巡视制度作为《中国共产党党内监督条例》所确定的一项重要制度，具有规范性和约束力，任何党的组织和党员都要严格遵守，无一例外。同时，巡视工作时间集中，方式灵活，能够广泛地接触干部和群众，能够更加全面深入地了解有关情况，增强巡视监督的效果。”

宴国民说罢看着耿满弘：“满弘同志，你意下如何？不会说我这是投鼠忌器吧！”

耿满弘连忙摆手，习惯地用手捋了捋额前头发：“宴书记，您别批评啦，我表态，坚决执行领导指示并完成这一神圣使命！”

宴国民只是笑了笑没有说话，耿满弘体味出这笑里已经包含着宴国民一道无声的命令。

3 使命

万北方和向古易走进会议室的时候，发现巡视组其他组长、副组长都等在那儿。他们俩刚落座，省委巡视工作领导小组副组长、省委常委、纪委书记耿满弘，两位分管巡视工作的省纪委副书记、监察厅长奚易荣及省委组织部常务副部长李盛农等先后走了进来。耿满弘在国旗正对的位置上坐定后，奚易荣和李盛农分别在他左右两侧坐了下来。

耿满弘习惯性地看了看时间，环视一周，语气沉重地说：“最近，全国都在为四川汶川特大地震忙碌，这是新中国成立以来破坏性最强、波及范围最广的一次地震。家园的损毁，真是惨不忍睹。当全党

全军全国各族人民万众一心、众志成城、顽强奋战，夺取抗震救灾斗争重大阶段性胜利的时候，党中央又审时度势、果断决策，举全国之力，汇八方资源，全力投入抗震救灾和恢复重建。我们东联省委、省政府对抗震救灾工作也非常重视，在地震发生后不到半个月时间里，省委连续6次召开常委会，专题部署救灾工作，这个时候召集大家来开会，意义非同寻常、责任重大！”

奚易荣点点头，道：“确实，我们的巡视工作一般按照年初定的巡视计划来展开工作，近期除展开正常工作外，还要按照省委的意图开创性开展巡视工作。”

耿满弘点点头：“平时巡视组的同志都在外面的多，临时召集大家开个会，总是锣齐鼓不齐的，今天大家到得很齐嘛！”

说着话题一转，道：“国民书记向我通报了几个情况，有些还比较复杂和棘手，突出的问题就是群众集体上访不断，有的还惊动中央，影响很坏。要开奥运会了，听说我省有几个市专门派公安的同志常驻北京，专门对上访的群众进行围追堵截。当然，北京安保工作也很重要，但我们这样做能解决根本问题吗？如果我们把工作都做到位了，难道还会出现群众集体上访吗？”

耿满弘说到这儿打住了，侧过头对李盛农说：“盛农同志，先开会吧。”

李盛农清了清嗓子道：“这是晏书记临时决定召开的巡视工作会议，本来今天这个会晏书记要亲自参加的，但因今天有个外事活动，特地请满弘同志代表他并传达他的要求。”

李盛农继续说：“中央十分重视巡视工作，最近，党中央还专门召开关于加强巡视机构工作的会议，对巡视工作机构、人员组成等情况作了专门部署，晏书记在昨天召开的常委会上专门对我省的巡视工作提出了要求并提出下一步的巡视工作重点。下面就请满弘书记传达一下。”

耿满弘首先传达了省委书记晏国民同志对巡视工作职权提出的“四可”和“四不”要求，并对晏国民的讲话要求中的可圈可点方面进行了详细传达，末了，他又结合省委巡视组的实际，对巡视组提出