

中央訓練團黨政訓練班講演錄

翁文灝
錢昌照

杜殿英
黃煒

王之璽先生講

工業

建設

問題

工業建設問題

總目

- 一、中國經濟建設概論
- 二、重工業建設之現在及將來
- 三、機械工業與電器工業
- 四、電氣事業
- 五、煤鐵工業建設問題

翁文灝

錢昌照

杜殿英

黃輝

王之璽

工業建設問題 總目

- 一、中國經濟建設之現狀
- 二、中國經濟建設之方針
- 三、中國經濟建設之步驟
- 四、中國經濟建設之組織
- 五、中國經濟建設之經費
- 六、中國經濟建設之技術
- 七、中國經濟建設之人才
- 八、中國經濟建設之法律
- 九、中國經濟建設之國際合作
- 十、中國經濟建設之未來

工業建設問題

二

王文顯
王明
王明
王明
王明



中國經濟建設概論

翁文灝

- 一、經濟建設與國力
- 二、實業計劃綱要
- 三、戰前中國實業概況
- 四、抗戰期內中國實業概況
- 五、戰後中國實業建設方針

工業建設問題

目錄

中國經濟建設概論

一 經濟建設與國力

國家力量全靠經濟建設，尤賴近代的建設，此理 國父在民生主義第一講內，言之甚明：

「就是因為這幾十年來各國的物質文明極進步，工業很發達，人類的生產力忽然增加；着實言之，就是由於發明了機器，世界先進的人類便逐漸不用人力來做工，而用天然力來做工，就是用天然的汽力、火力、水力及電力來代替人的氣力，用金屬的鋼鐵來替代人的筋骨。機器發明之後，用一個人管理一副機器，便可以做一百人或一千人的工夫，所以機器的生產力和人工的生產力，便有大大的分別……：用人來做工，就是極有能專而兼勤勞的人，最多不過是駕乎平常人的十倍，但是用機器來做工，就是用一個很懶惰和很尋常的人去管理，他的生產力也可以駕乎一個人的幾百倍，或者是千倍」。

由舊式的經濟進到近代的經濟，必須經過實業革命，十八世紀下半期，英國首經實業革命，生產基礎，由家庭而變為工廠；經營單位，由個人而合為公司；工業技術因

能力亦已頗爲可觀，且其蠶絲、人造纖維、棉紡織各業已翹然居全球之首席，自太平洋大戰開始以來，彼邦自負以爲南洋之石油、錫、膠、悉歸彼佔，欲由「無之國」，一躍而成爲「有之國」，其恃經濟爭奪，以增高其國力之用心，昭然若揭。

在上列表中，吾國雖地廣人衆，惟生產能力較之其他列強實相距至遠，煤鐵爲吾國實業中之最爲發達者，但日本產量較我方猶高三倍有餘，德高十八倍有奇，蘇高六倍有奇，英高十二倍有奇，美國則在吾國二十倍以上。其他各事則相差更多。就鋼言之，一百七十五個中國方等於日本，六百二十五個中國方等於德國，五百個中國方等於英國或荷蘭，二千二百七十五個中國方等於美國。在此望塵莫及的實狀之下，而欲實行迎頭趕上的建國之計，勢非發奮爲雄，認真建設不可。

吾人試想五十年之前，中國舊式生產的絲茶出口，尙占全球總量百分之五十以上，瓷器食糖亦有大量輸出，曾幾何時，則他國方法革新，價愈廉，質愈美，而吾國產品不能相競，一敗塗地，繼之而起者，誠有其他物產，例如錫、糖、桐油亦頗稱盛，但按之實際，此盛況並不易久恃。中國產在一九二六至一九二九年間佔世界總量百分之六十五，而在一九三四至一九三七年間則退至百分之四十四左右，中國產在一九一八至一九二三年間佔世界總量百分之七十一，在一九二九至一九三四年間佔世界總量百分之七十三，而在一九三五至一九三七年間則退至百分之五十，至一九三八年退至百分之三十六，可

二十四時之工作而歇者，而人之工作每日八時耳，機力則每日作三倍之工，是一機力無異三人也，而十三人之機力則等於三十九人矣」。國父如此計算，顯見舊式國家實有迅速革新，以取得近代經濟力量之必要。近年來，軸心國家爭取生活空間，或設立其共榮圈，其根本用意，惟在使德日強國充份工業化，而使其他諸國放棄工業，而將農礦生產之原料，全數供彼單方壟斷，以益增其向外擴張之實力。吾國抗戰建國，其根本用意，惟在建設工業開發物產，地盡其利，物盡其用，養成自立自強之力量，以奠定獨立自由之基礎，如此則經濟建設自爲吾國當前最大之任務，及此後發展必由之途徑。

二 實業計劃綱要

國父對於中國之物質建設向極重視，認爲達到民生主義之必由途徑。至民國十年立國父親著實業計劃（英文原意爲國際開發中國），其後又擬著國防十年計劃，孜孜焉以革新經濟、鞏固國防爲整個國家建設之方針，及此後竭誠實行之良規。夫實業計劃之要，在兩種革命。實業計劃篇首有言：「中國今尙用手工爲生產，未入工業革命之第一步，比之歐美，已臨其第二革命者有殊，故於中國兩種革命，必須同時並舉，既廢手工，採機器，又統一而國有之」。故採用機器及事業國有，爲中國經濟革命所同時應做的二事，國有一名在原文英文爲 *The nationalization of Production*。此爲 國父民

富中國貨，外國生產過剩，中國生產不足，所以中國不單是節制私人資本，還是要發達國家資本。……統一之後，要解決民生問題，一定要發達資本，振興實業，……第一是交通事業，像鐵路、運河都要太規模的建築；第二是鑛產，中國鑛產極其豐富，貨藏於地，實在可惜，一定要開發的；第三是工業，中國的工業，非要趕快振興不可，中國工人雖多，但是沒有機器，不能和外國競爭，全國所用的貨物，都靠外國製造運輸而來，所以利權總是外溢。我們要挽回這種利權，便要趕快用國家的力量來振興工業，用機器來生產，令全國工人都有工廠（按資本主義國家常因員工失職而成重大問題，故國父既主生產採用機器，同時又主力避國民失業，免蹈資本主義之流弊）。……如不用國家的力量來經營，任由中國私人或者外國商人來經營，將來的結果，也不過是私人的資本發達，也要生出大富階級的不平均。在同一講內，國父又說：「我在先講過，中國今日單是節制資本，仍不足以解決民生問題，必要加以製造國家資本，才可以解決這個問題。何謂製造國家資本呢？就是發展國家實業。這項發展實業的計劃，已詳於建國方略第二卷的物質建設，又名實業計劃，這本書把製造國家資本的大概，講得很清楚了。上面說：商業時代的資本是金錢，工業時代是機器，所以當由國家經營，設備種種的生產機器，為國家所有。好像歐戰時候，各國所行的戰時政策，把大實業和工廠都收歸國有一類。……中國本來沒有大資本家，如果由國家管理資本、發達資本

共管、利益是人民所共享」。

二、四、五、六

事業之規模 中國面積頗廣，人口甚多，故興辦實業，必有適當規模，方足達建國近代國家之目的。國父實業計劃中對於鐵、煤、油、銅各礦，土敏土及食衣各事，僅言認真開發生產之必要，而對於具體數量及實行辦法，則俟之專家考察而後決定。惟其所擬計劃之大致規模，則於鐵道、公路、商港、運河籌劃較為明顯，鐵路十五萬英里、公路一百萬英里為其明文提出之標準。此項數目，實係極為扼要之計，絕非過份誇大之談。良以中國如共有鐵路十五萬公里，即等於中國領土平均每一百平方公里之面積，有鐵路一·三公里，而此比數在日本為五·六，在美國為五·二，在德國為一二·五，在英國為一四·二，是中國比數仍遠在此諸國之後，其為建設第一時期內事實上所需要，毫無疑義。由是可見實業計劃，國父已以宏大眼光，高瞻遠矚，肇其始基，而各事業之實際辦法，則甚待後起之士，分門別類，兼顧並籌，更為規劃，而促其實現。(三)

二 戰前中國實業概況

在對日抗戰以前，中國經濟狀況，茲分類述之如左：

工業 中國工業在第三次世界大戰時，各國商品輸入減少，兼以銀貴金賤，頗受有利的刺激，而引起社會企業者之熱心。嗣因關稅自主，釐金廢除，國內產業頗受保護

電業

電力

六八〇、〇〇〇瓦

茲復估計中國方面對於各工業所投資本數目，約如下表：

紡織業	一五〇、〇〇〇、〇〇〇元	水泥業	一五、〇〇〇、〇〇〇元
麵粉業	二七、〇〇〇、〇〇〇元	機器業	八、〇〇〇、〇〇〇元
火柴業	一二、〇〇〇、〇〇〇元	電業	七四、〇〇〇、〇〇〇元
共計	二八六、〇〇〇、〇〇〇元		

此外較可注意之工業，為化學工業，出產肥皂者全國約二百餘廠，製造紙張者全國約四十五廠，資本約共一千四百萬元，鋼鐵業除遼寧省日人年出生鐵約三十萬噸外（本篇除特別提明者外，其他數額東四省皆未計入）內地各處僅太原及漢口約共年出五千噸，土法生鐵約共十二萬噸，為數實甚微小。由此可得總述，抗戰以前中國工業，未經國營，全賴民營，事實上惟輕工業漸見開始，而重工業則尙少發動。且綜觀之，在此新工業時代中，吾國廣土眾民，而工業程度僅祇如此，所佔份量，實屬甚為薄弱，揆之近代立國之意義，誠覺深為不足。

礦業 抗戰前之礦業，惟煤礦已有若干新式設備之單位，產量較多，其創始期多賴外人之努力，但邇年以來，中國技術人員已積有經驗，足能自為經營。茲將重要各礦質之每年生產數量，表列如下：

電廠約五十五萬噸，水泥廠約一萬噸，自來水及煤氣廠約九萬噸，紙烟及其他工業約共四十萬噸，計共工業用煤一百五十萬噸，此外家用及商戶用煤共為三十五萬噸，以上各項合計上海用煤共為二百八十五萬噸。上海附近之蘇州、無錫、杭州、蕪湖亦有大致同樣意義，用煤約共一百五十萬噸，故此一區域，總計用煤約共四百三十餘萬噸，為中國用煤最多區域之一。由是可知新式工業及交通愈發達，則需煤之數量亦愈多。

農業 中國農業生產迄今猶用舊法，惟農人自古相傳，勤於耕種，自亦具有特長。政府所注意於協助者，尤重灌溉水田及改良種子，灌溉見效特著者，如陝西省內鑿渠引水，藉得良田二百八十萬畝，改良種子、對於稻、麥、棉三種尤為努力。茲就有關於發展前者，節述如下：

糧食 中國以農立國，亘數千年，但進出口貿易中，每年進口食米、小麥及麵粉之價值，往往甚鉅。此項糧食進口價值在一九三五年為一萬三千五百九十萬元，估是年入超總額百分之二十九，在一九三六年為四千九百二十萬元，估是年入超總額百分之二十一。溯其緣由，尤因粵海一帶，習食洋米，其價格往往低於國產，又因華北華中沿海麵粉廠加多，往往喜購洋麥。但因此而使每年國際漏卮之鉅如此，自宜設法改進。

棉花 全國產棉在民國二十五年已共達一千四百七十八萬担。出於華北區域河北、山東、河南、山西、陝西五省者約四百七十萬担，長江流域內以湖北、江蘇二省為最大