


钱 正 英



我和我的师友们

水利电力出版社

我和我的师友们

钱正英



水利电力出版社

(京)新登字 115 号

我和我的师友们

钱 正 英

*

水利电力出版社出版、发行

(北京三里河路 6 号)

各地新华书店经售

北京小红门印刷厂印刷

*

850×1168 毫米 32 开本 7.5 印张 115 千字 3 插页

1993 年 9 月第一版 1993 年 9 月北京第一次印刷

印数 0001—3000 册

ISBN 7-120-01766-7/Z·32

定价 9.80 元



作者近影

(李 航 摄)

作者小传

钱正英，1923年7月生，浙江嘉兴人，1941年9月加入中国共产党，1941年9月参加工作。1939年至1942年在上海大同大学土木工程系学习并参加上海地下党，任大同大学群众团体党团成员、工学院分党支部书记。1942年至1945年任淮北区党委机关文化教员，淮北泗五灵凤县中学浍南分校教员、训导员、教导员、党支部书记，淮北行署建设处水利科科长。1945年至1948年任苏皖边区政府水利局工程科科长，华东军区兵站部交通科副科长、前方工程处处长。1948年至1950年任山东省黄河河务局副局长、党委书记。1950年至1952年任华东军政委员会水利部副部长兼治淮委员会工程部副部长。1952年至1970年任水利部副部长、党组成员、党组副书记，水利电力部副部长、党组副书记。1970年至1974年任水利电力部革委会副主任、副部长。1974年至1988年任水利电力部、水利部、水利电力部部长、党组书记。1988年至1993年任中央防汛总指挥部顾问。

第七届、第八届全国政协副主席、党组成员。中共第十届、十一届、十二届、十三届、十四届中央委员。

中国水利学会、中国水土保持学会名誉理事长。河海大学名誉教授。《中国大百科全书·水利卷》编委会主任，《中国水利》专著主编，曾发表论文、报告数十篇。为中国水利事业，她艰辛奋斗了半个世纪。近年她亲自主持了举世瞩目的巨大工程——长江三峡水利枢纽工程的可行性论证，任论证领导小组组长。三峡工程被批准兴建后，她出任国务院三峡工程建设委员会顾问。



1958年，在十三陵水库劳动，周恩来总理同钱正英亲切交谈



1959年，钱正英陪同周恩来总理
视察密云水库



1951年国庆节，在全国妇联招待会上邓颖超同志（中）
同钱正英和治淮劳模李秀英（右）合影



1978年，钱正英陪同李先念副总理、谷牧副总理视察建设中的葛洲坝工程。右四为交通部长叶飞，左一为葛洲坝
工程局党委书记兼局长刘书田



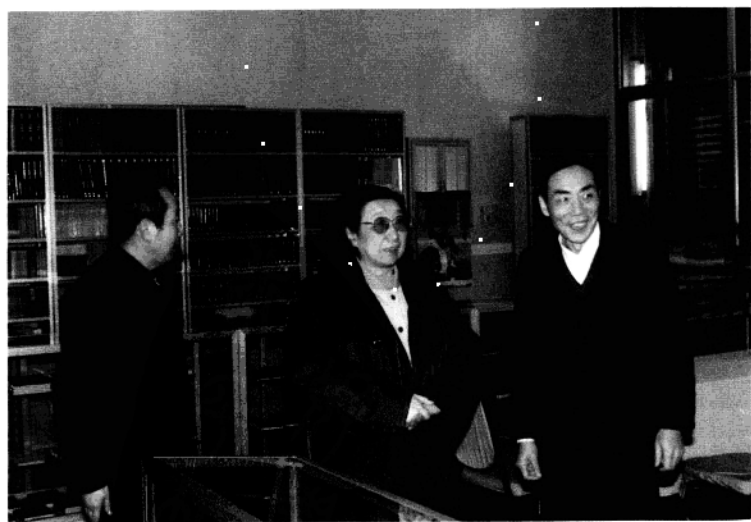
1946年，钱正英在苏北运河大堤主持修复工程时的留影



1987年，长江三峡工程论证时钱正英在三峡的留影



1988年2月，南水北调东线穿黄隧洞探洞打通时，钱正英与南水北调规划办公室原主任姚榜义(右)、朱承中(左)合影



1992年1月，钱正英参观水利电力出版社读者服务部。社党委书记陈秉堃(左)、社长兼总编辑史梦熊(右)陪同参观

前 言

在朋友们的鼓励和支持下，编印了《我和我的师友们》这本文集。

书中收录的，是现在还能找到的近四十多年来的有关文稿和讲话稿。除《江河魂》外，都曾在报刊上发表或在会议上讲过。取名为《我和我的师友们》，是因为在我成长过程中的每一步，都离不开师友们的引导和帮助。师长和朋友，这是人世间最珍贵的称呼，它使人生道路上充满了光明和温暖，给人以智慧和力量。

书中各文记述的师长和朋友，有党和国家的领导人周恩来、邓小平、邓颖超、李先念等同志，有长期领导和引导我工作的曾山、傅作义、李葆华等同志，有多年的老战友吴觉、龚意农等同志，有水利界的老前辈李仪祉、张含英、汪胡楨以及著名水利专家钱宁、严恺、冯寅、潘家铮……等，更有许多不为人知的革命干部、科技人员、工人和农民。文中记述的，不是他们的丰功伟绩，而是他们如何实现人生的价值，如何做一个真正的共产党员和人民公仆。几篇有关我个人的回忆，也是着重叙述自己从各方面接受教育的过程。遗憾的是，还有许多给予我很深影响的师友，至今未

及记述。我希望将来还能出一本续集，继续回忆一些杰出的师友。应当说，本书所介绍的，只是我的师友们的代表。

从一个大学生成为一个水利工作的领导干部，我的接触面虽很有限，但仍可从一个侧面反映那个时代中国知识分子的成长过程。我所认识的师长和朋友，也可从一个侧面代表中华民族在那个时代的优秀分子。我们这一代知识分子所走过的道路，我们所经历的成功和挫折，我们所接受的各种教育，对新一代青年，也是一种借鉴。书中收录了我在50年代向上海交通大学同学和90年代向南京河海大学同学的两篇讲话，虽然时代背景有很大不同，但对青年同学的热情期待是一贯的，这也就是出版本书的目的。这本书不是献给过去，而是献给未来，献给中华民族的未来——当代的中国青年。

编印和出版本书，是出于水利部科技教育司和水利电力出版社的倡议，特别是戴定忠和刘凤桐两位同志，做了大量工作。他们同样也是为了——奉献一片爱心给我们的青年。

数风流人物，还看明朝！

作 者

1993年5月于北京

目 录

前言

- 跟随周总理治水 (1)
- 《周恩来与治水》序 (21)
- 把水利电力的队伍建设提高到一个新水平
——学习《邓小平文选》的体会 (26)
- 先念同志与水利 (37)
- 我们的学习榜样邓颖超大姐 (44)
- 治淮工作的好领导
——回忆曾山同志 (48)
- 读一位共产党员的遗嘱 (56)
- 踏着近代水利开拓者足迹前进
——在纪念李仪祉先生诞辰 110 周年
大会上的讲话 (59)
- 为真理而斗争
——《吴觉纪念文集》序 (63)
- 淮水寄哀思
——怀念龚意农同志 (69)
- 光辉的榜样
——悼念汪胡楨同志 (73)

生命就是奉献

——痛悼泥沙专家钱宁同志 (79)

《钱宁论文集》的启示 (89)

春蚕到死丝方尽

——悼念姜溥礼同志 (91)

真善美的追求者

——祝贺张含英同志九十寿辰 (99)

《严恺传》序 (106)

《春梦秋云录》序 (111)

江河之魂 (116)

新四军女兵

——人生的重要一课 (154)

关于青年同学就业问题

——1950年在交通大学的讲话 (162)

前进的道路

——1991年在河海大学的讲话 (186)

附

三峡工程的前前后后

——钱正英访谈录 (216)

跟随周总理治水

1976年元月，我们跟随周总理的灵车，缓缓地在长安大街上向西行进。凝望着在凛冽寒风中肃立两侧悲泣送灵的百万群众，我默默地想道，在中国历史上，有谁曾受到人民如此倾心地爱戴？！我们把周总理送到八宝山灵堂，大家伏在他的身前，放声大哭，久久不忍离去。啊，在中国历史上，有谁曾使下属如此深沉地留恋？！当我听到周总理的骨灰洒在祖国的江河大地时，我仿佛看到，祖国的山河张开双臂，拥抱她的忠实无私的儿子，和他溶化、凝结为一体。

作为一个水利工作者，我感到特殊的荣幸。我们曾经跟随周总理，整治祖国的江河。今后，我们仍将在祖国的江河中，见到周总理的身影，感到周总理的精神，听着周总理的召唤前进！

“其功不在禹下”

1949年11月，中央人民政府成立还不到两

个月，周总理接见了以当时水利部长傅作义、副部长李葆华为首的解放区水利联席会议的部分代表。我当时未曾有幸参加这次会议，但事后听到他们不止一次地兴奋描述。总理说：“战争尚未结束，国家正在草创。”他用“大禹治水，三过其门而不入”的故事，勉励水利工作者要为人民除害造福。总理对水利工作者的期望，使大家看到党中央的重大决策：在草创国家的蓝图中，治水将是一项重要的内容。

这项决策不是偶然的。就在人民政府成立的前夕，1949年夏季，长江和淮河的堤防决口，江、浙、沪的海堤在台风袭击下几乎全线崩溃，千百万灾民嗷嗷待哺，全国的粮食供应十分紧张。作为中国革命胜利后第一届人民政府的总理，将如何解决中国人民的吃饭问题呢？

1950年8月24日，周总理在中华全国自然科学工作者代表会议的讲话《建设与团结》中，全面答复了这个问题。他说：“在国家建设计划中，站在科学家的岗位上，我们开始做些什么呢？不可能百废俱兴，要先从几件基本工作入手。”谈到基本工作，他着重谈了农业方面，他说：“首先是实行土改，解放生产力，然后求得发展。中国本

不是缺粮的国家，但帝国主义、封建主义和官僚资本主义的压迫和剥削，从根本上破坏了中国的农村经济。现在进行的土改，就是要使农民从旧的生产关系的桎梏中解放出来。这项工作需要两年左右的时间。配合土改，我们要着手以下几件工作。第一，兴修水利。我们不能只求治标，一定要治本，要把几条主要河流，如淮河、汉水、黄河、长江等修治好。”总理最后鼓励科学家们：“从新民主主义开步走，为我们自己和我们的子孙打下万年根基，‘其功不在禹下’。大禹治水，为中华民族取得了福利，中国科学家的努力，一定会比大禹创造出更大的功绩。”

周总理的分析是有科学根据的。由于中国特定的自然条件和历史发展过程，中华民族的发展是与治水分不开的。至今，在我国 960 万平方公里的国土中，约有 100 万平方公里的面积依靠江河湖海的堤防保护，经常处在水灾的威胁下，而这些正是我国人口最集中、工农业最发达、各大城市的所在地方。旱灾更是普遍威胁全部国土。因此，在我国历史上，治水往往成为能否安邦定国的重大课题，大禹治水的传说就是反映了中华民族长期以来的要求和愿望。

敬爱的周总理在任的 27 年中，他亲自领导我国的水利事业，指挥我们治水。他的足迹，遍及我国的江河。每一个时期水利工作的方针任务，每一条大江大河的治理，都是总理亲自主持审定。在“文革”前，每年制定经济发展计划时，他都要另外安排时间，听取水利工作的汇报。他说：“水利计划很复杂，要专门研究。”即使在“文革”那样艰难的岁月，许多重大的水利水电工程，在总理的直接主持下，仍能及时做出正确决策。由于他的领导和支持，我们才有条件克服各种干扰挫折，避免一些重大失误。现在，我国的主要江河，已初步建成具备一定标准的防洪体系，灌溉面积从解放初的两亿多亩发展到 7 亿亩，水力发电从解放初的 16.3 万千瓦发展到 2700 多万千瓦，机电排灌设备从解放初的近 7 万千瓦发展到 6000 多万千瓦。可以说，江河面貌和农业生产条件发生了根本改观。人民政府确实解决了百余年来历届中国政府所未能解决的中国人民的吃饭问题。

蓄 泄 之 争

大地接受的降雨量是不均衡的，河流输送的