

工業改造叢書第一種

地方與工業

中華全國基督教協進會工業股
上海昆山花園五號

An Industrial Programme for a Chinese City

Prepared by

The Industrial Commission

of the

National Christian Council

5 Quinsan Gardens, Shanghai, China

1924

Price: 1 copy 3 cents, 10 copies 25 cents.

中華民國十三年二月初版
主後一九二四

工業改造叢書第一種 地方與工業

每一冊 大洋三分

每十冊 大洋二角分

發行者 中華全國基督教協進會

上海昆山花園五號

地方與工業

中華全國基督教協進會爲欲幫助各城市地方委員去應付他們本城各項複雜的情形起見，提出下列的建議。但各地情形互異，理應因地制宜。這本小書所提意見，可作一種討論的基礎就是了。

目前地方委員唯一的宗旨，是使當地基督徒對於工業問題的性質，實況和急需，有一種真切的了解。這是我們事業發軔的起點。假使教會自身對於工業問題不解其意，或是沒有傾心注意，試問他怎能鼓動旁人呢？智識和情感應當相輔而行。若是祇有同情而無事實，也是不中用的。只須從此點着手做去，其餘的都可唾手而得。因爲我們的工具已經預備好，隨時可以應用。這工具就是見識豐富，靈力充滿的教會。

（一）調查地方情形

事實上的智識是社會事業成功的初步。地方委員對於工業問題，最好預先選定重要問題一兩項，斟酌該問題應得的事實以及搜集的方法。或者我們先研究教會是否遵守全國基督教大會所通過的勞工三標準？若是沒有，其故何在？或者也可以詢問一般

信道的資本家是否這樣辦？他們所感受的困難是甚麼？至於適當的工作時間，童工的報酬等等，無論研究何種工業時，都當仔細研究收集。

再者調查生活程度的手續，也當舉行如家庭預算中各項支出，應當加以類別，按一定的原則選擇若干家庭以備研究，至於膳食和其他日用開支亦當和進款的比例詳細算出。此種手續，須有經驗和忍耐，方有成功的希望。等到實際情形調查清楚，就得注意他們和預算的關係，兩方何以相差，至於人類最大的需要究竟是什麼？生活費的用項是什麼？種種的問題，都應當找出答復的。

調查員當先把各事綜合研究，而後決定調查的方法。當進行的時候，應當互相交換個人的紀載和報告，隨時比較研究，如遇著困難，須共同討論，材料收集後，須用統計法編成，希望得到他實際上的意義，然後召集會議，討論地方委員對於調查所得的狀況有什麼應負的責任。

(二) 地方會議

平時此種地方會議，若非實際上急須並有相當的行動時，不應隨便召集。在會中提出

此種事實，須簡明清晰，使聽者動容。此外也可作短篇演說，喚起同人對於根本原則和理想的注意。此種會議當專事討論一種特顯出問題，其目的爲（一）得到一種共同的見解，以解決該問題；（二）使每會員在解決此問題時，多盡其力。但是第二步的辦法，更當注意，免致他們開始的熱心，因無相當的建議，竟冰消瓦解。大致每次會議之後，多數人要問：「有甚麼可做？」對此問題，使問者運用自己的思想，去找出實行的方法，固然是頂好，但是有許多人一定需他人扶助的。

（三）研究團

對於上述問題第一個答覆就是「加入研究團」。此種團體富有思想敏銳，不厭求詳，且能引領他人的分子在內纔好。一種研究的計畫也當預行訂定，引爲討論的根據。然其他次要而有關係主要目的的工作，同時也不能含棄的。『教會與工業股』已經預備討論綱要，和各方面調查的資料，以供採擇。

上述三項辦法，我們以爲是適合地方委員最先着手進行的，可以開下列其他事業的先河。然凡事在創始的時候所做不可過多。下列的建議是爲已辦妥籌備下續的各團

跟着想而擬定的，所以除非組織確有把握，和得到地方上實力的援助，不宜把下述辦法貿然實施。

(甲)宣傳 各種實際情形調查清楚，和應付的主見擬定以後，宣傳的方法，也應鄭重致慮。有幾種事業的進行，必須宣傳；也有由宣傳而破壞的。所以相當的宣傳法，是一件極不可少的事。譬如地方上改善工業情形的實力，祇在幾個資本家身上，若是宣傳的方法是在羣衆面前攻訐他們，恐要弄巧成拙，激起了他們的憤怒，以致不能使希望實現。若是在宣傳中也提及他們對於各方的誠意（或有的誠意）和指出他們困難的情形，必定可以得他們的合作，事情就容易辦了。大概要改良一件事，必需公意，有時資本家也很歡迎此項公意，以爲可以扶助他們依着正理待人。然有時可以使一般固執的資本家問心自愧，不得不勉強遵從的。

宣傳工具可借重日報，刊行印刷品，舉行公衆大會，利用演講，遍貼通告，接洽當地有名望的人物，總之方法不厭其多，但是要選擇最適宜的就是了。

(乙)基督徒對於工業問題的教育 當隨時鼓動公意以應付特殊的需要，所以一般

基督徒必需與以相當的教育。此種教育當根據以下諸趣旨。

(一)使基督徒了解他們的信仰，必須由社會服務表現出來。

(二)給他們對於同胞主義的一種具體的見解。

(三)造成實行服務的熱忱。

(四)在應付特殊的現狀時，得教會全力的合作。

上述的教育程序，應當時時在教會通常的事業內繼續不斷的進行，如在講臺，主日學，勉勵會，討論團等等，皆當留意及之。地方委員須敦促當地教會，進行此項教育，并隨時搜集各教會對於辦理此事的報告。凡舉行教會或討論團聯合會，或青年大會時，都是宣傳此事的絕好機會。

(丙)特別會議 除上述的會議以外，遇有特別需要時，舉行特別會議也很有價值的。

(一)研究會議 凡團體對於一種特別的問題，要有確切的辦法，可舉行一星期的研究會議。

(二)雇主與雇員的會議 在一種工業中，發生了緊急的事情時，可舉行之。此外在

平時欲求兩方的諒解，親善，和希望改善一切情形時，亦可舉行之。

(三) 牧師傳道或其他團體會議

在此項會議中，可將應付工業問題的辦法，詳細討論，改善種種設備，以應付需要，以及學校教會等團體應採擇的第二步主張。

(丁) 設立社交堂

在普通城市裏，社交堂可為專司辦理以下數種教會事業的機關，

如設法調查實際狀況，個人和工人接近以及進行其他改善的事情，然而須知教會的目的，無論事業的價值如何，不端在改善就算完止了，因為改善如同在良心上敷上一帖膏藥，而對於教會的根本要義並沒有表彰出來，此種活動的價值不單在事業本身而對於各辦事人也可使他們理會到各問題的實際情形，所以地方委員當隨時設法不使此種社交堂流入「敷衍了事，不務實際」的一途，當使一般辦事的人時常抱一種偉大的目標，引導人們順從基督的主義，充分表揚出來，或今天國在地上。

(戊) 適當的實驗

以事實上的經驗看來，對於此問題可有持久的貢獻，最好是開設一種小規模的工業，採用合作制度，用以表現其主旨，非為謀利，乃在服務社會，提倡或自身舉行此種實驗，乃地方委員範圍以內的事，第一步當然須得到全區基督徒的援

助，然棘手的事，如經濟或其他困難，是決不能免的。這事也必得專家的指導，方能進行順利。全國協進會對於各地方工業計畫，正在勉力徵求意見，以備參攷，并希望各地方委員也時時把一切此項實驗的進行消息，傳達到協進會而後可以集思廣益，都得參攷的資料。即使此項實驗計畫不幸失敗，如能將詳細記載保存，也很有益於將來試辦的團體，因為從記載中可以看出成敗的原因，可為後人的毀鑑。

〔己〕訪求和訓練人才 社會服務廣闊無涯，最重要的是幹練的人才。今日中國需用人才的地方很多，然而合適人才要實甚少。各地方委員因此當時常留心可資造就的男女人才，先使辦理或調查一種特殊的事業，以試驗他們的幹力。倘使果然有希望的，那就應當設法使他們繼續求學，或在工業各方面詳細研究，以期深造。協進會對於此點極願與以相當的幫助，因為此種人才需要長時期的預備功夫，方纔可以擔負範圍較大的事業。而此種長時期的預備和範圍較大的事業，恐非一地方力量可以辦到的。地方團體求訪此等可造的人才，就是間接的貢獻全國。此外他也可以把對於幾方面獨得的經驗，供之大衆，以為其他團體採取之資。協進會也極歡迎一切關於初期或

較高的訓練人才上的材料。

（庚）關於除惡的宣傳。有時一種特別的問題，如童工問題等，忽然單獨的引起大眾的注意，因此須用全力，以圖解決這個問題，在這個時候地方委員須專力辦理此事，如收集和宣傳關於此項特殊問題的實際情形，協助其他辦理同一問題的機關，或刊印傳單等等，相機而定。在此種情形之下，所用各種方法務須合乎我們所抱的主義為範圍，決不可將實在的情形，張揚過甚，或專事攻擊個人；總之一切的宣傳須具高大的宗旨，不可攙入些微的私意。要知宗旨雖是光明正大，設使方法不合，事業的全部難免要受重大影響的。