

辉浩◎编著

# 曾国藩

## 智慧经典

全集



立功、立德、立言，中国“圣灵”：曾国藩！

做人处世的至高学问 谋事成事的独门心法  
一本中华千古第一完人为人处世的生存哲学  
中国近代现代化建设的开拓者  
中国思想政治工作的开山祖师  
修身齐家治国中华千古第一完人



线装书局

# 曾国藩

## 智慧经典

全集

辉浩◎编著

线装书局



图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩智慧经典全集 / 辉浩编著. —北京: 线装书局, 2010.2

ISBN 978-7-5120-0050-6

I. ①曾… II. ①辉… III. ①曾国藩 (1811 ~ 1872) —人生哲学  
IV. ① K827-52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 231114 号

曾国藩智慧经典全集

---

作 者: 辉 浩

责任编辑: 崔建伟 朱 华

排 版: 阿 荣

出版发行: 线装书局

地 址: 北京市鼓楼西大街 41 号 (100009)

电 话: 010-64045283 64041012

网 址: [www.xzhbc.com](http://www.xzhbc.com)

经 销: 新华书店

印 刷: 廊坊市兰新雅彩印有限公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 21.25

字 数: 340 千字

版 次: 2010 年 2 月第 1 版 2010 年 2 月第 1 次印刷

印 数: 5000 册

---

定 价: 39.80 元

# 序 言

曾国藩的一生都充满了传奇色彩，让人不得不去走进他。他将善与恶演绎到了极致，让人憎恨的同时，有不得不让佩服。

当很多人认为他是好人时，他却使坏，所以，“好人”不是他的对手。

当很多人认为他是坏人时，他却好心，所以，“坏人”也不是他的对手。

曾国藩本一介书生，到底有何魅力，可以得到当时互为敌人的两位人物的盛赞？这主要归功于他的事功、心性和手段。

曾国藩从小虚心好学，并懂得学人之所长，补己之所短。6岁时开始读书，8岁时就能读八股文，诵五经，14岁时就能读懂周礼、史记。他曾拜多人为师，在27岁那年就中了进士，当时，还造成了不小的轰动。从此他就踏进了仕途之路。

为官后的曾国藩，凭着过人的智慧，连连升迁，成为了朝中的佼佼者。

曾国藩是天使与魔鬼的化身。他不仅是人人称颂的丞相，同时也是人人畏惧的“曾屠户”。

咸丰皇帝大丧之时，曾国藩秘密取妾，违制失德。

曾国藩曾说：“既已带兵，自以杀贼为志，何必以多杀人为悔？”

1870年，曾国藩奉命前往天津办理天津教案，引起了全国朝野的唾骂。

百年来对曾国藩的评价都是褒贬不一。说他是挽救清朝的中兴之臣，可是他的双手却沾满了同胞的鲜血；说他是镇压太平天国的功臣，可是他却制造了“天津教案”；说他是治国、治军、治家的旷世奇才，可他又是仇视人民

的封建地主官僚。可是，他却能够让中国历史上最著名的两位人物毛泽东和蒋介石对他顶礼膜拜。

倘若曾国藩仅仅是一个“屠户”，又或者仅仅是一个圣人，那么，也许就不会出现曾国藩热了。

曾国藩将极恶极善做到了极点，亦黑亦白、亦正亦邪，在两者之间游刃有余。曾国藩复杂的处世态度、丰富的人生经验、高深的谋略智慧、独特的修身之法都具有极高的参考价值。

“推诚守正，委曲含宏，而无私意猜疑之弊。”

“凡事不可占人半点便宜。不可轻取人财。”

“观人之法，以有操守而无官气、多条理而少大言为主。”

……

这些都是曾国藩的交友之道。

“处此乱世，愈穷愈好。”

“居官以耐烦为第一要义。”

“德以满而损，福以骄而减矣。”

“功不必自己出，名不必自己成。”

“功成身退，愈急愈好。”

……

这些都是曾国藩的处世之法。

《曾国藩智慧经典全集》是一本让你读懂曾国藩的书，从不同的角度解析曾国藩的一生，可以让读者对曾国藩有更加清晰的认识。他会让你懂得，要想生存在这个世界上，应该有怎样的处世智慧，他是通往成功的一个阶梯，相信看了《曾国藩智慧经典全集》一书后，肯定能从中找到成功的秘密。

# 前 言

曾国藩（1811—1872年），字伯涵，号涤生，谥文正，湖南湘乡府人，乃晚清湘军的创立者和统率者，清朝军事家、理学家、政治家、书法家、文学家。

曾国藩是中国历史上最有影响力的人物之一。他进入仕途后十年七迁，连升十级，曾被封为一等勇毅侯。曾国藩本一介书生，所以，他也成为了清朝以文人而封武侯的第一人。曾国藩去世时，清朝以国葬之礼厚待，足以看出曾国藩的影响。曾国藩的传世智慧一直为人们所津津乐道，有志之士都想从中找到秘诀，可是效仿者居多，超越者却寥寥无几。

他有“屡败屡战”的精神，有力挽狂澜的魄力，有治国治家的良方……

曾国藩一生在功、德、言上有着显著的成就，为后世所敬仰。毛泽东曾说：“愚于近人，独服曾文正。”可见其不一般。

在曾国藩的指导下，中国建造了第一艘轮船，开启了近代制造业的先河；在他的指导下，建立了第一所兵工学堂，是中国近代高等教育的开始；在他的鼓励下，中国有了第一批赴美留学生，中国的大批栋梁之材应运而生，其中不乏中国铁路之父詹天佑、清华大学第一任校长唐国安……曾国藩在政治、经济、文化、教育等方面所做出的贡献不仅对当时影响很大，其作用还一直延续到了今天，近百年来引起各路英雄对其研究、效仿。

曾国藩曾留下做官、谋事、处世、修身等方面的“秘笈”，但大多已经不知去向，可谓一大损失。本书将详细地解析曾国藩的一生。

本书分上下两篇，将曾国藩治国、治家、为官、用人的智慧和修身、处世、

识人、养生的艺术都进行了详细的描写。

在官场上，他善于网罗人才；在权力面前，他懂得保持一颗平常心；在处世方面，他懂得“隐忍”的道理；在修身方面，他看淡人生的得失；在治家，他戒奢，以“贪”为大忌……

本书将还原曾国藩的人生智慧，通过阐述、分析和大量的举例，由浅入深将曾国藩的人格魅力、思想精华、成功经验都呈现出来，读者肯定能从中找到通往成功的道路，也肯定能引起有志者的共鸣，极具参考和借鉴价值。

# 目 录

前言 .....	1
----------	---

## 上篇 曾国藩从政为官之道

### 第一章 曾国藩——治国之术

曾国藩在政坛上，可以说是一个大成功者。他区别于其他政治家或者政客的一个最为显著的地方，就是在事功建立的过程中。曾国藩最大的成功在于他知人善任。其治国之术便是：储才养士、抓住机遇、屡败屡战。

1. 以民为本 .....	4
2. 礼法结合，以法为主 .....	7
3. 国家权益，据理力争 .....	11
4. 师夷长技以自强 .....	14
5. 忍辱负重，渐图自强 .....	17
6. 审时度势，育兵有方 .....	21
7. 整饬吏治，严惩贪劣 .....	24
8. 洋务之识，挽救国难 .....	27
9. 外交之谋 .....	29



10. 公关之识 ..... 32

## 第二章 曾国藩——治家之方

从古到今，有许多名臣名将在治国济世上堪称奇才高手，而治家却平庸无能。然而，大清中兴第一臣曾国藩在治家教子上被公认为中华第一能人。那时天下风云变幻，几番改朝换代，可曾家始终保持了谨严的家风，名人辈出，延续五代不衰。我们不得不承认，这些都得益于曾国藩治家有方。

1. 耕读传家，泽及后代 .....	36
2. 以身作则，力行身教 .....	40
3. 家教以德为先，学习因材施教 .....	42
4. 勤、敬乃兴家之道 .....	45
5. 孝顺、友爱是家庭的祥瑞 .....	49
6. 愿子孙做君子不做大官 .....	52
7. 恭俭唯德 .....	55
8. 万事和为贵 .....	58

## 第三章 曾国藩——为官之策

许多人都对曾国藩的为官之策推崇备至，认为他的官位之所以越做越大，完全出于其灵活的办事手段。曾国藩一生官至总督，在风雨飘摇的晚清王朝，曾国藩经历了道光、咸丰、同治（实际是慈禧太后）三代君王，历时 34 年。他成功地驾驭自己的人生，最终功成名就！

1. 律人以身作则 .....	62
2. 以做官发财为可耻 .....	65
3. 久居高位，历练品格 .....	68
4. 常存敬畏之心，戒骄戒躁 .....	71
5. 功高不争，慎稳把权 .....	74
6. 大事苦争，小事放松 .....	78

7. 刚柔互用，争让适度 .....	82
8. 培养人才，煞费苦心 .....	85
9. 赏功罚过，分明据实 .....	89
10. 脱胎换骨，打造湘军 .....	92
11. 功成身退，以退护官 .....	96
12. 万人离心，不如百分同力 .....	100

## 第四章 曾国藩——用人之谋

曾国藩的旗下，聚集着各种各样的人才，有文人、谋士、武将，也有兴办洋务的科技人才。这些各具特色的优秀人才愿意跟着曾国藩，就说明他有让人心悦诚服的本领。

曾国藩对用人之谋有着精辟的见解。简言之，曾氏用人法有八个字：广揽、慎用、勤教、严绳。

1. 1. 用人唯才 .....	104
2. 善听人言，集思广益 .....	107
3. 录用人才，不拘一格 .....	109
4. 为国求才，不避嫌 .....	111
5. 激之以情，寻觅人才 .....	114
6. 用人忌浮夸 .....	117
7. 知人善用，人尽其才 .....	120
8. 慧眼独具，识千里马 .....	123
9. 德才兼备，德为先 .....	126
10. 合众人之私，成一人之公 .....	129
11. 比用才更重要的是养才 .....	132
12. 慎用“主动吃亏之人” .....	135

## 下篇 曾国藩修身处世之法

### 第五章 曾国藩——修身之智

曾国藩的修身智慧并不是与生俱来的，早年的曾国藩同平常人一样，也有很多缺点，然而他凭借独特的修身功夫，确立了良好的品格。他的成功，在很大程度上取决于他的修身艺术。在曾国藩身上，值得我们学习和借鉴的地方有很多，他甚至被近代人称为“完人”。

1. 淡泊名利 ..... 142
2. 读书不辍，精于养学 ..... 145
3. 欲立人，先立志 ..... 148
4. 为人不可有傲气 ..... 151
5. 受挫之时，乃长进之机 ..... 155
6. 待人真诚，立身之本 ..... 159
7. 倔强之心，男儿本色 ..... 162
8. 敏于自省，蓄势待发 ..... 165

### 第六章 曾国藩——处世之要

曾国藩生活在一个悲剧色彩及其浓重的年代里，也正是这动乱不堪、风雨飘摇的生活环境造就了这个中兴之臣。曾国藩认为，成大事不可心胸狭隘、顾头不顾尾，而是要精通处世之要。有些人总是喜欢在人前装得高深莫测，仿佛自己就是处世与谋事的一等高手，实则常露出马脚，令人耻笑。

1. 长傲多言不可取 ..... 170
2. 为人当自强自立 ..... 174
3. 与人为善，取人为善 ..... 178
4. 为人处世，刚中有柔 ..... 181
5. 规模宏大，言辞诚信 ..... 186
6. 求人之道，不得不休 ..... 190
7. 给人面子，留有余地 ..... 194

8. 胸有雅量，以德报怨 .....	198
9. 大度能容，不拘小节 .....	202
10. 与人为善己亦善 .....	206
11. 胸有成竹，方可行事 .....	210
12. 会师结友，待以诚恕 .....	214

## 第七章 曾国藩——识人之学

曾国藩的识人术令人叹服，他总能以独特的视角观察看待周围的人和事物。

人性是复杂多样的，想要洞悉别人的心理不是一件容易的事。像曾国藩这样的儒学大家，不会照搬巫术的套路，但却能凭借自己的感觉识人。这种凭借感觉识人的方法，主要是通过一个人的言谈举止，看人的气质、精神风貌，然后凭自己的经验作出判断与抉择。

1. 以言语观人 .....	220
2. 以情态识人 .....	223
3. 慧眼识俞樾 .....	226
4. 英才与雄才 .....	229
5. 异乎寻常识人术 .....	233
6. 别具一格，识人才 .....	236
7. 人才须有操守、有条理 .....	239
8. 鉴人有术，冷眼识英才 .....	242

## 第八章 曾国藩——养生之道

曾国藩的一生体质虚弱。前期一直潜心研究学问，后期为了镇压太平天国和捻军起义，心血积亏太过，但道德、军功、文章三不朽，主要得益于他独特的养生之道。曾国藩虽然终日忙于军政要务及应酬，但从未放弃对养生的探索和实践。无论修身处世，还是识人交友，他都倾其心智，心向往之，形成了自己一套完整的养生之道。

1. 自修之道，莫难于养心 .....	248
2. 养生之道在乎自然 .....	252

3. 治心与治身 .....	255
4. 陶冶性情，一生受用不尽 .....	258
5. 养生与养学兼营并进 .....	261
6. “静”字功夫要紧 .....	265
7. 尽其在我，听其在天 .....	269
8. 崇俭可久，养心养性 .....	273
9. 牢骚满腹之人多抑郁 .....	276
10. 信，是养性之本 .....	279

## 附录 古今人对曾国藩的评论

曾国藩去世后的一百多年里，人们对他在政治上的评价，直到今天也没有一个定论，但是有一点，就是曾国藩识才用才这一百多年来没有任何一个人持异议。毛泽东在早年就对曾国藩给予了高度的评价，他认为，在近代中国，真正探得“大本大源”，达到超凡入圣境界的，只有曾国藩一人！

1. 晚清有个曾国藩 .....	284
2. 曾国藩是个好同志 .....	288
3. 中兴第一名臣曾国藩 .....	292
4. 一个被长期遮蔽了的人 .....	296
5. 解放思想第一人 .....	300
6. 20世纪PK台上的较量 .....	304
7. 读书以领风气 .....	308
8. 中国思想政治工作的开山祖师 .....	312
9. 修身齐家治国中华千古第一完人 .....	316
10. 升官最快做官最好保官最稳之楷模 .....	320
11. 中国封建社会的最后一尊精神偶像 .....	323

上  
篇

曾国藩从政为官之道





# 第一章 曾国藩

## 治国之术

曾国藩在政坛上，可以说是一个大成功者。他区别于其他政治家或者政客的一个最为显著的地方，就是在事功建立的过程中。曾国藩最大的成功在于他知人善任。其治国之术便是：储才养士、抓住机遇、屡败屡战。

# 1. 以民为本



曾国藩小时就对儒家思想有了一定接触。对于儒家思想核心内容的“仁”和“礼”，曾国藩有着这样的见解：“昔仲尼好语求仁，而雅言执礼，孟氏亦仁礼并称，盖圣王所以平物我之情，而息天下之争。内之莫大于仁，外之莫急于礼。”这里所说的“内仁外礼”，其实就是儒家“德政”、“民本”思想的理论基础和具体表现。曾国藩非常赞同“仁”的说教，始终强调要以保护普通百姓为先。无论是为政还是治军，曾国藩都尽自己最大的努力做到以“民生”为怀，把“爱民”思想付诸实践，并使其得以延伸和扩展。

## 严禁扰民，体恤民生

作为湘军的最高统帅，为了提高整个军队的战斗力与凝聚力，曾国藩非常重视“爱民”的思想政治工作。一方面，曾国藩在湘军中营造出一个和谐的大家庭气氛，要求官兵之间要像父兄、子弟一般亲如一家。他在训令部属的批札中说过：我们带兵，要如父兄带子弟一般，千万不可使他们“因扰民而坏品行，因嫖赌洋烟而坏身体”，而要使他们“个个学好，人人成材”，如此一来，官兵就会非常感激，官兵的父母妻子也非常感激。在他写的一系列表彰阵亡将士的“昭忠祠记”以及为江忠源、罗泽南、李续宾等所写的碑文中，都体现了对湘军将士的热爱之情。同时，曾国藩还积极提倡“不扰民为本”。他认为：“爱民乃行军第一义，须日日三令五申，视为性命根本之事，毋视为要结粉饰之文”，只有将“爱民”作为第一要义，这样的军队才能称为“仁义之师”。这里所讲的“爱民”意思是“不扰民”，即他在“八本”格言所说的“行军以不扰民为本”。为此，他花费了很大精力制定了《禁扰民之规》，里面