



精 神 讀 物

國 父 遺 教

第 一 卷 集

桂 林 文 化 供 應 社 印 行

國

父

遺

教

第二集

目 次

- (一) 孫文學說自序
- (二) 中國實業當如何發展
- (三) 實業計劃
- (四) 民權初步自序

國父遺教第二集

孫文學說自序

文奔走國事，三十餘年，畢生學力盡萃於斯；精神無間，百折不回，滿清之威力不能屈，窮途之困苦所不能撓；吾志所向，一往無前，愈挫愈奮，再接再厲；用能鼓動風潮，造成時勢。卒賴全國人民之傾向，仁人志士之贊襄，乃得推覆專制，創建共和；本可從此繼進，實行革命黨所抱持之三民主義五權憲法，與夫革命方略所規定之種種建設宏模；則必能乘時一躍而登中國於富強之域，躋斯民於安樂之天也。不圖革命初成，黨人即一起異議，謂予所主張者理想太高，不適中國之用，衆口鑠金，一時風靡，

同志之士，亦悉惑焉。是以予爲民國總統之主張，反不若爲革命領袖時之有效而見之施行矣。此革命之建設所以無成；而破壞之後，國事更因之以日非也。夫去一滿洲之專制，轉生出無數強盜之專制，其爲毒之烈，較前尤甚。於是而民愈不聊生矣！溯夫吾黨革命之初心，本以救國救種爲志，欲出斯民於水火之中，而登之衽席之上也；今乃反令之陷水益深，蹈火益熱，與革命初衷大相違背者，此固予之德薄無以化格同儕，予之能鮮不足以駕馭羣衆，有以致之也。然而吾黨之士，於革命宗旨，革命方略，亦難免有信仰不篤，奉行不力之咎也；而其所以然者，非盡關乎功成利達而移心，多以思想錯誤而懈志也。此思想之錯誤爲何？卽「知之非艱，行之惟艱」之說也。此說始於傳說對武丁之言，由是數千年來，深中於中國之心，已成牢不可破矣。故予之建設計劃，一一皆爲此說所打消也。嗚呼！此說者，予生平之最大敵也！其威力當萬倍於滿清。夫滿清之威力，不過

祇能殺吾人之身耳，而不能奪吾人之志也。乃此敵之威力，則不僅能奪吾人之志，且足以迷億兆人之心也。是故滿清之世，予之主張革命也，猶能日起有功，進行不已；惟自民國成立之日，則予之主張建設，反致半籌莫展，一敗塗地。吾三十年來精誠無間之心，幾爲之冰消瓦解，百折不回之志，幾爲之槁木死灰者，此也。可畏哉此敵！可恨哉此敵！兵法有云：「攻心爲上」。是吾黨之建國計劃，即受此心中之打擊者也。夫國者人之積也，人者心之器也，而國事者，一人羣心理之現象也。是故政治之隆污，係乎人心之振靡，吾心信其可行，則移山填海之難，終有成功之日。吾心信其不可行，則反掌折枝之易，亦無收效之期也。心之爲用大矣哉！夫心也者，萬事之本源也，滿清之顛覆者，此心成之也；民國之建設者，此心敗之也。夫革命黨之心理，於成功之始，則被「知之非艱，行之惟艱」之說所奴，而視吾策爲空言，遂放棄建設之責任。如是則以後之建設責

任，非革命黨所得而專也。迨夫民國成立之後，則建設之責任，當爲國民所共負矣。然七年以來，猶未覩建設事業之進行；而國事則日形糾紛，人民則日增痛苦。午夜思維，不勝痛心疾首！夫民國之建設事業，實不容一刻視爲緩圖者也。國民！國民！究成何心？不能乎？不行乎？不知乎？吾知其非不能也，不行也；亦非不行，不知也；倘能知之，則建設事業亦不過如反掌折枝耳。回顧當年，予所耳提面命而傳授於革命黨員，而被河漢爲理想空言者，至今觀之，適爲世界潮流之需要，而亦當爲民國建設之資材也。乃擬筆之於書，名曰建國方略，以爲國民所取法焉。然尙有躊躇審顧也，則恐今日國人社會心理，猶是七年前之黨人社會心理也，依然有此知之非難行之惟難之大敵橫梗於其中，則其以吾之計劃爲理想空言而見拒也，亦若是而已矣。故作學說，以破之心理之大敵，而出國人之思想於迷津。庶幾吾之建國方略，或不致再被國人視爲理想空談也。夫如是，乃能

萬衆一心，急起直追，以我五千年文明優秀之民族，應世界之潮流，而建設一政治最修明人民最安樂之國家，爲民所有，爲民所治，爲民所享者也。則其成功必較革命之破壞事業爲尤速尤易也。

時民國七年十二月三十日孫文自序於上海

中國實業銀行總經理

中國實業當如何發展

吾國今日之困難，莫不知爲實業不振，商戰失敗。二三十年以來，外貨之入口超於土貨之出口，每年常在二萬萬以上，此爲中國最大之漏卮，遂至民窮財盡，舉國枯涸，號爲病夫；愛國之士，悚然憂之，莫不以發展實業爲挽救之方矣。然實業當如何發展，鮮能探其本源握其要領者。

美國之實業大王駱基化羅曰：『發展實業之要素有四，曰：勞力也，資本也，經營之才能也，主顧之社會也。』我中國地大物博與美國，而吾國農業之富，礦資之豐，比之美國，有過之無不及。彼實業大王所舉之發展四要素，勞力之人工，我卽四倍於美國，主顧之社會，我亦四倍於美國。我國所欠缺者，資本也，才能也；倘我國得此兩要素，則我之實業發

達，不特可與美國並駕，且當四倍於美國也。然則欲圖中國實業之發展者，所當注重之問題，即資本與人才而已。何爲資本，世人多以爲金錢卽資本也，此實大謬不然。

夫資本者，乃助人力以生產之機器也。今日所謂實業者，實機器畢生之事業而已。是故資本卽機器，機器卽資本，名異而實同也。倘金錢果爲資本，則中國富室所藏之金塊，與市面流用之銀圓，較之外國所有實不相上下也，而何以尙有資本缺乏之憂耶！且此次歐戰，英法二國多輸送金錢於美以易武器，國內悉用紙幣，市上無一金錢，然英法兩國之資本仍多於我也；以彼之生產機器猶存也。由此觀之，迷信金錢爲資本者，可以返矣。

倘能知此，則欲解決資本之問題，易如反掌矣。其法爲何？曰：歡迎外資而已，亦卽歡迎機器而已。此回歐戰各國以製造戰用品，擴張其機器

至千百倍於前時，今戰爭停止，其所擴張之機器已多投閒置散，無所用之。若我歡迎此種製造之利器，以發展中國之實業，正出歐美望外之喜，各國必樂成其事，此資本問題之容易解決者也。至於人才問題之解決，則有二法焉：一爲多開學堂多派留學生到各國之科學專門學校肄業，畢業而後，再入各種工廠練習數年，必使所學能升堂入室，回國能獨當一面以經營實業，斯爲上着，然此非十年後不能成功；而當此青黃不接之秋，急者治標，故二爲廣羅各國之實業人才爲我經營創造也，此種人才，經此回歐戰以後，多無用武之地者，在我能羅致而善用之耳。然資本人才者有解决之道矣。則尤有重要問題者，即在我有統籌全局之計劃，以應付此戰後之良機，利用交戰國之新生資本熟練人才公開發展我之宏大實業也。此予於建國方略中，特先草就發展實業計劃一門，我有計劃，則我始能用人，而可免爲人所用也。此計劃已先後載於建設雜誌第一二三期中，且將繼續刊

之，以供國人之研究。

予之計劃，首先注重於鐵路道路之建築，運河水道之修治，商港市街之建設；蓋此皆爲實業之利器，非先有此種交通運輸屯集之利器，則雖全具發展實業之要素，而亦無由發展也。其次則注重於移民墾荒冶鐵煉鋼，蓋農礦工業，實爲其他種種事業之母也。農礦一興，則凡百事業由之而興矣；且銅鐵者，爲一切實業之質體也，凡觀一國之實業發達與否，觀其銅鐵出產多少可知也，美國爲今日世界最發達實業之國，而其所煉之銅，每年四千萬餘噸；所治之鐵，每年亦四千萬餘噸，計其所產之銅鐵，八九千萬噸；以我國較之，所產銅鐵不過二千餘萬噸，相差遠矣。我國實業欲與美國之實業並駕，實非有如現在漢治萍之鐵廠三四百所不爲功。然漢治萍一廠，成本已千餘萬矣。今欲多建三四百廠，非有資本三四十萬萬不可，如此鉅資，我國萬難自集，則非借之外人不可。或有疑外人又安得如許

之資本，不知所謂資本者機器也。我欲設大規模之鋼鐵廠，所需者皆機器與建築之物料而已，我有所需，則外國機器廠加工造作而已。如戰時所需之物料每日數萬萬，而各國之機器廠亦能供之。如是，則各國若以戰時工作以開發我國實業，所需資本材料，無論至何程度，各國之機器廠無不足以給之也。且我所需者全在機器，我只先得一批之大鍊鋼鑄鐵機器，聘就相當之人才，以人才而運用之機器，則我之機器亦可以生出無量之資本也。此所謂有者益有，其機器發達國之謂歟。吾國既具有天然之富源，無量之工人，極大之市場，倘能藉此時會，而利用歐美戰後之機器與人才，則數年之後，吾國實業之發展，必能並駕歐美矣。

惟所防者，則私人之壟斷。漸變成資本之專制，致生社會之階級，貧富之不均耳。防之道爲何卽？凡天然之富源，如煤鐵水力礦油等，及社會之恩惠，如城市之土地，交通之要點等，與夫一切壟斷性質之事業，悉當

歸國家經營，以所獲利益，歸之國家公用。如是，則凡現之種種苛捐雜稅，概當免除，而實業陸續發達，收益日多，則教育養老救災治病及夫改良社會勵進文明，皆由實業發達之利益舉辦，以國家實業所獲之利，歸之國民所享，庶不致再踏歐美今日之覆轍。甫經實業發達，即孕育社會革命也。此就吾黨所主張民生主義之實業政策也。凡欲達真正國利民福之目的者，非行此不可也。

實業指言

實業計劃

世界大戰最後之一年中，各國戰費，每日須美金二萬四千萬元。此中以極儉計，必有一半費於彈藥及其他直接供給戰爭之品，此已當美金一萬二千萬元矣。如以商業眼光觀察此種戰爭用品，則此新工業乃以戰場爲其銷場，以兵士爲其消費者，改變種種現存之他種實業，以此爲供給，而又新建以益之。各交戰國民，乃至各中立國民，日夕縮減其生活所必需，而又有極度，而儲其向日所費諸繁華及安適者，以增加生產此種戰爭貨品之力。今者戰爭告終，誠可爲人道慶；顧此戰爭用品之銷場同時閉鎖，吾人當圖善後之策。故首當謀各交戰國之再造，次則恢復其繁華與安適。此兩項事業，若以日費六千萬元計之，只占此戰爭市場所生餘曠之半額，而所餘者

，每日仍有六千萬元，尙無所用之地。且此數千百萬軍人，嚮從事於消費者，今又一轉而事生產，則其結果必致生產過多。不特此也，各國自推行工業統一與國有後，其生產力大增，與前此易手工用機器之工業革命相較，其影響更深。吾人欲命以第二工業革命之名，似甚正確。若以其增加生產力而言，此革命之結果，實較前增加數倍。然則以世界戰爭，而成此工業統一與國有之現象者，於戰後之整理，必多糾紛。今天一日六千萬元，則一年二百一十九萬萬也，貿易如是其鉅也。以戰爭而起者，乃忽以和平而止。試問歐美於此世界中，將向何處覓銷場，以銷納戰爭時儲節所贏之如許物產乎？

如當整理戰後工業之際，無處可容此一年二百一十九萬萬之貿易，則其工業必停，而投於是之資本，乃等於虛擲，其結果不僅有損此諸生產國之經濟狀況。即於世界，所失亦已多矣。凡商業國，無不覓中國市場，以

爲消納各國餘貨之地，然戰前貿易狀態，太不利於中國，輸入超過輸出，年逾美金一萬萬。循此以往，中國市場不久將不復能銷容大宗外貨，以其金錢貨物，俱已枯竭，無復可持與外國市易也。所幸中國天然財源極富，如能有相當開發，則可成爲世界中無盡藏之市場，即使不能全消費此一年二百十九萬萬之戰爭生產贋餘，亦必能消費其大半無疑。

中國今尙用手工爲生產，未入工業革命之第一步，比之歐美，已臨其第二革命者有殊。故於中國兩種革命，必須同時并舉，既廢手工採機器。

又統一而國有之。於斯際中國正需機器，以營其鉅大之農業，以出其豐富之鑛產，以建其無數之工廠，以擴張其運輸，以發展其公用事業，然而消納機器之市場，又正戰後貿易之要者也。造巨砲之機器廠，以改製蒸汽轆壓，可以治中國之道路；製裝甲自動車之廠，可製貨車以輸送中國各地之生貨；凡諸戰爭機器，可增成和平器具，以開發中國潛在地中之富。此