

書叢代時

濟經村農與作合業產本日

著編光穎陳

行印局書中正

時 代 叢 書  
日 本 產 業 合 作  
與  
農 村 經 濟

陳 穎 光 編 著



正 中 書 局 印 行

1943

0104



必 翻 版 所 權 有 印 究

中華民國二十六年五月初版  
中華民國二十八年五月再版

日本產業合作與農村經濟

全一冊

實價國幣六角  
(外埠酌加運費匯費)

編著者

陳穎光

發行人

吳秉常

印刷所

建華印刷所

香港英皇道六九四號

發行所

正上海福州路  
南京中書局  
太平路

(777)

1/2 港

1943.4

我國今作運動，今以努力之  
方針一曰從衝動到理智；二  
曰民被推動到自動；三曰從放  
任到統一；四曰從形式到  
實質；五曰民情極到情極；  
六曰民變態到正軌。陳君

近著日本之產業當今作及農村經濟  
一書，對於日本之農業作專業者會  
之經過及其說者之問題詳述  
無遺，其中足資吾人借鏡之  
處頗多，誠適合我國今日需  
要之參考資料也。

壽光成道



1943.4

產業合作。近年在日本頗為  
著述，與農村經濟之繁榮，  
其關係亦極密切。陳君此書，  
不僅使讀者可以明瞭日本合  
作事業之近處情形，更  
可資參考。特此鑑定。

鄧稼先題



## 章 序

陳君穎光著日本產業合作與農村經濟一書，把日本現階段的產業合作與農村經濟，作了一次正負面的剖視，尤其是對於合作的兼營和系統問題，有具體明確的提示。當此我國合作社各項問題正在研討的時候，這本書的確是值得我們欣賞與讚揚的。

我們以爲一國有一國的國情，適於此者未必適於彼，適於彼者未必適於此。日本的合作運動，起自一九〇〇年，至今日全國的合作社，已非常發達。各種合作組織，自單位社以至中央會，均有其堅實的基礎，和健全的系統，這是值得我們欣羨的。

我國的合作運動，自民七以來，已將二十年，但是已有的成績，尙難使人滿意。推究其故，實因可資參考的材料放在我們面前，不知選擇，拿不定主義，認不清途徑，以致力量分散，得不到充量

的收穫。譬如烹飪應用的材料，色色齊備之後，就應計劃支配，細心調製，纔能做出適合口味的佳餚來。不然，彷徨躊躇，莫衷一是，把好好的材料，無端浪費，欲求成效，豈不甚難？

陳君此書，敍述他親自得來的材料，他是盡了他供給材料的責任了。至於如此珍貴的材料，吾人應如何採擇利用，不致辜負了他的苦心，那是我們讀者的責任了。

二五、一一、一章元善。

## 湯序

中國農業之衰落，農村之窮困，夫人而知之矣；多數農民，不死於災害饑饉，即死於刀兵疫厲，苟不謀救濟之方，實足以危及國本。惟欲改良農業，復興農村，必以農村經濟問題之解決為第一義。蓋農村經濟問題，為一切農村問題之根幹，苟能設法解決，則其他一切農村問題，亦可迎刃而解也。顧今日之言救濟農村經濟者，雖其道多端，而要以提倡農村合作為首要。然合作之成功，不能一蹴而就，不可徼倖而致也。必先研究各國合作運動之發展過程，考其成敗原因之所在，然後審察本國農業之狀況，與農村經濟之實情，審慎考慮，妥為取捨，適應環境，善厥惜施，則庶可不蹈各國合作運動失敗之覆轍，而於農村經濟之救濟，或有或效可覩也。日本與我為隣國，近年亦受世界經濟蕭條之影響，農業恐慌，瀰漫日本全土；農村經濟之衰敗，幾有震撼政局之勢。政府努力

施行各種農業救濟之方策，雖利弊互見，然亦頗見成效。且其國之社會經濟事情，較與我國相近，不如歐、美之懸殊。其救濟農村經濟之方法，足資吾國借鏡者頗多。本書著者陳穎光先生就日本產業合作發展之過程，與合作事業之成敗，以及農村經濟如何賴合作運動之救濟，並今後合作對於農業改進之影響，莫不詳加說明，其足為吾國救濟農村經濟之參考者甚多，故不憚辭費，樂而為之序。

民國二十五年九月湯惠蓀序於南京

## 王序

日本的合作事業，近時頗為發達，自從農漁山村經濟更生計劃實施以來，合作事業尤有擴張之勢。

日本的合作運動，值得我們參考的地方很多，然而不足為訓之處亦復不少。

譬如說，日本合作事業兼營的很多，政府與民間，應於事實上的種種需要，大致多主張鼓勵兼營。其所以主張兼營的理由，也頗充分，返觀我國，自從有幾個外籍合作專家，堅持合作社不得兼營之說以來，有一部從事合作事業者，翕然從之，以為合作社在原則上不應兼營，尤其是信用合作社。其實，這些外籍合作專家，主張合作社不得兼營的理由，大都是因噎廢食的。他們所顧慮的，大約不外責任與贏餘計算的問題，但是這兩個問題，並不是沒有方法解決的。所以日本的兼

營事業之發達，以及彼邦人士所持的兼營的理由，是值得我們參考的。

再譬如說，日本近數年來，有所謂產業組合五年計劃之樹立，預定標的，詳規辦法，大家一致的步調下前進，尙期實現。再就我國情形而論，別說合作政策沒有，便是一兩年的計畫也沒有，記得民國二十四年春間，全國經濟委員會行政院農村復興委員會與實業部三機關，曾召集了一個全國合作會議，集合全國的合作者於一堂，共商今後之進行，其中決議，雖有疏缺，而可資實行之意見與計劃，亦不在少數，乃會議一過，所有決議，竟決而不行，殊堪惋惜。所以，我們看一看日本朝野對於所謂產業組合五年計劃實現之如何努力，也頗足使我們聞之奮勉的。

以上隨便舉出了兩件事，此外值得我們參考的，還有不少。不過，日本的合作事業，有若干事例是不足為訓的。例如日本的法律，關於購買販賣信用利用四種合作社，有一個產業組合法規範之，可是養蠶的合作社，茶業合作社，森林合作社，工業生產合作社，又各各有其獨立的法律規定。這樣的五花八門，對於合作事業之進展是頗有妨礙的。再如日本的合作事業指導機關，有中央政府與地方政府的合作官吏，有產業組合中央會有中央與地方的農會，有各地的經濟更生

機關，其間有聯絡的固然不少，然而往往會因沒有聯絡，而使農民感到無所適從。

無論就好的或壞的方面看，日本的合作事業之內容，都是值得我們注意的，好的方面說，可以提供良好的方法給我們，就壞的方面說，也可以告訴我們別走許多歪曲的路線。

陳君穎光，曩赴日專攻合作，於彼邦合作事業之情形，知之頗諳，頃出此編示我，謂將付剞劂，囑爲序言，爰述所感贈之！

二十五年十一月王世穎於南京中國合作學社

## 唐序

合作事業在我國之推行，亦既十數穩，而所成立之合作社，有健全者，有不健全者，有內容充實者，亦有內容欠充實，或純不充實者，有可促進農村經濟問題之解決者，亦有不能促進農村經濟問題之解決而反加速農村經濟之崩潰者。以言短期貸款，則農民之列名合作社者，能否取得短期貸款，仍視有無擔保品為依歸。以言長期押放，則地產放款之便利，尚未有所供給，勢不得不迫使農民將其所有之不動產，抵押於鎮市之資財階級，清償無方，產權轉移而有產之農民乃淪為無產之佃戶及傭工。以言倉庫貸款，則農民平素債負已多，新穀登場，即為清償債務之日，更何有餘糧抵之倉庫。而食倉庫之利者，反屬債權人而非農人；一方因糧食存儲，得自然增價之利潤，他方將押款轉貸，吸取他人力作之收入也。其他若賒欠之行為，論價之薄弱，生產技術之幼稚，經

營才能之低下，在在與購買及販賣之合作以多少之阻礙。欲於短時間內，期各種合作事業之進行順利，揠苗助長，夫豈可得。蓋我國農困已深，資金涸竭，必先舒解其困難，重視其信用，濟以低利款額，以勤儉生產，逐漸減輕其債負，樹立其自力更生之基礎；然後利便農業之交換經濟，縮小農工業品物價間之鉗狀差額，乃可圖也。

日本產業合作之提倡，較我國爲早，其各類合作事業之發展，合作機關及合作聯合機關之功能，產業合作之計劃，國家對於產業合作之補助等，體大思精。觀其於失敗中求進步，於成功中求擴展之迹，頗可供吾人之借鏡。陳君穎光，於其餘暇，著成日本產業合作與農村經濟一書，誠在吾國推行合作事業之日，予獻身合作事業者以有價值之參考，其有益於合作事業之前途，正匪細，也是爲序。

中華民國二十五年九月九日唐啓宇序於南京

## 吳序

合作乃由人類自然之需要，出於彼此之自覺自動。農家無力獨備耕牛，常聯合共養共用，是屬於生產的合作。鄉居購置不便，常聯合僱傭往城採辦，是屬於消費的合作。急需籌款不易，常邀友集會，是屬於信用的合作。古聖明訓，「守望相助，疾病相扶持」，是屬於護衛的合作。故合作之理論與其方法，本不待國外之輸入。惟我國人士，向不從事於嚴密之組織，對於具體而微之合作思想與其雛形，鮮有發揚而光大之者。時至今日，外受世界大潮流之振蕩，社會經濟無形崩潰，愈顯其缺乏下層之合作組織，而於農村破產，尤見其癥結之所在。反觀東西各國，合作事業，風起雲湧，無論為資本主義或工本主義，國家主義或社會主義，獨裁國家或民立國家，獨主國家或保護國家，均莫不以產業合作為穩定農村經濟之基礎。農村一經穩定，則一切民生建設，國防建設與

文化建設，自易蒸蒸日上。顧在我國全國上下，雖廣泛的努力於合作運動，而國人對於斯道，方針既尚有爭辯，經歷亦感覺缺乏，自必亟待國外智識之補充，藉資借鏡。邇來各國合作書籍之選譯，與合作事業之考察，亦多有能各抒所見，堪作參照者。惟社會結構，較多相似，生活程度，不致過於懸殊之東鄰，其實際經驗，更為吾人所抒望。陳君穎光，以研究合作經濟之專家，赴日考察，歸著日本產業合作與農村經濟一書以示，經反覆閱讀，覺其所述，詳盡周賅，語多切實，誠合作學者與實行家所必備，用誌其略於此。

吳承洛二十五年十一月