

顾宏志 隆 炜
主 编

三十六計

三十六计

(插图版)

(第一卷)

主编 顾宏志 隆 炜

时代文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

三十六计/顾宏志主编. —长春:时代文艺出版社,
2001.

ISBN 7-5387-1548-7

I. 三... II. 顾... III. 谋略-通俗读物

IV. C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 028152 号

三十六计

编 者:顾宏志

责任编辑:郭力家

责任校对:郭力家

装帧设计:梁显文

出 版:时代文艺出版社

(长春市人民大街 124 号 邮编:130021 电话:5638648)

发 行:时代文艺出版社

印 刷:北方工业大学印刷厂印刷

开 本:850×1168 毫米 32 开

字 数:2700 千字

印 张:126.5

版 次:2001 年 5 月第 1 版

印 次:2001 年 5 月第 1 次印刷

印 数:1000

书 号:ISBN 7-5387-1548-7/I·1487

定 价:970.00 元

本书编委

主 编：顾宏志 隆 炜

副主编：杨熙越

编 委：张 迪 付 华 崔景安 李永胜
姜 华 郭晓艳 薛 洁 刘成刚
李 涛 吴晓赞 柴湛涵 韦 莹
岳 鑫 熊国军 张艳玲 杨熙越
顾宏志 隆 炜

《孙子兵法》是研究军事谋略的必读之书，也是研究中国古代军事思想的重要文献。

前言

《孙子兵法》是研究军事谋略的必读之书，也是研究中国古代军事思想的重要文献。

中国古代军事谋略思想丰富多彩，博大精深，在世界军事谋略思想宝库中占有重要地位。而在浩如烟海的古代兵书与谋略典籍中，《三十六计》独占榜首，它集历代兵法、韬略与诡道之大成，早已突破了纯粹的政治、军事领域，其用途已广达社会、经济、外交、社会生活等各个层面，以致后人将其与《孙子兵法》并论：“用兵如孙子，策谋三十六”。

《三十六计》原书至今无准确成书年代和作者可考。“三十六计”一词最早见于《南齐书》卷二十六《王敬则》中：“檀公三十六策，走是上计，汝文子唯应急走耳。”可见“三十六计”之说早在1500年之前就已形成。《三十六计》中广引《易经》语辞，将易经中的阴阳变理，推演出兵法的刚柔、奇正、攻防、彼己、虚实、主客、劳逸等对立关系的转化，使每一计都将辩证思想推到了极致，这也正是《三十六计》容纳天下万般玄机、启示万代世人的根本。

本书定名为《三十六计》，实为《三十六计全解》，每六计为一套，共分“胜战计”、“敌战计”、“攻战计”、“混战计”、“并战计”、“败战计”六套。其中“胜战计”包括：“瞒天过海”、“围魏救赵”、“借刀杀人”、“以逸待劳”、“趁火打劫”、“声东击西”六计。胜战计是指在我方身处胜战之势时，也要弄清敌人实力的变化，是防备周全、士气高昂，还是指挥无度、军心涣散。此篇要求在战前就应具备胜利的条件和把握，用孙子的话说即

“胜兵先胜而后求战”、“败兵先战而后求胜”。

“敌战计”包括：“无中生有”、“暗渡陈仓”、“隔岸观火”、“笑里藏刀”、“李代桃僵”、“顺手牵羊”六计。是指如何用“渡、观、藏、代、牵”等技巧达到以小损获大利，甚或不费吹灰之力而获大利的计谋。看准目标，掌握时机是实施这一计谋的前提，否则，一着不慎，全盘皆输。

“攻战计”包括“打草惊蛇”“借尸还魂”“调虎离山”、“欲擒故纵”“抛砖引玉”“擒贼擒王”六计，其核心是“攻”，即在双方进行较量和殊死决斗时，如何获胜的战略战法，这六计是三十六计中的核心之计，因为无论双方水平高低，其目的都是战胜敌人。

“混战计”包括“釜底抽薪”“浑水摸鱼”“金蝉脱壳”“关门捉贼”“远交近攻”“假途伐虢”六计。是指敌对双方处于混战之时，施计者于混乱中使用的谋略。

“并战计”包括：“偷梁换柱”“指桑骂槐”“假痴不癫”“上屋抽梯”“树上开花”“反客为主”六计，是指在敌对双方势力相当，相持不下的一种态势中采取的计谋。在这种形势下，任何一方都不可能速战速胜，也不可能有机会在乱中取胜，只能运用兵智权谋、妙思攻守。利用各种手段迷惑敌人，震慑敌人，为己方取得战争中的主动权。

“败战计”包括“美人计”“空城计”“反间计”“苦肉计”“连环计”“走为上”六计。是指施计者如何置之死地而后生。在战争中，处于劣势的一方不甘心失败，常常采取一些非暴力的手段，使战争局势逆转。

在每一计中，我们首先提供原文及其白话译文。在翻译过程中，我们常常面临困境：既能体现原文的思想和语言的炼

达,又使译文十分流畅。在原文与译文之后,我们还提供了历代学者对该计的点评以及该计计名的源由;有雪计的源由,由于资料缺乏,只能存疑不论。

为了更好地理解与运用三十六计的智慧精髓,本书还为每一计精选了古今中外数十个军事、外交、商战、企业经营管理和社会生活中的一雪实战经典,对每一个计谋从新的角度加以解析,具体运用。本书资料丰富,分析精辟,见解独到,知识性强,实用性强,不仅是军事、商业、外交等各界精英的智囊宝典,而且是广刁青少年以及一切想有所成就的人士必读必备珍品。古人把计谋分成六套三十六种,并非希望后人在运用时也要纯而又纯,不掺“杂质”,相反,最为难得的是,数计并用,连环套叠。这需要读者在阅读和实际的运用中慢慢地体会,也许三十六计的精要亦在于此。希望这套丛书能为各阶层各界人士提供有益的启示。

编者谨识
2001年5月

总 论

【原文】六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳燮理，机在其中。机不可设，设则不中。

六六三十六，数中有术，术中有数。

阴阳燮理，机在其中。机不可设，设则不中。

【译文】

六乘六等于三十六，数的变易中蕴藏着谋略，谋略的运用也有数的变易。阴和阳交替动作，动作中产生了天然机变。机变是不可人为设计的，否则就要招致失败。

【前人批语】

解语数不重理。盖理，术语自明；而她，则在言外。若徒知术之为术，而不知术中有数，则术多不应。且诡谋权术，原在事理之中、人情之内。倘事出不经，则诡异立见，诧世惑俗，而机谋泄矣。或曰：三十六计中，每六计成为一套。第一套为胜战计，第二套为敌战计，第三套为攻战计，第四套为混战计，第五套为并战计，第六套为败战计。

【译文】

解语所强调的是重视实际筹划而反对空泛议论。因为理论只能阐明设谋定计的一般原则，而运算才能解决具体实际

问题。假若只是为策略而策略，却不知策略的制定必须经过反复筹划，则那种策略是毫无用处的。而且机密的计谋和应变之策，本来就合乎事理人情；倘若漫不经心地胡乱运用，则计谋立刻被人识破，引起怀疑和惊讶，而机谋也就必定暴露无遗。有人说：三十六计中，每六计合成一套。第一套为胜战计，第二套为敌战计，第三套为攻战计，第四套为混战计，第五套为并战计，第六套为败战计。

总 目 录

第一套 胜战计	(1)
第一计 瞒天过海	(1)
第二计 围魏救赵	(155)
第三计 借刀杀人	(235)
第四计 以逸待劳	(329)
第五计 趁火打劫	(435)
第六计 声东击西	(535)
第二套 敌战计	(647)
第七计 无中生有	(647)
第八计 暗渡陈仓	(739)
第九计 隔岸观火	(857)
第十计 笑里藏刀	(981)
第十一计 李代桃僵	(1095)
第十二计 顺手牵羊	(1189)
第三套 攻战计	(1311)
第十三计 打草惊蛇	(1311)
第十四计 借尸还魂	(1453)
第十五计 调虎离山	(1573)
第十六计 欲擒故纵	(1661)

第十七计	抛砖引玉	(1793)
第十八计	擒贼擒王	(1899)
第四套	混战计	(2007)
第十九计	釜底抽薪	(2007)
第二十计	混水摸鱼	(2111)
第二十一计	金蝉脱壳	(2231)
第二十二计	关门捉贼	(2337)
第二十三计	远交近攻	(2439)
第二十四计	假道伐虢	(2553)
第五套	并战计	(2669)
第二十五计	偷梁换柱	(2669)
第二十六计	指桑骂槐	(2803)
第二十七计	假痴不癫	(2877)
第二十八计	上屋抽梯	(2997)
第二十九计	树上开花	(3071)
第三十计	反客为主	(3179)
第六套	败战计	(3339)
第三十一计	美人计	(3339)
第三十二计	空城计	(3463)
第三十三计	反间计	(3557)
第三十四计	苦肉计	(3685)
第三十五计	连环计	(3785)
第三十六计	走为上	(3885)

目 录

第一计 瞒天过海	(1)
[原文]	(3)
[译文]	(3)
[前人批语]	(3)
[计名探源]	(4)
[古今案例实战经典]	(6)
孙宾减灶杀庞涓	(6)
秦穆公瞒天过海赎贤臣	(7)
信陵君窃符救赵	(9)
鱼臭惑众 秘不发丧	(13)
楚庄王除政敌	(16)
陈平避吕后	(20)
隋文帝灭陈朝	(22)
王著除佞臣	(26)
图帖睦尔以弟弑兄	(28)
严嵩排斥异己	(33)
朱棣装病起义兵	(37)
蔡锷智骗袁世凯	(40)
张勋打着“调停”旗号举兵倒黎	(42)
“云南王”龙云瞒天过海虎口脱险	(44)

瞒天过海方枕流起义香港	(46)
俄舰队瞒天过海大胜土耳其	(47)
英军北非瞒天过海败德军	(49)
德军编队渡海峡	(50)
聪明的农民瞒天过海	(52)
以色列突袭黎巴嫩	(56)
瞒天过海长城声名远播	(57)
美国福特 T 型车行销战略	(61)
店老板示假隐真生财有道	(65)
加里波第的美妙歌声使他转危为安	(70)
易卜生瞒天过海保文件	(73)
故作神秘虚张声势的成功经商务	(75)
卡西欧瞒天过海抢市场	(77)
MCI 公司瞒天过海建微波通讯	(78)
埃克森瞒天过海创大利	(79)
王世贞瞒天过海暗害唐顺之	(81)
诸葛亮瞒天过海娶佳妻	(83)
第二计 围魏救赵	(87)
[原文]	(89)
[译文]	(89)
[前人批语]	(89)
[计名探源]	(89)
[古今案例实战经典]	(91)
围魏救赵平诸吕	(91)
田蚡攻其必救害窦婴	(96)

李傕、郭汜乘虚而入毁长安	(97)
桓温围魏救赵掌大权	(104)
吕蒙围魏救赵关羽败走麦城	(106)
朱健智救辟阳侯	(111)
滑伯仁救病人	(112)
班超经营西域	(113)
攻其必救夏侯渊击破马超、韩遂	(114)
杨广用计当太子	(115)
王伾、王叔文计败失势	(118)
崔胤围魏救赵招祸害	(126)
王守仁大败朱宸濠	(128)
李秀成破江南大营	(130)
史巴兹牵制德国飞机	(136)
美国可口可乐公司锦囊妙计	(138)
永利夺回中国市场	(142)
胡开文墨店后来居上	(144)
围魏救赵讨欠款	(147)
买主巧购高价位住宅	(150)
指左趋右巧谈判	(152)
霍英东首创“炒楼花”	(154)
围魏救赵击敌之短	(155)
吉列公司抢市场	(157)
南化公司巧妙脱困	(160)
洛克菲勒侧面进攻	(161)
西治会社创出新天地	(162)
围魏救赵出奇谋	(163)

100	奎山炳抢占市场	(164)
第三计	借刀杀人	(167)
101	【原文】	(169)
102	【译文】	(169)
103	【前人批语】	(169)
104	【计名探源】	(170)
105	【古今案例实战经典】	(171)
106	蔡侯借刀害息侯	(171)
107	晏平仲借桃杀三士	(172)
108	王敦借刀杀王稜	(174)
109	刘备借刀除吕布	(175)
110	周瑜借刀杀二将	(182)
111	黄祖借刀杀人害祢衡	(187)
112	黄门“借刀”反被刀割	(188)
113	史思明借刀杀人官运亨通	(189)
114	赵匡胤借刀斩将	(190)
115	种世衡计除西夏大将	(191)
116	洪秀全借刀杀人除异己	(193)
117	路易八世的“借刀杀人”计	(196)
118	大卫借刀杀夫夺妻	(197)
119	斯威夫特借星相杀人	(199)
120	子贡败齐军	(200)
121	韩赵魏借刀灭智氏	(206)
122	刘邦败楚军	(213)
123	刘秀借刀杀人得洛阳	(224)

李光弼收降叛将	(227)
亚科卡借刀复仇	(228)
微点公司借刀杀人逃脱吞并	(237)

第 1 计

瞒天过海

