

李鴻章

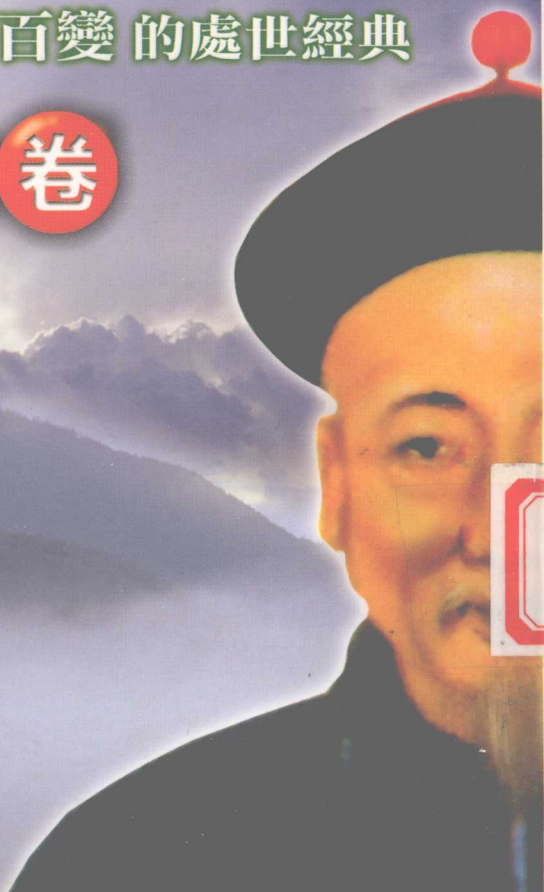
李鴻章 原著
東野君 譯著

圓通達心術之道

李鴻章一生 百用百變 的處世經典

下卷

明日世紀



國家圖書館出版品預行編目資料

李鴻章圓通變達心術之道／李鴻章原典；東野君譯著．

-- 初版．-- 臺北市：新潮社，2003〔民92〕

冊：公分．--（經典人際學；5-6）

ISBN 957-452-639-9（上卷：平裝）．--

ISBN 957-452-640-2（下卷：平裝）

1. 謀略學 2. 成功法

177

92015580

經典人際學 [6]

李鴻章圓通變達心術之道〈下卷〉

NT\$230

李鴻章原典／東野君譯著

2003年10月／初版

〈代理商〉

旭昇圖書有限公司

台北縣中和市中山路二段352號2F

電話 (02) 2245-1480 * 傳真 (02) 2245-1479

〈企劃〉

明日世紀企劃製作中心

〔出版者〕新潮社文化事業有限公司

〔編輯部〕台北市中山路二號2樓21號3F

電話 (02) 2230-0545 * 傳真 (02) 2230-0718 * 郵撥11803960

〔總管理處〕台北縣深坑鄉北深路三段11巷24號4F（東南學院正對面）

電話 (02) 2664-2511 * 傳真 (02) 2662-4655 / 2664-8448

〔網址〕http://www.linju.com.tw

〔E-mail〕linyu@linyu.com.tw

◎法律顧問：蕭雄淋律師 Printed in TAIWAN ISBN 957-452-640-2

· 本書由劉俠授權出版

原书缺页

原书缺页

原书缺页

原书缺页

李鴻章

李鴻章・原典

東野君・譯著

圓通變達心術之道

下卷

前言

圓通變達之說，近日才智之士大約誤此兩途。郭筠仙嘗以『名利』兩字，括漢、唐、宋、明四代人物。圓通者為利也，變達者為名也，弱者掃舍人之門，強者騰公車之章，不外此二字而已。天下熙熙攘攘，皆為利耳。我無利於人，誰肯助我。

——李鴻章圓通變達心術智語

李鴻章，中國近代史上「權傾一時」卻又「謗滿天下」，頗具爭議的人物。正如梁啟超評價說：「天下惟庸人無咎無譽。舉天下人而惡之，斯可謂非常之奸雄矣乎。舉天下人而譽之，斯可謂非常之豪傑矣乎。雖然，天下人云者，常人居其千百，而非常人不得其一，以常人而論非常人，烏見其可？故譽滿天下，未必不為鄉愿；謗滿天下，未必不為偉人。」

李鴻章是個絕頂聰明的人，雖是科舉出身，卻極好名利，對著書立說沒有多大興趣。他惟一感興趣的就是當官，當大官，當更大的官；最為精通和嫺熟的就是心術之





道。他的一生都在拼命做官，忍辱負重，捨小保大，變弱為強，為了保住自己的地位和擴大自己的權勢而用盡心術。正是憑著這種長期磨煉的精湛心術，他才能破例以漢人文華殿大學士之身出任首席閣揆，頂戴三眼花翎；他在幾千年未有的亂世中，支撐危局，以一身負天下之重；他位高權重，歷盡宦海艱辛，享盡人間繁華，不怕天下人咒罵，勇於任事，居官長盛不衰。

李鴻章死後，歐美和日本贊其為「東方之俾斯麥」。梁啟超特意為其作一挽聯：「太息斯人去，蕭條徐泗空，莽莽長淮，起陸龍蛇安在也？回首山河非，只有夕陽好，哀哀浩劫，歸遼神鶴竟何之。」可以說，今日喜論歷史之人，決不會略過李鴻章；喜談政治之人，對李鴻章也會略知一二；喜讀逸聞趣事之人，對李鴻章更是不會放過。

那麼，李鴻章究竟因何發跡？又何以能獲得如此大的權力，並能保持下去？無它，乃是因為他深諳圓通變達心術之道也。

在成功學辭典中，「借勢發揮」是一個重要法則。李鴻章的精明之處在於巧用圓通變達心術之道營造臺階，走穩每一步。他把結交權貴看作當官的終南捷徑，把認準師門看作發達的通關祕訣。為此，他投靠曾國藩門下，聽從曾國藩的教誨，吸取曾國藩的圓通變達心術精華，從此扶搖直上，官運亨通，富貴無限。

官場是鬥心眼、玩心術的最好場合。而在心術上，李鴻章比起他的老師曾國藩，在

許多方面都有出藍之譽，可謂獨步古今。精通圓通變達心術之道的李鴻章，不僅最擅于利用手中的權力辦事，而且非常巧妙地將心術之道與做官之道融為一體，通過廣交師友、廣納人才，形成立體廣泛的人際關係和以他為中心的淮系集團，使自己在晚清官場游刃有餘，縱橫捭闔。

封建官場的爾虞我詐、權謀詐術比激烈廝殺的戰場有過之而無不及；人與人相爭，必然令人常感身心疲憊，防不勝防。精通圓通變達心術之道的李鴻章深知有人表面上雖高調，背後卻在算計人。事實上他自己也正是如此，時時處處用盡心機。在心術較量的官場，需要在權力的驚濤駭浪中巧妙躲避，既看清對手的面具，又摸透對手的心計，臨危不亂，輕鬆自如地駕馭一切。

《李鴻章圓通變達心術之道》一書首次創造性地將李鴻章一生百用百靈的圓通變達心術之道總結歸納為識心、謀心、圓心、御心、變心和強心等六大心術技巧，在向人們展示李氏圓通變達心術之道全景的同時，使人們能夠輕鬆地掌握並巧加運用。

官場、商場、戰場、情場……身居其中的的人總會有磕磕絆絆的時候。有的人處處碰壁，幹什麼都不順；有的人卻總是春風得意，一順百順。很多人把這歸結為命運捉弄人；其實能否精通心術之道而已。精通李鴻章圓通變達心術之道的人一旦進入官場，可以很快地察明政治風向。如果形勢暫時對自己不利，他們或明哲保身，或禍水它引；





形勢有利，就可以脫穎而出，位極人臣。精通李鴻章圓通變達心術之道的人一旦進入商場，可以深謀遠慮，進退自如，生意興隆，財源廣進。有實力，可以抓住時機，一日三翻；沒有資金，也可以測準方向，白手起家。精通李鴻章圓通變達心術之道的人一旦進入戰場，可以很快把自己培養成「三軍統帥」，敏銳聰慧，穩重成熟，智計深遠，用兵如神，兵不鈍而利可全，使己方立於不敗之地。精通李鴻章圓通變達心術之道的人一旦進入情場，可以要風得風、要雨得雨，從容擊敗情敵，牢牢地抓住對方的心……

人生戰場上的對手可能是你的仇人、敵人，你的夥伴、朋友、鄰人，你的上司、下屬等等。想在這種複雜難料，心與心之間的對抗中立於不敗之地，就必須練就一身軟的、硬的、黑的、白的、損的、巧的心術絕技。如何像李鴻章那樣操控對手的意志，使其俯首聽命？如何把對方引入歧途，使其走上絕路？如何算計對方，對方且心甘情願？如何使對手內部相互猜忌，發生內訌，最後一敗塗地？如何假手他人，讓別人替自己擔惡名？如何用美人的哭淹沒英雄，用麗人的笑埋葬豪傑？如何心狠手辣，斬草除根，致對手于死地？如何棄車保帥，犧牲同夥以自保？如何製造圈套，拉對手下水？如何嫁禍於人，逼對手就範？如何掩人耳目、不露聲色，使對方不知不覺中上當受騙？如何誹謗誣陷、造謠惑眾，乘對手不備，先發制人？如何反敗為勝，轉危為安，在陰謀泄露時後發制人？如何借題發揮，在小問題上做文章打擊對方？如何借助別人的力量，尋找靠

山，結成同盟，黨同伐異……等等，這些每個人或多或少都有可能遇到的問題，相信人們能夠從《李鴻章圓通變達心術之道》中尋找到滿意的答案。

大千世界，人與人的關係最為複雜，人踩人、人擠人、人整人，為達目的可以不擇手段，置對手于死地而後快。在這種環境中，要想制人而不制於人，就必須精通圓通變達心術之道。套一句白話說，就是一定要學會與人玩心眼兒。李鴻章曾評價其恩師曾國藩說：「我老師之有成，乃精通治心之術也。」由此可見，精通圓通變達心術之道的入，一旦條件成熟，就可以成為一代梟雄，叱吒風雲，改天換地；條件不成熟，也可以悠然自在地做一條市井小魚，游刃有餘，瀟灑快活。

時至今日，對於李鴻章的是非成敗已難以評說，陰謀、陽謀亦自有公論，但其留下來的「圓通變達心術之道」確已將人類數千年來治心方面的智慧心計表現得淋漓盡致，很值得我們今人在激烈莫測的社會競爭中學習和借鑒。

願諸君事業有成，活得輕鬆自如，瀟灑暢快！



下卷目錄

前言／7

第24章 李鴻章圓通變達心術之源：「利器固當重，人才堪為本。」

「運籌帷幄，決勝千里，吾不如張良；鎮國家，撫百姓，吾不如蕭何；統百萬兵，戰必勝，吾不如韓信。此三人皆人傑也，吾能用之，故有天下也。」一個好漢還要「三個幫」，要成就一番宏圖大業，必須形成自己的一支骨幹隊伍。捨此，必然是「孤掌難鳴」。

御心術之一：水清無魚，寬以待下

22

——立身之首在於立心。欲為天下大事，須有容天下之心。「用人不疑，疑人不用。」「治軍任將，擇人而施。」此乃李鴻章的用人之術。

◎御心實戰：人是做大官的根基／22

◎御心實戰：秉要執本，水至清則無魚／28

◎御心經典：能識人，方能用好權／36

◎名家點評：用人必先知人，知人必具慧眼／45

御心術之二：千軍易得，一將難求

——「一個籬笆三個樁，一個好漢三個幫。」歷來成就大業者，無不重視人才，把他們攬為己有，擴充自己的陣營。

◎御心實戰：外交大臣馬建忠／49

◎御心實戰：如椽巨筆薛福成／53

◎御心實戰：洋務大員盛宣懷／58

◎御心經典：「爵以馭其責。」／61

御心術之三：培養人才，為我所用

——一個人的眼光決定了他的行動。李鴻章站在近代中國發展的角度，放開眼光，著力培養「國之棟梁」。當然，那也是他自己當官所必須的。

◎御心實戰：質疑科舉取士，崇尚「洋學」／70

◎御心實戰：設立水師學堂，造就海軍人才／81

◎御心實戰：仿照西法，開設武備學堂／84

◎御心實戰：肄習西學，實為自強之計／86

第5章 李鴻章圓通變達心術聖經：「忠君不懈，但須知抗上有道。」

忠君不懈是做官最靈驗的護身符。只要你緊跟聖上，別人就打不倒你。因此，李鴻章為了守住大清的江山而不辭辛苦。世事紛紜不愚忠，該抗上時要抗上，但須知抗上有道，應有所為、有所不為。抗上要冒很大的風險，不到萬不得已，千萬不要出此下策。

變心術之一：善窺上意，奉上不留痕……………102

——李鴻章深知君上與臣屬的關係，也深知慈禧的喜怒好惡，所以一直忠心追隨著老佛爺。奉上的最高境界就是不讓人看出來你是在討好、巴結。一旦讓人看出來，那就不是李鴻章了。

◎變心實戰：看「主子」的眼色行事／102

◎變心經典：拍馬屁者無堅不摧／112