



全 面 戰 術 論

白崇禧

中華民國二十八年九月二十日初版

全 面 戰 術 論

每冊實價四角伍分

(外埠酌加寄費匯費)

原 著 者 白 崇 禧

編 輯 者 許 事 農

印 行 者 戰 時 編 譯 社

經 售 處 金 華 正 中 書 局
各 地 各 大 書 局

8 3 2 3

中日戰爭如何結束

杜都編 實價二角五分

本書內容除對中日兩國戰爭究竟怎樣結束問題有詳細之檢討外，並對長期抗戰「長」到什麼時候？抗戰到底「底」到怎樣限度？皆有明白的紀載，著述者均為中外有威權的學若，拿出確實的證據，來判斷中日戰爭的如何結果，決非一般預言可比，故為一般關心時事者所必讀。

抗戰兩年總檢討

柳定盒編 實價兩角

本書是一本檢討抗戰最新的小冊子。薄薄的只有五十四面，然而它的内容，却與它的量成了反比例。他包括着八篇很寶貴的文章，執筆者均為當代權威人物，計有白崇禧之「抗戰兩年的回顧與前瞻」，陳誠之「抗戰兩年來的軍事」，及「抗戰兩年來兩個根本問題的檢討」，王寵惠之「抗戰二年來之外交」，孔祥熙之「中國戰時財政與友邦在華之利益」，陳立夫之「抗戰兩年來之教育」，張發奎之「學習兩年來抗戰的經驗與教訓」，馬寅初之「兩年來中倭貨幣戰」，後並附有「抗戰兩週年敵軍動員死傷一覽表」等。因為作者都是中央的主管負責人，不僅所言都有可靠的數字作根據，而所觀察亦當然非常的正確，為一般人所不可不讀。

金華正中書局總經售

戰時編輯出版社

全面戰術論目次

頁

數

第一編 戰略與戰術

全面戰爭與全面戰術

一九

(一) 全面戰爭的性質

(二) 中國民族革命戰爭的形態

(三) 過去抗戰的經驗與教訓

(四) 今後如何去補救

(五) 全面戰爭與全面戰術

(六) 全面戰術產生在什麼條件之下呢

革命的全面戰術

一〇—三二

(一) 現代戰爭的形態

(二) 中日戰爭的性質

(三) 革命戰爭要有革命精神

(四) 全面戰爭要用全面戰術

(五) 敵速戰速決戰略的失敗

(六) 我持久戰略的成功

敵人戰略的演變與我對策……………二三—三五

(一) 日本政治與戰略的演變

(二) 對中國判斷的錯誤

(三) 持久抗戰的戰略

(四) 有利形勢何時才能到來

(五) 怎樣才能達到持久戰的戰略

(六) 團結一致共同奮鬥

軍訓與戰術思想之革命……………三五—四三

(一) 退却戰術的重要和運用

(二) 政治重於軍事民衆重於士兵

(三) 革命精神的重要

(四) 軍紀的重要

兵戰與學戰……………四四—四八

(一) 軍事學爲各種科學的結晶體

(二) 兵學不應分

第二編 全局總檢討

抗戰兩年的回顧與前瞻……………四九—六五

二期抗戰中的黨務政治與軍事……………六五—七五

從歷史上觀察二期抗戰的必勝……………七五—七七

本黨對各黨派之態度……………七五—八二

軍事抗戰與政治抗戰

八三一—一〇三

第三編 精神總動員

實行國民精神總動員應有之認識

一〇四—一〇八

國民道德與共信互信

一〇八—一一三

第一編 戰略與戰術

全面戰爭與全面戰術

一、全面戰爭的性質

本生存競爭的學理，知道世界人類只有依賴戰爭然後能够生存。戰爭的演變，自原始時代以迄現在，始則人類與獸類爭，或個人與個人爭，繼而部落與部落的戰爭，進至國家與國家的戰爭或民族與民族的戰爭，戰爭的範圍由小而大，由局部而全體，由片面而全面。這就是近代兵學家所謂國家總動員，所謂全體性的戰爭，也就是本文所說的全面戰爭。

全面戰爭，是歐戰以後的產物。歐戰以前的戰爭，只是武力的戰爭，只有服務軍役的人們才履行戰鬥的任務，其餘大多數國民是不負什麼直接責任的。迨歐戰開始，因為生產力發達的關係，戰爭的範圍，已經擴大到政治經濟文化各部門，換句話說，就是影響到全國全體國民整個的生活，不管是物質方面或是精神方面。

因爲戰爭性質的變化，戰爭範圍的擴大，今後任何戰爭，不僅要注重武力一項，（武力不過是戰爭的一環），還必須把政治經濟和文化一齊聯系起來成爲一個整體，使它有不可分離的關係，才可以稱爲全面戰爭。

二、中國民族革命戰爭的形態

現在首先要問，中國此次對日抗戰是不是全面戰爭？

在理論上，中國此次抗戰應該是全面戰爭。魯登道夫說：「全體性戰爭之本質中包含一種條件，非其全民族之生存感受威脅，決不輕易發難」，又說：「全體性戰爭之目的在於民族生存之維持」。今日中國遭日寇得寸進尺漫無止境的進攻，民族危機千鈞一髮，全民族，全國家，無分東西南北，無分男女老幼，無分漢滿蒙回藏，都在日寇炮烟機影之下，遭受姦淫燒殺之同一的運命。中國的肝胆男女，英雄好漢，誰個不愛自家性命，誰個不愛廬墓田園，誰個不愛護鄉邦？所以今日抵禦日寇的侵略，當然取得全民族的同情和擁護而進行真正的澈底的全面戰爭。

在事實上，自抗戰以還，全國精誠團結，共赴國難，形成真正的統一局面。無論任何黨派份子，無論任何省區軍隊，無論任何階層民衆，都一致在全民族最高領袖 蔣委員長領導之下，爲抵禦日寇侵略爭取民族生存而奮鬥。并且因爲戰爭的深入，戰局的擴大，全國各主要都市

，各主要鐵路線，都籠罩在戰爭的氛圍中，從這樣看來，戰爭的全面性確是無疑義的了。

然而僅僅從上述兩方面去觀察去理解全面戰爭，那是不夠的。全面戰爭不僅從表面去考察，並且要從實質上去研究它。

依據第一章所說，全面戰不僅的武力戰，並且要取得政治經濟和文化的配合。

在過去十七個月抗戰中，我們是否取得軍事與政治經濟文化各部門的配合了呢？那只好拿事實來答覆這一問題。

三、過去抗戰的經驗與教訓

在過去十七個月抗戰中，我們當然獲得了許多光榮的偉大的勝利，如克復平型關，如臨沂勝利，如台兒莊勝利，如南潯大捷，如廣濟大捷，如山西和江南等處游擊區的陸續勝利，如南京武漢的空戰，我空軍先後大捷，這都是震動中外彪炳古今的不可多得的勝利。

然而在軍事上，我們不能不承認受了局部的失敗！因為全國經濟中心的都市通通喪失了，黃河北岸及長江南岸的富庶區域通通淪陷了，全國主要的交通線有許多已在敵人的控制中，這失敗，影響於我們抗戰的前途當然很大。

爲什麼受了這麼的挫敗呢？

全編一部份的原因，固然是我們軍隊的裝備趕不上敵人；我們的戰術不夠機動，我們部隊的聯

緒還欠缺協同精神，我們的士兵訓練還不够確實。然而這些都是技術的問題，不能影響戰爭的全局。最重要的原因還是我們的民衆不能與軍隊配合，我們的政治不能和軍事相同。

這裏試舉出幾個顯著的證明：

(一) 我們軍隊在前方作戰，無論任何戰區，得到民衆的幫助不充分，有時連找嚮導都困難，這是一個很大的弱點。還有兵員補充的困難，這次戰爭，是與民衆本身生死存亡有密切關係的民族革命戰爭，民衆志願參加的尙不踴躍，有些地方尙須用強迫的方法，這完全是平日不注意組織民衆，訓練民衆與喚醒民衆的工作，沒把民衆的政治水準和民族意識提高，一旦動員起來，當然現出許多弱點。

(二) 過去的抗戰，完全注重於軍事的發展，不注重政治的配合。在南京失守以後，雖然注意到政府機構的調整，外匯的統制，民衆運動的展開，然而我們還認為不够，特別感到外交不能配合軍事而引爲遺憾。中國是個農業社會的國家，生產力異常薄弱，因此兵器和戰爭所需的器材不能不仰給於外國，並且財政經濟也要得到外國的幫助，然後抗戰勝利的時期才可以縮短；要達到上項目的，非得正確的外交政策不成功。今後，外交路線，當然要有更明確的表示，深盼把定風向，往前邁進，才能有圓滿的結果。

此外缺點尙多，不必盡在此處詳述。我們可以概括一句，過去只有軍隊的全體動員，沒有民衆全體的動員，只有軍事的抗戰，沒有政治的抗戰。因爲如此，所以抗戰遭受了局部的失利。

和挫折。

四、今後如何去補救

過去抗戰呈現最大的弱點，是未能廣大動員民衆和未能進行政治抗戰兩大問題。我們首先要了解，中國是個人口衆多的國家，有超過敵國七倍以上的人口。在現代戰爭中，雖然兵器進步，科學發達，但人仍是決定勝敗的最大因素。根據歐戰時統計，德國以六千多萬人口，動員六百多萬兵，法國有四千萬人口，動員四百萬兵，以十人抽一計算，我國至少可抽調四千五百萬兵，而日本以同一比例來抽調兵員，至多只得七百萬人。又根據過去抗戰的經驗，京滬會戰，我們傷亡三人當中，日寇必須傷亡一個。魯南武漢會戰，我們傷亡兩人，敵傷亡一人，即依據三與一或二與一之比來推算，我們仍佔着絕對的優勢。所以我們如果能動員全國壯丁來參加戰爭，一定可以打敗敵人而無疑義。

不過我們要注意一點，敵人佔領我人口最多，物產最富的東北華北和蘇皖豫鄂贛各省，統治我一萬萬八千多萬民衆。如果本着「以華制華」的方法，將淪陷區域民衆加以軍事訓練，強迫來與我們作戰，這頗使我們感覺困難，我們知道，南宋之亡，是亡於張洪範，晚明之亡，是亡於吳三桂，都不是亡於蒙古人和滿洲人，而是亡於漢奸。這給與我們一個慘痛的教訓。

因此，我們要打破這當前的困難，非把淪陷地區的民衆通通組織起來，訓練起來，領導他

們作抗敵運動不可。我們要知道，地方可失，民衆切不可失，民衆是抗戰的源泉，是抗戰的基本力量。沒有民衆，我們的優點便告消失。

所以我主張中央大員，都應該分一半到淪陷地區去，擔任領導民衆進行抗敵的工作。淪陷區域的青年，也應該各回自己的家鄉，號召故鄉父老兄弟，掀起各種抗敵運動。我以為淪陷區域的工作特別好做，因為土豪劣紳跑光了，貪官污吏跑光了，留下的都是肯犧牲敢奮鬥的血忱青年，環境簡單，工作自然容易推動。

淪陷地區的抗敵運動，應該從軍事政治經濟文化各方面去分頭進行，在軍事方面，則展開游擊戰，如強敵人困難。在政治方面，則保衛我們政權，粉粹漢奸組織，在經濟方面，則鼓動民衆，拒用偽幣，對敵人採取經濟不合作主義。在文化方面，則揭破敵人陰謀，禁止敵人奴化教育。必須從上述各方面工作同時併進，才可收事半功倍之效。

其次，我們要了解，我們的抗戰，光光是軍事是不够的。在政治上，應該把政府機構更加健全起來，以振奮民心，鼓勵士氣，同時加強國際友邦對我抗戰的信念。在歐戰時，英國魯賓喬治和法國老虎總理克萊孟梭，都把中央政府加強，使他變成戰時內閣。日本對我雖是侵略的戰爭，但對於政府機構的調整和健全，仍不遺餘力。他認為宇垣外交還不够強硬，一定要調換板垣外交，這雖是敵寇的兇橫，但對於調整機構的意義和作用是一樣的。我國要澈底抗戰，必須加強政府機構才行。其次在國策上，應執行積極機動獨立自主的外交，應認清敵友，決定取

舍，應放遠眼光，不爲現實環境所囿。我始終認定蘇聯是同情中國抗戰而肯援助中國抗戰的，如能和他更進一步的聯系，必能取得更多的幫助。此外如英美法國，都要建立必要的友好關係，以期取得財政上物質上的幫助。再次，在財政濟上，應獎勵輸出，取得收支的平衡，在文化上，應多做民衆宣傳工作，以加強最後勝利的信念，這都是應該要做的。

五、全面戰爭與全面戰術

第一方面對於全面戰爭的範圍和運用已經約略說過，全面戰爭應該有全面戰術，才能相輔而行，相得益彰。

全面戰術是一種非常的戰術，革命的戰術，與我們過去所研究的戰術大大不同。我們在講堂裏所研究的戰術，是正規的軍事戰術，不是我所講的全面戰術。全面戰術的定義，不僅在內容上他要包含軍事政治經濟文化各項在內，並且在空間上不分前後左右，不分南北東西，不重點線之爭奪，而重面積之占領，我們抗戰年餘，以裝備，訓練，戰術，技術均不及敵人，故傷亡甚爲慘重。我們應該窮則變，變則通。戰術是隨時代演變的。科學進步，兵器進步，戰術亦隨之而進步，起先由橫隊戰術變爲縱隊戰術，由散開戰術爲疏開戰術，由平面戰術變爲立體戰術，現在應由片面的正規戰術變爲全面的革命戰術。

六、全面戰術產生在什麼條件之下呢？

第一、是貫徹持久戰略，我們此次抗戰，在戰略上是運用持久戰，來對付敵人的速戰速決。因為敵人在政治上經濟上外交上都有不容否認的弱點，企圖在短期內結束戰爭，以便騙取其國人的犧牲，如曠日持久，則人民厭戰心理日生，其侵略兵力便會一天天的減弱。現在我們不和他主力決戰，而在全國四面八方，東西南北，廣大展開運動戰與游擊戰，輔以必要的陣地戰，不計一城一地的得失，一仗兩仗的勝敗，而是以空間換時間，積小勝為大勝，逐漸達到消耗敵人力量的目的，等待有利的時機到來再作總的轉移攻勢。

第二、是中國土地的廣大，我們與敵人所爭的不在點與線，而在廣大的面積。這是說，一城一市可失，但決不能讓敵人佔領全戰區。在廣大的戰區中，敵我的分野，不是截然的一線對峙，而是犬牙交錯的進出，內外線的互租包圍，如此方能使敵人顧此失彼，疲於奔命。

第三、是中國的重心在鄉村不在都市。中國是農業社會的國家，與西歐各工業國家的情形完全不同，工業國家的經濟，是都市領導農村，都市一經破壞，鄉村便不能自給自足。中國則反是，都市受破壞，不特不能影響鄉村生活，反可以減少許多奢侈品進口，杜絕資本外流。

根據上述，我們知道全面戰術對於中國抗戰是有它產生的根據的。在歷史上，全面戰術的運用也不乏前例，如拿破崙不知堅壁清野的厲害，故有遠征莫斯科的失敗，蘇俄革命最初只以

八萬武裝并不健全的工人組織的紅軍，內倒沙皇，外摧強敵。凱末爾以八九萬的軍隊戰勝英希聯軍，復興土耳其，這都是靈活運用全面戰術的效果。

我們現在山西作戰的部隊，也是以全面戰術來對付敵人。當太原臨汾先後失守，敵人即企圖掃蕩大河以北的我軍。但是我軍不但固守山西的太行山五台山的根據地，並且轉入敵人後方發動全面戰爭，北至大同，南迄風陵渡，東沿平漢，西抵黃河，前後不分，節節進擊。於是敵背腹受敵，交通被斷，致敵屢佔風陵渡，屢攻五台山，均因感受側後威脅，運輸中斷，被逼撤退者至再至三。目前山西全省，牽制敵人師團約五個之多，河北山東及長江下游，亦正在創造全面戰爭的活動，雖不如山西的普遍，但亦牽制敵人兵力不少，如每一淪陷省區，均能吸引敵軍四五十個師團，則十數省區可以吸引敵軍四五十個師團，如此敵人必感到重大困難，終至崩潰而後止。

綜觀目前抗戰形勢，我們不僅要軍事抗戰，並且要發動政治經濟文化與軍事互相配合的全面抗戰，不但要用正規的戰術，並且要用全面戰術。只有如此，才能打擊敵人，粉碎敵人，才能達到「積小勝爲大勝，以空間換時間」的目的，才能完成持久戰略的任務，也才能完成中華民族革命的使命。（在武昌珞珈山對三民主義青年團幹訓班演講）

革命的全面戰術

這一次的整補會議，是遵照長沙南岳兩次軍事會議最高領袖的訓示，及議決案的精神與方略而召開的。因為桂林行營是軍事委員會的分身，也可說是軍委會的代表，關於部隊的整理與補充、訓練、作戰指導等，都是在大本營的指示之下，替代大本營負一部份責任。故長沙南岳兩次會議所決定的很多重要問題，屬於×、×、×，戰區範圍以內的，就由行營負責去推行，行營爲了要澈底的推行，領袖所訓示的方略與兩次會議所決定的要案，故請各位到此地來共同研討一個具體的實施計劃與步驟。其次，各位都是在偉大的抗戰中領導過多少健兒從血泊裏奮鬥過來的一身經百戰的將校，二十個月來的實踐，一定給了各位許多寶貴的教訓與經驗。同時，各人在不同的環境當中，關於作戰、訓練、補充……等問題，也難免不各有各的困難之點，我們惟有集中我們各人的經驗，與明瞭全般的困難的情形，然後纔能够找出一個正確的方案，以推進一切。此外，關於整個戰局的形勢，與大本營所決定的整個計劃，最高軍事機關的一般情形，及領袖迭次對我們的訓示，各位或者多已充分了解了，但也難免沒有不盡體會的地方，我們也想利用這機會，使各位明瞭。故這次召開整補會議的意義：第一、是轉達領袖的意旨與大本營所決定的方針及精神。第二、是聽取各位的報告，以爲今後指導的參考。