

河津市电力工业志

《河津市电力工业志》编纂委员会 编



山西省电力工业志丛书

河津市电力工业志

《河津市电力工业志》编纂委员会 编



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

内 容 提 要

本志是《山西省电力工业志丛书》之一。主要内容包括：机构与体制、电源建设、电网建设、供电生产、用电、农电、安全管理、企业管理、科技与教育、多种经管、党群组织及概述、人物、荣誉、大事记、编后记等。

图书在版编目（C I P）数据

河津市电力工业志 / 《河津市电力工业志》编纂委员会编. -- 北京 : 中国水利水电出版社, 2009.10
(山西省电力工业志丛书)
ISBN 978-7-5084-6981-2

I. ①河… II. ①河… III. ①电力工业—工业史—河
津市 IV. ①F426.61

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第208547号

书 名	山西省电力工业志丛书 河津市电力工业志
作 者	《河津市电力工业志》编纂委员会 编
出版发行	中国水利水电出版社 (北京市海淀区玉渊潭南路1号D座 100038) 网址: www.waterpub.com.cn E-mail: sales@waterpub.com.cn 电话: (010) 68367658 (营销中心) 北京科水图书销售中心(零售)
经 售	电话: (010) 88383994、63202643 全国各地新华书店和相关出版物销售网点
排 版	中国水利水电出版社微机排版中心
印 刷	山西省运城市恒达印务有限公司
规 格	184mm×260mm 16开本 19.5印张 483千字 14插页
版 次	2009年10月第1版 2009年10月第1次印刷
印 数	0001—1000册
定 价	298.00元

凡购买我社图书，如有缺页、倒页、脱页的，本社营销中心负责调换

版权所有·侵权必究

《河津市电力工业志》

编纂委员会

主任 闫晓宏

常务副主任 孙河民

副主任 任明珠 高增荣 庞利荣 阮清华

委员 (按姓氏笔画为序)

王栋 石春泽 任桂兰 赵民生 赵永红
赵永刚 赵保贞 贺优珍 柴云飞 柴敬
柴荣军 柴耀菊 曹春苗

编辑办公室

主任 郭丽瑞

成员 原永民 高俊芳

编辑人员

主编 史改玲

副主编 赵印立 侯振发 刘金明 吴美珍 刘小华
高创奇 薛庆飞

摄影 李春希

总序

山西电力工业志第一轮丛书的编写，在山西电力发展史上是一种颇具影响力的历史文化现象。一项在企业里十分难以推动和开展的志书编修工作，经过史志工作者坚持不懈的努力和矢志不渝的开拓，终于赢得各级领导和广大职工支持并取得共识。在世纪交替之际，晋电志书系列丛书硕果累累，先后正式出版 70 余部，在一个行业内完成如此之长卷确属凤毛麟角。第一轮电力志丛书从不同侧面反映了山西电力工业 1908 ~ 1990 年的运行轨迹。晋电所有志书凝聚着各级领导和史志工作者的心血和辛勤汗水，是一套不可多得的省情、地情、县情社会科学文献，受到社会各界的广泛关注和赞誉，为丰富山西历史文化宝库做出了卓越贡献。

根据中国电力企业联合会和省政府办公厅关于开展新一轮修志的通知精神，结合山西电力工业体制改革的实际，续志工作在原有的基础上，要再提高一步，圆满地把山西电力工业改革、发展状况记载下来，不负广大职工的殷切厚望。新一轮修志工作，主要记载 20 世纪 90 年代至 21 世纪之初的电力发展状况。20 世纪末期，电力工业实施政企分开和厂网分开，电力工业改革不断深入，促进了电力工业的向前发展。按照中电联新一轮志书下限的具体要求，结合山西电力公司史志工作实际，有修志任务的要切实把第二轮志书编好，与生产、建设相辅相成，总结出本单位历史发展的进程与规律，吸取重大的经验和教训，为社会和后人研究了解这一段山西电力工业发展提供丰富可读的历史与社科文献。

2007 年，山西省以 500 千伏和 220 千伏为主干的省级电网贯穿南北，大唐等五大发电集团公司的发电企业和山西国际电力集团多家管电局面已经形成。同时，山西电网已经成为外输电大省，通过 500 千伏大（大同二电厂）高（高山）、神（神头二电厂）保（保定）、侯（侯村）石（石家庄）、

潞（潞城）章（章安）4个通道7回线路，以网对网方式向京津唐送电；阳城电厂330万千瓦机组通过3回500千伏以点对网主式向江苏送电；忻州保德220千伏变电站以3回110千伏线路向陕西榆林地区送电，娘子关电厂2台10万机组通过双回220千伏线路并入河北南网。山西电力发展前景十分鼓舞人心。

历史雄辩地说明，山西电网建设不断取得巨大进步。为了把这一段的成长和发展历程如实记载下来，我们史志工作者要发扬第一轮修志过程中执著追求的奋斗精神，当好历史记录的驾驭者与耕耘者。在这个较为宽松的历史平台上绘好历史的宏伟画卷，把山西电网的第二轮修志工作做好，为历史交上一份合格的答卷。

山西省电力公司史志丛书编纂委员会

2008年12月

序

《河津市电力工业志》在山西省电力公司、运城供电分公司和河津市委、市政府关心支持下，在全体编纂人员精心笔耕下，几易其稿，出版问世。这是河津市电力发展史上又一项重要而又影响深远的企业文化工程，存史鉴今，启迪后人，对促进河津电力事业之发展，襄补供电职工之教化，深有裨益。

河津电力工业起步较晚，但后来居上。1950年河津轧花厂安装第一台5千瓦直流发电机，书写了河津有电的历史。1969年8月组建河津供电筹备组，1971年7月1日河津县电业局正式成立，开辟了河津电力建设发展新纪元。历经37载，电力职工艰苦创业，志士仁人呕心沥血，迄今，河津220千伏、110千伏、35千伏等不同电压等级的变电站星罗棋布，线路纵横交错，年社会用电量达51亿千瓦·时以上，一举跃为全省县级市中第一用电大户，为地方经济建设和社会发展步入快车道发挥了先行作用。披阅本志，虽一行一业，亦可见历史兴衰；纵一线一站，也关系国计民生。抚今追昔，彰往昭来，当可欣慰，更思振奋。

展望未来，电力发展任重道远。我们当以史为鉴，吸取经验教训，弘扬“努力超越、追求卓越”企业精神，牢记使命，始终把工作出发点放在坚强电网上，始终把工作着眼点放在优质服务上，用2~3年的时间建成一个布局科学、网架坚强、输配充裕、技术先进、安全可靠、运行灵活、服务优质的河津新电网，为河津市现代化区域性工贸中心城市建设提供强有力的电能支撑。

编纂电力工业志工作，是一项浩繁的文化工程，加之时间跨度大，错误、遗漏和不足之处在所难免，希望广大电力工作者和读者提出宝贵意见，以便将来修志续志时修正补充，使之更趋完善，我们也更希望该志能对河津电力事业发展未来发展有所启迪和借鉴！

河津市供电局局长
河津供电支公司经理

刘晓光

2008年10月

凡例

一、本志是山西电力工业志丛书之一，全书编撰坚持以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义，力求做到思想性、科学性和真实性相统一，全面、翔实地反映河津电力工业发展的历史和现状。

二、本志记述时间，自 1950 年河津第一台小型发电机发电，至 2007 年 12 月。

三、本志按志书体例要求，横排门类，竖记始末。以志为主，述、记、图、表、录并用。

四、全书编排层次为章、节、目，共分 11 章 49 节。前设概述，后有大事记。

五、语言采用语体文，文字力求精练、准确、朴实、流畅，行文规范均依志书要求和国家有关规定。

六、机构名称，1989 年以前机构名称曾几次变化，1989 年以后为一套机构两块牌子，称“河津县电业局”和“河津供电公司”。1994 年后称“河津市供电局”和“河津供电支公司”。本志 1994 年前统一称“河津县电业局”，1994 年后，称“河津市供电局”，一般不用“河津供电公司”和“河津供电支公司”称谓。

七、本志人物录入原则是：历届副局级（副经理）以上领导干部；省、部级以上先进个人；驻河津的大型发电企业主要领导；专业技术人员名录；各股室历任负责人名录；变电站历任站长名录；离退休人员名录。

八、本志荣誉收录标准为：河津市供电局及下属单位为县处级以上；先进个人为地厅级以上。

九、本志文字资料均来源于河津市供电局文书档案，统计数字以统计报表数字为准。

目 录

总序	
序	
凡例	
概述	1

第一章 机构与体制

第一节 机构沿革	7
第二节 领导体制演变	8
一、革命委员会领导 (1971.7~1973.8)	8
二、党的一元化领导 (1973.9~1982.6)	9
三、党委领导下的局长负责制 (1982.7~1984.12)	9
四、局长(经理)负责制 (1985.1~2007.12)	9
第三节 内部机构设置	9
一、现有股室	9
二、曾设股室	14

第二章 电源建设

第一节 柴油机发电	19
第二节 自备发电厂	20
一、建设概况	20
二、企业自备发电厂简介	21
第三节 公用发电厂	25

第三章 电网建设

第一节 6~10千伏配电工程	29
----------------	----

一、新建工程	29
二、更新改造工程	35
第二节 35千伏输变电工程	40
一、35千伏输电线路	40
二、35千伏变电站	43
第三节 110千伏输变电工程	48
一、110千伏输电线路	48
二、110千伏变电站	49
第四节 220千伏输变电工程	52
一、220千伏输电线路	52
二、220千伏变电站	52
第五节 城乡电网改造	53
一、组织领导	53
二、办法措施	54
三、规模效益	54
四、城乡电网	54

第四章 供电生产

第一节 供电管理	67
一、组织机构	67
二、管理范围	68
三、供电负荷	68
四、供电量	69
第二节 运行管理	69
一、管理机构	69
二、变电运行	70
三、线路运行	71
第三节 设备检修	72
一、检修组织	72

二、检修管理	72	第二节 农电管理	129
第四节 线损与无功电压管理.....	75	一、管理机构	129
一、线损管理	75	二、管理制度	130
二、无功电压管理	77	三、农村安全用电	132
三、供电可靠性管理	78	四、农村电工管理	133
第五节 电力调度.....	79	第三节 电力“三为”服务	135
一、调度机构	79	第四节 电力扶贫	138
二、调度方式及范围	79	第五节 乡（镇）供电所	139
三、调度通信	80	一、柴家供电所	139
四、调度自动化.....	80	二、小梁供电所	139
第五章 用 电		三、僧楼供电所	139
第一节 用电管理.....	83	四、阳村供电所	140
一、管理机构	83	五、清涧供电所	140
二、规章制度	84	六、樊村供电所	140
第二节 用电结构.....	85	七、赵家庄供电所	141
一、工业用电	85	八、下化供电所	141
二、农业用电	86	九、张吴供电所	141
三、城乡居民生活用电	88	十、城区供电所	141
四、其他用电	88	第七章 安 全 管 球	
第三节 营业管理.....	91	第一节 安全组织	145
一、业务扩充报装	91	一、决策指挥保证系统	146
二、电能计量	93	二、规程制度保证系统	146
三、电价	95	三、安全技术保证系统	146
四、电费	111	四、设备管理保证系统	147
五、监察与服务	114	五、执行运作保证系统	147
第四节 “三电”工作	118	第二节 安全制度	147
一、计划用电	118	一、工作制度	147
二、节约用电	121	二、反事故措施	149
三、安全用电	122	第三节 安全教育	150
第六章 农 电		第四节 安全活动	153
第一节 农村电气化建设	125	第五节 安全检查	156
一、农村通电	125	第六节 安全性评价	158
二、电力灌溉	127	第七节 安全保卫	158
		一、保卫机构	158
		二、治安保卫	159

三、打击犯罪	160	四、职工食堂	205																																																																																		
四、消防管理	161	五、医疗卫生	205																																																																																		
第八节 考核与奖惩	162	六、生活服务	206																																																																																		
第九节 安全记录	163	第七节 现代化管理	207																																																																																		
第八章 企业 管理																																																																																					
第一节 计划统计	167	一、企业整顿	207																																																																																		
一、管理体制	167	二、整章建制	208																																																																																		
二、计划	168	三、达标升级	210																																																																																		
三、统计	169	四、全面质量管理	212																																																																																		
四、规划	169	五、目标管理	213																																																																																		
第二节 财务管理	170	六、自动化建设	214																																																																																		
一、管理体制	170	第八节 内部审计	215																																																																																		
二、固定资产管理	171	第九章 科技与教育																																																																																			
三、成本管理	172	四、资金管理	175	第一节 科技工作	219	五、销售收入及利税	177	一、科技队伍	219	六、经济活动分析	177	二、科技推广	221	第三节 劳动人事	179	三、论文	222	一、职工队伍	179	第二节 教育培训	223	二、人事管理	182	一、职工教育	223	三、工资与奖金	183	二、职工培训	224	四、劳保福利	189	第十章 多种经营				五、社会保险	192	六、离退休职工管理	195	第一节 创建与发展	231	第四节 物资供应和材料管理	196	第二节 管理与效益	233	一、物资供应	196	一、经营管理	233	二、材料管理	197	二、生产效益	234	第五节 档案管理	198	第十一章 党群组织				一、机构与设备	198	二、管理工作与制度	199	第一节 党支部	239	三、保密工作	200	一、组织沿革	239	第六节 生活后勤	200	二、组织建设	240	一、办公设施	200	三、思想建设	241	二、车辆管理	202	四、职业道德建设	245	三、职工宿舍	203	五、廉政建设	248
四、资金管理	175	第一节 科技工作	219																																																																																		
五、销售收入及利税	177	一、科技队伍	219																																																																																		
六、经济活动分析	177	二、科技推广	221																																																																																		
第三节 劳动人事	179	三、论文	222																																																																																		
一、职工队伍	179	第二节 教育培训	223																																																																																		
二、人事管理	182	一、职工教育	223																																																																																		
三、工资与奖金	183	二、职工培训	224																																																																																		
四、劳保福利	189	第十章 多种经营																																																																																			
五、社会保险	192	六、离退休职工管理	195	第一节 创建与发展	231	第四节 物资供应和材料管理	196	第二节 管理与效益	233	一、物资供应	196	一、经营管理	233	二、材料管理	197	二、生产效益	234	第五节 档案管理	198	第十一章 党群组织				一、机构与设备	198	二、管理工作与制度	199	第一节 党支部	239	三、保密工作	200	一、组织沿革	239	第六节 生活后勤	200	二、组织建设	240	一、办公设施	200	三、思想建设	241	二、车辆管理	202	四、职业道德建设	245	三、职工宿舍	203	五、廉政建设	248																																				
六、离退休职工管理	195	第一节 创建与发展	231																																																																																		
第四节 物资供应和材料管理	196	第二节 管理与效益	233																																																																																		
一、物资供应	196	一、经营管理	233																																																																																		
二、材料管理	197	二、生产效益	234																																																																																		
第五节 档案管理	198	第十一章 党群组织																																																																																			
一、机构与设备	198	二、管理工作与制度	199	第一节 党支部	239	三、保密工作	200	一、组织沿革	239	第六节 生活后勤	200	二、组织建设	240	一、办公设施	200	三、思想建设	241	二、车辆管理	202	四、职业道德建设	245	三、职工宿舍	203	五、廉政建设	248																																																												
二、管理工作与制度	199	第一节 党支部	239																																																																																		
三、保密工作	200	一、组织沿革	239																																																																																		
第六节 生活后勤	200	二、组织建设	240																																																																																		
一、办公设施	200	三、思想建设	241																																																																																		
二、车辆管理	202	四、职业道德建设	245																																																																																		
三、职工宿舍	203	五、廉政建设	248																																																																																		

第二节 工会	249
一、组织沿革	249
二、劳动竞赛	250
三、民主管理	252
四、文体活动	254
第三节 共青团	255
一、组织沿革	255
二、组织活动	256
人物	257
一、历届副局级以上领导人简历	261
二、省、部级先进人物事迹简介	265
三、发电企业主要领导人简历	267
四、2007 年供电局专业技术人员 名录	267
五、供电局各股室历届负责人名录	268
六、公用变电站历届站长名录	272
七、供电局离退休人员名录	272
荣誉	273
一、供电局荣誉	277
二、供电局下属单位荣誉	280
三、供电局先进个人荣誉	284
大事记	289
编后记	299

概 述

河津市，位于山西省西南部，运城市西北隅，东迎汾水与稷山县为邻，西隔黄河与陕西省韩城市相望，南与万荣县毗连，北依吕梁山与乡宁县接壤。春秋时建耿国，秦置皮氏县，北魏称龙门，宋改名河津，1994年撤县建市。全市总面积593平方公里，共辖2个街道办事处、2个镇、5个乡，148个行政村。总人口38万。

河津是中华民族发祥地之一，是大禹治水凿开龙门的地方。历史悠久，经济发达。境内有亚洲最大的氧化铝企业山西铝厂，有装机容量70万千瓦的漳泽河津发电分公司和装机容量60万千瓦的华泽铝电有限公司，还有投资32亿元、年产1000万吨的王家岭煤矿。全市民营经济发达，基本形成了以煤—电—铝，煤—焦—化，焦—铁—铸为支柱产业的经济格局。2007年，国民生产总值达到191.4亿元，财政总收入40.1亿元，主要经济指标在全国同类县（市）中名列前茅。

经济的繁荣，离不开电力工业的支撑，电力作为国民经济的先导产业，对经济和社会的发展起着极为重要的作用。河津供电部门自成立至今，近40年来，始终坚持人民电业为人民服务的宗旨，为这座古老而又年轻的新型工业城市的崛起做出了突出的贡献。

一、电力建设成效显著

1949年新中国成立之前，河津人民一直采用麻油、煤油、柴油灯照明。1950年轧花厂安装了1台5千瓦发电机，为厂内提供生产和生活用电，为河津谱写了有电的历史。1958年县机械厂安装了1台48千瓦柴油发电机，架设3.3千伏高压线路2千米，向外供电，使县城的机关、学校首次用上了电灯。

1969年8月，河津县供电筹备组成立，标志着河津电力建设步入正轨。筹备组全体人员发扬自力更生，艰苦创业的精神，自己研制安装10米水泥电杆模型、动力设备和起重设备等。分段包片，吃住在乡下，发动11个公社800多辆马车夜以继日从侯马运输电杆，电力职工与农民群众手推肩扛，自装自卸，9天时间完成了38千米110千伏线路的所需电杆及配件运输任务，保证了线路建设任务的按时完成。1971年3月16日，河津第一条110千伏输电线路稷河线（稷山下费—河津南方平）、第一座110千伏南方平变电站建成并投入运行，开始由晋南地区电网供电，人们的生活和生产实现了“点灯不用油，耕地不用牛”的梦想。

1971年7月1日，河津县电业局正式成立，开辟了河津电力工业发展的新纪元。为了使广大群众更快地用上电，电业局全体职工全部下乡进村，顶着寒冬酷暑，风餐露宿，不怕苦不怕累，为农村架设电网。到年底，全县共架起10千伏线路71.6千米，安装变压

器 58 台，使 7 个公社 28 个大队首批通电，为广大农民的生产和生活提供了极大方便。全县供电量完成 77.6 万千瓦·时，售电量完成 62.3 万千瓦·时。至 1983 年，全县 110 千伏输电线路增加到 3 条，35 千伏线路 6 条，6~10 千伏线路 15 条。110 千伏变电站 2 座，安装主变压器 3 台，总容量为 3 万千瓦·安。35 千伏变电站 5 座，主变压器 11 台，总容量 2.2 万千瓦·安。有配电变压器 857 台，容量为 7.06 万千瓦·安。供电量增加到 7372.07 万千瓦·时，售电量增加到 6255.44 万千瓦·时。11 个公社全部通电，全县 98% 的大队用上了电。

1983 年后，随着工农业生产的发展，特别是乡镇企业的崛起，电力供需矛盾日益加剧，为适应全县经济发展和人民生活用电的需要，电力建设除国家投资外，还发动群众集资办电，促进了电力工业的发展。1986 年，山西铝厂建起了与本厂氧化铝生产相配套的河津第一座自备发电厂，填补了河津电力工业的一个空白。1992 年民营企业第一座自备发电厂振兴发电厂也投产发电，全县发电能力达到 4.2 万千瓦。同时，对南方平 110 千伏变电站进行了增容改造。新架了一批 35 千伏线路和 6~10 千伏线路，新建用户变电站 1 座。至 1994 年底，全市共有自备发电厂 2 座，110 千伏输电线路 3 条 64.5 千米，35 千伏输电线路 15 条 118.16 千米，6~10 千伏配电线路 36 条 802.93 千米。110 千伏变电站 2 座，主变压器总容量 71500 千瓦·安；35 千伏变电站 12 座，主变压器容量 6.82 万千瓦·安；配电变压器 1256 台，12.07 万千瓦·安。11 个乡镇 148 个行政村全部通电。全市供电量 3.43 亿千瓦·时，售电量完成 3.32 亿千瓦·时。用电量居运城地区前列，成为全省的用电大县。

1994 年河津撤县设市后，随着城市功能的加强和民营企业的迅速发展，电力发展明显滞后，严重缺电和电力设施“卡脖子”问题日益严重，给工农业生产、人民生活带来了一定的影响。1996 年国家投资建设的河津第一座 220 千伏龙门变电站建成投运，极大地缓解了河津供电紧张的局面。同时，以改革为契机，负重赶超，发扬“敢为人先争第一，求真务实创一流”的河津电业人精神，迅速掀起了河津电力建设史上的第二次创业高潮。先后完成了城东变电产站、老窑头等变电站的扩容和线路改造，新建了 110 千伏清洞变电站及配套输电线路。至 1999 年，全市有 220 千伏输电线路 3 条 139.82 千米，110 千伏线路 8 条 84.81 千米，35 千伏线路 17 条 147 千米，6~10 千伏线路 43 条 969.06 千米。有 220 千伏变电站 1 座，主变压器 2 台 30 万千瓦·安；110 千伏变电站 3 座，主变压器容量 11.05 万千瓦·安；35 千伏变电站 13 座，主变压器容量 11.37 万千瓦·安。配电变压器 1372 台，容量 14.09 万千瓦·安，电力实现了敞开供应，供需矛盾基本得到解决。

2000 年后，随着河津发电厂 2 台 35 万千瓦机组建成投产和一批民营企业积极响应政府号召，利用煤气、煤矸石等发电，缓解了电力紧张压力。同时，为了适应工农业生产飞速发展和人民生活的需要，国家加大电网建设投资力度，新建了河西、张吴 2 座 110 千伏变电站和小梁、阳村、下化、黄村、樊村 5 座 35 千伏变电站。对 220 千伏龙门变电站进行扩容，对农网、城网进行大规模改造，建起城市台区 42 个，农村改造 6000 余户，使全市电网结构日趋合理，电力设施不断加强，供电能力进一步提高。至 2007 年，全市共有发电厂 14 座，总装机容量 167.9 万千瓦，全年发电量达到 119.68 亿千瓦·时。全市共有

220 千伏变电站 1 座，主变压器 3 台，总容量 45 万千瓦·安；110 千伏变电站 8 座，主变压器 17 台，总容量 45.76 万千瓦·安。其中公用变电站 4 座，主变压器 7 台，容量 23.95 万千瓦·安；35 千伏变电站 21 座，主变压器 34 台，总容量 22.23 万千瓦·安。其中公用变电站 11 座，主变压器 17 台，容量 11.92 万千瓦·安。220 千伏线路 9 条 206.73 千米，110 千伏线路 8 条 50.14 千米，35 千伏线路 32 条 150.24 千米。全市用电户数达到 8.1 万户，社会用电量 51.7 亿千瓦·时，系统供电 36.59 亿千瓦·时，其中大用户 28.5 亿千瓦·时，河津市供电局所属用户售电量 8.09 亿千瓦·时。

二、经营管理日趋规范

河津市供电局成立初期，以农村电网建设为重点，经营管理尚未得到规范。1977 年针对费用居高不下的状况，从降低成本入手，率先在全区电力系统实行了班组核算，并得到推广。1983 年企业进行全面整顿，落实了经济责任制，建立完善了各项制度和考核办法，经营管理走上了制度化、规范化的轨道。固定费用、综合线损率逐年降低，供电量、售电量、电费收入逐年提高。1984 年供电量完成 9350.26 万千瓦·时，售电量完成 7936.44 万千瓦·时，固定费用完成 14.32 万元，线损率完成 14.52%，电费回收率 100%，销售收入完成 529.5 万元。1994 年，售电量完成 33.2 亿千瓦·时，销售收入增加到 6990.26 万元。1997 年后，企业围绕电力系统“公司化改组，商业化运营，法制化管理”的改革思路，解放思想，强化管理，在全区电力系统首家实行模拟市场经济责任制，使企业经营管理迈上了新台阶。1997 年，售电量完成 5.15 亿千瓦·时，销售收入突破 1 亿元，在全区名列前茅。线损率完成 2.85%，在全区最低。1998 年，因市场疲软，部分企业处于停产、半停产状态。加之河津市环保治理、关停“五小”企业、煤矿“关井压产”导致售电市场低迷。河津市供电局以不变应万变，对内狠抓管理，提高服务质量，对外积极挖潜，开拓市场，保证了各项经济指标的顺利完成。

2000 年后，以创一流企业为目标，先后实现了调度自动化、办公自动化和营销自动化，大力开展达标升级和规范管理年活动，实行全面质量管理，实施同业对标，制定完善了各项工作制度及操作规程。一方面加强技术管理，降低线损，提高售电量，增加电费收入；另一方面注重电网的安全与稳定，提高供电可靠性和电压合格率，使企业现代化管理水平得到提高，经营管理进一步规范，取得了良好的经济效益和社会效益。售电量由 2002 年的 3.96 亿千瓦·时增加到 2004 年的 4.62 亿千瓦·时，2007 年达到 8.09 亿千瓦·时；销售收入由 2002 年 1.04 亿元增加到 2004 年的 1.42 亿元，2007 年达到 2.97 亿元。2007 年供电可靠率达到 99.64%，其中农村 99.62%，城镇 99.84%。电压合格率达到 97.31%。

三、供电服务进一步优化

历年来，河津市供电局坚持电力为农业生产、为农民生活、为农村经济服务的“三为”服务方向。20 世纪 70 年代，在农业排灌用电服务中，电力职工提出了“宁让电等水，不让水等电”的口号，工作不分上下班，千方百计支援农业，促进了全县农业生产的大发展。80 年代，为了解决农民的生产生活用电，广大职工不等不靠，自己设计，自

已施工，大搞电网建设，并开展了“假如我是一个用户”活动，想用户所想，急用户所急，深受群众称赞。90年代，电力部门加强对职工的职业道德建设，进一步提高服务质量，多次被山西省电力工业局评为“三为”服务达标单位，1997年被国家电力工业部授予“三为”服务达标单位称号。

2000年后，河津市供电局积极转变经营理念，企业由管理型向服务型转变。以“人民电业为人民，河津供电为河津”为服务宗旨，从服务于河津经济和社会发展的目标出发，进一步优化供电服务。规定了服务标准，狠抓报装服务，强化报修服务，建立客户服务中心，24小时值守热线电话。同时，实行供电设施检修前公告制度，赢得了良好的社会信誉。特别是2003年后，在电力极为紧张的情况下，供电部门本着“先生活后生产、先农业后工业、先重点后一般”的供电原则，实行红色预警方案，积极采取错峰、避峰等应急措施，保障电力有序供应。加大优质服务力度，要求全体职工缺电不缺服务，限电不限真诚。用电大厅实行无休息日工作制度，业扩报装实行一条龙服务，积极推行首问责任制、客户经理制、限时办结制、服务承诺制。充实了抢修力量，完善抢修设备，缩短抢修时间，千方百计为客户提供快速方便优质的供电服务。连年受到河津市委、市政府及上级部门的表彰。2005~2007年连续3年在河津市行风评议社会服务行业中名列前茅，并获运城市文明单位标兵、山西省模范单位等称号。

回顾近40年的艰辛历程，河津电力事业取得了辉煌的成就，但还存在着一些不容忽视的问题。电网网架不够坚强，主变压器“卡脖子”问题依然存在，城网改造相对滞后，这些在一定程度上都制约着地方经济和社会的发展。随着河津电网建设力度的加大，220千伏樊村变电站和110千伏城南变电站、110千伏石庙梁变电站的建成，河津电网结构将逐步趋于合理，电网运行将更加安全可靠。

以史为鉴，继往开来。河津市供电局将以“三个代表”重要思想为指导，认真落实科学发展观，加快建设电网坚强、资产优良、业绩优秀、服务优质的“一强三优”现代公司步伐，以落实民生指标，提升幸福指数为己任，努力超越，追求卓越，为全市的经济又快又好发展，为构建和谐社会做出新贡献，谱写新篇章。

第一章 机构与体制