

本土第壹部
商业哲理小说



大盛魁



全面揭示**大清第一商号**的成长之路

最高境界的规则博弈 最经典的商业故事

邓九刚◎著

中国商业出版社



邓九刚◎著

百集巨型电视剧 最高规格大电影
超《乔家大院》的文化创意产业园
演绎大清第一商号的辉煌
再现中国商人的经营之道



大盛魁



三

中国书画出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

大盛魁商号 .3 / 邓九刚著 .—北京 : 中国画报出版社, 2009.12

ISBN 978-7-80220-661-8

I. 大… II. 邓… III. 长篇小说—中国—当代 IV. I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 222553 号

书 名 : 大盛魁商号 (三)

出 版 人 : 田 辉

作 者 : 邓九刚

策划编辑 : 吴红菊

责任编辑 : 刘晓雪

出版发行 : 中国画报出版社

(中国北京市海淀区车公庄西路 33 号 邮编 : 100048)

电 话 : 010-88417359 (总编室兼传真) 010-68469781 (发行部)

010-88417417 (发行部传真)

网 址 : <http://www.zghbcbs.com>

电子信箱 : cpph1985@126.com

印 刷 : 北京温林源印刷有限公司

监 印 : 敖 晔

经 销 : 新华书店

开 本 : 710mm×1040mm 1/16

印 张 : 24

版 次 : 2010 年 1 月第 1 版 第 1 次印刷

书 号 : ISBN 978-7-80220-661-8

定 价 : 35.00 元



大盛魁最后一任大掌柜陈严甫先生



▲ 内蒙古大盛魁实业（集团）公司董事长傅培德先生与著名作家邓九刚先生在一起。



大盛魁最后一任大掌柜陈严甫先生嫡子，内蒙古大盛魁实业（集团）公司总经理陈义先生与著名作家等九刚先生在一起。▶



大盛魁实业（集团）公司董事长傅培德先生（中）、总经理陈义先生（右二）、副董事长杨久乐先生（左二）、副总经理杜新民先生（左一）、董事傅军凯先生在一起。

本土第①部
商业哲理小说



大盛魁



三

邓九刚◎著

中国文联出版社



【减 税 区】

十八世纪俄国商人在大清朝可以获得税收优惠的区域，主要是新疆和喀尔喀地区。

【伯 勒 根】

俄罗斯旧式的猎枪，单发。

【生 骆 驼】

没有经过调驯的骆驼。

【生 格 予 马】

没有经过调驯的马。

【驼 道】

骆驼专运道路。

【茶 马 大 道】

指清代由归化城通往汉口的以运送马匹和茶叶为主的商道。

【马 班 头】

马工的头目。

【京 羊 道】

指清代由喀尔喀草原通往北京的专门运送活羊的道路。

【外 工】

大盛魁把临时雇佣的工人称作外工。

【内 工】

大盛魁把长期雇佣的工人称作内工。

【柜上人】

指商号的掌柜和正式的伙计，区别于临时雇请的长短工人。

【羸 羊】

乏羊，因劳累或饮食缺乏而体质虚弱的羊。

【拉大程】

指驼队走长途。

【股 子】

归化人习惯把股份称作股子。

【梢 林】

草原上用树梢扎起的临时圈羊的棚圈。

【倒 卧】

特指死在街头无人收拾的尸体。

【 羊 】

羸羊的另一种叫法。

【羯 羊】

阉割了的公羊。



大盛魁词典

第1章

商道秘事 · 001

恰克图闭市，大批华商从恰克图撤出，在返回归化城的道路上跋涉。雨，泥泞的道路上跋涉着撤退的商人。驼队，马车，被雨淋湿的商人，伙计沮丧的神情。遭遇土匪的抢劫，许多人被杀，伤残者倒地呻吟，其情其景惨不忍睹！

古海率领贴蔑儿拜兴的弟兄北上，一支马队响箭一样穿过雨雾，马蹄敲打着草原的胸膛。古海执行大掌柜交给他的——一项秘密任务，从俄罗斯接应压茶机回国。

1 北去的神秘马队 · 002

2 大掌柜的左膀右臂 · 019

3 洋势迅猛发展 · 021

4 伊万的商业谋略 · 025

5 喇嘛大狂欢 · 035

6 古海的下落 · 041

7 马队遭遇哥萨克土匪 · 052

8 七夕游董园 · 058

9 三元成掌柜集体吞烟自杀 · 065

10 大掌柜之歿 · 069

第2章

商场如战场 · 077

古海历经千难万险终于将六台压茶机运到归化，等待他的是大掌柜的葬礼和大盛魁混乱不堪的局面。

古海回归大盛魁的道路是不平坦的，时值草原市场处于风雨飘摇之中，大盛魁陷入新危机。

1 无人识英雄 · 078

2 复号的代价 · 085

3 大盛魁乱作一团 · 095

4 古海的尴尬处境 · 101

5 古海家扬眉吐气 · 108

6 新式压茶机运行 · 119

7 王先生的奇遇 · 123

8 灾民成了商会的难题 · 128

第3章

商场里的情场 · 133

古海主动去开辟召河牧场，这很好地促进了大盛魁的发展。古海成了大盛魁的己字号掌柜，终于可以荣归故里。但家乡等待他的不单只是快乐，还有更多说不出的东西。

1 归化城——动荡中的优雅 · 134

2 开辟召河牧场 · 143

3 成为己字号掌柜 · 148

4 荣归乡里 · 155

5 古海再次离乡 · 165

6 媳妇的团队走西口 · 172

7 大盛魁宴请三千人 · 191

8 杏儿与情敌突然遭遇 · 195

第4章

商势逼人 · 207

商势逼人，不幸的事情接踵而来。大批外国商人拥进归化城，商城归化正在风暴中发生深刻变化。各种力量此消彼长。商业竞争你死我活。一批接一批的华商字号被迫倒闭，市面陷入萧条。

大盛魁在喀尔喀遭遇惊天大变乱——大盛魁八十三名舖伙在一次与俄商的冲突中丧命，大盛魁陷入新危机！

- 1 二斗子惹祸上身 · 208
- 2 走私犯砍头示众 · 220
- 3 从嘉乐会馆到大观园 · 225
- 4 讨要身股 · 230
- 5 驼户与伊万签约 · 241
- 6 分道扬镳 · 246
- 7 大盛魁头上乌云密布 · 249
- 8 张国荃的故事 · 266
- 9 八十三个亡魂归来 · 273
- 10 上访将军府 · 277

第5章

商机无限 · 283

危难之时古海被推上了大盛魁大掌柜宝座。古海的努力终于得到了回报。

归化城迎来了迟到一百七十年的圣旨，大盛魁的驼队开始进入俄罗斯。

- 1 灯红酒绿归化城 · 284
- 2 军商乃一家 · 287
- 3 通司商会会长急流勇退 · 295
- 4 祸不单行 · 300
- 5 修成正果 · 305
- 6 迟到一百七十年的圣旨 · 313

7 女强人内心的柔弱 · 318

8 驼队进入俄罗斯 · 322

9 康达科夫的茶园 · 326

10 千斤大银坨 · 330

第6章

商场无情 · 335

谋事在人，成谋事天。没想到，归化城内发生了很多让人意想不到的事情。义和的造假、天义德的失败、朝廷的无力，再加上俄商的决绝，大盛魁倒塌了。

1 修建懿览亭 · 336

2 女强人的大爱 · 339

3 义和的造假事件 · 345

4 天义德分庄变卖 · 350

5 是是非非义和团 · 355

6 古海再进将军府 · 361

7 杏儿走进尼姑庵 · 363

8 讨债团无果而返 · 368

第7章

商人面商 · 307

第8章

商人面商 · 383

第9章

商人面商 · 383

第10章

商人面商 · 383

第11章

商人面商 · 383

第12章

商人面商 · 383

第13章

商人面商 · 383

第14章

商人面商 · 383

第15章

商人面商 · 383

第16章

商人面商 · 383

第17章

商人面商 · 383

第18章

商人面商 · 383

第19章

商人面商 · 383

第20章

商人面商 · 383

第21章

商人面商 · 383

第22章

商人面商 · 383

第23章

商人面商 · 383

第24章

商人面商 · 383

第25章

商人面商 · 383

第26章

商人面商 · 383

第27章

商人面商 · 383

第28章

商人面商 · 383

第29章

商人面商 · 383

第30章

商人面商 · 383

第31章

商人面商 · 383

第32章

商人面商 · 383

第33章

商人面商 · 383

第34章

商人面商 · 383

第35章

商人面商 · 383

第36章

商人面商 · 383

第37章

商人面商 · 383

第38章

商人面商 · 383

第39章

商人面商 · 383

第40章

商人面商 · 383

第41章

商人面商 · 383

第42章

商人面商 · 383

第43章

商人面商 · 383

第44章

商人面商 · 383

第45章

商人面商 · 383

第46章

商人面商 · 383

第47章

商人面商 · 383

第48章

商人面商 · 383

第49章

商人面商 · 383

第50章

商人面商 · 383

第51章

商人面商 · 383

第52章

商人面商 · 383

第53章

商人面商 · 383

第54章

商人面商 · 383

第55章

商人面商 · 383

第56章

商人面商 · 383

第57章

商人面商 · 383

第58章

商人面商 · 383

第59章

商人面商 · 383

第60章

商人面商 · 383

第61章

商人面商 · 383

第62章

商人面商 · 383

第63章

商人面商 · 383

第64章

商人面商 · 383

第65章

商人面商 · 383

第66章

商人面商 · 383

第67章

商人面商 · 383

第68章

商人面商 · 383

第69章

商人面商 · 383

第70章

商人面商 · 383

第71章

商人面商 · 383

第72章

商人面商 · 383

第73章

商人面商 · 383

第74章

商人面商 · 383

第75章

商人面商 · 383

第76章

商人面商 · 383

第77章

商人面商 · 383

第78章

商人面商 · 383

第79章

商人面商 · 383

第80章

商人面商 · 383

第81章

商人面商 · 383

第82章

商人面商 · 383

第83章

商人面商 · 383

第84章

商人面商 · 383

第85章

商人面商 · 383

第86章

商人面商 · 383

第87章

商人面商 · 383

第88章

商人面商 · 383

第89章

商人面商 · 383

第90章

商人面商 · 383

第91章

商人面商 · 383

第92章

商人面商 · 383

第93章

商人面商 · 383

第94章

商人面商 · 383

第95章

商人面商 · 383

第96章

商人面商 · 383

第97章

商人面商 · 383

第98章

商人面商 · 383

第99章

商人面商 · 383

第100章

商人面商 · 383

第101章

商人面商 · 383

第102章

商人面商 · 383

第103章

商人面商 · 383

第104章

商人面商 · 383

第105章

商人面商 · 383

第106章

商人面商 · 383

第107章

商人面商 · 383

第108章

商人面商 · 383

第109章

商人面商 · 383

第110章

商人面商 · 383

第111章

商人面商 · 383

第112章

商人面商 · 383

第113章

商人面商 · 383

第114章

商人面商 · 383

第115章

商人面商 · 383

第116章

商人面商 · 383

第117章

商人面商 · 383

第118章

商人面商 · 383

第119章

商人面商 · 383

第120章

商人面商 · 383

第121章

商人面商 · 383

第122章

商人面商 · 383

第123章

商人面商 · 383

第124章

商人面商 · 383

第125章

商人面商 · 383

第126章

商人面商 · 383

第127章

商人面商 · 383

第128章

商人面商 · 383

第129章

商人面商 · 383

第130章

商人面商 · 383

第131章

商人面商 · 383

第132章

商人面商 · 383

第133章

商人面商 · 383

第134章

商人面商 · 383

第135章

商人面商 · 383

第136章

商人面商 · 383

第137章

商人面商 · 383

第138章

商人面商 · 383

第139章

商人面商 · 383

第140章

商人面商 · 383

第141章

商人面商 · 383

第142章



大脚白高县路全的帝那人知，去望那一，是世尊草美升雷的而西建路，多到
。的着瑞为最显是世个楚，丁鼓高不音由公升建代开世十儿，办到到到到，升雷的
。的雷的到土天木平划，西面那那，升雷的土长
。近而西由声新已的顺食料一，丁要南雷大着大恩草，善露因光原的脚半到
。煎草个量出大着丑深云四，的的的“的的的”出受丁部通瑞已治雷的的的的
。的雷的的又一批一游中空从毛大的恩不音月一，中部的面要要及那丁，亦而的
。土长的人的在亦的的的的的的的来最恩那，的的的的白丁土建和已改，来不建
。西一音那的已得人个一群的的已，半部那着是已的的的的，土长已的丁半的的的
。的的的的的已，人是不是来，的着那那那不那，丁的来出到分已从，已半建空
。的里老丁，丁出成空

第1章
商道秘事



恰克图闭市，大批华商从恰克图撤出，在返回归化城的道路上跋涉。雨，泥泞的道路上跋涉着撤退的商人。驼队，马车，被雨淋湿的商人，伙计沮丧的神情。遭遇土匪的抢劫，许多人被杀，伤残者倒地呻吟，其情其景惨不忍睹！

古海率领贴蔑儿拜兴的弟兄北上，一支马队响箭一样穿过雨雾，马蹄敲打着草原的胸膛。古海执行大掌柜交给他的—项秘密任务，从俄罗斯接应压茶机回国。

“……西来公升青
音是离我”：西来哥，儿会一丁望那十火恩的恩毛出，来是都土雷是音人那
……恩恩文一
草部的外和游部是音那那，恩雷开恩恩毛那，土部公恩部是不良部千半二



1 北去的神秘马队

晚冬。飘飘洒洒的雪花笼罩着世界。一眼望去，映入眼帘的全都是洁白硕大的雪花，能见度极低，几十步开外就什么也看不清楚了，整个世界都是灰蒙蒙的。身上的雪片，飘飘洒洒，似乎永无止境的感觉。

后半晌的微光闪耀着，草原大道被大雪掩埋了。一阵急骤的马蹄声由远而近。喧软的积雪在马蹄践踏下发出“咣啷咣啷”的闷响，阴云紧压着大地把整个草原拥抱在了它那灰蒙蒙的怀抱中。一只看不见的大手从空中将一批又一批的雪片抛撒下来，为马队披上了白色的衣衫。被风卷起来的雪片斜着抽打在赶路人的身上和他们坐下的马身上，使前进的马队备感艰辛。马队的每一个人身后都跟着一匹空鞍子马，从归化城出来他们一路不停歇地奔跑，换马不换人，几昼夜的时间已经跑出了一千多里地。

骑马人斜着身子缩着脖子，躲避着一阵阵抽打过来的雪片。他们圆睁着眼睛不停地眨动，把落在睫毛上的雪片抖掉。赶路的马队由六个人组成，他们全都是来自是贴蔑儿拜兴的驮夫汉子，有驮头胡德全、领房人二斗子、暴客胡德尔楚鲁（汉名白守义）、狼人刁三万，还有王锅头。飘雪中可以看出所有的人都面色凝重。几个汉子紧紧地簇拥着他们的领头人：他的脸部有一道斜的伤疤，名叫古海。古海带领自己的弟兄在草原上冒着大雪赶路，为的是执行大盛魁大掌柜交给他的—项特殊任务。

小小的马队就像一阵旋风疾速从草原上掠过。雪雾紧裹着马队，马队把沉闷的马蹄声抛在了身后。

马队在爬上一道缓慢的山梁之后突然间停住了。

二斗子奋力地勒着马缰绳，他的坐骑差不多撞到了古海的马屁股上。领房人发火了：“干什么？九哥！突然勒住了马，这样骑马会受不了的。”

古海没有答话。

紧跟在古海身边的胡德全用一种异样的声调说出了自己的发现：“好像前边有什么东西……”

狼人在马镫上站起来，把手搭在眉头上瞭望了一会儿，报告道：“好像是有—支驼队……”

二斗子翻身下马匍匐在地上，双手迅速拨开雪层，他把耳朵贴在冰冷的枯草

丛上听了一会儿，扬起脖子说道：“有驼队！一支很大的队伍。”

古海扬起马鞭朝右手的方向指了指，抖了抖缰绳也没说话。他坐下的黑枣骝就像箭一样地朝着马鞭指示的方向，冲上了不远处的一座小山包。

不久一支稀稀拉拉的驼队出现了。准确地说还不是一支驼队，而是一支既有骆驼也有马匹还有马车组成的队伍，其中甚至还混杂着推独轮车和挑着担子的人。混杂的队伍在草原上行进，松松散散地前后拉得很开，首尾不能相望。在路边的一座小山梁上，古海他们密切地注视着队伍从土山下经过。随着远处奇怪的队伍越来越清楚，领房人越加看不懂了：这是一支什么样的队伍啊，哩哩啦啦的骆驼所载货垛大小不一，有红柳筐的木架的，也有布包的羊皮包的；队伍也没什么编制，十峰二十峰一串的三五峰一链的，整个队伍拉得很长，一眼望不到头。这支队伍里还夹杂着马车和不少骑马的人。不用仔细看二斗子就能判断出他们大部分不是驮夫。拉骆驼的人一眼就能看出来，受苦做活儿的人都应该是短衣短打扮，这里边却有好多身着长袍的人骑着马。一个个垂头丧气，前后足足拉了十几里长。后来古海才知道，这支就像溃军似的队伍全都是从恰克图撤出来的中国商人，当然主要是归化的商人。

“好像是一支商队。”

胡德全说出了自己的判断。

刁三万说：“怎么还有马车呢？这是什么商队？”

“去看看吗？”

“走！”

五个人跃身翻上马背，呼啸着冲下山冈。

古海马队的出现引起驼队的惊慌。喊叫声、骚乱声骤然间响起来。

“小心！操家伙……”

队伍里的人全都惊慌失措。

“出事了吧，这可怎么办？”

“遇上土匪了。”

“我们咋这么倒霉呢？”

“房漏偏遇连阴雨。”

“听天由命吧。”

有的人哭了出来。

黑暗中一些年轻力壮的驮夫都扑向骆驼，从货垛子里抽出刀和枪，准备与“土匪”搏斗。

在很短的时间内驼队已经围成一座驼城，数以千计的骆驼组成一个方阵卧倒。人、车和货物被围在中间。

古海策马跑向驼城，问道：“请问你们是哪来的驼队？”

没有人回答他的问话，几乎所有的人都把他当作是突然袭来的土匪。人群吱哇乱叫，一片惊慌失措。古海觉得又是好笑又是悲哀，压着性子又问了一遍：“你们是什么人？”

“我们是归化城的商队！”

一个领头人警惕地朝前走了几步回答说，同时用狐疑的目光上下打量着古海。

另一位手里握着一杆破旧的伯勒根猎枪，反问道：“你是什么人？”

这时候二斗子他们都跟上来了。

古海回答那人的问话：“我们……也是归化的商队。”

对方上下打量古海和他身边的人：“我看你不像是商人。”

“我们怎么就不像商人了？”二斗子不高兴了，“依我看你们才不像归化城的商队呢，看看你们狼狈的样子。”

“商人哪有骑马的，”那人道，“而且你们连什么货物也没带。”

二斗子说：“我们是做大买卖的！”

“哼！还说我们不像商人，看看你们自己吧！”刁三万讽刺道，“简直就像一群逃难的难民。”

胡德全拿蟒皮鞭指点着：“哈哈哈哈！看你们那点胆量吧，一个个吓得直哆嗦。”

古海马队的人全都笑起来。

古海举起手摆了一下，大家顿时都止住了笑。

一个商人从“城”内走到边上来，说：“你说对了，我们就是逃难的。我们是从恰克图逃出来的。”

另一个说：“我们还以为是遇上土匪了呢。”

“恰克图发生了什么事？”

“发生了什么事？！”一个老年商人奇怪地反问道，“难道你没听说吗？咱们的买卖城闭市了。”

“中国人的买卖都撤了庄，”另一个商人补充说，“俄国人都跑到中原内地做生意了，恰克图也没什么人了。”

商人们七嘴八舌地抢着说。

“中国人的商号全都撤庄了！”

“市面乱极了，恰克图和买卖城突然冒出许多土匪，城里城外就像野草一样多，到店铺里拿东西，抢东西，还打人。”

“提心吊胆啊，不少人在买卖城就被抢了，在路上刚刚又被土匪抢了一次！”

“那些土匪单抢中国人。”

“还有人被刺伤了。”

一个人认出了古海：“这位不是归化万驼社的海九年海掌柜吗？”

“是我。”

“快救救命吧！”

“怎么回事？”

“是大义成的掌柜，被土匪拿刀砍了。”

“我看看！”

古海下马走进方城，来到受伤人的马车跟前。

“于掌柜！”

一个伙计喊道。

于掌柜没反应。

小伙计急了，哭出来：“于掌柜，你可不能死啊。”

还是一点动静没有。

古海把手背放到于掌柜鼻子下，稍会儿把手抽了回来。

“怎么样？”

吓傻了的小伙计哭着问古海。

古海无声地摇摇头。

“人已经死了。”

古海眼睁睁地看着一个受重伤的人死去。

古海在死者跟前默默站了一会儿。二斗子说：“九哥，咱帮着他们把大义成的掌柜埋了吧。”

“时间不等人，”古海果断地说着，扳鞍认镫翻上了马背，“我们身上有要紧事。”