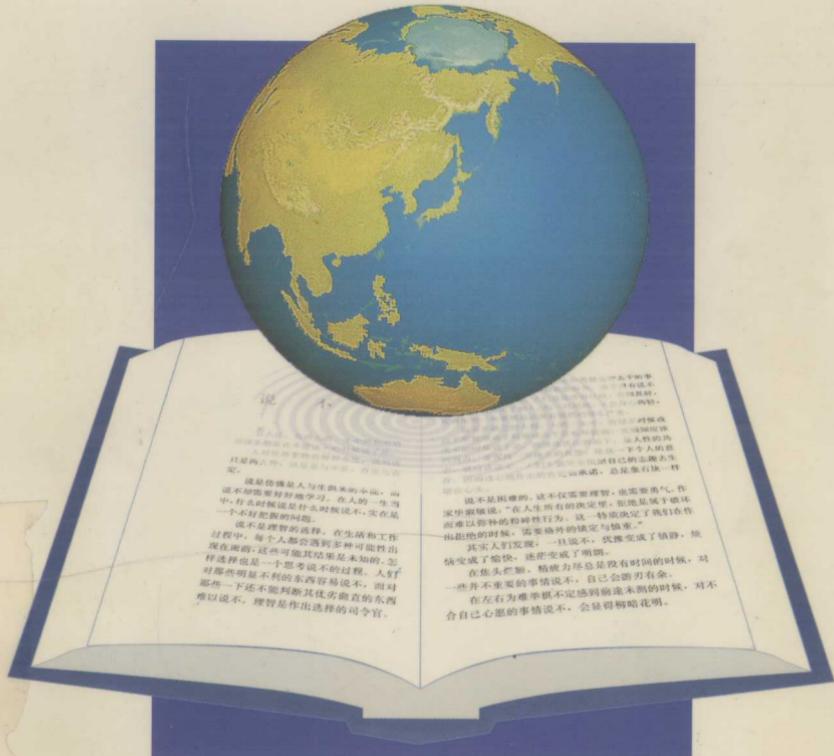


# 方行圆智

史纹青 著



中国文联出版社



# 智 圆 行 方

史纹青 著

中国文联出版公司

---

### 图书在版编目(CIP)数据

智圆行方/史纹青著. -北京:中国文联出版公司,19

97.7

ISBN 7-5059-2745-0

I. 智… II. 史… III. 杂文—作品集—中国—当代 N. 12

67

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 15004 号

---

|      |                             |
|------|-----------------------------|
| 书名   | 智圆行方                        |
| 作者   | 史纹青著                        |
| 出版者  | 中国文联出版公司                    |
| 发行者  | 中国文联出版公司发行部                 |
| 地址   | 农展馆南里 10 号(100026)          |
| 经销   | 新华书店总店北京发行所                 |
| 责任编辑 | 薛燕平                         |
| 责任校对 | 晓 荣                         |
| 印刷厂  | 北京四环科技印刷厂                   |
| 开本   | 850×1168 1/32               |
| 字数   | 166 千字                      |
| 印张   | 9                           |
| 插页   | 2 页                         |
| 版次   | 1997 年 7 月 第 1 版第 1 次印刷     |
| 印数   | 1—5500 册                    |
| 书号   | ISBN 7-5059-2745-0/I · 2045 |
| 定价   | 18.60 元                     |

本书如有印装质量问题,请直接与出版社联系

## 序

刘家山

纹青把他的新作《智圆行方》书稿送来，邀我说几句开篇的话。

纹青在多年的工作实践中，始终保持着勤勉执著的探索精神，不论工作多么繁忙，总是坚持学习和写作，不断提高自己的文字水平，不断有新的创作成就。这在《智圆行方》中得到了较好的体现。

《智圆行方》是一本随笔体杂谈。文中涉及了历史、科学和社会生活的许多方面。从这些文章可以看出，纹青对很多事情是留心的，并且都有自己的独特感受和独到见解。常言说，事事洞明皆学问，人情练达即文章。做有心人，就会对世界对人生有所体会有所感悟。

智圆行方，出自刘安的《淮南子·主术训》。智圆行方意指，智虑要圆通灵活，行为要方正不苟。“凡人之言曰，心欲小而志欲大，智欲圆而行欲方，能欲多而事欲鲜。”“知圆者，无不知也；行方者，有不为也。”

这从思想和行为两个方面提出了圆通灵活和方正不苟的规范，也正与纹青对自己的一贯要求相一致。

人作为有思想的动物，其首要特点就是思想。对于追求真理，探索世界奥秘和人生价值的人来说，思想是一个极其重要的生活内容，抑或是一种生活方式。可以说，勤于和善于思考，是人类推动社会文明发展的一个重要动力。

圆通灵活不仅是思想的方法，也是思想的境界。从我们的祖先开始，蒙昧时代的人们就能从自身生存的状况联想到不可测知的神秘主宰。到了自觉探索的文明时代，在没有过多的知识积累，也没有什么权威必须信仰之前，人们的思维尽管是幼稚的，然而却是自由的。当社会生活越来越有序，先哲们自认为掌握了解释世界的灵丹妙药，并自是而相非的时候，对人类的每一部分成员来说，思想的藩篱开始构筑了。智圆这个概念的提出，其意义就在于提醒人们，不要拘泥于一家的学说或思想，也

不要沿着一条直线想问题，钻牛角尖，走死胡同。刘安圆通灵活的思想方法，非常符合道家那种以宇宙万物为思考对象，心鹜八极、汪洋恣肆的思想特点。

对现代人而言，圆通灵活就是以探索事物的合理性和解决问题的办法为目标，善于从纷繁复杂的社会生活中，发现事物运动和相互联系的规律，多方面地吸收有益的知识，借鉴有价值的思想，开阔思路，拓宽视野，使思考的结果更接近于真理，而不是固守旧有的观念。因此，一个善于圆通灵活考虑问题的人，也必定是一个具有理性思维的人，一个心灵博大的人，一个勇于探索创新的人。

“方”原本是一个几何概念，但被引申为道德范畴，就赋予了深刻的内涵。方正不苟是对道德行为的一种要求，也是贤仁志士的自觉追求。《考工记》说：“方者中矩”。矩，即画直角与方形的曲尺也。人之正直者曰“方”，古已有“孝廉方正”之说。通俗地说，方正就是讲究操守、正直贤良、不俯仰随人。中国古代文人士大夫所遵循的“达则兼济天下，穷则独善其身”、“不为五斗米折腰”、“安能催眉折腰事权贵”等等都是方正这一人格特点的重要内容。纹青在这本书中，对许多社会生活现象的观察，对许多为人处世准则的探讨，都在表达着一个共同的

主题：怎样使我们每一个人的操守更好，修养更深，对社会的贡献更大，人生更富有积极意义。只有那些积极而严肃地工作和生活的人，那些具有崇高人格理想的人，才能真正达到方正不苟的境界。

思想方法的圆与道德境界的方应该是辩证统一的。著名历史学家范文澜有过“天圆地方”之说。他认为，“天圆，是指有灵活的头脑，善于分析、勤于思考；地方，是指坐得住，埋头苦干，即‘板凳要坐十年冷，文章不写一句空。’”范文澜说的是治学，其实把治学变为处世来理解，圆与方是应和谐统一，优化组合的。“方”中有“圆”，“圆”中有“方”，既不能过于圆活，又不能僵化呆板，既讲原则性，又有灵活性，这样才能达到智慧与人格的完美结合。

在《智圆行方》付梓出版之际，说这么几句话，是为序。

1997年7月14日

# 目 录

## 世纪观象

|                 |    |
|-----------------|----|
| 世纪之门 .....      | 3  |
| 仰望星空 .....      | 6  |
| 科学的恩泽 .....     | 8  |
| 巨人的光芒 .....     | 11 |
| 英才的生前死后 .....   | 15 |
| 时尚与风俗 .....     | 18 |
| 法律与我们的生活 .....  | 22 |
| 英雄的旋律 .....     | 25 |
| 山楂树下 .....      | 27 |
| 淡漠还是淡化 .....    | 30 |
| 反差与平衡 .....     | 34 |
| 根本性的寄托 .....    | 37 |
| “老百姓”怎么称谓 ..... | 39 |
| 生命之门 .....      | 41 |
| 我们从土地走来 .....   | 44 |
| 公德是关键 .....     | 47 |
| 敬业不是奉献 .....    | 52 |
| 服务 .....        | 55 |

|                  |     |
|------------------|-----|
| 素质 .....         | 58  |
| 国庆思絮 .....       | 62  |
| <b>为政以德</b>      |     |
| 境界 .....         | 67  |
| 领导者的修养 .....     | 71  |
| 民心如镜 .....       | 75  |
| 做“清官” .....      | 78  |
| 谈“愧” .....       | 83  |
| 说“瞒” .....       | 86  |
| 于细微处看人 .....     | 89  |
| 激励的艺术 .....      | 93  |
| 人才琐思 .....       | 97  |
| 二八律有感 .....      | 101 |
| 严能生威 .....       | 104 |
| 说法论威 .....       | 107 |
| 大森林 .....        | 111 |
| 做官与做人 .....      | 113 |
| 告别权力 .....       | 116 |
| <b>商海闻涛</b>      |     |
| 市场的法则 .....      | 121 |
| 惊险的跳跃 .....      | 124 |
| 智业的崛起 .....      | 126 |
| 明星从哪里升起 .....    | 129 |
| “割草队”为什么盛行 ..... | 132 |
| 流失的血脉 .....      | 135 |
| 富饶的荒凉 .....      | 138 |
| 管理时间 .....       | 140 |
| 管理的价值 .....      | 144 |
| 戒欺 .....         | 148 |

**人生感悟**

|                |     |
|----------------|-----|
| 心情 .....       | 155 |
| 感动 .....       | 158 |
| 人的差别 .....     | 161 |
| 人缘 .....       | 164 |
| 骄傲与自卑 .....    | 167 |
| 吃药 .....       | 170 |
| 说不 .....       | 173 |
| 菜根与培根 .....    | 176 |
| 贫困百感 .....     | 183 |
| 拥有幸福 .....     | 187 |
| 做人与办事 .....    | 191 |
| 闲适与财富 .....    | 194 |
| 渺小与伟大 .....    | 197 |
| 生活的清晰与朦胧 ..... | 199 |
| 换一个视角 .....    | 202 |
| 玫瑰之手 .....     | 204 |
| 大度 .....       | 206 |

**故国之旅**

|               |     |
|---------------|-----|
| 大江东去 .....    | 211 |
| 把根留住 .....    | 214 |
| 绝壁上的奇迹 .....  | 217 |
| 宗教与人文景观 ..... | 221 |
| 人生的大跨度 .....  | 223 |
| 远去的诗情 .....   | 226 |

**志存高远**

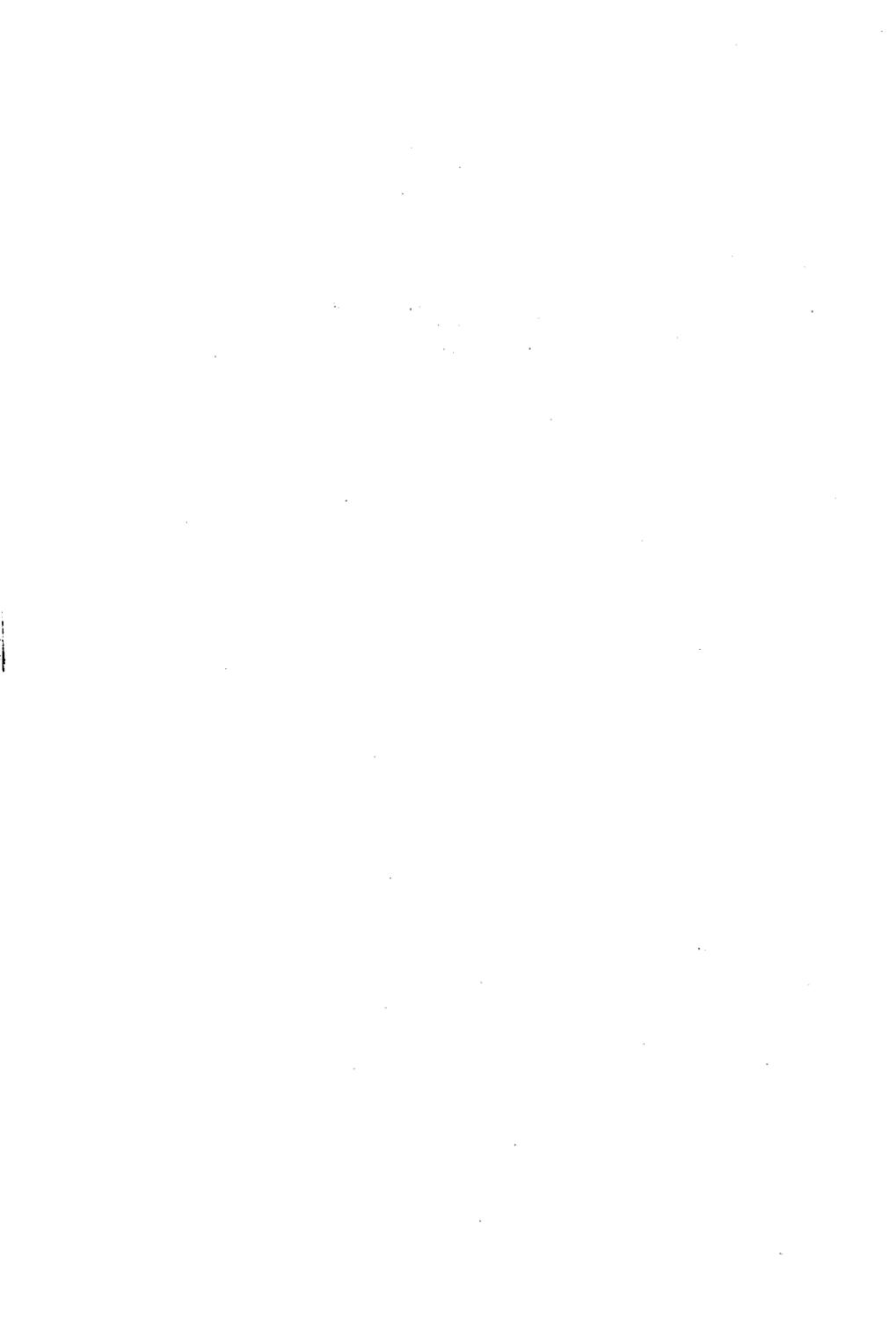
|             |     |
|-------------|-----|
| 善处逆境 .....  | 233 |
| 另一种财富 ..... | 235 |
| 说机遇 .....   | 238 |
| 自加压力 .....  | 240 |

|               |     |
|---------------|-----|
| 自由自在 .....    | 243 |
| 执著 .....      | 246 |
| 美梦成真 .....    | 250 |
| 无知者的成功 .....  | 252 |
| 实践与无师自通 ..... | 255 |
| 责任感 .....     | 257 |
| 选择 .....      | 260 |
| 以人为师 .....    | 262 |
| 整理思维 .....    | 265 |
| 激励雄心 .....    | 267 |
| 驾驭习惯的引力 ..... | 269 |
| 思想的力量 .....   | 271 |
| 艺术的孤独 .....   | 273 |
| 子夜时分 .....    | 277 |

# 世纪观象

世纪之交，浮想联翩，想到人类的伟力和命运。世事沉浮，万千思绪，感悟生活的丰富和缺憾。

——作者手记



# 世纪之门

生活在世纪之交的人们，对新世纪的到来，怀有新奇的憧憬。新世纪的大门已徐徐开启，新世纪的钟声即将敲响。为了迎接新世纪的到来，整个世界都在为那个时刻做着准备。

时间对人类生活来说，不是一个抽象的概念，时间能消失事物，更能创造事物。时间是自然流逝的，却能成为人们创造和期待的尺度。在这样一个历史性的时期，新世纪已经成为许多事业进展的坐标，人们正在以新世纪的眼光衡量各个领域的工作。

对于新世纪这个时间概念来说，最有意义的是年轻人、青年人，以至少年儿童。新世纪对他们来说，意味着充分发展

的幅度和余地。所以，一个具有蓬勃活力的名词——“跨世纪”自然而然地赋予他们，“跨世纪人才”、“跨世纪干部”成了我们社会生活中一个出现频率极高的词汇。“跨世纪的青年人才工程”、“跨世纪的青年文明工程”，这些活动以激奋人心的跨世纪为目标，突出了青年在跨世纪过程中的积极作用和自身发展的重要意义。“跨世纪的青年干部”，当这一代青年人被这样称呼的时候，心中的自豪感和责任感就会油然而生。为下一个世纪培养和造就一大批优秀人才，特别是合格的领导人才，这是一件多么重要的事情！为青年人提供和创造良好的发展机会，充分地发挥他们身上所蕴藏的主动性和创造力，充分地信任和使用他们，给他们压担子，指路子。当青年管理人才将现代管理意识、现代科学文化知识、积极的开拓精神与丰富的实践经验结合在一起，他们就一定能担当起跨世纪的重任。

科学的发展也是新世纪发展的主题。在新旧交替之际，科学家们对新世纪的科学发展提出了充满信心的预言。著名物理学家杨振宁说：“我对中国物理学在21世纪发展前景是极为乐观的……，我坚信，21世纪中国将是物理学大国。”美籍华裔数学家陈省身也多次指出：21世纪，“希望社会能认识到中国成为数学大国是民族的光荣……愿中国的青年和未来的数学家放远眼光，展开壮志，把中国建成数学大国。”

14世纪之前的中国，曾是世界科学大国，剩余定理、圆周率、秦九韶法、天元术等光辉成果，没有被

更辉煌的成果追随和超过。我国在 20 世纪许多科学领域取得的成就，极大地改变了近代自然科学和现代自然科学在中国落后的局面，树立了中国人智慧和善于探索的形象。近一个时期以来，我国一大批年轻的科学家和学术带头人脱颖而出，在国际学术和科技开发领域创造出令人瞩目的成绩，使我们对中国的科学事业在下一个世纪的发展充满了信心。

让我们以崭新的姿态，跨越世纪之门。