

〔明〕冯梦龙

智囊

巴蜀书社



[明] 冯梦龙

智 囊

巴蜀书社

一九八六年 成都

80

责任编辑：王维新

封面设计：陈世五

智 囊

巴蜀书社出版 (成都盐道街三号)
四川省新华书店发行 巴蜀印刷厂印刷

开本737×1092×毫米1/32印张11.625插页2字数27万

1986年11月第一版

1986年11月第一次印刷

印数：1—21,790册

书号：10329·13

定价：2.80 元

出版说明

明冯梦龙(1574—1646)搜集自古迄明历代以智取胜的事例达千条，汇为一集，名曰《智囊》。全书分十个部，共二十八卷。编者按各条事例的性质，或以人物标题，或以史事标题，分别纳入各部卷之中。无论经史百家、稗官野史，凡运用智谋获得成功的事例，一一采录。有的属于处理国家大事，深谋远虑，洞察入微；有的属于从政理财，办法多端，卓著成效；有的属于行军用兵，出奇致胜，或不战而胜，或战而必胜；有的属于举发奸，断决疑狱；有的属于为人处事，应付自如，化凶为吉。人物多种多样，有帝王将相，有贩夫走卒，有耆老，有妇孺。内容丰富多采，趣味性很强，很有吸引力。从书中人物的品格来看，绝大多数是德才兼备，有胆有识的智者，但也有神奸巨猾，冯梦龙自叙中指出：“品智非品人也，不惟其人，惟其事；不惟其事，惟其智。虽奸猾盗贼，谁非吾药笼中硝戟。”“譬之谷王，众水同归，岂其择流而受。”

《智囊》一书，是一部启迪智慧的实录，读之可以启发思考，发展智力，增强应变能力，克服困难，争取成功。并可作为历史文学著作来阅读。此书标点底本系四川省图书馆提供，谨此致谢。

一九八五年八月

叙

庄生推本道德之意，以绝圣弃智为指归。至其拯援机用，投新硎之刃，导窾游虚，要以德符帝应，仍其世于人间。故曰莫若以明。曰达于理者，必明于权，曰以恬养智。由是辅万物之自然而不紊其数。盖苦心济世非忘世也。犹龙负通方适用之才，侘傺不自得，所阅历世变物情，既殷且繁，乃弇敛旁慧，翕而归之经术，参稽入深，滔滔然识古今来事功作用。为钝儒戈品，腐烂太甚，乃取方内方外九流百家通变成务，卓绝闪烁之观，心所能会，口所不能言，千古可思，一时不可说，莫不发其要眇，抉其幽隐，使微妙玄通之士，超然娱会于意言之外。破大疑，宅大快，心爽而涎欲流，盖入世用世之概，见于此矣。宇宙一活局耳，执方引经之徒，胶一实以御百虚，知形而不知情，知理而不知数，知用而不知机，成败得失，介在呼吸，弗能转也。咨嗟愤惜，而善其后，不既晚乎？是书也，于以成天下之亹亹，非小补也。虽然，心有所至而神喟然在之，反之于虚，则萧条灭没，犹镜水受形，不设知故，而方圆曲直自生，故足贵耳。而如以为飞箱扞峨，裨图张翥之资，以

内符应外摩，为发伏之钩距，为钓事之甘饵，犹倾囊倒储，以随探取，华焉殆矣，庸讎可乎？夫钓可以教骑，骑可以教御，师马得路，师蚁得水，无成法可摹也。木浮而知为舟，见飞蓬而知为车，见鸟迹而知著书，类相取也。蛇无足而行，鱼无耳而听，蝉无口而鸣，有然之者矣。此神明之用，淡然者君之。乃知渊积之地，注然平静，寂然清冷，从兹发慧，虽顿挫险怪，离合纵横，莫不行乎冥冥，偶乎深深。苟离其所，纵熠煜之光，辉烛四海，而纯白不备，迷生于俏，神生大惊，昧然而成机械譎诈之用，此其辨不既微矣乎？风过河也有损，日过河也有损，风与日相守于河，而河以为未始攬者，何也？恃源而往者也。善夫犹龙之为是书，殆非谋报浑混之德者也。什詹何之察，与五尺童子同功，智愚合体，明暗同源。其含结者厚。故可以动，可以静，可以出入而取舍。晁大夫离其囊而构斗焉，以至于兵，致誉咎并集，岂知乾之渊，坤之囊，皆阴阳妙用耶？囊之入于无疵，括之深于不测，命编者其有忧患乎？吾将与竟老易之旨矣。

答和天奏名日大谷居士沈几题

智囊自叙

冯子曰：人有智，犹地有水。地无水为焦土，人无智为行尸。智用于人，犹水行于地，地势坳则水满之，人事坳则智满之。周览古今成败得失之林，蔑不由此。何以明之？昔者桀纣愚而汤武智，六国愚而秦智，楚愚而汉智，隋愚而唐智，宋愚而元智，元愚而圣祖智。举大则细可见，斯智囊所为述也。或难之曰：“智莫大于舜，而困于顽嚚，亦莫大于孔，而厄于陈蔡。西邻之子，六艺娴习，怀璞不售，鹑衣藿食。东邻之子，�字未识，坐享素封，仆从盈百。又安在乎愚失而智得？”冯子笑曰：“子不见夫凿井者乎？冬裸而夏裘，绳以入，畚以出，其平地获泉者，智也。若夫土穷而石见，则变也。有种世衡者，屑石出泉，润及万家。是故愚人见石，智者见泉，变能穷智，智复不穷于变。使智非舜孔，方且灰于廩，泥于井，俘于陈若蔡，何暇琴于床，而弦于野。子且未知圣人之智之妙用，而又何以窥吾囊？”或又曰：“舜孔之事，则诚然矣，然而智囊者，固大夫错所以膏焚于汉市也，子何取焉？”冯子曰：“不，不，错不死于智，死于愚。方其坐而

谈兵，人主动色，迨七国事起，乃欲使天子将，而已居守。一为不智，谗兴身灭。虽然，错愚于卫身，而智于筹国，故身死数千年，人犹痛之，列于名臣。晚近斗筭之流，卫身偏智，筹国偏愚。以此较彼，谁妍谁媿？且智囊之名，子知其一，未知二也。前乎错，有樗里子焉；后乎错，有鲁匡、支谦、杜预、桓范、王德俭焉。其在皇明，杨文襄公并擅斯号。数君子者，迹不一轨，亦多有成务竖勋，身荣道泰。子舍其利而怨其害，是犹睹一人之溺，而废舟楫之用，夫亦愈不智矣。”

或又曰：“子之述智囊，将令人学智也，智由性生乎？由纸上乎？”冯子曰：“吾向者固言之，智犹水然。藏于地中者性，凿而出之者学，井洄之用与江河参。吾忧夫人性之锢于土石，而以纸上言为之舂锤，庶于应世有瘳尔。”

或又曰：“仆闻取法乎上。仅得乎中，子之品智，神奸巨猾，或登上乘，鸡鸣狗盗，亦备奇闻；囊且秽矣，何以训世？”冯子曰：“吾品智非品人也，不惟其人惟其事；不惟其事，惟其智。虽奸猾盗贼，谁非吾药笼中硝戟？吾一以为蛛网，而推之可渔；一以为蚕茧，而推之可室。譬之谷王，众水同归，岂其择流而受？”或无以难，遂书其语于篇首。冯子名梦龙，字犹龙，东吴之畸人也。

智 囊

古吴冯梦龙犹龙述

金沙张明弼公亮阅

长洲沈 几去疑阅

上智部卷一之四.....(1)

见大.....(2)

远犹.....(31)

通简.....(60)

迎刃.....(84)

明智部卷五之八.....(101)

知微.....(102)

亿中.....(129)

剖疑.....(150)

经务.....(170)

察智部卷九之十.....(206)

得情.....(207)

诘奸.....(229)

胆智部卷十一之十二.....(257)

威克.....(258)

识断.....	(272)
捷智部 卷十三之十五	(286)
灵变.....	(287)
应卒.....	(309)
敏悟.....	(319)
术智部 卷十六之十八	(345)
委蛇.....	(346)
缪数.....	(358)
权奇.....	(380)
语智部 卷十九之二十	(404)
辨才.....	(405)
善言.....	(429)
兵智部 卷二十一之二十四.....	(445)
不战.....	(447)
制胜.....	(465)
诡道.....	(496)
武案.....	(527)
闰智部 卷二十五之二十六.....	(552)
贤哲.....	(553)
雄略.....	(577)
杂智部 卷二十七之二十八.....	(603)
狡黠.....	(604)
小慧.....	(633)
每部前有总叙每卷前有引语	

上智部卷一之四

上智部总叙

冯子曰：智无常局，以恰肖其局者为上。故愚夫或现其一得，而晓人反失诸千虑。何则？上智无心而合，非千虑所臻也。人取小，我取大；人视近，我视远。人动而愈纷，我静而自正；人束手无策，我游刃有余。夫是，故难事遇之而皆易，巨事遇之而皆细。其斡旋入于无声臭之微，而其举动出人意思索之外。或先忤而后合，或似逆而实顺。方其闲闲，豪杰所疑；迄乎断断，圣人不易。呜呼！智若此，岂非上哉？上智不可学，意者法上而得中乎？抑语云：“下人有上上智。”庶几有触而现焉。余条列其概，稍分四则，曰见大，曰远犹，曰通简，曰迎刃，而统名之曰上智。

上智部见大卷一

使马圉

韩滉 钱镠

丙吉 郭进

楚庄王 袁盎

魏元忠

徐存斋

宓子

李孝寿 宋元献

张耳

唐文宗

严震

萧何 任氏

张飞

鲁宗道

古弼 张承业

李渊

卫青

选押伴使

燕昭王

假书

王猛

柳玭

邵雍

屠杵石

胡霰桂

狄武襄

杨士奇

董公

蔺相如 寇恂

曹彬 窦仪

吕夷简

后唐明宗

刘温叟

李愬

冯煖
吕夷简
胡濙

太公 孔子
王旦
孙觉

上智部见大卷一

一操一纵，度越意表。寻常所惊，豪杰所了。集见大。

使马圉

孔子行游，马逸食稼。野人怒，箠其马。子贡往说之，卑词而不得。孔子曰：“夫以人之所不能听说人，譬以太牢享野兽，以九韶乐飞鸟也。”乃使马圉往，谓野人曰：“子不耕于东海，予不游西海也，吾马安得不犯子之稼？”野人大喜，解马而予之。

人各以类相通。述诗书于野人之前，此腐儒之所以误国也。马圉之说诚善，假使出子贡之口，野人仍不从。何则？文质貌殊，其神固已离矣。然则孔子曷不即遣马圉而听子贡之往耶？先遣马圉，则子贡之心不服；既屈子贡，而马圉之神始至。圣人达人之情，故能尽人之用。后世以文法束人，以资格限人，又以兼长望人，天下事岂有济乎？

选押伴使

三徐名著江左，皆以博洽闻中朝，而骑省铉尤最。会江左使铉来修贡，例差官押伴，朝臣皆以词令不及为惮，宰相亦艰其选，请于艺祖。艺祖曰：“姑退，朕自择之。”有顷，左珰传宣殿前司，具殿侍中不识字者十人，以名入，宸笔点其一，曰：“此人可。”在廷皆惊。中书不敢复请，趣使行。殿侍者莫知所以，弗获已，竟往。渡江始，铉词锋如云，旁观骇愕。其人不能答，徒唯唯，铉不测，强聒而与之言。居数日，既无酬复，铉亦倦且默矣。

岳珂云：“当陶窦诸名儒，端委在朝，若令角辩骋词，庸讎不若铉？艺祖正以大国之体，不应如此耳。其亦不战屈人兵之上策欤？孔子之使马圉，以愚应愚也；艺祖之遣殿侍者，以愚困智也。以智强愚，愚者不解；以智角智，智者不服。

白沙陈公甫，访定山庄孔易，庄携舟送之。中有一士人，素滑稽，肆谈褻昵，甚无忌惮。定山怒不能忍，白沙则当其谈时，若不闻其声；及其既去，若不识其人。定山大服。此即艺祖屈徐铉之术。

韩滉 钱鏐

韩滉节制三吴，所辟宾左，随其才器，用之悉当。有故人

子投之，更无他长。尝召之与宴，毕席端坐，不与北坐交言。公署以随军，令监库门。此人每早入帷，端坐至夕，吏卒无敢滥出入者。

吴越王常游府园，见园卒陆仁章树艺有智而志之。及淮南围苏州，使仁章通信入城，果得报而还。镠以诸孙畜之。

用人如韩滉钱镠，天下无弃才，无废事矣。

按史，淮南兵围苏州，推洞屋攻城，守将孙琰，置轮于竿首，垂绠投椎以揭之，攻者尽露。炮至，则张网以拒之。淮南人不能克。吴越遣兵来救，苏州有水通城中，淮南张网缀铃，悬水中，鱼鳖过皆知之。都虞侯司马福欲潜行入城，故以竿触网。敌闻铃声，举网，福因得过。凡居水中三日，乃得入城。由是城中号令与援兵相应，敌以为神。疑即一事，姓名必有一误。

燕昭王

燕昭王问为国，郭隗曰：“帝者之臣，师也；王者之臣，友也；伯者之臣，宾也；危国之臣，虏也。唯王所择。”燕王曰：“寡人愿学而无师。”郭隗曰：“王诚欲兴道，隗请为天下士开路。”于是燕王为隗改筑宫，北面事之。不三年，苏子自周往，邹衍自齐往，乐毅自赵往，屈景自楚归。

郭隗明于致士之术，便有休休大臣气象，不愧为人主师。汉高封雍齿而功臣息喙，先主礼许靖而蜀士归心。

皆予之以名，收之以实。

丙吉 郭进

吉为相，有驭吏嗜酒，从吉出。醉呕丞相车上。西曹主吏白，欲斥之，吉曰：“以醉饱之失去士，使此人复何所容？西曹第忍之，此不过污丞相车茵耳。”此驭吏，边郡人，习知边塞发奔命警备事。尝出，适见驿骑持赤白囊，边郡发奔命书驰至，驭吏因随驿骑至公车，刺取，知虏入云中代郡，遽归见吉白状。因曰：“恐虏所入边郡，二千石长吏有老病不任兵马者，宜可豫视。”吉善其言，召东曹案边长吏，科条其人，未已，诏召丞相御史，问以虏所入郡吏，吉具对。御史大夫卒遽不能详知，以得谴让，而吉见谓忧边思职。驭吏力也。

进任山西巡检，有军校诣阙讼进者。上召，讯知其诬，即遣送进，令杀之。会并寇入，进谓其人曰：“汝能论我，信有胆气。今赦汝罪，能掩杀并寇者即荐汝于朝廷，败，即自投河，毋污我剑也。”其人踊跃赴斗，竟大捷，进即荐擢之。

容小过者，以一长酬，释大仇者，以死力报。唯酬报之情迫中，故其长触之而必试，其力激之而必竭。彼索过寻仇者，岂非大愚？