



下鄉札記

中共宁波市委组织部

下 乡 札 记

主 编：郁义康

副主编：翁鲁敏

中共宁波市委组织部

实践“三个代表” 巩固农村执政基础

王卓辉

为全面贯彻“三个代表”重要思想，自 2000 年以来，市委连续 3 年共抽调 18192 名市、县、镇三级机关干部，组成 4757 个工作组，在全市农村深入开展了固本强基工作。各工作组因地制宜，帮助进驻村发展经济，化解矛盾，解决群众关注的热点难点问题，整治村容村貌，加强村级组织建设。全体工作组成员自带铺盖，自理费用，吃住在农村。他们白天跑田头，晚上走农户，宣讲“三个代表”重要思想，与群众促膝谈心，倾听群众的意见和要求，帮助群众排忧解难，同村干部一起谋划发展路子。三年的固本强基工作，对农村的改革发展稳定和现代化建设起到了强有力的作用。

许多同志把参加固本强基工作，作为转变作风、接受锻炼、提高素质的难得机会，从察民情、解民忧、帮民富入手，密切同群众的联系，提高做群众工作的能力，经受了一次实实在在的党性锻炼。不少同志记了驻村日记，有的还将所感所悟写成体会文章或调研报告。市委组织部从中精选，汇编成《下乡札记》。这些文

章选题广泛，富有实践性和群众性，充满了对基层和群众的深厚感情，既是对三年来固本强基工作成果的一次回顾和展示，也为今后开展固本强基工作提供了经验和启示。

党的十六大把“三个代表”重要思想确立为全党的指导思想，并提出了全面建设小康社会，加快推进社会主义现代化的宏伟目标。最近，中央农村工作会议指出，全面建设小康社会，必须统筹城乡经济社会发展，更多地关注农村，关心农民，支持农业，把解决好农业、农村和农民问题作为全党工作的重中之重，放在更加突出的位置，努力开创农业和农村工作新局面。开展固本强基工作，是我市为加强农业农村工作和基层组织建设所作的重要探索，是转变干部作风、密切干群关系的实际行动，得到了农村基层干部群众的欢迎和好评，也得到了上级党组织的充分肯定。市委将把这项工作长期坚持下去。各级党委要认真回顾总结开展固本强基工作的经验，形成工作制度，促进固本强基工作的经常化、制度化。要把固本强基工作中形成的优良作风发扬光大，全面推进领导干部和机关的作风建设。各级领导干部要自觉实践“三个代表”重要思想，起好表率作用，经常深入群众、密切联系群众、真诚服务群众，团结带领群众艰苦创业，开拓进取，为我市农村提前实现现代化打下扎实的基础。

2003年元月

目 录

实践“三个代表” 巩固农村执政基础

..... 王卓辉(1)

随感综述

机关干部和农民群众“双赢”的有效途径

..... 北仑区委组织部 丁素贞(3)

一切为了群众 宁波市教育局 华长慧(7)

以群众满意为工作标准

..... 慈溪日报社、慈溪市委组织部 卢国范 卢文明 叶新苗(9)

浅谈农村工作“四要素” 北仑区教育局 俞金根(15)

农村工作难 实干就不难

..... 北仑区委宣传部 匡新泉(18)

做好新形势下农村工作的几点思考

..... 鄞州区政协联委办 鲁宝明(23)

去农村锻炼 为农民服务

..... 象山县民政局 吴海威(26)

下乡随感 宁波市直机关党工委 唐志一(29)

将群众路线贯彻到农村工作中去

.....宁波市工商局 候友杰(32)

驻村工作体会点滴宁波市林业局 温尚民(34)

提高农民素质的关键

.....宁波市直机关党工委 王国能(36)

基层组织建设是根本

关键在党员先进性共青团慈溪市委 杨利登(41)

漫谈村“官”立威北仑区纪委 朱法传(50)

当“村官”的酸甜苦辣

.....象山县鹤浦镇政府 叶邦兴(52)

战斗力从民主中提升

.....奉化市江口镇政府 王浩波(55)

沟通与融合慈溪日报社 黄勇福(58)

威信与规则奉化市溪口风景区管委会 纪红深(63)

关键要有一个好支书

.....宁波市物资总公司 孙铁民 黄祝周(66)

应当多关心贫困村的干部

.....宁波市老龄委 左建一(69)

好班子是做好贫困村工作的关键

.....宁波市外经贸局 杨来根(72)

农村思想政治工作不容忽视

.....象山县建设局 林如法(74)

发展是硬道理

发展是永恒的主题

-余姚市委党校 王永江 陈永富 毛绍炯(79)
- 转脑筋 找路径 优环境 才能促发展
-慈溪市广播电视台 张志锋(82)
- 加快农村发展的有效抓手
-北仑区委办公室 郑 勇(86)
- 农村现代化建设任重而道远
-宁波市统计局 金宝珠(90)
- 千方百计增加农民收入
-北仑区计划与发展经济局 傅 晓(92)
- 对效益农业的几点认识
-象山县外贸局 恽一骏(94)
- 调整农业产业结构要从实抓起
-镇海区委宣传部 毛廷佐(97)
- 浅谈对调整农业产业结构的认识
-共青团江北区委 范胜兵(100)
- 怎样引导农民调整农业产业结构
-宁波市保税区管委会 江再华(103)
- 兴农也需与时俱进
-宁波市贸促会 章 岩(106)
- 科技兴农促“双增”宁波市科协 吴根茂(109)

做农民的贴心人

- 走村访户鱼水情 宁波市委组织部 罗 伟(113)
教育群众 也教育自己 北仑区人民检察院 潘申明(116)
用真诚来赢得群众信任 宁波市交通局 薛殿华(120)
扑下身子 开动脑子 把牢尺子 宁波市委宣传部 刘永成(125)
把真心交给群众 象山县贤庠镇政府 应爱玲(128)
心诚则灵 宁海县农林局 施永江(130)
怎样才能准确解读群众意愿 镇海区人民法院 徐伟刚(133)
基层干部要多为群众着想 余姚市广电中心 何建军(135)
凡事多与群众商量 江北区委组织部 陈传熙(138)
把农民的事当回事 把农民的问题当问题 宁波市委统战部 顾桃霖(140)

工作方法最重要

- “沟通”是化解农村难题的金钥匙 鄞州区农林局 谢盛卿(145)

- “三个代表”在农村 慈溪市委组织部 徐建岳(149)
- 要引导村干部提高民主办事的本领 宁波市委政策研究室 郁伟年(154)
- “皇粮”为何难收? 余姚市司法局 叶新良(158)
- 怎样同农民群众打交道 宁波市口岸办 王业林(160)
- 驻村“三要” 镇海区委组织部 徐天红(163)
- 化解农村矛盾必须坚持标本兼治 奉化市人民检察院 丁益民(166)
- 农村工作要“三人” 宁波市工商联 汪剑莹(168)
- 抱着“三心”下村去 宁波市政府办公厅 罗仙兵(170)
- 带着“四心”做工作 北仑区建设局 陈国平(173)
- 做好农村工作“四要” 象山县定塘镇政府 黄亚琴(176)
- 实际与实效 宁波市物价局 叶正富(179)

农村是最好的课堂

- 农村是个好课堂 宁波市委组织部 郑学文(183)
- 农村是锻炼干部最好的课堂 鄞州区茅山镇党委 张君芳(185)

- 从群众中汲取营养 在实践中增长才干 北仑区人民检察院 胡焕宏(189)
- 在人民的怀抱里升华灵魂 奉化市妇联 葛桂娣(193)
- “认识”的飞跃 宁波市公安局交警支队 梁志国(196)
- 我的三堂新课 共青团奉化市委 羲尧辉(199)
- 一朝驻村 受益终身 镇海区人大办公室 高稽甬(201)
- 群众观念的锤炼 宁波市科技局 张永庆(203)
- 问渠哪得清如许 为有源头活水来 鄞州区人事局 徐卫东(205)
- 后 记 (209)

随感综述

詞
題
集
卷

机关干部和农民群众 “双赢”的有效途径

丁素贞

在当前形势下，机关干部下基层，与农民群众同吃同住同劳动，是机关干部受教育、农民群众得实惠的一种有效途径。进村入户一个月，参加这种真正意义上的工作组，使我体会甚深，感受颇多。

——与农民交朋友，使自己受教育

一是农民群众那里有不少可学的东西。机关干部下基层，是发扬党密切联系群众的优良传统，向群众学习、向实践请教，转变机关作风、改进机关工作的一个好机会。对我这个不熟悉农村工作的人来说，更是抓住这次难得的机会，放下架子，虚心向群众学习，从群众中汲取营养，甘当群众小学生。走访、聊天、谈心时时学，田头、村口、家中处处学，听他们谈村级经济如何发展，百姓如何致富的看法，听他们讲村里方方面面的情况，耐心听，用心记，不因他们文化低、见识少、年纪大而轻视他们，而是虚心向他们讨教。农民群众见我们诚心诚意，虚心好问，不摆架子，都愿意敞开心扉，娓娓道来。我们从群众的畅谈中懂得了机关里难

以学到的知识，了解了基层真实的情况，获得了解决实际问题的经验。我觉得虽然农民群众讲话随便，直来直去，但他们朴实、耿直、勤劳、节俭，他们身上有许多值得我们学习的闪光点。

二是与农民群众交朋友自有乐趣。下村去，到群众中去，要了解真实情况，必须与群众交朋友。在一个月时间里，始终坚持走村串户，一有空就走访，热情招呼，以诚相待，年老的年少的，一样的耐心讲解，一样的细细询问。在与农民群众交朋友的过程中，关心群众的疾苦，推心置腹地与他们交流看法，针对群众存在的种种思想问题，有的放矢地做好解惑释疑工作。特别是后半个月，早晚经常有村民来我们住处串门，反映各种各样问题，谈各种各样的思想、看法，有时路上遇到也会拉住你说上几句，眼神中、语气里透出对我们工作组的信任与期望。每当此时，心里总有一种特殊的感觉，即亲切感。即使极少数“顽固”村民，平时牢骚话一大堆，当我们上门走访时，他们也以礼相待，对他们讲道理，他们也点头称是。在实际工作中，使我深深体会到，当农民群众不仅把你看成领导，更把你看成朋友的时候，他们才会知无不言，言无不尽，思想工作就会深入人心，教育才能收到良好的效果。确实，与农民群众打交道，做农民群众的贴心人，乐在其中。

——为基层办实事，让群众得实惠

一是想方设法解决群众反映的急需解决的重点问题。我们到基层去、到群众中去，首先要解决好位置问题，想基层所想、急群众所急、办群众想办的，做任何事情都要有群众观点。这次下基层，由于时间条件的限制，不可能把基层存在的所有问题都解决，但我们尽力解决群众反映比较强烈，影响群众生产生活的急

需解决的一、二个问题，以实际行动取信于民。基层在实际工作中遇到的困难是很多的，有的是上几届班子遗留下来的老问题，有的是老困难解决后又产生的新困难，有的是新形势下出现的新问题。我们在调研分析的基础上，量力而行办了几件急需要办的实事，如修窑门、筑水渠、翻修菜场、清理露天粪缸等。在办实事中遇到困难，同村干部一道寻找解决的办法，遇有村民思想不通，就上门做工作，一次、二次，不厌其烦。对一些较为复杂或条件尚未成熟，一时难以解决的问题，我们耐心地向群众作出合情合理的说明，并表示与村里一起积极创造条件逐步解决，也得到了绝大多数群众的理解。不少群众说，“共产党这样做像样了，共产党好足了，希望这样的工作组多来”。实践使我体会到，只要我们凡事设身处地地为群众为基层想一想，努力为群众办好事，为基层办实事，使群众得到实惠，就能密切党群干群关系。

二是关心农民群众的日常生活小事。一个村就是一个小社会，从计划生育、土地政策、环境保护等重大国策到家庭纠纷、邻里矛盾，从经济发展、百姓致富、社会治安、民主法制到村民的柴米油盐、生老病死，包罗万象。我觉得在解决重点问题的同时，不可忽视农民群众的日常生产、生活中的细小问题，如及时开关闸，通知放水、施肥，适时购买种子、化肥，住的问题，吃水的问题，孩子上学、五保老人生活照顾、赡养老人等方面的问题，实际上也是基层工作的一部分，一定要认真做好，切忌因事小而不为。凡是群众的问题，不分大小都要注意帮助解决，因为这些都是看得见、摸得着的。工作中，我们对农民群众的生活琐事，看到的、听到的都记在心里，并努力帮助解决。我们捐款捐物慰问困

难户，帮助询问计划生育政策，协调有关部门处理一村民的久拖未决的车祸问题，帮助一困难家庭解决子女学费，为村中小青年就业牵线搭桥等等，问题一个个得到了解决。有些农民群众虽然说不出多少深奥的道理，但对于谁把群众装在心里，同群众的心贴得近，谁关心群众的生活，他们心中有杆秤。如果我们对这些“小事”注意了、解决了，满足了群众的需要，我们就会成为群众信任的干部，我们的工作就会赢得群众的理解和支持。

(作者单位：北仑区委组织部)

一切为了群众

华长慧

下村的 40 个日日夜夜，令我们难以忘怀。在这 40 天里，我们同许多农民兄弟交上了朋友，感受了他们淳朴的品质，体验了他们朴实的生活，了解了他们的所想、所盼。对农民兄弟越是了解，与他们的感情就越深。这份感情，拉近了机关干部与百姓大众的距离，即教育了群众，也教育了自己。

发展是硬道理，如何发展农村经济，让农民富起来，这是农村社会最根本的问题，也是农民群众最迫切的愿望。群众的需要，就是我们工作的出发点。村干部不但要带头致富，更要带领群众共同致富，发展当地经济和各项社会事业，提高群众生活水平。当前，在发展农村经济上，首先要做好发展规划。规划本身就能产生经济效益，通过规划来带动经济的发展，促进现代化新农村建设。其次，要拓宽农村经济发展的路子。要多出点子，通过多种途径、多种渠道，发展农村致富项目。再次，要依靠科技、教育、信息发展经济。传统的生产经营方式没有出路，要加大农业适用技术的推广力度，及时向农户提供致富信息，提高科技对当地经