

2010

年考试的全面解决方案



注册咨询工程师(投资)执业资格考试教习全书

工程项目组织与管理

★含2010年新增考试内容

陈宪 主编

- ✓ 囊括单科必要内容，复习便捷。
- ✓ 精简考试内容覆盖考点，事半功倍。
- ✓ 专家考情提点，指出最新变动，把握考试方向。
- ✓ 集自学读本与教师指导用书于一体，轻松自学。
- ✓ 练习题、模拟题、考试试题，加强实战练习，快速提升，顺利通关。



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

新大纲

2010 注册咨询工程师（投资）
执业资格考试教习全书

工程项目组织与管理

陈 宪 主编



机械工业出版社

2010 注册咨询工程师（投资）执业资格考试教习全书完全按照 2010 年注册咨询工程师（投资）执业资格考试的要求，在 2009 注册咨询工程师（投资）执业资格考试教习全书的基础上进行了修订。2010 年度注册咨询工程师（投资）执业资格考试仍使用 2008 年版考试大纲。2008 年版考试参考教材未作修改，但具体考试内容除了 2009 年新增的四个文件外，还新增了《规划环境影响评价条例》。本套书针对考试科目分为 5 册，本册为第三册，是第三科目《工程项目组织与管理》的内容。

本书是针对 2010 年注册咨询工程师（投资）执业资格考试推出的应试用书，由具有多年教学、科研、培训及实践经验的专家编写，包括 13 章内容，每章按照“本章结构”、“大纲要求”、“考情提点”、“内容精解”、“练习题”的结构进行编写，最后附有两套模拟题和 2008 年、2009 年考试试题及其参考答案，并请专家对试题进行了点评，总结了考试经验和规律。

本书贯彻考试大纲精神，融考试学习用书和复习指导用书为一体，并加入了考情分析，力求为考生提供一本高效的复习自学用书。此外，本书还可供高等院校相关专业师生参考。

图书在版编目（CIP）数据

工程项目组织与管理/陈亮主编. —3 版. —北京：机械工业出版社，2009. 12

（2010 注册咨询工程师（投资）执业资格考试教习全书）
ISBN 978 - 7 - 111 - 29065 - 0

I. 工… II. 陈… III. 基本建设项目 - 项目管理 - 工程师 - 资格考核 - 自学参考资料 IV. F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2009）第 209637 号

机械工业出版社（北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037）
策划编辑：何文军 责任编辑：肖耀祖
封面设计：王伟光 责任校对：吴美英 责任印制：乔宇
北京京丰印刷厂印刷
2010 年 1 月第 3 版·第 1 次印刷
184mm × 260mm · 20.5 印张 · 505 千字
标准书号：ISBN 978 - 7 - 111 - 29065 - 0
定价：49.80 元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心：（010）88361066

门户网：<http://www.cmpbook.com>

销售一部：（010）68326294

销售二部：（010）88379649

教材网：<http://www.cmpedu.com>

读者服务部：（010）68993821

封面防伪标均为盗版

2010 注册咨询工程师（投资）执业资格考试 教习全书编写委员会

主任：陈 宪

副主任：于 慧 罗曲云

组织协调：李梁杰

编 委：杨伯元 李 娟 解素慧 闫 珺 高 强
杨小菊 刘翠玲 李梁杰 王 晶 梁 晓
徐 楠 马宏梅 王晓琴 李述萍 罗曲云
郭艳菲 郑颖薇 张颖楠 张丽艳

本书编写组

主 编：陈 宪

副主编：刘 菲 罗曲云

主要编写人员：陈 宪 刘 菲 罗曲云 梁 晓
郑颖薇 张丽艳

审 核：王晓琴

前 言

注册咨询工程师（投资）执业资格考试教习全书（以下简称《教习全书》）自 2005 年出版第 1 版以来，得到了广大读者的高度评价。读者普遍认为，本书的针对性强，对于提高学习效率，积累临考经验，提高考试通过率可以产生实质性效果。本系列辅导书所取得的成功，是广大读者对我们提供的“集教师指导用书和考生自学读本为一体的一站式解决方案”的肯定，这里首先感谢广大读者对《教习全书》的厚爱。

自从 2008 年《注册咨询工程师（投资）执业资格考试大纲》和《注册咨询工程师（投资）执业资格考试参考教材》发生变动以来，注册咨询工程师（投资）执业资格考试更加重视能力的测评，而非知识的单纯记忆，更加注重考查考生的实际工作能力。2010 年的考试仍使用 2008 年版考试大纲，2008 年版考试参考教材，但具体考试内容除了 2009 年考试新增加的《中华人民共和国循环经济促进法》、《全国土地利用总体规划纲要（2006～2020 年）》、国家发展和改革委员会公告（2008 年第 37 号）发布的《企业投资项目咨询评估报告编写大纲》和《关于企业投资项目咨询评估报告的若干要求》四个文件外，还增加了《规划环境影响评价条例》这一文件。我们根据考试大纲的要求，确定了教习全书的框架，将其分为五册，一册针对一个考试科目。尤其是对第五科目的考试大纲进行了反复研究，确定了第五册的具体内容。本着“一站式”精神，力求一本书解决一个科目的学习、复习和考试问题。本书对原参考教材中的内容进行了分类、归纳和提炼，并用表格、图形、对比分析等更直观的形式重新编写，以帮助考生把握知识框架，理清逻辑关系，提高学习效率，最终提高实际能力并通过考试。

本书为教习全书的第三册，涵盖第三科目《工程项目组织与管理》的 13 章内容。本科目主要内容包括工程项目管理的基本理论、内容和方法，旨在考查考生掌握这些知识的程度及考生运用这些知识解决实际问题的能力。其中工程项目管理的基本概念，各参与方对项目管理的特点和主要任务，工程项目管理的主要模式及工程项目综合管理、范围管理、人力资源管理、招标投标管理、合同管理、质量管理和风险管理等内容侧重对概念及定性知识的考查，考生应结合工程项目的特点及实际应用程序来理解记忆。进度管理和费用管理比较侧重定量计算，是本科目的考试难点，尤其需要重点掌握网络图及赢得值的计算方法。针对第三科目的考试大纲，我们对参考教材中的案例都以客观题的形式进行了改编，使其更具有考试针对性。

本书每章按照“本章结构”、“大纲要求”、“考情提点”、“内容精解”、“练习题”的结构进行编写，最后附有两套全新的自测模拟试题和 2008 年、2009 年的考试试题及参考答案和解析。

本书的内容安排说明如下：

- 本书开始部分的“考试科目关系”和“复习及应试”部分，旨在帮助考生掌握本书的编写体系及五个考试科目之间的联系，熟悉各部分之间的逻辑关系，理清知识脉络，了解考试内容，掌握基本的应试技巧。
- “本章结构”部分对本章的内容以图形的方式作了归纳，形成知识框架，直观形象，有助于考生整体把握该章的内容。

- “大纲要求”部分列出了新的考试大纲，有助于考生准确理解考试要求。

- “考情提点”指出了2010年的考试方向，使考生能了解到哪些知识需要重点理解，复习更具有针对性。

- “内容精解”部分针对新的考试内容，按照认知的逻辑顺序进行编排，复习要求明确；把考试参考教材中的案例按考试要求改编成了客观题，使考生对第三科目的出题方式有更好的把握；对难点和重点内容作了通俗易懂的讲解，深入浅出，便于理解和记忆。

- “练习题”部分用于考生对每章的内容进行自我检测，精选的练习题难度与考试真题难度大体相当，便于广大考生加深对教材内容的理解，巩固所学知识并检测自己所达到的水平。

- “模拟题”难度略高于“练习题”，便于考生系统地考查所学内容和整体把握考试。考生若能举一反三，相信可以取得事半功倍的效果。

- “考试试题”收录了2008年、2009年的注册咨询工程师（投资）执业资格考试试题，并给出了参考答案和必要的解析，使考生对考试有更具体的切身感受。

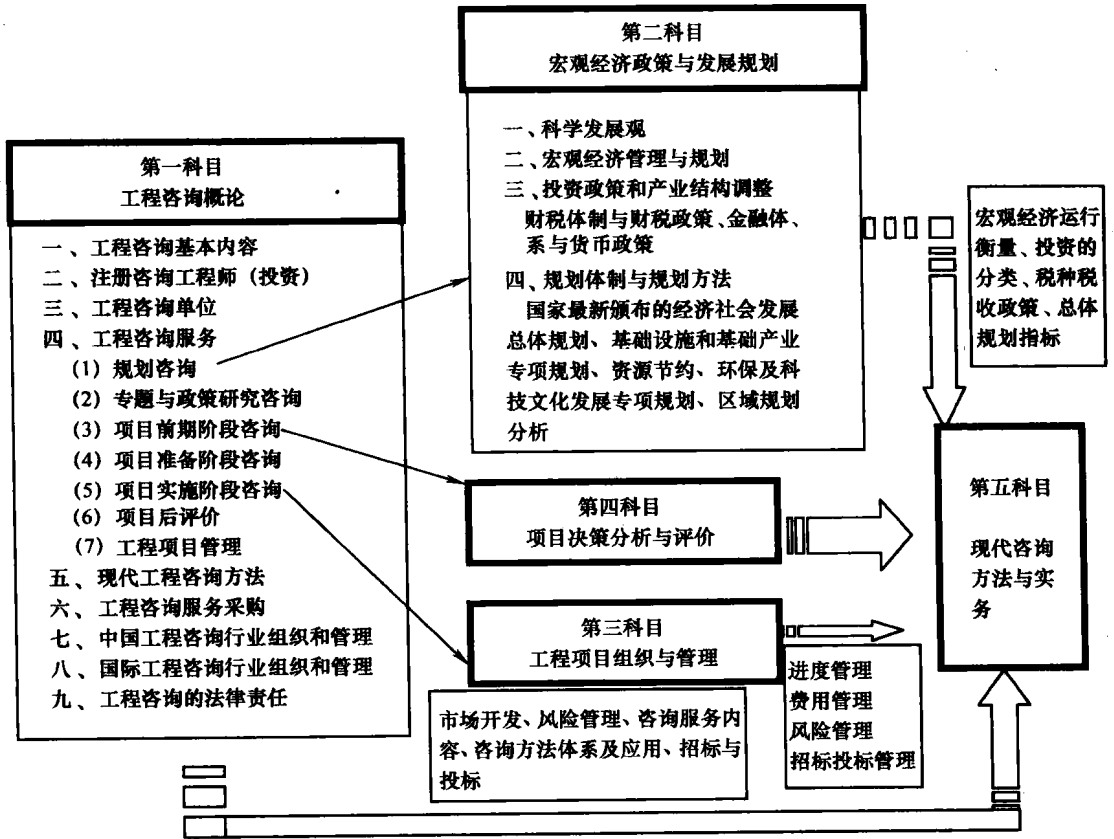
为了更好地应试，请考生随时关注权威部门发布的最新动态。本书在内容的选择上，一方面力求覆盖可能的考点，另一方面力求简练，以减轻考生的负担。由此，经再三斟酌，界定了本书涵盖的知识点范围。考生在复习时必须先学习再做题，而不要舍本逐末或是本末倒置，切忌生搬硬套、死记硬背练习题及其答案。若本书对考生的考前准备有所裨益，我们将感到莫大的欣慰。

本书在编写过程中，广泛听取了参加2004~2009年注册咨询工程师（投资）执业资格考试的考生意见，汲取了专家教授的研究精华，以及各种形式的工程咨询培训班、辅导班、教学光盘中的教学经验，并采纳了多年来广大读者对《教习全书》的意见和建议。另外，还有赵瑞、田天胜、冯炯、赵晓玲、周丽霞、李伟、梁晓勇、邓瑾、赵慧茹、陈俊、刘玉钦、李宇、解殿超、王冰、查金保、董淑嫔、于修龙、苗莉、陈燕、成毓、潘冷艳、陈谋、罗佑尧、杨光淑、苏波、李鹏、秦凤香、巫蒙志、周密等同志参与了本书部分编写工作，在此一并表示感谢。

限于作者水平，加之时间紧迫，本书若有不当之处，希望读者直言相告，即使是一字之师，我们亦在此表示由衷的感谢！

编 者

考试科目关系



复习及应试

一、考试特点

(一) 考试基本情况

本科目考题是客观题，采用计算机读答题卡的判卷形式，分为单选和多选两种题型。

(1) 单项选择题 考题由题干和四个备选项组成。每题的备选答案中只有一个最符合题意，答对得1分，不选或答错都不得分。

(2) 多项选择题 考题由题干和五个备选项组成。每题的备选项中，有两个或两个以上符合题意，至少有一个错误选项。错选或多选，不得分；少选，所选的每个选项得0.5分。

(二) 近两年考题分布

本科目的考题所考察的内容都是书上的文字性叙述，不涉及计算。近两年来各章的考题分布如下表所示：

考 点	2008 年			2009 年		
	单选题数量 /个	多选题数量 /个	合计分数 /分	单选题数量 /个	多选题数量 /个	合计分数 /分
第一章 概论	8	3	14	9	2	13
第二章 主要参与方	5	6	17	8	3	14
第三章 综合	4	0	4	2	2	6
第四章 范围	1	1	3	2	1	4
第五章 组织	5	4	13	5	5	15
第六章 人力资源	4	1	6	1	4	19
第七章 招投标	6	4	14	7	2	11
第八章 合同	8	4	16	7	4	15
第九章 进度	4	2	8	4	2	8
第十章 费用	5	2	9	7	3	13
第十一章 质量	4	3	10	3	2	7
第十二章 风险	3	2	7	3	3	9
第十三章 HSE	2	2	6	2	2	6

二、各类题型的解题技巧

历年的考试题目中，考试内容虽然都有变化，但是有的考试题型是固定的，对于考试题型的学习和解题方法的熟悉能大大提高复习效率，节省考试时间。第三科目相对比较固定的题型有：

1. 判断正确、错误的题型

解题方法：读题要认真，错误的选项往往是通过改变正确语句的某个字或某个词语得到的，所以要仔细阅读选项。并且还要注意题目要求选择正确的还是错误的，很多情况下找不到答案或者答错是因为题目要求选择错误的，而考生却选择了正确的。

例如：下列关于工程项目总控的表述中，正确的包括（ ）。(2007 年真题)

- A. 总控是独立于项目实施班子之外的一个组织
- B. 总控是高层次的工程项目管理咨询活动
- C. 定期完成工程项目控制报告
- D. 总控班子人员完成的产品是有价值的信息
- E. 总控直接面对工程设计单位

答案：ABCD

【解析】题目要求选择正确的。最后一个选项，正确的表达是：总控不直接面对工程设计单位，只面对业主方代表。

例如：下列关于国家对工程项目土地使用管理的表述中，错误的是（ ）。(2007 年真题)

- A. 国有土地与集体土地取得的程序不同
- B. 用途可以不同，但土地使用年限应当相同
- C. 土地价格与用途有关系
- D. 土地取得后长时间闲置，国家可以收回

答案：B

2. 考阶段、步骤等

解题方法：首先记住各个阶段、步骤的顺序，然后理解和熟悉各个阶段、步骤包括的工作内容或特点。

例如：对工程项目建成后生产人员的培训一般是在（ ）阶段进行。(2007 年真题)

- A. 策划与决策
- B. 项目准备
- C. 项目实施
- D. 竣工验收和总结

答案：D

例如：建立质量管理体系的基本步骤包括：①建立项目管理质量方针和目标；②持续改进质量管理体系；③结合 WBS 分解质量目标；④制订项目质量计划；⑤按照质量计划组织实施；⑥结合项目团队职能分解质量管理职能。正确的顺序是（ ）。

- A. ①—②—③—④—⑤—⑥
- B. ①—⑥—③—⑤—②—④
- C. ①—③—⑥—④—⑤—②
- D. ①—⑥—③—④—②—⑤

答案：C

【解析】在答题的时候，先看第一步和最后一步可以排除一些选项，然后再继续选择。通常情况下选择出第一步和最后一步都正确的选项时，就已经找到正确的答案了，没有必要每个步骤都进行排序，这样能够大大减少答题时间。对于这道题，四个选项第一步都是一样的，而最后一步是“持续改进质量管理体系”的只有 C，因此，答案就是 C。

3. 考核关键词：核心、关键、本质、重点、必要、首要、最、根本、基础等

解题方法：复习时看到这样的关键词，就要注意记忆相关的知识点，往往是一句话或者仅仅是一个词语。

例如：工程项目总控的核心是（ ）。(2006 年真题)

- A. 质量控制
- B. 费用控制
- C. 进度控制
- D. 合同控制

答案：D

例如：在工程项目建设周期中，通常工作量不大，但最重要的是（ ）。(2007 年真题)

- A. 准备阶段
- B. 策划与决策阶段

C. 实施阶段

D. 竣工验收与评价阶段

答案：B

例如：施工图设计过程的最后一道工序是（ ）。(2007 年真题)

- A. 工艺方案评审 B. 设计过程检查 C. 设计文件会签 D. 设计成果鉴定

答案：C

4. 考核概念、原则、特点、方法等

解题方法：首先理解这些概念、原则、特点和方法，然后通过关键词记住原则、特点有哪些，并要注意具体的举例。

例如：工程项目的特性包括（ ）。(2005 年真题)

- A. 唯一性 B. 固定性 C. 可逆转性 D. 确定性 E. 整体性

答案：ABE

例如：在每个工程项目的建设过程中，会因为建设条件的不同而涉及某些以前没有做过的事情。这反映出工程项目具有（ ）特征。(2007 年真题)

- A. 整体性 B. 固定性 C. 一次性 D. 唯一性

答案：D

5. 考核分类或组成

解题方法：复习时不仅要注意分类的内容，而且要注意分类的标准。考试时要注意题干是按照哪一种标准进行的分类，这样才不会选错。并且还要注意以下分类的具体举例。对于考核组成的内容，要与相关内容区分记忆。

例如：下列建筑安装工程费用中，属于规费的有（ ）。(2007 年真题)

- A. 环境保护费 B. 夜间施工费 C. 文明施工费 D. 工程排污费
E. 工程定额测定费

答案：DE

【解析】建筑安装工程费用的分类中，规费和措施费的组成是很容易弄混的，也是历年考试的热点。复习时要注意记忆规费的构成，然后用排除法区别措施费。

6. 考核关联内容的区分、易混淆的知识点

解题方法：注意关联内容的异同，在理解的基础上抓住特征进行区分记忆。

例如：在工程项目的众多利害关系人中，金融机构的主要要求和期望包括（ ）。(2007 年真题)

- A. 贷款安全 B. 建设投资少、时间短
C. 建设质量高 D. 能按期清偿债务
E. 还款计划执行良好

答案：ADE

【解析】金融机构在这里主要是指银行等，他们所关心的是贷款的偿还问题，抓住这个特征后就很容易找出正确答案。项目的相关方很多，各个利害关系人都有自己的要求和期望，复习时需要进行区分，不要混淆。

7. 考察书上的举例

解题方法：复习时看到书上有具体的举例时，一定要熟悉相关的例子。

例如：下列属于基础设施项目的是（ ）。(2007 年真题)

- A. 体育场馆项目 B. 邮政建设项目 C. 电力建设项目 D. 水库建设项目

E. 医院建设项目

答案：BCD

【解析】考试用书在介绍基础设施项目时，列举了基础设施项目具体包括哪些行业的题目，并且还列举了公用事业项目的例子，这都是我们应该注意的。

8. 考核某种方法或某个种类的特殊之处或适用范围等

解题方法：复习时要对照关联内容，抓住各种方法或种类的特征区分记忆。

例如：当初步设计有详细的设备清单时，编制设备安装工程概算宜采用（ ）。(2005年真题)

- A. 概算指标法 B. 预算单价法 C. 实物指标法 D. 扩大单价法

答案：B

【解析】在费用估算的方法中，有建筑工程概算的编制方法和设备及安装工程概算的编制方法，它们又都包括了各自的一些方法，所有的方法都有自己的特点和适用范围，必须注意区分。当初步设计有详细的设备清单时，可采用预算单价法；当初步设计的设备清单不完备时，采用扩大单价法；当初步设计的设备清单不完备，又不能采用前两种方法时，采用概算指标法。

9. 考核过渡性的段落、不引起注意的语句等

解题方法：在每章的开头或者每节的正文前，总有一些过渡性的段落，有时里面会包含一些比较重要的知识点，在复习的时候要注意这些地方。本书会提醒读者哪些过渡性的语言是需要注意的。

例如：工程项目管理的基本原理不包括（ ）。(2005年真题)

- A. 目标的系统管理 B. 过程控制管理 C. 信息技术管理 D. 项目层次管理

答案：D

【解析】这道题考查的是原考试用书第一章第二节正文之前的一段话，这就提醒我们要注意过渡性的段落。

10. 考英文缩写

解题方法：这类考题数量不多，但是在复习时还是要注意英文表达的意思，并记住这些英文缩写的含义。

例如：在工程项目管理中，BOT 是经常被人们提及的一种模式，其含义是（ ）。(2005年真题)

- A. 建造—拥有一移交 B. 建造—运营—移交
C. 租赁—拥有一移交 D. 租赁—运营—移交

答案：B

三、复习方法及考试注意事项

(一) 复习方法

推荐使用“三阶段+巩固”的复习方法。

1. 第一阶段：浏览全书

利用任何可以利用的时间，哪怕只有十几分钟的空闲，快速地浏览考试用书，进行泛读，时间大概为两周（按每天总共阅读1小时计）。这一阶段的目的在于对考试用书的内容有一个大概的了解，知道本科目的主要内容是什么，形成粗略的知识框架。如果阅读时有疑问，可以不用追究，把问题带到下一阶段的复习中。

2. 第二阶段：精读记忆

精读全书，复习时间大概为一个月（按每天复习1~2小时计）。这一阶段要求，复习时尽量每次在一个完整的时间内阅读考试用书的1~2个小节，使复习的知识不至于太分散，有利于记忆。对各个知识点，勾出重点词语和关键词，或有所记忆，或有所熟悉，并适当地作笔记，指出需要注意的地方。复习完一章后，合上书凭自己的记忆完成课后练习，答完题再翻书找答案，进行核对。这样有利于找到复习弱点，专攻记忆不牢的地方。对于做错的题目或没有把握的题目，对照辅导书，把没有掌握的知识点重新复习和记忆，并作出标记。

3. 第三阶段：拾遗补缺

对照本辅导书和自己的注解，对所有的知识点快速阅读和回忆，检查自己是否掌握了该知识点。对于没有掌握的知识点，重新快速复习，加深记忆。这一阶段的时间大概为两周（按每天复习1~2小时计），复习时要特别注意树立整体观念，梳理知识结构，形成全书的知识框架，以便考试时快速提取有关的知识点信息。较快速地复习全书一遍之后，抽出一个完整的时间，按照考试要求完成模拟试题和真题，寻找临场考试的感觉。对做错的题目，重点复习其知识点。这里提醒大家，书中的模拟试题是完全针对2010年考试的，但是真题当中有很多题目已经与新的考试内容不符，这样的题目就不要深究其内容，熟悉一下其出题方法就可以了。

4. 巩固：错题回顾

考试前一周，把所有做过的练习题、真题和模拟试题回顾一遍，对于其中没有把握的题目和做错的题目的相关知识点进行重点回顾，拾遗补缺，保证后期复习的效果。

（二）考试注意事项

（1）做好考前准备 考试前一周，注意休息和调节，精力充沛和适度放松才能有利于临场发挥。其次，准备好两支以上的2B铅笔和准考证、准许带入考场的计算器、橡皮等。

（2）掌握好答题速度 本科目的考试时间是2.5个小时，每题答题速度应控制在1.5分钟以内。遇到不会做或者拿不准的题目，如果1.5分钟以后还不能确定答案，应暂时跳过，等试卷基本答完后再回过头来重新考虑。最后应填上自己认为是比较可能的选项，千万不可空题不答。注意单项选择中，最符合题意的选项指的是最正确最全面的选项。例如，若A、B两项都是正确的，但是B项的内容覆盖了A项的内容，则B项是最符合题意的最正确答案。

（3）减少不必要的错误 考卷发下来时首先填写姓名、考号等项，并且在交卷时再核对一次。注意读懂题意，弄清考点。注意填涂答题卡时不要错行，最好每隔五道题核对一次题号和答案。答题完毕后浏览全卷，检查是否有漏题未答。

目 录

前言

考试科目关系

复习及应试

一、考试特点

二、各类题型的解题技巧

三、复习方法及考试注意事项

第1章 概述	1
【本章结构】	1
【大纲要求】	1
【考情提点】	1
【内容精解】	2
1.1 工程项目管理	2
1.2 工程项目管理的基本原理	6
1.3 工程项目的管理模式	11
1.4 工程项目管理的发展趋势	17
练习题	19
参考答案	22
第2章 工程项目主要参与方的项目 管理	23
【本章结构】	23
【大纲要求】	23
【考情提点】	24
【内容精解】	24
2.1 项目业主对项目的管理	24
2.2 政府对工程项目的管理	26
2.3 承包商对项目的管理	30
2.4 银行对贷款项目的管理	32
2.5 咨询工程师对项目的管理	35
练习题	41
参考答案	46
第3章 工程项目综合管理	47
【本章结构】	47
【大纲要求】	47
【考情提点】	47
【内容精解】	47
3.1 概述	47
3.2 工程项目的绩效评价	51
3.3 工程项目的沟通和协调	53
练习题	56

参考答案	57
------------	----

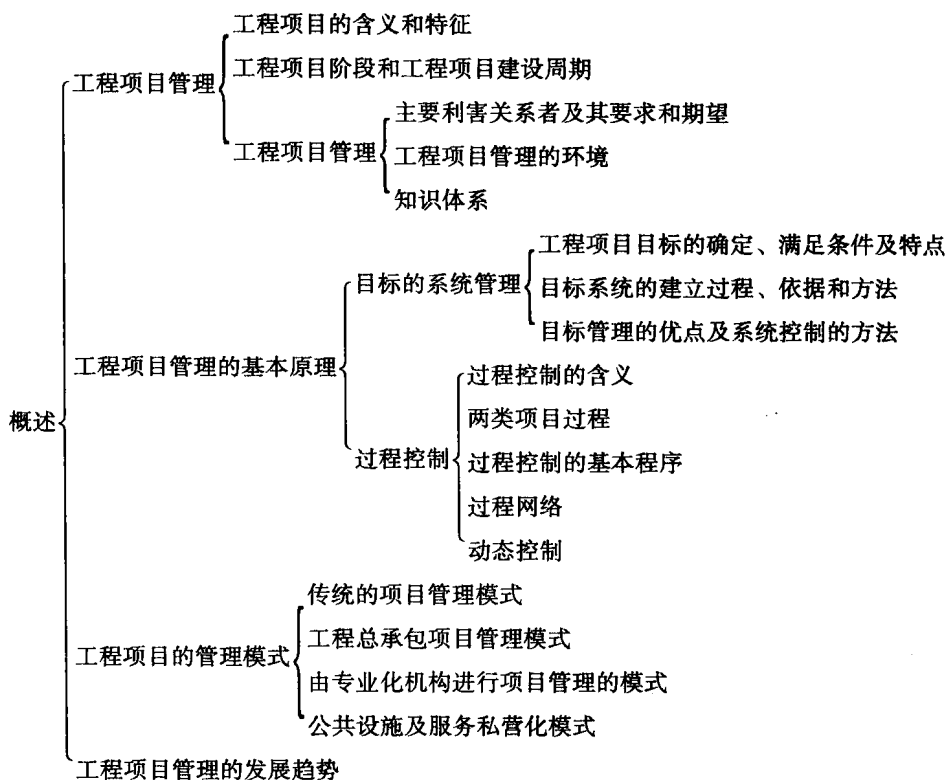
第4章 工程项目范围管理	58
【本章结构】	58
【大纲要求】	58
【考情提点】	58
【内容精解】	58
4.1 工程项目范围定义	58
4.2 工程项目范围确认	61
4.3 工程项目范围变更控制	63
练习题	66
参考答案	67
第5章 工程项目管理的组织	68
【本章结构】	68
【大纲要求】	68
【考情提点】	68
【内容精解】	68
5.1 项目管理组织的作用与构成	68
5.2 项目管理组织结构的确定	70
5.3 项目管理组织结构的基本形式	78
练习题	81
参考答案	84
第6章 工程项目的人力资源管理	85
【本章结构】	85
【大纲要求】	85
【考情提点】	85
【内容精解】	85
6.1 概述	85
6.2 项目经理	90
6.3 项目团队建设	96
练习题	98
参考答案	101
第7章 工程项目招标投标管理	102
【本章结构】	102
【大纲要求】	102
【考情提点】	102
【内容精解】	103
7.1 概述	103
7.2 工程项目招标范围和程序	105
7.3 工程项目施工招标投标工作	110

7.4 工程项目货物招标投标工作	128	【大纲要求】	225
练习题	134	【考情提点】	225
参考答案	139	【内容精解】	225
第8章 工程项目合同管理	140	11.1 概述	225
【本章结构】	140	11.2 工程项目前期工作阶段的质量管理	228
【大纲要求】	141	11.3 工程项目设计阶段质量管理	230
【考情提点】	141	11.4 施工阶段的质量管理	235
【内容精解】	141	11.5 试运行的质量管理	237
8.1 概述	141	练习题	238
8.2 FIDIC 合同条件	144	参考答案	241
8.3 我国工程项目施工合同管理	150	第12章 工程项目风险管理	242
8.4 我国工程项目货物采购合同管理	160	【本章结构】	242
8.5 合同索赔管理	164	【大纲要求】	242
练习题	171	【考情提点】	242
参考答案	175	【内容精解】	243
第9章 工程项目进度管理	176	12.1 工程项目风险与风险管理	243
【本章结构】	176	12.2 建立项目风险管理体系	245
【大纲要求】	176	12.3 风险识别	246
【考情提点】	176	12.4 定性风险分析	248
【内容精解】	177	12.5 定量风险分析	250
9.1 概述	177	12.6 制订风险应对计划	252
9.2 工程项目工作定义与工作顺序安排	177	12.7 风险监测与控制	253
9.3 工程项目工作时间估算	182	练习题	254
9.4 工程项目进度计划	184	参考答案	256
9.5 工程项目进度控制	190	第13章 工程项目健康、安全、环保管理	257
练习题	194	【本章结构】	257
参考答案	197	【大纲要求】	257
第10章 工程项目费用管理	198	【考情提点】	257
【本章结构】	198	【内容精解】	257
【大纲要求】	198	13.1 概述	257
【考情提点】	198	13.2 工程项目健康、安全、环保的全过程管理	259
【内容精解】	199	13.3 健康、安全和环境管理在项目不同阶段的管理重点	260
10.1 概述	199	13.4 FIDIC 的工程健康、安全、环境保护管理体系的要求	261
10.2 工程项目资源消耗计划	207	练习题	262
10.3 工程项目费用估算	209	参考答案	264
10.4 工程项目费用计划	217	模拟题 (一)	265
10.5 工程项目费用控制	218	参考答案	274
练习题	221	模拟题 (二)	275
参考答案	224		
第11章 工程项目质量管理	225		
【本章结构】	225		

参考答案	284	参考答案	296
考试试题	285	2009 年注册咨询工程师（投资）	
2008 年注册咨询工程师（投资）		执业资格考试试题	299
执业资格考试试题	285	参考答案	309

第1章 概述

【本章结构】



【大纲要求】

1. 工程项目建设周期和阶段，利害关系者的要求。
2. 工程项目管理的目标和过程控制。
3. 工程项目管理模式。
4. 工程项目管理的发展趋势。

【考情提点】

本章内容由于在 2008 年参考教材改版中变动较大，在近两年真题中占的分值也略微上升，在第三科目 13 章中属于分值最多的几个章节之一，为考生复习的重点。在 2009 年考试中，关于改写后的工程项目的知识体系涉及的题目较多，这部分内容及 2009 年未涉及的动态控制的相关内容很有可能在 2010 年的考试中出现。

考生在复习过程中，应注意区分工程项目投资建设周期及各阶段的具体工作，其中各利害关系者的要求和期望、过程控制、工程项目管理的知识体系、工程项目的管理模式等相关内容是历年考试的热点。除此之外，考生还要格外注意 2008 年参考教材变动比较大、但在 2009 年考试中又没出现的内容。

【内容精解】

1.1 工程项目管理

一、工程项目

(一) 工程项目的定义

工程项目一般是指建设领域中，为某种特定的目的而进行投资建设并含有一定建筑或建筑安装工程的建设项目。

(二) 工程项目的特征

1. 工程项目具有的一般项目的典型特征

工程项目具有的一般项目的典型特征如图 1-1 所示。

(1) 唯一性 工程项目具有明确的目标，即提供特定的产品或服务。其提供的产品或服务在某些特定的方面与其他类似的产品或服务有差别，可能会涉及到某些以前没有做过的事情，这就是工程项目的唯一性。

(2) 一次性 每个工程项目都有其确定的终点（即工程项目的期限是有限的），它不是一种持续不断的工作，所有工程项目的实施都将达到其终点。所以说工程项目是一次性的（注：一次性并不意味着时间短）。

(3) 项目目标的明确性 每个工程项目都具有明确的目标，用于某种特定的目的。

(4) 约束性 工程项目都是在项目工期、项目产品或服务的质量、人财物等资源条件、建设法律法规、公众习惯等一定的约束条件下实施的，这些约束条件既是工程项目是否成功的衡量标准，也是工程项目的实施依据。

2. 工程项目不同于一般项目的特点

工程项目不同于一般项目的特点如图 1-2 所示。

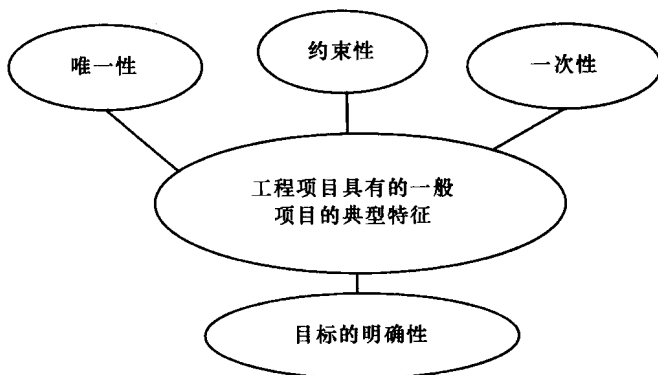


图 1-1 工程项目具有的一般项目的典型特征

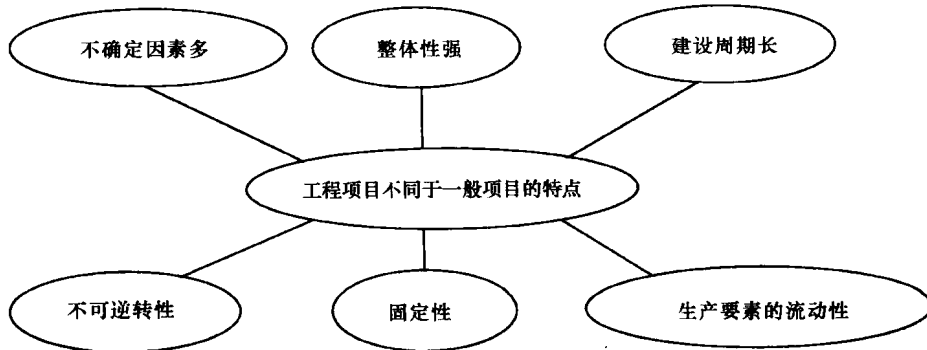


图 1-2 工程项目不同于一般项目的特点