

人民公社农机经营管理调查报告

广东省农机经营管理干部培训班

1975年8月

前 言

我班为了更好地贯彻执行毛主席的“教育必须为无产阶级政治服务，必须同生产劳动相结合”的方针，加强理论课同斗争实践的联系，以提高学员的分析和解决问题的能力，我们实行开门办学，在校内上一段理论课后，组织学员到我省农业机械先进单位斗门县乾务公社乾东大队和五山公社虎山大队、新会县礼乐公社、东莞县道滘公社、信宜县径口公社等农机站参观学习。继而组织学员分组到我省农业机械化先行县中山县的港口公社、横栏公社、三角公社和佛冈县的四九公社、民安公社进行调查研究，学习和总结他们的经验。现将各组的调查报告，编印于后。

广东省第一期，农机管理干部培训班

目 录

加强党的领导，坚持自力更生，多快好省地发展农业机械化

中山县港口公社发展农业机械化的调查 1

把农机农田的基本建设结合起来

中山县横栏公社调查 6

改善经营管理，充分发挥拖拉机在社会主义大农业中的作用

中山县三角公社大队拖拉机“共有共管”的调查 9

学理论、抓路线，在斗争中迅速发展农业机械化

佛冈四九公社农机发展情况调查 16

以路线为纲、管好用好农业机械

佛冈县民安公社上岳大队农机管理的调查 24

加强党的领导，坚持自力更生 多快好省地发展农业机械化

中山县港口公社发展农业机械化的调查

遵照伟大领袖毛主席关于“必须努力作实际调查，才能洗刷唯心精神”的教导，我们农机培训班港口公社小组的十四位同志，就关于农业机械化的若干问题，来到中山县港口公社进行了调查。

港口公社共有十五个大队，三万八千多人，五万三千多亩稻田。是一个田多人少的大沙田地区。一九七二年以来，在毛主席“农业的根本出路在于机械化”指示的指引下，在批林批孔、党的基本路线教育运动推动下，农业机械化事业迅速发展。到目前为止，全社拥有大中型拖拉机十九台，手扶拖拉机一百二十四台，机（电）动挖泥船四艘、机动农艇（包括多用船）六十艘，轴流泵三百六十台，饲料粉碎机九十八部，手动插秧机四百五十部，共架设高、低压线路三十一公里，机耕、排灌、脱粒、农付产品加工、运输基本实现机械化和半机械化；插秧、入泥、饲料加工、植保等方面的机械化程度也有了很大提高。机械化事业的发展，使粮食产量不断提高，一九七四年，水稻亩产一千零三千，比一九七三年增长百分之十三；比文化大革命前的一九六五年，增长二成多。今年早造灾害多，前期低温阴雨，后期多次暴雨，产量仍然超过历史最高的一九七四年早造。机械化的发展还为生产向深度和广度进军开辟了新的途径。社队经济进一步发展了，农田基本建设、植树造林、围海造田等从根本上改变港口面貌的建设事业又大规模地

开展起来了。

按照毛主席“要开调查会作讨论式的调查”的教导，我们十四人分成三个小组，以大队一级农业机械化发展情况为主，分别深入到民主、西街、群众三个大队进行调查，先后召开了干部、机车长、机手和老贫农等座谈会，探讨了港口公社近几年来农业机械化迅速发展的主要经验是：

一、提高认识，加强领导，建立和健全各级农机管理机构。

港口公社的干部和群众对于“农业的根本出路在于机械化”的伟大意义，并不是一开始就认识清楚的，而是在农业机械化的发展过程中，逐步认识的。一九七〇年，国营拖拉机站机车下放，当时不少人认为，这是国家“卸包袱”、农民“背包袱”。有的大队拒不接受，怕“亏本”。有的大队勉强“收”下了，也是思想不通。在这种思想影响下，有一段时间机械化停滞不前。

民主、西街两个大队，一九七〇年下放三台链轨车，到一九七三年还是老三台。公社党委针对这个问题，深入到群众大队调查研究，总结了他们大办农业机械化的经验。一九六七年以来，这个大队先后购置了一台链式拖拉机，两台脱粒机，二十三台轴流泵，改变了生产条件，初步实现了旱涝保收，水稻亩产一九六六年八百一十三斤，到一九七〇年开始超千斤。用典型事例教育干部、群众，提高思想认识。民主大队党支在群众大队的经验启发下，在本队解剖了两个生产队，新建五队和六队两个队田块毗邻，自然条件基本相同。但五队用机耕，赶在季节前头，立秋前插完田，而六队不用机耕误了农时，秋后七天才插完全。结果，五队比六队平均每亩增产一百多斤。公社党委在总结经验的基础上，启发引导干部、群众联系实际，反复学习毛主席关于“农业的根本出路在于机械化”的伟大教导，分析了沙田地区，地多人少，历来耕力不足，耕作粗放，合作化前后，水稻亩产由四百多斤提高到五百多斤，人民公社化后，有了“一大二公”的威力，改善了生产条件，产量上升到七〇〇斤。农业机械化大发展前后，水稻亩产长时间徘徊

亩在七、八百斤到一九七四年起千斤，使大家深刻地认识到，在农业集体化基础上实现农业机械化，是我们党在农村两条道路斗争中，坚持社会主义，战胜资本主义的根本路线。实现农业机械化不仅是高产稳产，增产增收的需要，而且是改造小生产，限制资产阶级法权，巩固无产阶级专政的需要，认识提高了，路线对头了，从公社到大队都把农业机械化问题列入党的议事日程，加强领导，健全机构，落实人员，加速了农业机械化的步伐。民主大队党支部书记吴华根同志在给我们介绍该大队农业机械发展情况时说：“毛主席号召我们组织起来，走农业合作化的道路的时候，我们党支部是带领广大贫下中农走合作化的指挥部，现在毛主席号召我们要大办农业机械化，我们的支部就应该是领导农业机械化的战斗指挥部，我这个支部书记是领导农业集体化和农业机械化的支部书记。”他是这样讲的，也是这样做的。这个大队成立了农业机械化领导小组，由正付书记担任正付组长，十五个支委中七名支委抓农业机械化工作。

在党委的正确领导下，港口公社各级农机管理机构建立健全起来了，公社成立了农机管理站，大队成立了农机服务站，生产队有专人负责农机管理工作，做到级级有机构，层层有人管，事事有人抓，群众满意地说：领导亲自抓农机，机手热爱农机，群众欢迎农机。

二、以党的基本路线教育为纲，建设一支又红又专的农机队伍。

拖拉机本身没有阶级性，但它的使用是有阶级性的，可以为资本主义服务也可以为社会主义服务，因为机车要人管，要人用，人是有阶级性的。建设一支又红又专的农机队伍，是坚持社会主义道路，管好用好农业机械的一个带根本性的问题。港口公社党委对农机队伍的建设非常重视，抓得很紧。特别是在思想建设方面，创造了一些宝贵的经验。从回忆对比的阶级教育入手，进行社会主义教育和共产主义远大理想教育，不断提高农机队伍的阶级斗

争和路线斗争觉悟。他们针对农机队伍青年多，本质好，热情高，但斗争经验少，对旧社会的苦没有感受，对资产阶级法权思想影响抵抗力不强等特点，以及农机队伍中存在的怕艰苦不安心农机工作的实际问题，举办学习班，学习马列主义、无产阶级专政的理论和毛主席党中央关于农业机械化的理论。路线、方针和政策，运用回忆对比方法组织老贫农诉“三苦”（旧社会无权之苦、受灾之苦、耕作落后之苦）进行“三对比”（新旧社会苦与甜对比，历次灾害情况对比，机械化前后对比），开展阶级教育和路线教育，效果很好。民主大队党支部组织六十岁以上的老贫农近50人参观大队的农业机械，然后由他们在农机人员学习班上诉三苦：①诉在旧社会无权之苦；②诉旧社会受灾害之苦；③诉旧社会耕作落后之苦；进行“三对比”，①新旧社会甜与苦对比；②历次灾害情况对比。他们说：“旧社会下雨一天便成灾，现在连下六日不成害。”（因为有了电动排灌）。③机械化前后对比。合作化前后水稻产量由500斤上升到600多斤，人民公社以后又提高到800斤，一九七四年大办农业机械化产量超千斤。解放前，全大队只有三间破屋，其余全部是茅屋，现在已有砖屋三百多间，增加了一百倍以上。

通过老贫农回忆对比的阶级教育，全大队100多名农机人员绝大部分安心于本职工作，如大队手拖拉机手梁十五，过去认为当机手辛苦，不愿干，要求转行，通过教育后积极工作，立足本职，仅在今年夏耕便完成1600多熟亩等于去年春两个耕季作业量的总和。又如该大队电站，过去被群众称为只吃饭不干活的“休养院”，两名管理员，通过阶级教育后，主动建立值班制，把全队线路重新检修好，做到什么时候用电，什么时候保证供应。下班后，还回生产队参加生产劳动，群众十分满意。

新建二队有个手拖拉机手，原来存在“按酬付劳”的思想，通过三对比教育后，认识到这是中了刘少奇一伙“金钱挂帅”的流毒，表示今后，一定要用无产阶级思想，为革命开好拖拉机，

为建设社会主义大农业作出贡献。今年夏耕完成的机耕任务比去冬今春两个耕季完成的机耕任务还多百分之三。

从港口公社抓好农机人员的思想革命化的调查中，我们体会到：在发展农业机械化问题上，抓好农机队伍的思想革命化的建设，是关系到农业机械掌握在什么人手里的大问题，是关系到缩小还是扩大三大差别、是巩固还是破坏无产阶级专政的大问题。

三、发动群众，依靠群众，自力更生办机械化。

要不要办农业机械化是个路线问题，如何办好农业机械化？是坚持自力更生，还是等靠要也是个路线问题。港口公社，依靠群众，自力更生使农业机械事业迅速发展，他们的做法是：

①以粮为纲，大力发展工付业生产，②依靠集体力量，筹集机械化专用资金；③从公积金中，提取机械化专用基金。如西街大队，近年办了十四种工付业生产，产值达三十六万元，纯收入十一万元，不但解决了农业机械化的资金，而且解决了农田基本建设的资金。该大队七一年以来的农业机械化投资达三十九万四千元。

民主大队为加速农业机械化，从本地区实际情况出发，采用“三个一”（即一亩田一造提供一百斤禾秆）以及每年提取3%公积金作为机械化专用基金的办法，一年就有三万多元。几年来用这个办法积累起来的资金共购买了链轨拖拉机一台，手扶拖拉机十二台，脚踏打禾机一百台，还有不少其他农业机械，使生产条件大为改变，从而实现了稳产高产，一九七〇年亩产一千零十二斤，一九七四年一千六百三十九斤，总产一九七〇年七百九十万斤，一九七四年八百六十万斤。该大队的新农三队一九七三年通过专用基金提成，共集资五千多元，购置手拖一台，脚踏打禾机8台，水车2台，手动插秧机十五台及其它农业机械，节约了十三个劳动力。（占总劳力12%以上），开展以种养为主的多种经营。一九七四年增收一万五千元，付业的发展又促进了农业机械化的发展。目前该队拥有手拖两台，电船两艘，吸泥船两隻，碾米

机一台，饲料粉碎机一台，脚踏打禾机十三台，干燥机一台，还架设低压线路三公里，实现犁耙、排灌、运输、加工、插秧、脱粒等机械化和半机械化，使社员思想、生产条件、生产水平有较大的变化，水稻亩产七三年一千零六斤，七四年一千一百一十斤。七五年早造七百零二斤，比七四年同期六百五十斤增加五十二斤，七四年向国家缴交公购粮二十五万七千斤，三超粮三万斤，平均每人向国家贡献粮食达一千三百多斤。甘蔗亩产七三年三吨，七四年九吨。工农业总收入，七三年五万八千元，七四年六万八千元。社员分配全年人平均，七三年一百四十三元，七四年一百七十三元。

港口公社近年来，通过上述办法，加速发展农业机械化，在以粮为纲的前提下，安排二千一百多人，开展多种经营，几年来，先后积累资金二百五十一万多元。为全面实现农业机械化创造了良好的条件。

把农机农田的基本建设结合起来

中山县横栏公社调查

为了加速实现农业机械化，提高农机管理的水平，我组师生十人前往中山县横栏公社，着重调查该公社“农机基本建设同农田基本建设结合起来”的宝贵经验。我组分别在六沙、戕角两个大队进行了调查。他们的实践证明，农机管理工作各级党委必须摆在议事日程上，坚持以党的基本路线为纲，农机的基本建设才能与农田基本建设结合起来，加速农业机械化的步伐，促进农业增产增收。

为什么要搞两个基本建设呢？

横栏公社属中沙田地区，河冲较多。从合作化到公社化期间，曾多次大搞联围建闸和挖排灌河渠的水利建设，解决了洪涝威胁。水稻亩产从三百多斤跃升到七、八百斤，近几年来亩产始终在七、八百斤之间徘徊，而围内农田基本建设基础薄弱，地势高的田水灌不上，低洼的田大雨一来就积水受涝。由于河冲较多，拖拉机调度靠平板船，既耽误时间又增加开支。去年春耕戙角大队一台拖拉机从泗有围调到穗龙围，仅隔三百米就耽误了三天，影响了生产。路、桥、渠缺乏规划建设，插花地多，不能连片作业，既不利于发挥机车效能，也不利于各生产队的田间管理，实行科学种田，广大贫下中农看在眼里，决心改变这种落后面貌。

在党的基本路线教育运动中，公社党委发动群众，大破因循守旧和懦夫懒汉的思想，以彻底的革命精神，全面规划，大搞农田基本建设，把水利工程建设与农业机械化建设兼顾起来，把农业学大寨的群众运动不断引向深入，使农业生产条件发生了很大的变化。

以大寨的榜样，大搞农田基本建设

搞农田基本建设是小打小闹，修修补补，还是全面规划为迎接农业机械化高潮为建设社会主义的大农业大干苦干呢？这是农田基建中两条路线斗争的表现。最初在领导班子中意见不一，有的认为目前资金少，搞了基建，无钱分配，有的认为生产队多意见多，调整插花地难搞；党委认识到大搞农田基本建设，从根本上改变生产条件，不仅是一场改天换地的生产斗争，而且也是一场深刻的思想革命，舒舒服服是学不了大寨的是改变不了面貌的。党委一班人的思想统一了，及时召开了贫下中农大会，充分依靠群众，合理地调整插花田，分期分批奋战一冬春，做到了一队一围、一站一路。（一个生产队一个围，围内有抽水站和建有拖拉机行走的道路）。

在大搞农田基本建设时，因地制宜，合理地规划了拖拉机和

走的道路，自力更生，土法上马，就地取材大搞桥樑道路，利用砖壁拱桥，或石壁拱桥和用水泥结构架设平桥的办法，咸角、沙两个大队修建桥樑六十三座。道路四十一公里。大大方便拖拉机行走，减少平板船调度，降低成本，提高拖拉机耕作效能，省了时间争了季节。例如咸角大队三台拖拉机，过去由于调度多，一年调度费要二千四百多元，平板船调度，受潮水等限制，从一个耕作区到另一个耕作区耽误一、二天是平常的，没有道路行走，拖拉机通过生产队的作业区还要赔偿产量损失。今年以来，由于拖拉机道路畅通，可节约调度费二千四百多元，提前一天耕作时间，并派出二台拖拉机支援兄弟队去了。拖拉机作业量有较大幅度提高。七五年春夏耕平均每标准台作业量六千一百标准亩，比去年同期提高12%。今年早造粮食亩产在雨水多，日照少的恶劣气候条件下，仍然达到历史最高水平。

用党的基本路线统帅农机建设

农机的使用管理，管好管坏，效果截然不同。农机的管理工作，必须用党的基本路线来统帅，使用方针上必须坚持以农田作业为主，综合利用为辅的方针，促进农业学大寨的发展。横栏公社党委，把农机管理工作列入党的议事日程，成立了三级管理机构，公社农机管理站，由党委派人抓，大队农机站，由大队党支部派付支部书记抓，支委专职管理，生产队成立管理小组，由付队长专抓，在农机管理和使用方向上，做到层层有人抓，事事有人管。大队一级积极开展农机三库（机库、仓库、油库）一场（机车停放场）一室（文化室）的农机基本建设。有拖拉机手的宿舍，做到了机有机库、油有油库、人有住房，使机手能集中进行政治文化技术学习，统一食饭住宿，解决交接班不衔接的矛盾，使机车的保养工作更加方便，这些建设为管好用好农业机械创造了良好条件。过去拖拉机用油每到大忙季节，每台机车需用四吨柴油，由于没有油库设备，油料供不应求而且无法进行四十八小时沉淀。现在大队有了土油库，能貯十一吨油，保证了大忙期间油料供应。

战角大队的仓库零配件达一百三十多种，总价值在一万元以上。农机具配件做到不出大队，及时保养维修，确保农机具经常处于良好状态，为农业生产服务。

在抓农机的基本建设同时，狠抓农机人员的思想建设，不断组织农机人员学习无产阶级专政的理论，提高农机人员的思想斗争觉悟，抵制资产阶级思想和生活作风，把无产阶级专政落实到机车组。健全学习制度，农忙时车组分散学习，农闲时集中学习。经常性的政治学习与各个时期的中心运动互相结合，狠抓农机人员的思想动态，发现不良倾向，及时组织农机人员进行路线分析教育。

改善经营管理

充分发挥拖拉机在社会主义大农业中的作用

中山县三角公社大队拖拉机“共有共管”的调查

中山县三角公社党委遵照毛主席关于“农业的根本出路在于机械化”和“管理也是社教”的教导。以党的基本路线为纲，深入调查农机管理中的存在问题，不断改善经营管理，从去年春耕开始对大队经营的拖拉机实行大队和生产队“共有共管”，充分发挥了拖拉机的效能。去年平均标准台年作业量达七千三百四十九标准亩，比一九七三年增加了百分之三十六点九。其中有九台机车达到万亩标准台，单机作业量的提高，使拖拉机能够向多犁多耙，深耕细作进军，促进了高产稳产、增产增收。去年全社水稻亩产第一次超千斤，达一千零捌斤，比一九七三年增产百分

之十五。农业总收入和集体积累分别增长百分之二十和百分之二十八点九，社员分配增加了百分之六点六。

今年春耕，全社单机作业量又有增加，平均每标准台达三千九百一十三标准亩，比去年同期增长百分之二十六点六。比“共有共管”前的一九七三年同期增长百分之五十九点九。进一步发挥了拖拉机在社会主义大农业中的作用。

新形势下的新问题

三角公社地处珠江三角洲，耕地面积七万一千八百四十七亩。是我省农机事业发展较早和较快的公社之一。从一九五四年起，就有国营拖拉机站的拖拉机在这里代耕。一九六九年国营拖拉机站机车下放到社队经营。目前全社拥有各类型机车八十三台，折合七十点二标准台，其中东方红—75两台，东方红—54十九台均为大队所有，大队经营，手扶拖拉机六十二台属生产队所有。一九七四年全社农田耕作机械化程度达百分之六十以上。拖拉机的大量增加为发展社会主义大农业打下了雄厚的物质基础。但是去年春耕的情况表明：拖拉机数量增加了，并不等于农业机械化实现了。耕季开始时，全社各大队经营的拖拉机都出现“吃不饱”的现象。平均日作业量只占百分之二十。有四千六百亩禾田而只有一台东方红—54的和平大队，本来耕力不足，但生产队只给拖拉机耕两个耙头，有的甚至不要大队机耕，这样，一台东方红—54一个多月平均每才耕地四十九标准亩，大部分时间都停在田头。问题的实质是什么？公社党委通过调查研究，发现当时农机管理中存在着三个不适应，严重影响了大队拖拉机效能的发挥：

一是小农经济的传统观念与发展社会主义大农业的要求不适应。有些生产队干部还不能摆脱小农经济传统观念的束缚：在规划生产时，往往只从眼前利益和本家本土的条件着眼，缺乏社会主义的长远观点和整体打算，在耕作制度上固守旧，满足于

浅耕粗作，忽视深耕细作与科学种田；在耕力问题上，习惯使用本队固有的牛力，不习惯使用大队或公社的先进工具；在成本核算上，片面地计较机耕成本的支出账，错误地认为：“减机耕可以保分配”，没有看到增机耕可以促增产，增分配，增积累，更没有看到实现农业机械化是巩固工农联盟，消灭三大差别，巩固无产阶级专政的重要途径。

二是集体办机械化这一经营形式与继续沿用国营站那一套管理办法不相适应。国营拖拉机站机车下放，其目的之一在于达到拖拉机所有权和使用权的统一，以利于拖拉机效能的发挥。但拖拉机下放到大队之后，仍沿用国营站那套独立经营，替生产队代耕和收取代耕费的管理办法，所有权归大队，使用的决定权却在生产队，使大队拖拉机的所有权和使用权实际上还不能够统一。在这里，大队和生产队的关系，纯粹是一种买卖关系，大队对生产队的领导和管理通过生产队的“催请”和“交费”才能实现，从而限制了农业机械效能的充分发挥。

三、大队所有大队经营的机车，沿用国营拖拉机站的收费办法和标准同调动生产队管好用好机车的积极性不相适应。大队的拖拉机属于全大队范围的全体社员所有和经营，机手报酬，已同社员一样按工分制由各生产队负担；油料、修理、管理等项费用应按当年实际支出计算。但大队沿用国营站的收费办法，预定收费标准，把生产队排除在管好用好机车之外；同时，按五个项目计算，收费标准自然偏高，不够合理。

以上三个不相适应原来就存在的，但在机力少的情况下，矛盾被需求所掩盖，随着机力不断增多，特别是有手扶拖拉机的生产队增多以后，矛盾便暴露出来了。若不采取有效措施，改善经营管理，解决这些矛盾，势必影响农业机械化的进程。因此，公社党委一方面通过各种形式大力宣传毛主席党中央提出的发展农业机械化的路线、方针和政策，不断提高干部和农下中农执行毛主席“农业的根本出路在于机械化”的自觉性；另一方面，对

大队拖拉机的管理办法，进行适当的调整：①将原来大队所有大队经营，改为大队生产队“共有共管”；②将大队收费、代耕、自负盈亏改为机耕成本由大队和生产队两级共同负责。这样一来，拖拉机的所有权和使用权统一起来了，商品制度这一资产阶级法权的消极作用受到了限制。大队拖拉机同生产队的关系不再是营业、代耕的关系，而是直接服务的关系了。对机力的充分发挥和机械化的加速发展，起了积极的促进作用。

具体做法和经验

“共有共管”这一管理办法，具体做法归纳起来有如下几点：

一、购买机车的资金由各生产队按可机耕面积负担。公社党委决定：各生产队每亩田每年提存一担禾草的钱和从生产队总收入中提存百分之三到百分之五的公积金作为农业机械化的专用基金。

二、拖拉机的使用由大队根据各生产队的具体情况，统一领导，统一安排，统一调度，统一耕作标准。取消原来的“催请”办法，尽可能多犁多耙，深耕细作。

三、取消原来的收费办法和收费标准。因为“共有共管”的拖拉机是由各生产队集资购买的，所以，机车折旧不再作为拖拉机当年的作业成本而向生产队收费；机手劳动工分纳入社员总工分内计算分配，由各生产队摊分，也不列入拖拉机作业成本。机手工分摊分办法有两种：①生产队拥有手扶拖拉机较少的大队，按可耕面积摊分，有自购手扶机的生产队摊分时减除二百亩。②生产队拥有手扶拖拉机较多的大队，按实耕面积摊分。所以“共有共管”拖拉机的收费办法是以油料、维修、管理三项费用为依据，以不赔不赚为原则来进行核算的。目前全社有三种办法：①按国营站收费标准降低百分之二十收费，耙地第二次起，耙地第三次起只收油料费。②按国营站收费标准各项作业第一次计收百

分之八十，第二次计收百分之七十，第三次计收百分之六十，第四次以上计收百分之五十。③拖拉机的三项费用支出按实耕面积摊分，耙地第三次起只计油料费，大队原则上只抓管理费用照数摊分。

四、机务工作人员的劳动报酬和福利待遇，全社做了统一的规定。采用评级记分，满勤满分，职务补贴的办法。机务人员的福利待遇纳入管理费做为成本支出。我们认为这个公社和平大队实行的任务，工分到站，站内一评，满勤满分，回队分配，大队补平、职务补贴的报酬办法，效果较好。这个大队农机站规定每个机务人员每年三百一十天为在农机站工作时间，五十天为参加生产队半工劳动时间，平时出勤，分配时回原生产队参加分配。有些机务人员所在的生产队工分值较低的由大队补足大队的平均水平。正付车长年补贴150至200工分，这样机手既是机务人员又是一个普通社员，有利于缩小三大差别，有利于机手思想革命化，是一项较好的措施。

搞好大队机车的“共有共管”，他们的经验是：

一、认真学习，反复宣传毛主席、党中央提出的发展农业机械化的路线、方针和政策，不断加深干部和贫下中农对毛主席提出的两个“根本”的理解。他们认为：用拖拉机耕地虽然已经有了二十多年的历史，但是对发展农业机械化的重大意义不是已经认识清楚了。过去往往认为使用拖拉机只不过是使耕作赶上季节，提高抗灾能力，促进农业增产的一项技术措施，而没有看到实现农业机械化是执行毛主席革命路线，限制资产阶级法权，缩小三大差别，巩固工农联盟，巩固无产阶级专政的根本大计。所以要搞好“共有共管”，提高单机作业量，向精耕细作和生产的深度和广度进军，为社会主义大农业服务，就必须不断提高广大干部与贫下中农对实现农业机械化的重大意义的认识。一年多来，公社党委，连续召开了三次有公社、大队和生产队干部参加的农机工作会议，以党的基本路线为纲，大张旗鼓地学习、宣传毛主席

的教导，分析了小生产的习惯势力对发展社会主义大农业所带来的危害。并且通过南村和东会两个土地条件基本相同的大队，由于对使用拖拉机的态度不同，带来粮食生产效果不同的事实（一九七三年，南村大队平均每亩禾田使用机力复耕工作量是七点三标准亩，而东会大队只有三点六标准亩，结果平均亩产东会就比南村少了一百七十三斤），说明了发挥机械效能、提高复耕指数、深耕细作、同增产增收的关系。教育干部与贫下中农树立“农业的根本出路在于机械化”的正确认识。调动了干部与贫下中农搞好“共有共管”的积极性。

二、加强党的领导，才能保证“共有共管”的真正落实。“共有共管”要在大队党支部的统一领导下，吸收各生产队代表参加，组成管理机构，做到四个统一，即统一领导、统一安排、统一调度、统一耕作标准。只有这样才能达到“共有共管”的目的，使所有权和使用权统一起来。整个工作要突出一个“管”字，贯穿一个“扶”字，“管”就是统一领导，共同管理，调动大队和生产队两级的积极性；“扶”就是扶持后进队、困难队，努力为他们创造增产的条件，费用的分担也应适当减轻，促进后进队赶上先进队。

三、加强四大管理，才能充分显示“共有共管”的优越性。随着“共有共管”管理形式的改变，并不等于四大管理已经完善。事实证明，大队拖拉机实行“共有共管”之后，还必须进行科学的机务管理和严格的经营管理，才能达到高效、优质、低耗、安全的目的。例如：和平大队“010”号机车，由于认真抓好四大管理，不断提高机车的三率和单机作业量，降低了作业成本。一九七四年全年完成二万六千八百三十一标准亩，比一九七三年增加了百分之四十点四，达到了万亩标准台，作业成本每标准亩只有五角钱，比一九七三年下降了百分之三十点六，比国营站收费减少五角五分，即使象国营站那样把折旧和人员工资都算进去，也只不过是七角九分，比国营站收费每标准亩还少三角。而三角