

2010

全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试六年考题六次模拟

工程项目组织与管理

北京兴宏程建筑考试培训中心 组织编写

中国铁道出版社

CHINA RAILWAY PUBLISHING HOUSE

2010 全国注册咨询工程师(投资)执业资格
考试六年考题六次模拟

工程项目组织与管理

北京兴宏程建筑考试培训中心 组织编写

中 国 铁 道 出 版 社

2009年·北 京

图书在版编目(CIP)数据

工程项目组织与管理/北京兴宏程建筑考试培训中心编.
北京:中国铁道出版社,2009.11
(2010 全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试六年考题六次模拟)
ISBN 978-7-113-10525-9

I. 工… II. 北… III. 基本建设项目—项目管理—工程技术人员—资格
考核—习题 IV. F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 167123 号

书 名: 2010 全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试六年考题六次模拟

工程项目组织与管理

作 者: 北京兴宏程建筑考试培训中心 组织编写

策划编辑: 江新锡 曹艳芳

责任编辑: 江新锡

电话: 010-51873018

电子信箱: Jxinxi@sohu.com

编辑助理: 黄艳梅

封面设计: 冯龙彬

责任校对: 张玉华

责任印制: 李 佳

出版发行: 中国铁道出版社 (100054, 北京市宣武区右安门西街 8 号)

网 址: <http://www.tdpress.com>

印 刷: 北京鑫正大印刷有限公司

版 次: 2009 年 11 月第 1 版 2009 年 11 月第 1 次印刷

开 本: 787 mm×1 092 mm 1/16 印张: 8.5 字数: 208 千

书 号: ISBN 978-7-113-10525-9/TU·1059

定 价: 18.00 元

版权所有 侵权必究

凡购买铁道版的图书,如有缺页、倒页、脱页者,请与本社读者服务部调换。

电 话:市电(010)51873170,路电(021)73170(发行部)

打击盗版举报电话:市电(010)63549504,路电(021)73187

前 言

对于每一个参加注册咨询工程师(投资)执业资格考试的应试者来说,摆在面前的难题不是学不会,而是没时间学。因此在较短时间内全面、系统、有效地掌握考试所涉及的要点,最大限度地提高考试成绩,成为绝大多数应试者所期望达到的效果。解决这一难题的唯一途径就是不要浪费可以用来学习的时间,换句话说,应试者只对考题涉及的内容进行重点学习,而对考题不会涉及的内容就可以不去白白地浪费时间。下面为应试者推荐一种最佳学习方法:首先根据考试大纲的要求在考试指定教材中做标记,未做标记的内容可能会占考试指定教材内容的15%左右,应试者对于这部分内容可以不去理会;其次根据历年(一般为最近5~6年)的考题在考试指定教材中做标记,未做标记的内容可能又会占考试指定教材内容的25%左右,做了标记的内容只占考试指定教材内容的60%左右,不但内容减少了很多,而且此时的每一位应试者都会总结出一些命题的规律;接着根据这些规律对做了标记的内容进行全面理解和融会贯通,这是考试是否成功的关键所在;最后在全面理解教材内容的前提下,应该根据不同的学习时段进行几次模拟测试,以检验学习的成果,还可以起到查漏补缺的作用,这是很有必要的,从某种意义上讲,考试就是做题。此时去参加考试的你一定胸有成竹。

《2010全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试六年考题六次模拟》中的每套试卷均由编者根据参加命题、阅卷的经验以及对历年命题方向和命题规律的掌握,严格按照最新“考试大纲”的要求,依据“考试教材”的知识内容,以2010年度的考试要求和最新的命题信息为导向,对考试重点、考查角度、考点变化、题型设计进行了全面的评价和预测,淘金式精选优秀试题,参考历年试题分值的分布精心编写。本套丛书分为五分册,分别是《工程咨询概论》、《宏观经济政策与发展规划》、《工程项目组织与管理》、《项目决策分析与评价》和《现代咨询方法与实务》。

《2010全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试六年考题六次模拟》的学习价值在于:

把握试题之源 编者紧扣2010年注册咨询工程师(投资)执业资格考试的“考试大纲”和“考试教材”,围绕核心知识,寻找命题采分点,分析试题的题型、命题规律和考试重点,精心组织题目,这为编写出精品试题奠定了基础。

选题精全新准 编者经过分析注册咨询工程师(投资)执业资格考试最近几年的考题,总结出了命题规律,提炼了考核要点,不仅保留了近年来常考、典型、重点题目,又编写了50%的原创新题,做到了题题经典、题题精练。希望能以此抛砖引玉,引导应试者思维。

优化设计试卷 六次模拟试卷中的每套题的题量、分值分布、难易程度均与注册咨询工程师(投资)执业资格考试的标准试卷趋于一致,充分重视考查应试者运用所学知识分析问题、解决问题的能力,注重了试题的综合性,积极引导应试者关注对所学知识做适当的重组和整合,

考查对知识体系的整体把握能力,让应试者逐步提高“考感”,轻轻松松应对考试。

提升应试能力 编者精选的六次模拟试卷顺应了注册咨询工程师(投资)执业资格考试的命题趋向和变化,帮助应试者准确地把握考试命题趋势,抓住考试的核心内容,引导应试者进行科学、高效的学习,掌握各种类型题目的解题方法,从而提高应试者的理解和综合运用能力,轻而易举地取得高分。

提供助考服务 编写组专门为应试者提供了答疑邮箱(kaoshidayi2009@163.com),并配备专门答疑教师为应试者解答所有疑难问题。

参加本书编写的人员主要有靳晓勇、张春霞、施殿宝、熊青青、李同庆、郑赛莲、孙 静、周 胜、郭爱云、郭玉忠、薛孝东、魏文彪、孙 雪、梁晓静、王凤宝、郭丽峰、刘 龙、杨自旭、范首臣、黄贤英、张福芳、彭 菲、乔改霞等,在此特表感谢。

愿我们的努力能够助你顺利通过考试!

编 者
2009年11月

目 录

第一部分 历年考题	1
2004 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试试卷	2
2004 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试试卷答案	12
2005 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试试卷	13
2005 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试试卷答案	22
2006 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试试卷	23
2006 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试试卷答案	32
2007 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试试卷	33
2007 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试试卷答案	42
2008 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试试卷	43
2008 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试试卷答案	53
2009 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试试卷	54
2009 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试试卷答案	64
第二部分 六次模拟	65
2010 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试第一次模拟试卷	66
2010 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试第一次模拟试卷答案	75

2010 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试第二次模拟试卷	76
2010 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试第二次模拟试卷答案	85
2010 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试第三次模拟试卷	86
2010 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试第三次模拟试卷答案	95
2010 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试第四次模拟试卷	96
2010 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试第四次模拟试卷答案	106
2010 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试第五次模拟试卷	107
2010 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试第五次模拟试卷答案	116
2010 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试第六次模拟试卷	117
2010 年度全国注册咨询工程师(投资)执业 资格考试第六次模拟试卷答案	128

第一部分 历年考题

应试者应将 2004~2009 年所有的考题逐一在考试指定教材中做出标记,做出标记后就可以总结出该考试科目的命题规律,从而制订切实可行的学习计划。

一、考虑到执业的专业性,命题时针对不同的章节会有不同的采分侧重点,在同一年度的考题内对各章的考核分值会有一定的差别,但是不同的考试年度对同一章节的考核分值基本会保持不变。应试者要以此来合理安排各章的学习时间,做到有的放矢。

二、由于专业的针对性,在本科目的命题时会有一些非常重要的考点每年都会有考题出现,而且有些考试题目还会在几年的考题中重复出现,这部分内容一般会占考试试卷总分的 70%左右,针对这样的考点,我们就要想尽一切办法彻底掌握,只要掌握了这部分内容,过关应该没有问题。

三、有部分考点是间隔考核的,涉及这些考点的考题会占考试试卷总分的 20%左右,如果应试者对每年都会有考题的考点掌握的不够扎实的话,那么就要攻克这部分内容,这是考试过关的双保险。

四、还有 10%的考题所涉及的内容就属于冷考点,命题时具有一定的灵活性,应试者不必对这部分内容刻意去揣摩,可能在你学习的过程中无意间就掌握了。

五、有些内容虽然很重要,但是不太容易命题,针对这部分内容应试者只需要去理解,这样会有助于其他知识的掌握。

六、为了保证全书知识体系的完整性及某一知识点的全面性,在编写考试指定教材的过程中,可能会有部分内容不属于该执业岗位人员必须掌握的知识,就这部分内容而言,命题时一般不会涉及,建议应试者不要把宝贵的时间白白地浪费掉。

2004 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试卷

一、单项选择题(共 60 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 按计划标准衡量所取得的结果,纠正发生的偏差,最终实现工程项目目标的管理过程称作()。
A. 执行 B. 检查 C. 控制 D. 调查
2. 在建设周期内,大多数工程项目的人力和费用投入特点是()。
A. 开始快,后来慢,接近结束时又快 B. 开始慢,后来快,接近结束时迅速减缓
C. 开始快,后来慢,接近结束时更慢 D. 开始慢,后来快,接近结束时迅速加快
3. ISO 和 FIDIC 都推荐采用的国际上通用的过程管理循环方法是()。
A. 计划—实施—检查—处理 B. 计划—组织—检查—处理
C. 计划—控制—指挥—协调 D. 计划—控制—指挥—处理
4. 下列关于工程项目目标的说法中,正确的是()。
A. 目标应是长远和抽象的 B. 目标不应有时间限制
C. 目标只能由最高决策者掌握 D. 目标是现实的,是可达到的
5. 工作分解结构是一种很有应用价值的管理方法,它是一种()。
A. 交叠结构 B. 平行的网状结构 C. 分散结构 D. 层次化的树状结构
6. 工程项目的特性不包括()。
A. 唯一性 B. 固定性 C. 整体性 D. 流动性
7. 下列关于业主对工程项目管理的表述中,正确的是()。
A. 管理目的是实现项目各利害关系人的全部期望
B. 业主是对工程项目进行全面管理的中心
C. 在项目建设过程中,业主对项目大都采用直接管理方式
D. 以进度为中心进行控制
8. 在项目决策阶段,业主的主要任务不包括()。
A. 对投资方向和内容作初步构想
B. 选择好咨询机构
C. 组织对项目建议书与可行性研究报告进行评审
D. 组织落实建设用地和开展设备招标
9. 咨询工程师在项目前期准备阶段的工作,正确的先后顺序是()。
①研究项目的相关资料 ②编写咨询项目工作大纲
③接受委托 ④成立项目团队
A. ①—②—③—④ B. ①—③—②—④
C. ③—①—②—④ D. ③—④—①—②
10. 下列关于银行对工程项目管理主动权的说法,正确的是()。
A. 主动权随着资金的投入可能增加,可能降低
B. 主动权随着资金的投入而降低
C. 主动权随着资金的投入而增加
D. 主动权与资金投入量没有关系

11. 工程项目综合管理工作的准绳是()。
- A. 沟通 B. 实现项目总体目标
C. 保持各项工作协调、有序 D. 加强进度与质量管理
12. 工程项目绩效报告输入的重要内容是()。
- A. 工程项目预测报告 B. 工程项目计划和工作成果
C. 工程项目变更申请 D. 工程项目状态报告
13. 下列关于沟通的表述,不正确的是()。
- A. 沟通的有效性主要取决于发送者和接收者对沟通的态度和沟通的环境
B. 沟通就是信息的交流,是人际(或组织)之间传递和交流信息的过程
C. 沟通应使用简单明确的表达方式
D. 沟通信息越多越有效
14. 项目状态评审会是()的一种常用方法。
- A. 项目后评价 B. 项目可行性研究 C. 项目绩效评价 D. 项目决策评估
15. 建立项目工作分解结构,正确的先后顺序是()。
- ①确定项目目标层次 ②确定项目总目标
③划分项目建设阶段 ④建立项目组织结构
- A. ②—①—③—④ B. ①—②—③—④
C. ②—①—④—③ D. ①—②—④—③
16. 下列关于工程项目范围确认的表述,正确的是()。
- A. 范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程
B. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程
C. WBS 不能作为确认工作范围的依据
D. 范围确认的方法是计划、执行、检查、处理
17. 下列关于工程项目范围定义的表述,正确的是()。
- A. 对项目的内容进行认真的描述
B. 对承担项目的工作进行全面的介绍
C. 把项目的可交付成果划分为较小的、更容易管理的多个单元
D. 把项目的可交付成果用尽可能细致的词汇进行准确的描述
18. 工作大纲(TOR)是咨询服务招标文件中的重要组成部分,其内容一般不包括()。
- A. 工程项目概述 B. 工程项目目标
C. 实施咨询任务的方法和工作计划描述 D. 咨询服务的范围
19. 组织作为管理的一项重要职能,其含义表现为()。
- A. 组织职能定位 B. 组织机构设置
C. 组织职能分工 D. 组织形式与组织行为
20. 下列建立项目管理组织的步骤,正确的先后顺序是()。
- ①确定项目工作内容 ②确定合理的项目目标
③组织结构设计 ④确定组织目标和组织工作内容
- A. ①—②—③—④ B. ②—①—③—④
C. ②—①—④—③ D. ①—②—④—③

21. 团队工作开始进入有序化状态,成员之间经过认识、了解与相互定位,形成了自己的团队文化,培养了初步的团队精神,这种状态一般出现在项目团队发展过程的()。
- A. 形成阶段 B. 磨合阶段 C. 规范阶段 D. 表现阶段
22. 项目组织再造时,新组织需要解决的问题是()。
- A. 上级领导认为需要解决的关键问题 B. 原组织中需要解决的所有问题
C. 项目委托单位新提出的所有问题 D. 原组织中不适应项目开展的关键问题
23. 工作周期长、专业复杂或比较特殊的工程项目适宜采用的组织结构模式是()。
- A. 平衡矩阵式 B. 弱矩阵式 C. 强矩阵式 D. 职能式
24. 下列项目组织形式中,项目经理的权限各有不同,其中权限最大的是()。
- A. 职能式 B. 项目式 C. 平衡矩阵式 D. 强矩阵式
25. 规模小、时间短、专业面窄的项目适宜采用的组织形式是()。
- A. 项目式 B. 平衡矩阵式 C. 职能式 D. 弱矩阵式
26. 项目组织内部各组织单元之间职责与任务相互交叉的分工与协作属于()界面。
- A. 技术 B. 人际关系 C. 平衡 D. 组织
27. 让没有管理能力和处理问题经验的项目团队成员参加暴露和解决矛盾规则的制订过程,这在项目团队能力开发的途径与手段中属于()。
- A. 开展团队建设性活动 B. 人员配合训练
C. 培训 D. 改善环境
28. 在招标代理过程中,咨询工程师应当为招标人提供的服务不包括()。
- A. 编制招标文件 B. 对投标申请人进行资格审查
C. 编制标底 D. 依法组建评标委员会
29. 下列建设项目中,应进行工程施工招标的是()。
- A. 施工企业自己开发的商品房,且该施工企业资质等级符合工程要求的
B. 在建工程追加的附属小型工程,且承包人未发生变化的
C. 施工企业自建自用的办公楼,且该施工企业资质等级符合工程要求的
D. 停建后恢复建设的单位工程,且承包人未发生变化的
30. 咨询工程师在工程项目招标投标阶段的下列工作,正确的先后顺序是()。
- ①编制评标办法和标准 ②审查投标人的资格预审申请书 ③组织开标
④组织投标人踏勘现场 ⑤召开答疑会
- A. ①—②—③—④—⑤ B. ②—①—④—⑤—③
C. ②—①—③—④—⑤ D. ②—①—⑤—④—③
31. 在资格预审合格的投标申请人过多时,招标人可以从中选择不少于()家资格预审合格的投标人参加投标。
- A. 3 B. 5 C. 7 D. 9
32. 招标管理中的公平原则是指()。
- A. 工程项目招标具有较高的透明度 B. 给予所有投标人平等的权利
C. 评标时按事先公布的标准评审 D. 当事人应正确行使权利和履行义务
33. 招标文件要求中标人提交履约担保的,招标人()。
- A. 应向中标人提交少于履约担保的工程款支付担保

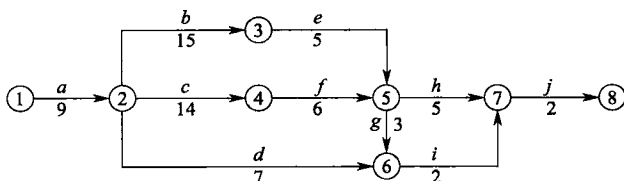
- B. 应向中标人提交多于履约担保的工程款支付担保
C. 应向中标人提交于履约担保同等数额的工程款支付担保
D. 没有必要向中标人提交任何担保
34. 下列关于投标文件补充、修改或撤回的表述,正确的是()。
A. 投标文件的补充和修改内容应当密封,可以在投标截止日期之后送达
B. 投标文件的补充和修改内容应当密封,在投标截止日期之前送达
C. 投标文件的撤回是指收回部分投标文件,或者放弃投标
D. 投标截止日期之后,投标人可以无条件地撤回已经递交的投标文件
35. 投标保证金可以使用支票、银行汇票等,一般不得超过投标总价的()。
A. 1% B. 2% C. 3% D. 4%
36. 工程交付使用前的必经程序不包括()。
A. 中间验收 B. 竣工验收 C. 重新检验 D. 竣工决算
37. 工程交工后,计算工程的实际造价与已经拨付的工程款之间的差额的工作被称为()。
A. 工程概算 B. 工程预算 C. 工程结算 D. 工程决算
38. 下列关于设备安装工程试车的表述中,不正确的是()。
A. 设备安装工程具备单机无负荷试车条件的,由发包人组织试车
B. 只有单机试运转到规定要求,才能进行联动试车
C. 设备安装工程具备无负荷联动试车条件的,由发包人组织试车
D. 投料试车应当在竣工验收后由发包人全部负责
39. 因()造成的工期延误,工期不能顺延。
A. 发包人不能按合同约定提供开工条件
B. 发包人不能按合同约定提供工程预付款,致使工程不能正常进行
C. 一周内非承包人原因停水、停电、停气造成停工累计 6 小时
D. 不可抗力
40. 承包人不能按期开工,应在不迟于协议书约定的开工日期(),以书面形式向咨询工程师提出延期开工理由和要求。
A. 前 7 天 B. 后 7 天 C. 前 14 天 D. 后 14 天
41. M 工作与 N 工作之间的逻辑关系为工艺关系,说明他们之间的先后顺序是由()决定的。
A. 人力调配需要 B. 材料应供需要
C. 资金调配需要 D. 工作程序需要
42. 下列关于 M、N 工作之间的顺序关系的表述,正确的是()。
A. N 工作在 M 工作结束后隔一段时间才开始,则 M、N 工作为紧连顺序关系
B. M 工作结束, N 工作马上开始,则 M、N 工作为紧连顺序关系
C. N 工作只有 M 工作结束后方可开始,中间不能插入其他工作,则 M 工作为 N 工作的紧后工作
D. M 工作完成以后 N 工作才能开始,中间不能插入其他工作,则 N 工作为 M 工作的紧前工作
43. 某工程双代号网络计划如下图所示,其中关键线路共有()条。

A. 1

B. 2

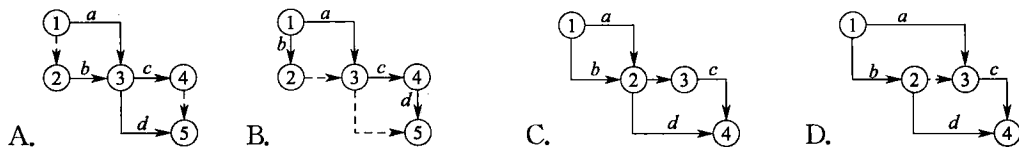
C. 3

D. 4



44. 已知 a 、 b 、 c 、 d 四项工作的逻辑关系如下表表示, () 网络图正确反映了该逻辑关系。

工作	a	b	c	d
紧前工作	—	—	a 、 b	b



45. 下列关于单代号网络图的表述, 正确的是()。

- A. 节点表示工作, 箭线长度表示工作的持续时间
- B. 节点表示工作, 箭线表示工作之间的逻辑关系
- C. 节点表示工作的开始或结束, 箭线表示工作及其进行的方向
- D. 节点表示工作之间的逻辑关系, 箭线表示工作及其进行的方向

46. 在双代号或单代号网络计划中, 工作的最早开始时间应为其所有紧前工作()。

- A. 最早完成时间的最大值
- B. 最早完成时间的最小值
- C. 最迟完成时间的最大值
- D. 最迟完成时间的最小值

47. 工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩()。

- A. 计划工期
- B. 计算工期
- C. 合同工期
- D. 总工期

48. 在合理工期条件下进行工程费用优化, 如果缩短工期将会引起工程()。

- A. 直接费和间接费同时增加
- B. 直接费减少, 间接费增加
- C. 直接费和间接费同时减少
- D. 直接费增加, 间接费减少

49. 建筑安装工程费中的材料费包括材料由来源地到()的全部费用。

- A. 施工工地仓库
- B. 施工操作地点
- C. 施工工地仓库出库
- D. 施工现场所在地

50. 下列费用项目中, 属于工程建设其他费用的是()。

- A. 间接费
- B. 特殊工种培训费
- C. 生产家具购置费
- D. 联合试运转费

51. 工程项目费用管理的第一项工作是()。

- A. 确定工程费用项目组成
- B. 编制资源消耗计划
- C. 进行工程费用项目估算
- D. 编制工程项目费用计划

52. 用实物法编制工程项目施工图预算时, 材料单价采用的是()。

- A. 造价管理部门发布的材料预算价格
- B. 当时当地的材料市场价格
- C. 考虑了通货膨胀因素的预测价格
- D. 未考虑通货膨胀因素的预测价格

53. 由于设计深度不够等原因, 对投资较小、比较简单的工程项目, 多采用()编制单位工程概算。

- A. 概算指标法
- B. 生产能力指数法
- C. 实物法
- D. 扩大单价法

54. 某工程施工到 2004 年 1 月,已完工程实际费用为 1 700 万元,已完工程计划费用为 1 400 万元,拟完工程计划费用为 1 500 万元,则该工程此时的进度偏差为()万元。
A. 200 B. 100 C. -300 D. 300
55. 属于项目业主质量责任的是()。
A. 负责办理工程质量监督手续
B. 对建筑材料、商品混凝土等进行检验
C. 对涉及结构安全的试块做现场取样送检
D. 对全部建设工程质量负责
56. 在工程项目设计评审阶段,由专业室组织进行的评审是()。
A. 初步设计评审 B. 施工图设计评审 C. 工艺方案评审 D. 技术方案评审
57. 由工程咨询企业领导组织,邀请社会上的专家参加,由项目经理做汇报的工程咨询成果质量评审属于()。
A. 外部评审 B. 内部评审 C. 第三方评审 D. 社会评审
58. 《工业项目可行性研究报告质量评价标准》中,()属于经济分析情况综合评价。
A. 符合规模经济与否论证情况 B. 效益估算的可靠性情况
C. 节能、节水论证情况 D. 制定营销战略情况
59. 为应对已知风险,建立一项应急补助或储备是最常用的()措施。
A. 转移风险 B. 缓解风险 C. 自留风险 D. 避免风险
60. 在工程项目财务风险应对措施中,最有效的方法是()风险责任。
A. 缓解 B. 分解 C. 转移 D. 自留

二、多项选择题(共 35 题,每题 2 分。每题的备选项中,有 2 个或 2 个以上符合题意,至少有 1 个错项。错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得 0.5 分)

61. 咨询工程师在项目决策阶段的主要任务包括()。
A. 对项目市场情况进行调查 B. 征地及协调周边关系
C. 协助完成项目的有关报批工作 D. 项目的融资方案分析
E. 与有关投资者和贷款方进行沟通,落实项目建设相关条件
62. 咨询工程师编写的咨询项目工作大纲包括()。
A. 工作内容 B. 工作结论
C. 时间进度 D. 成果提交方式
E. 工作质量
63. 咨询工程师在项目竣工验收和总结评价阶段开展的后评价工作主要有()。
A. 过程评价 B. 决策评价
C. 绩效评价 D. 持续性评价
E. 管理评价
64. 按照目前国际上的习惯,下列人员和实体中能称作咨询工程师的是()。
A. 大型企业内为企业提供服务的工程师
B. 大型工程咨询机构的所有工作人员
C. 独立为社会提供工程咨询服务的工程师
D. 工科大学毕业的博士

- E. 为社会提供工程咨询服务的小型咨询机构
65. 工程项目综合管理的过程包括项目()。
- A. 计划制定 B. 计划实施
C. 计划再造 D. 计划变更控制
E. 计划后评价
66. 工程项目的绩效评价的特征主要有()。
- A. 早期性 B. 敏感性
C. 多因性 D. 多维性
E. 动态性
67. 从确定项目目标层次到建立工作分解结构之间的工作包括()。
- A. 编制关键路线图 B. 划分项目建设阶段
C. 建立项目组织结构 D. 确定项目组成结构
E. 建立编码体系
68. 2002 年 3 月修订的《世界银行技术建议书标准格式》的内容包括()。
- A. 技术建议书递交格式 B. 工作大纲(TOR)
C. 实施咨询服务的方法和工作计划描述 D. 拟派专业人员的简历
E. 工作进度计划
69. 项目管理组织结构设计的具体工作内容包括确定()。
- A. 组织目标 B. 组织形式
C. 组织工作内容 D. 组织层次
E. 各层次的组织单元(部门)、相互关系框架
70. 职能式组织结构的优点包括()。
- A. 团队中各成员无后顾之忧 B. 有利于公司管理的连续性
C. 项目管理有权威性 D. 项目的团队成员容易产生事业感与成就感
E. 有利于提高专业技术问题的解决水平
71. 项目式组织结构的缺点包括()。
- A. 容易出现配置重复、资源浪费的问题
B. 项目团队成员在项目后期没有归属感
C. 项目经理是真正意义上的负责人,团队成员不易产生事业感与成就感
D. 项目管理相对简单,但项目费用、质量及进度等控制不容易进行
E. 项目团队与公司之间容易出现沟通不够,交流不充分的问题
72. 工程项目人力资源管理的一般过程包括()。
- A. 团队发展 B. 人员获取
C. 组织目标设定 D. 结束
E. 组织计划
73. 项目经理在整个项目执行当中的主要工作包括()。
- A. 建立工作基础 B. 组建项目团队
C. 指导团队工作 D. 积极拓展并承接各类项目
E. 项目结束阶段的工作
74. 选择项目经理的主要原则包括()。

- A. 要有一定类似项目的经验 B. 必须是专才
C. 有较扎实的基础知识 D. 把握要求重点,不求全责备
E. 必须是全才
75. 对团队成员进行有效的控制是项目经理对项目进行全过程控制的关键,重点包括()。
- A. 进行适度的授权 B. 进行合理分工
C. 进行经常性的检查 D. 做好对外关系的协调
E. 建立和保持有效、畅通的信息通道
76. 在开标时,投标文件出现()的,应当作为无效投标文件,不得进入评标。
- A. 投标函未加盖投标人的法定代表人印章
B. 投标文件的关键内容字迹模糊,无法辨认
C. 投标文件载明的招标项目完成期限超过招标文件规定期限
D. 组成联合体投标的,投标文件未附联合体各方共同投标协议
E. 投标文件不符合招标文件中规定的实质性要求
77. 货物招标投标管理中的催交工作包括()。
- A. 检查供货厂商主要原材料以及外协配件的采购和准备情况
B. 检查供货厂商各关键工序是否按生产计划进行
C. 评估供货厂商的进度状态,确保关键控制点的进度按期进行
D. 检查设备和材料的制造、组装、试验、检验等准备情况
E. 从投料开始对货物制造过程进行质量检查,保证货物质量
78. 咨询工程师在合同管理中的主要作用包括()。
- A. 提供合同体系方案,供业主决策
B. 把握全局,协助业主与承包商进行合同谈判
C. 起草通用合同条件,保证合同内容完整、严谨、周密
D. 协助业主签订合同,保障业主合法权益
E. 重视合同风险,督促承包方认真履行合同
79. 在工程项目前期咨询合同中,属于业主义务的是()。
- A. 按合同规定提供与咨询服务有关的工作资料
B. 协调外部关系,收集咨询工作需要的各种信息
C. 协调国外咨询工程师办理有关手续
D. 按照合同约定支付咨询费用
E. 组织设计交底
80. 下列内容中,属于勘察设计合同条款主要约定内容的是()。
- A. 向业主交付图纸、资料、说明等勘察设计成果文件的时间和地点
B. 工程测量、地址勘察等勘察设计质量要求
C. 业主为勘察设计单位提供的资料数据及其他服务
D. 设备材料供应商
E. 业主应支付的勘察设计费用
81. 货物采购合同管理中,关于货物价格的正确说法是()。
- A. 实行招标的项目,按评标价格执行
B. 不实行招标的项目,有国家定价的,按国家定价执行

- C. 实行招标的项目,按投标价格执行
D. 实行招标的项目,按中标价格执行
E. 不实行招标的项目,有国家指导价的,按国家指导价执行
82. 下列关于双代号绘图法的表述,正确的是()。
- A. 在双代号网络图中,工作由一根箭线连接两个圆圈表示
B. 工作名称写在箭线的上面,完成工作需要的时间写在箭线的下面
C. 箭头表示工作的开始,箭尾表示工作的结束
D. 不消耗时间和资源的工作用虚箭线表示
E. 需要消耗时间和资源的工作用实箭线表示
83. 下列关于工作的时间参数的表述,正确的是()。
- A. 工作的时间参数包括最早开始时间,最早完成时间,最迟开始时间,最迟完成时间,总时差及自由时差
B. 工作的最早完成时间等于本工作最早开始时间与其持续时间之和
C. 工作的最迟开始时间等于本工作最迟完成时间与其持续时间之和
D. 自由时差是指在不影响其紧前工作最早开始时间的前提下,本工作可以利用的机动时间
E. 自由时差是指在不影响总工期的前提下,本工作可以利用的机动时间
84. 工程项目进度计划的表示方法包括()。
- A. 横道图法
B. 可交付成果法
C. 进度曲线法
D. 计划评审技术法
E. 图示评审技术法
85. 下列关于关键线路法的表述,正确的是()。
- A. 线路上所有工作持续时间之和为该线路的总持续时间
B. 总持续时间最长的线路称为关键线路
C. 网络计划中关键线路可能不止一条
D. 网络计划执行过程中关键线路总是固定不变的
E. 关键工作的实际进度提前或拖后,不会对总工期产生影响
86. 在工程项目进度控制中,常用于实际进度和计划进度比较的管理手段有()。
- A. S形曲线法
B. 横道图法
C. 计划评审技术法
D. 双代号网络图法
E. “香蕉”曲线比较法
87. 对工程项目资源消耗进行优化及平衡的方法包括()。
- A. 通过对关键线路上的工作开始时间和结束时间在时差范围内的合理调整,达到资源的平衡
B. 通过对非关键线路上的工作开始时间和结束时间在时差范围内的合理调整,达到资源的平衡
C. 减少非关键线路上工作的资源投入强度,在时差允许范围内相应缩短资源投入的持续时间
D. 减少关键线路上工作的资源投入强度,在时差允许范围内相应延长资源投入的持续时间