

畅销全球 励志经典

超值白金版

美国现代成人教育之父、人性教父、人际关系学鼻祖、著名的心理学家、  
企业家、教育家和演讲口才艺术家戴尔·卡耐基的集大成之作

29.80

# 人性的弱点 人性的优点

大全集



[美] 戴尔·卡耐基 著 翟文明 编译

20世纪最伟大的成功励志经典 销量仅次于《圣经》

汇集卡耐基思想精华，改变千万人命运的一本书

自从卡耐基的著作问世以来，就改变了千千万万人的命运。卡耐基并没有发现宇宙的所有深奥的秘密，但他源于常理的教育理念和教育实践，却施惠于千百万人。这些哲理在帮助人们学习如何处世上，在帮助人们获得自尊、自重、勇敢和自信上，在帮助人们克服人性的弱点、发挥人性的优点、开发人类的潜能，从而获得事业成功和人生快乐上，卡耐基应该比同时代的其他所有哲人做得都多。

汇集卡耐基思想精华，改变千万人命运的一本书

# 人性的弱点

# 人性的优点

## ～ 大全集 ～



中國華僑出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

人性的弱点人性的优点大全集 / [美] 戴尔·卡耐基 (Carnegie,D.) 著;  
翟文明编译. —北京: 中国华侨出版社, 2010.3

ISBN 978-7-5113-0286-1

I. ①人… II. ①戴… ②翟… III. ①人间交往－通俗读物 ②成功心理学－通俗读物 IV. ① C912.1-49 ② B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 039982 号

## 人性的弱点人性的优点大全集

---

著 者: [美] 戴尔·卡耐基

编 译: 翟文明

责任编辑: 尹 影

封面设计: 李艾红

文字编辑: 裴村野

美术编辑: 滕 霞

经 销: 新华书店

开 本: 1020mm × 1200mm 1/10 印张: 44 字数: 827 千字

印 刷: 北京中创彩色印刷有限公司

版 次: 2010 年 5 月第 1 版 2010 年 5 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5113-0286-1

定 价: 29.80 元

---

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 305 室 邮编: 100029

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编 辑 部: (010) 64443056 64443979

发 行 部: (010) 58815874 传真: (010) 58815857

网 址: [www.oveaschin.com](http://www.oveaschin.com)

E-mail: [oveaschin@sina.com](mailto:oveaschin@sina.com)

# 前 言

p r e f a c e

戴尔·卡耐基（1888~1955年），被誉为是20世纪最伟大的心灵导师和成功学大师，美国现代成人教育之父。20世纪早期，卡耐基独辟蹊径地开创了一套融演讲、推销、为人处世、智能开发于一体的教育方式，他运用社会学和心理学知识，对人性进行了深刻的探讨和分析，激励了无数陷入迷茫和困境的人，帮助他们重新找到了自我，改变了千百万人的命运。

戴尔·卡耐基创办的美国卡耐基成人教育机构、国际卡耐基成人教育机构和它遍布世界的分支机构，多达1700余个。接受这种教育的，不仅有普通民众，还有明星、巨商、军政要人等，甚至还有几位总统，人数多达几千万，影响了20世纪的几代人，而且还将继续影响着世界各国人民。

卡耐基并没有发现宇宙的所有深奥的秘密，但他源于常理的教育理念和教育实践，却施惠于千百万人。这些哲理在帮助人们学习如何处世上，在帮助人们获得自尊、自重、勇敢和自信上，在帮助人们克服人性的弱点、发挥人性的优点、开发人类的潜能，从而获得事业成功和人生快乐上，卡耐基应该比同时代的其他所有哲人做得都多。

卡耐基一生中写了不少文章，登载于报章和杂志上，他还开播了自己的无线电广播节目，在节目中，他讲述了很多著名人物鲜为人知的一面。更为重要的是，他还写作了《人性的弱点》、《人性的优点》等七部书，它们不仅是卡耐基成人教育机构的教科书，也是趣味无穷、使人受益匪浅的最优秀读物。如今，世界各国几乎都有这些作品的译本。

1937年出版的《人性的弱点》一夜轰动，在世界各地至少已译成58种文字，全球总销售量已达9000余万册，拥有4亿读者，除《圣经》之外，无出其右者，稳居成功励志类图书榜首。此书之所以畅销不衰，就在于卡耐基先生对人性的深刻认识，以及他为根除人性的弱点所开出的有效处方。正如卡耐基所言：“一个人的成功，只有15%归结于他的专业知识，而85%归于他表达思想、领导他人及唤起他人热情的能力。”只要你不断反复研读此书和付诸行动，它必将助你获得成功所必备的那85%的能力。《人性的弱点》是卡耐基思想的精华，不论你是什么职业、性别、年龄，这部充满力量、充满智慧的书，在生活中一定会给你启迪，使你勇敢地克服自己的弱点，成为人际交往的高手。

作为《人性的弱点》的姊妹篇，《人性的优点》问世于1948年，是一本关于人类如何征服忧虑的书，是卡耐基成人教育培训机构的主要教材之一。它是卡耐基一生中最重要、最生动的人生经验的汇集，也是一本记录成千上万

人如何摆脱心理问题而走向成功的实例汇集。《人性的优点》一经出版，便在全球畅销不衰，改变了千百万人的生活和命运，被誉为“克服忧虑获得成功的必读书”、“世界励志圣经”。这本充满智慧和力量的书能让你了解自己，相信自己，充分开发蕴藏在身心里而尚未利用的财富，发挥人性的优点，去开拓成功幸福的新生活之路。

本书是卡耐基《人性的弱点》和《人性的优点》两部著作的合集，是一部世界上最畅销的人生指南。同时，为了帮助读者更好地理解作品原旨，并在阅读经典的过程中提高英文水平，我们还选录了这两部书的英文原著，希望能够让读者在最大程度上理解和汲取卡耐基的思想精华。自从卡耐基的著作问世以来，就改变了千千万万人的命运。发明之王爱迪生、相对论鼻祖爱因斯坦、印度圣雄甘地、建筑业奇迹的创造者里维父子、旅馆业巨子希尔顿、麦当劳的创始人雷·克洛克等等，都深受卡耐基思想和观点的影响。卡耐基的思想具有极强的实用性和指导性，以及对社会各类人群和各个时代的适应性，随着时间的流逝，卡耐基的思想和见解并没有被时代所抛弃；相反，在今天这个竞争激烈的社会，他的思想和洞见更加深刻和实用，对于人们更具有指导意义。阅读本书，将改变你的命运，让你拥有美好、快乐、成功的人生。

# 目 录

contents

## 人性的弱点

### 第一章 把握人际交往的关键

|                   |    |
|-------------------|----|
| 了解鱼的需求 .....      | 3  |
| 我要喜欢你 .....       | 6  |
| 管住自己的舌头 .....     | 8  |
| 如要采蜜，不可弄翻蜂巢 ..... | 9  |
| 抓住每一个机会 .....     | 11 |
| 扩大交际范围 .....      | 12 |
| 让对方有备受重视的感觉 ..... | 13 |
| 莫与小人较劲 .....      | 16 |
| 无事也登“三宝殿” .....   | 18 |
| 该告别时就告别 .....     | 18 |

### 第二章 把别人吸引到身边来

|                     |    |
|---------------------|----|
| 仪表是你的门面 .....       | 20 |
| 练就一流口才 .....        | 22 |
| 甜美而有韵律的声音 .....     | 23 |
| 练就关照他人而不造作的功夫 ..... | 24 |
| 真心诚意地对别人感兴趣 .....   | 25 |
| 制造戏剧化效果 .....       | 27 |

### 第三章 不露痕迹，改变他人

|                   |    |
|-------------------|----|
| 用赞誉作开场白 .....     | 29 |
| 说人之前先说自己 .....    | 30 |
| 不要把意见硬塞给别人 .....  | 32 |
| “旁敲侧击”更使人信服 ..... | 34 |
| “高帽子”的妙用 .....    | 35 |
| 批评勿忘多鼓励 .....     | 36 |

### 第四章 如何使交谈变得更愉快

|                   |    |
|-------------------|----|
| 十之八九，你赢不了争论 ..... | 38 |
|-------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| 假如我是他 .....        | 39 |
| 牵着他人的舌头走 .....     | 41 |
| 争取让对方说“是” .....    | 42 |
| 鼓励对方多说 .....       | 44 |
| 无声胜有声 .....        | 46 |
| 四分之三的人渴望得到同情 ..... | 47 |
| 从双方都同意的事说起 .....   | 49 |
| 使用建议的方式 .....      | 53 |

## 第五章 做好一生的规划

|                 |    |
|-----------------|----|
| 目标是人生的灯塔 .....  | 54 |
| 确立人生的起跑点 .....  | 55 |
| 描绘生命的蓝图 .....   | 56 |
| 拥有自己的计划 .....   | 57 |
| 对自己进行“盘点” ..... | 58 |
| 不断调整人生目标 .....  | 60 |

## 第六章 与金钱和睦相处

|                       |    |
|-----------------------|----|
| 聪明地运用金钱才能使人感到快乐 ..... | 62 |
| 提升财商 .....            | 64 |
| 节俭意味着明智 .....         | 65 |
| 节俭的别名不叫吝啬 .....       | 66 |
| 减少消费，你也做得到 .....      | 68 |
| 避开负债陷阱 .....          | 70 |
| 为你的明天而储蓄 .....        | 71 |

## 第七章 学会“享受”工作

|                        |    |
|------------------------|----|
| 工作是生活的第一要义 .....       | 75 |
| 树立正确的工作态度 .....        | 78 |
| 伟大的事业因工作的热忱而获得成功 ..... | 80 |
| 别让激情之火熄灭 .....         | 82 |
| 工作给予你的报酬要比薪水更宝贵 .....  | 83 |
| 别把工作当苦役 .....          | 85 |
| 从工作中获得快乐 .....         | 86 |
| 六十五岁不退休 .....          | 89 |

## 第八章 写给将为或已为人妻的女子

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 前面总是有目标 .....     | 91  |
| 你我来自不同的星球 .....   | 92  |
| 做丈夫最忠实的听众 .....   | 93  |
| 成为丈夫身旁的“信徒” ..... | 96  |
| 不要干预他的工作 .....    | 97  |
| 你可以使他了不起 .....    | 99  |
| 我的生命掌握在你的手里 ..... | 100 |

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 携手应对生活的挑战 ..... | 103 |
|-----------------|-----|

## **第九章 营造幸福家庭**

|                  |     |
|------------------|-----|
| 对婚姻的忠告 .....     | 105 |
| 解读问题婚姻 .....     | 106 |
| 甜言蜜语永不嫌多 .....   | 107 |
| 将批评赶出家门 .....    | 107 |
| 停止致命的唠叨 .....    | 109 |
| 让爱成熟 .....       | 111 |
| 经营你的“性”福人生 ..... | 113 |
| 夫妻间也要殷勤有礼 .....  | 114 |
| 爸爸们，请回家 .....    | 115 |

## **第十章 踏上轻松快乐之旅**

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 顺应生命的节奏 .....     | 119 |
| 放掉包袱 .....        | 120 |
| 内心的平静 .....       | 122 |
| 拿自己开开玩笑 .....     | 123 |
| 拿开捂住眼睛的双手 .....   | 126 |
| 因为你快乐，所以我快乐 ..... | 127 |
| 学会从损失中获利 .....    | 128 |
| 不要期望他人的感恩 .....   | 130 |
| 报复只会伤害自己 .....    | 132 |
| 走出孤独的人生 .....     | 134 |

## **第十一章 成就完美与和谐**

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 最高形式的美 .....    | 137 |
| 学会调适自己 .....    | 138 |
| 善于比较 .....      | 138 |
| 将逆境变成一种祝福 ..... | 140 |
| 不要重复老路 .....    | 141 |
| 走向平静的未来 .....   | 142 |
| 播种美丽，收获幸福 ..... | 142 |
| 和谐的生命乐章 .....   | 143 |

## **第十二章 逐步迈向成功**

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 跌倒不算失败 .....        | 145 |
| 从做愚人开始 .....        | 146 |
| 不行动，只会让事情更糟 .....   | 147 |
| 英雄总是谦卑的 .....       | 149 |
| 对不公正的批评——报之一笑 ..... | 150 |
| 走出失败者的阴影 .....      | 151 |
| 成功并非总是用“赢”来代表 ..... | 153 |
| 剪掉多余的 .....         | 154 |

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 磨刀不误砍柴工 .....     | 155 |
| 成熟只寓于追求的过程中 ..... | 155 |

## 人性的优点

### 第一章 忧虑，幸福人生的破坏者

|                  |     |
|------------------|-----|
| 忧虑是健康的大敌 .....   | 159 |
| 精神失常的原因 .....    | 160 |
| 忧虑是容貌最大的克星 ..... | 162 |
| 你的生活与忧虑无关 .....  | 164 |

### 第二章 擦拭心灵，来一场忧虑的革命

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| 科学对待：平均率帮你战胜忧虑 .....    | 166 |
| 平衡心理：平静让忧虑止步 .....      | 168 |
| 正视现实：不要试图改变不可避免的事 ..... | 171 |
| 忠于自我：这才是快乐的人生 .....     | 174 |
| 活在今天：今天比昨天和明天更宝贵 .....  | 177 |
| 杞人无忧：别让小事妨碍了你的大事 .....  | 181 |
| 乐于感恩：感恩的人很少为事情犯愁 .....  | 184 |

### 第三章 停止忧虑，盛装出发

|                  |     |
|------------------|-----|
| 让自己忙起来 .....     | 187 |
| 让烦恼迅速“过期” .....  | 190 |
| 准备迎接最坏的情况 .....  | 192 |
| 说出你的忧虑 .....     | 195 |
| 每一天都是新的生命 .....  | 197 |
| 关心别人等于关心自己 ..... | 198 |
| 把烦恼交给时间解决 .....  | 201 |

### 第四章 做自己情绪的主人

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 愤怒意味着无知 .....     | 202 |
| 学会控制你的愤怒 .....    | 204 |
| 别让悲伤挡住了你的阳光 ..... | 206 |
| 学会喜欢自己 .....      | 207 |
| 用行为控制情感 .....     | 209 |
| 在失败时为自己打气 .....   | 211 |
| 保持积极的心态 .....     | 214 |
| 焕发热忱的能量 .....     | 216 |
| 运动可以驱除忧闷 .....    | 217 |

## 第五章 有了梦想，你才伟大

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 人生因为梦想而伟大 .....     | 219 |
| 人生的精彩来自于目标的精彩 ..... | 222 |
| 每次只走一英里 .....       | 224 |
| 专心致志，直到成功 .....     | 227 |
| 带上你的职业地图 .....      | 231 |

## 第六章 合理规划生活，跳出盲目的陷阱

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| 生命中的重要决定 .....        | 234 |
| 不要为工作和金钱烦恼 .....      | 237 |
| 男佐女佑：如何处理家庭职业冲突 ..... | 241 |
| 不要人不敷出 .....          | 245 |
| 克制自己，驾驭金钱 .....       | 247 |

## 第七章 笑对讥评，从别人的镜子中打量自己

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 这是我的错 .....     | 249 |
| 争论之中没有赢家 .....  | 251 |
| 没有人会踢一只死狗 ..... | 254 |
| 给对方一个台阶下 .....  | 255 |
| 用幽默化解危机 .....   | 257 |

## 第八章 逆风飞扬，舞出生命的精彩

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 有悲伤的地方才会有圣地 .....  | 259 |
| 学会赢在失败 .....       | 260 |
| 化劣势为优势 .....       | 262 |
| 不要认为自己一无所有 .....   | 265 |
| 当太阳升起时再度充满精神 ..... | 266 |

## 第九章 迈向活力的巅峰

|                |     |
|----------------|-----|
| 你为什么会疲劳 .....  | 268 |
| 每日多清醒一小时 ..... | 270 |
| 一张抗疲劳的良方 ..... | 272 |
| 四个好的工作习惯 ..... | 273 |
| 远离亚健康 .....    | 275 |
| 掌握生活平衡 .....   | 277 |
| 再见，郁闷 .....    | 278 |
| 自然轻松入眠 .....   | 280 |

## 第十章 用智慧“挑起”工作的重量

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 工作 + 思考 = 智慧 ..... | 283 |
| 目标明确，态度坚决 .....    | 284 |
| 运用简单的威力 .....      | 286 |

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 将自信注入工作 .....     | 287 |
| 挣取你的“脑力薪” .....   | 289 |
| 正确地做事与做正确的事 ..... | 289 |
| 做好时间管理 .....      | 291 |
| 回家，把工作关在门外 .....  | 292 |

## 第十一章 拥有美好的家庭生活

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 婚姻是幸福的温床 .....       | 295 |
| 认识爱情，结识幸福 .....      | 298 |
| 每天增进爱情的深度 .....      | 299 |
| 真正的幸福源自细节 .....      | 301 |
| 真诚地欣赏对方 .....        | 302 |
| 爱的语言不需要唠叨 .....      | 303 |
| 不要试图改造对方 .....       | 305 |
| 不要批评对方 .....         | 306 |
| 做个家庭宝贝：让丈夫快乐回家 ..... | 306 |

## 第十二章 完美交际的 6 项法则

|   |     |
|---|-----|
| 结识良友 .....  | 309 |
| 微笑沟通 .....  | 311 |
| 常用赞美 .....  | 314 |
| 勿忘倾听 .....  | 316 |
| 掌握话题 .....  | 320 |
| 牢记名字 .....  | 321 |
| 附录一 How To Win Friends And Influence People ..... | 323 |
| 附录二 How To Stop Worrying And Start Living .....   | 375 |



# 人性的弱点

《人性的弱点》是世界上最伟大的成功学家卡耐基的思想精华，他以对人性的深刻洞见，利用大量普通人不断努力取得成功的故事，激励人们取得辉煌的成功。不论你是什么职业、性别、年龄，这本充满力量、充满智慧的书，在生活中一定会给你启迪，使你勇敢地克服自己的弱点，成为人际交往的高手，拥有美好、快乐、成功的人生。

掌握人性的弱点，改变自己的命运。

# 第一章 把握人际交往的关键

## 了解鱼的需求

- ◇成功的人际关系在于你能捕捉对方观点的能力；还有，看一件事须兼顾你和对方的不同角度。
- ◇天底下只有一种方法可以影响他人，那就是提出他们的需要，并让他们知道怎样去获得。
- ◇能设身处地为他人着想，了解别人心里想些什么的人，永远不用担心未来。

每年夏天，我都会去梅恩钓鱼。我喜欢吃杨梅和奶油，然而基于某些特殊原因，我发现水里的鱼爱吃水虫。

所以在钓鱼的时候，我就不作其他想法，而专心一致地想着鱼儿们所需要的。

我也可以用杨梅或奶油作钓饵，和一条小虫或一只蚱蜢同时放入水里，然后征询鱼儿的意见——“嘿，你要吃哪一种呢？”

为什么我们不用同样的方法来“钓”一个人呢？

有人问到路易特·乔琪，何以那些战时的领袖们，退休后都不问政事，为什么他还身居要职呢？

他告诉人们说：“如果说我手掌大权有要诀的话，那得归功于我明白一个道理，当我钓鱼的时候，必须放对鱼饵。”

世上惟一能够影响别人的方法，就是谈论人们所要的，同时告诉他，该如何才能获得。

明天你希望别人为你做些什么，你就得把这件事记住，我们可以这样比喻：如果你不让你的孩子吸烟，你无须训斥他，只要告诉孩子，吸烟不能参加棒球队，或者不能在百码竞赛中夺标。不管你要应付小孩，或是一头小牛、一只猿猴，这都是值得你注意的一件事。

有一次，爱默生和他儿子想使一头小牛进入牛棚，他们就犯了一般人常有的错误，只想到自己所需要的，却没有顾虑到那头小牛的立场……爱默生推，他儿子拉。而那头小牛也跟他们一样，只坚持自己的想法，于是就挺起它的腿，强硬地拒绝离开那块草地。

这时，旁边的爱尔兰女佣人看到了这种情形，她虽然不会写文章，可是她颇知道牛马牲畜的感受和习性，她马上想到这头小牛所要的是什么。

女佣人把她的拇指放进小牛的嘴里，让小牛吸吮着她的拇指，然后再温和地引它进入牛棚。

从我们来到这个世界上的第一天开始，我们的每一个举动，每一个出发点，都是为了自己，都是为我们的需要而做。

哈雷·欧佛斯托教授，在他一部颇具影响力的书中谈到：“行动是由人类的基本欲望中产生的……对于想要说服别人的人，最好的建议是无论是在商业上、家庭里、学校中、政治上，在别人心中，激起某种迫切的需要，如果能把这点做成功，那么整个世界都是属于他的，再也不会碰钉子，走上穷途末路了。”

明天当你要向某人劝说，让他去做某件事时，未开口前你不妨先自问：“我怎样使他要做这件事？”

这样可以阻止我们，不要在匆忙之下面对别人，最后导致多说无益，徒劳而无功。

在纽约银行工作的芭芭拉·安德森，为了儿子身体的缘故，想要迁居到亚利桑那州的凤凰城去。于是，她写信给凤凰城的12家银行。她的信是这么写的：

敬启者：

我在银行界的10多年经验，也许会使你们快速增长中的银行对我感兴趣。

本人曾在纽约的“金融业者信托公司”，担任过许多不同的业务处理工作，现在则是一家分行的经理。我对许多银行工作，诸如：与存款客户的关系、借贷问题或行政管理等，皆能胜任愉快。

今年5月，我将迁居至凤凰城，故极愿意能为你们的银行贡献一技之长。我将在4月3日的那个礼拜到凤凰城去，如能有机会做进一步深谈，看能否对你们银行的目标有所帮助，则不胜感谢。

芭芭拉·安德森谨上

你认为安德森太太会得到任何回音吗？11家银行表示愿意面谈。所以，她还可以从中选择待遇较好的一家呢！为什么会这样呢？安德森太太并没有陈述自己需要什么，只是说明她可以对银行有什么帮助。她把焦点集中在银行的需要，而非自己。

但是仍然有许多销售人员，终其一生不知由顾客的角度去看事情。曾有过这样一个故事：几年前，我住在纽约一处名叫“森林山庄”的小社区内。一天，我匆匆忙忙跑到车站，碰巧遇见一位房地产经纪人。他经营附近一带的房地产生意已有多年，对“森林山庄”也很熟悉。我问他知不知道我那栋灰泥墙的房子是钢筋还是空心砖，他答说不知道，然后给了张名片要我打电话给他。第二天，我接到这位房地产经纪人的来信。他在信中回答我的问题了吗？这问题只要一分钟便可以在电话里解决，可是他却没有。他仍然在信中要我打电话给他，并且说明他愿意帮我处理房屋保险事项。

他并不想帮我的忙，他心里想的是帮他自己的忙。

亚拉巴马州伯明翰市的霍华德·卢卡斯告诉我，有两位同在一家公司工作的推销员，如何处理同样一件事务：

“好几年前，我和几个朋友共同经营了一家小公司。就在我们公司附近，有家大保险公司的服务处。这家保险公司的经纪人都分配好辖区，负责我们这一区的有两个人，姑且称他们做卡尔和约翰吧！”

“有天早上，卡尔路经我的公司，提到他们一项专为公司主管人员新设立的人寿保险。他想我或许会感兴趣，所以先告诉我一声，等他收集更多资料后再过来详细说明。”

“同一天，在休息时间用完咖啡后，约翰看见我们走在人行道上，便叫道：‘嗨，卢克，有件大消息要告诉你们。’他跑过来，很兴奋地谈到公司新创了一项专为主管人员设立的人寿保险（正是卡尔提到的那种），他给出了一些重要资料，并且说：‘这项保险是最新的，我要请总公司明天派人来详细说明。请你们先在申请单上签名我送上去，好让他们赶紧办理。’他的热心引起我们的兴趣，虽然都对这个新办法的详细情形还不甚明了，却都不觉上了钩，而且因为木已成舟，更相信约翰必定对这项保险有最基本的了解。约翰不仅把保险卖给我们，卖的项目还多了两倍。

“这生意本是卡尔的，但他表现得还不足以引起我们的关注，以致被约翰捷足先登了。”

这是个充满掠夺、自私自利的世界，所以，少数表现得不自私、愿意帮助别人的人，便能得到极大益处，因为很少人会在这方面跟他竞争。欧文·杨是个著名律师，也是美国有名的商业领袖。他说过：“能设身处地为他人着想，了解别人心里想些什么的人，永远不用担心未来。”

许多推销人员，每天踏破铁鞋，疲累沮丧，所获却并不多。为什么呢？因为他们心里想的都是自己的需要。他们不知道你我并不想买东西，如果想的话，也一定会自己出门。顾客总喜欢主动采买——而非被动购买。

“注意别人的观点，引起别人的渴望”，这并不能解释为“操纵别人，使他去做对你有益，而对他却有害”的事。而应该是说“双方都能因为此事而获利”。在安德森太太发给凤凰城12家银行的信里，在约翰向卢卡斯推销人寿保险的交易行为当中，双方都因处理事务的方式得当而彼此获利。

我曾为一些大学毕业生开讲《有效谈话》的课程。这些毕业生刚进入“开利公司”工作，其中一名学生想利用休息时间打打篮球，于是他便这样去说服其他人：“我要你们出来打篮球。我喜欢打篮球。但是，前几回我到体育馆的时候，人数总是不够。我们当中的两三人，一直

把球传来传去——我还被球打得鼻青眼肿。希望你们明天晚上都过来打，我喜欢打篮球。”

这名学生谈到别人的需要了吗？我想，假如别人都不愿去体育馆的话，你也不一定会去的。你不会在意那名学生想要什么，你也不想被打得鼻青眼肿。

这名学生有没有办法让你们觉得，假如你们到体育馆去，可以得到许多东西，像更有活力、会更有胃口、脑筋更清醒、得到许多乐趣等等。

我们再重复一遍欧佛斯托教授充满智慧的忠言：“要首先引起别人的渴望，凡能这么做的人，世人必与他在一起。这种人永不寂寞。”

训练班有名学生，一直为自己的小儿子操心不已。他的小男孩体重过轻，而且不肯好好吃东西。这对父母用的是大家最常用的方法——责备和唠叨。“妈妈要你吃这个和那个。”“爸爸要你以后长得高大强壮。”这个小男孩听得进多少这类的要求？这就好像把一撮沙子丢到海滨沙地一样，毫无作用。

只要你对动物还有一点认识，你就不会要求一名3岁小孩，对他30多岁父亲的看法会有什么反应，更不要说完全依照父亲所期待的去做，那是荒谬无理的。这名学员后来也发现错误，便告诉自己：“我的儿子想要什么？我如何能把自己的需要和他的需要联结起来？”只要这位父亲一开始想，问题就变得容易多了。小男孩有一部三轮车，他最喜欢在自家门口附近骑着车到处跑。但是街的另一头住了一个喜欢欺负弱小的大男孩，常常把小男孩从车上拉下来，然后把车子骑走。自然，小男孩会哭叫着跑回家去，然后妈妈便会跑出来，先把大男孩从三轮车上赶开，再让小男孩骑着车子回家。这事几乎每天发生。所以小男孩想要什么，这并不需要侦探福尔摩斯来回答。小男孩的自尊、愤怒和渴望具有重要性——所有他性格中最强烈的情绪——都促使他要采取报复行动，最好能一拳把那大男孩的鼻子打扁。这时，这位父亲就趁机向小男孩解释，假如他能把妈妈所给的食物吃下去，终有一天能足够强壮得把大男孩痛揍一顿。此法果然奏效，小男孩从此不再有饮食方面的问题。他肯吃菠菜、泡菜、腌鲭鱼——凡是能够让他快快长大的食物都吃。因为他实在太渴望早日把那个大男孩狠揍一顿，好一解长久以来所受的怨气。

解决了这个问题之后，这对父母又得处理另一个问题：原来小男孩一直有尿床的坏习惯。小男孩与祖母同睡，每天早上，祖母醒过来发现被单是湿的，便会说：“强尼，看，你昨晚又尿床了！”小男孩就会回答：“不是我，是你自己尿床。”

责备、处罚、取笑或一再警告，所有能用的方法都用遍了，就是无法让他改掉这个坏习惯。那么，如何才能让孩子自己想要不尿床？

小男孩调皮地回答，他想要一套像爸爸一样的睡衣，而不是现在所穿的睡袍，那看起来像祖母穿的。老祖母早已受够小男孩尿床的坏习惯，所以很乐意买一套那样的睡衣送给他。他还想要一张自己的床，祖母也不反对。

小男孩的母亲带他到家具店去。她先对店里的女店员眨眼示意，然后说道：“这位小男士想要买些东西。”

“年轻人，我可以帮什么忙吗？你想要什么东西？”

这话使小男孩深觉自己的重要。他尽量站得使自己看起来高些，然后回答：“我要给自己买张床。”

女店员便带小男孩看了好几张床。等男孩的母亲示意哪一张比较合适，女店员便说服小男孩把它买下来。

第二天，床送来了。当天晚上，父亲回家的时候，小男孩就赶紧拉着爸爸到楼上他的床。

父亲看了那张新床，然后真诚而慷慨地发出赞美之言：“你不会把这张床尿湿吧，会吗？”

“哦，不会的，不会的，我不会再把床尿湿了。”小男孩果然遵守诺言，因为这里面有他的尊严，而且，这是他自己买的床。他现在穿着和父亲一样的睡衣，完全像个大人了，所以他也要举止行为像个小大人一样。

另一个电话工程师，他无法叫3岁大的女儿吃早餐，无论怎么责备、哄骗或要求，都无济于事。这个小女孩喜欢模仿母亲，喜欢觉得自己已长大成人。所以，有天早上，这对父母就把小女孩放在椅子上，让她自己准备早餐。果然小女孩弄得十分起劲，一看见父亲进到厨

房便叫道：“爸爸，看，今天早上我自己调麦片！”她吃了两份麦片，完全不用哄骗，因为这不但使她兴趣盎然，更使她觉得“深具重要性”。她完全在调制麦片的过程当中，找到了自我表现的途径。

自我表现是人类天性中最主要的需求。我们也可以把这项心理需求适用在商业交易上。当我们想出一个好主意的时候，别让其他人以为那是我们的专利。不妨让他们自己去调制那些观念，他们会认为那是自己的主意，也会因特别喜爱而多摄取了不少的分量。

我们应记住：要首先引起别人的渴望。凡能这么做的人，世人必与他在一起。这种人永不寂寞。

## 我要喜欢你

◇外交的秘诀仅在5个字：我要喜欢你。

◇只是我们把次序弄错了——我们是希望别人先来喜欢我们，却未曾想到如何才能让人喜欢。

当然，为了要得到友谊和情爱，我们必须先认清“施比受更有福”，然后把这种认知用实际行为表现出来。我们不能只是把金矿藏在内心，黄金必须使用才能显示其价值，像《圣经》所说的：“由所结的果子，便可认出它们来。”

我常听到许多人埋怨：“我性情过于羞怯，很难引起别人注意”，“没有人会对我感兴趣”，或是“别人并不想认识我”等。

不错，别人为什么要喜欢你呢？这世界并没有义务非要喜欢你或我，或任何一个人。有什么特别理由别人会特别选中你（无论是工作或社交的理由）？除非我们具有他们所要的特质，否则，他们没有必要特别注意到你。

玛丽安·安德逊曾经很生动地描述她早期的生活——她那时事业失败，整个人很不得志，几乎就要放弃歌唱生涯。后来，凭借祷告和心灵的追求，她才逐渐恢复勇气和信心，准备继续为自己的事业奋斗下去。有一天她兴致勃勃地向母亲说道：“我要再唱下去！我要每个人都喜欢我！我要继续追求完美！”

母亲回答道：“很好啊！这是很好的志向——但是，要知道，我们的主耶稣以完美的形象到这世界上来，却还是有人不喜欢他。人在成就伟大的事业之前，必须先学会谦卑。”玛丽安听了深受感动，因此决心在音乐造诣上“力求”完美，而不是“想要”完美。“谦卑先于伟大”，这是母亲给她的最好赠言。

名作家荷马·克洛维是我的好朋友，十分懂得交友之道。凡是碰到他的人，无论是清道夫、百万富翁、妇孺老幼都会在与他相处15分钟之内对他产生好感。为什么呢？他既不年轻，又不英俊，更不是百万富翁，他有什么魅力可以吸引人呢？很简单，因为他一点也不矫揉造作，并且能让别人感觉到他真的喜欢、关心他们。

小孩会爬到他的膝上，朋友家的仆人会特别用心为他准备餐点，而且，假如有人宣布：“今晚荷马·克洛维会到这里来！”则当天的宴会一定没有人缺席。除朋友间深厚的感情之外，荷马·克洛维的家人也都十分敬爱他。他的妻子、女儿，还有好几个孙儿女，全都对他称赞不已。

究竟这位作家是如何赢得这种幸福的？说来也很简单——就是待人诚恳、热爱人类而已。对他来说，对方是什么人，或做什么事，他都不会在意。只要是身为一个人，对他便意义重大，值得付出关爱。每次他遇见陌生人，很快就能像老朋友一样交谈起来——并不是专谈自己的事，而是尽量谈对方的事。他借由问问题，可以知道对方是从哪里来、做什么事、有没有什么家人等等。他也不会唠叨个不停，只是向对方表示自己的兴趣和关心，借以建立起友谊。

这种方法，连最爱嘲笑人生的人，都会像阳光下的花朵一样吐露芬芳。正像约瑟夫·格鲁大使所说的：“外交的秘诀仅在5个字：我要喜欢你。”