

厚黑学

成功之道

人生智慧

李宗吾◎著 王 宇◎讲评



綫裝書局

厚黑學

成功之道

李宗吾著
王宇講評
常州大學藏

經史
珍藏

李宗吾◎著 王宇◎講評

綫裝書局

图书在版编目(CIP)数据

厚黑学:成功之道人生智慧 / 李宗吾著;王宇讲
评. —北京:线装书局,2010.3
ISBN 978-7-5120-0084-1

I. ①厚… II. ①李… ②王… III. ①伦理学—研究—中国 IV. ①B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 009542 号

厚黑学:成功之道人生智慧

著 者: 李宗吾

讲 评: 王 宇

责任编辑: 赵安民 孙嘉镇

出版发行: 线装书局

地址: 北京市鼓楼西大街 41 号(100009)

电话: 010-64045283

网址: www.xzhbc.com

经 销: 新华书店

排 版: 长 盛

印 刷: 三河市金元印装有限公司

开 本: 880×1230 1/16

印 张: 24

字 数: 582 千字

版 次: 2010 年 3 月第 1 版 2010 年 3 月第 1 次印刷

印 数: 10000 册

定 价: 43.80 元

目 次

第一部 厚黑学

自 序	1
一、绪 论	2
二、厚黑学论	3
三、厚黑经	10
四、厚黑传习录	12
五、结 论	16
附：古文体之《厚黑学》	17

第二部 我对于圣人之怀疑

自 序	35
我对于圣人之怀疑	36

第三部 厚黑丛话

自 序	41
致读者诸君	43
厚黑丛话卷一	59
厚黑丛话卷二	69
厚黑丛话卷三	96
厚黑丛话卷四	106
厚黑丛话卷五	136
厚黑丛话卷六	164

第四部 厚黑原理(心理与力学)

自序一	183
自序二	184
一、性灵与磁电	185
二、孟荀言性争点	189
三、宋儒言性误点	193

四、告子言性正确	197
五、心理依力学规律而变化	203
六、人事变化之轨道	217
七、世界进化之轨道	221
八、达尔文学说之修正	224
九、克鲁泡特金学说之修正	228
十、我国古哲学说含有力学原理	232
十一、经济、政治、外交三者应采用合力主义	238
第五部 社会问题之商榷	
自序	256
一、公私财产之区分	258
二、人性善恶之研究	260
三、世界进化之轨道	268
四、解决社会问题之办法	273
五、各种学说之调和	282
第六部 中国学术之趋势	
自序一	303
自序二	304
一、老子与诸教之关系	305
二、宋学与蜀学	321
三、宋儒之道统	327
四、中西文化之融合	333
第七部 李宗吾自述	
一、迂老自述(李宗吾自传)	344
二、我的思想统系	356
三、怕老婆哲学	375
四、六十晋一妙文	379

第一部 厚黑学

自序

我于民国元年，曾写一文曰《厚黑学》，此后陆陆续续写了些文字，十六年汇刻一册，名曰《宗吾臆谈》，中有一文，曰《解决社会问题之我见》。十七年扩大之为一单行本，曰《社会问题之商榷》。近年复有些新感想，乃将历年所作文字，拆散之，连同新感想，用随笔体裁，融合写之，名曰《厚黑丛话》。自民国二十四年八月一日起，每日写一二段，在成都《华西日报》发表，以约有二万字为一卷，每两卷印一单行本，现已写满六卷。我本是闲着无事，随意写来消遣，究竟写若干长，写至何时止，我也无一定计划，如心中高兴，就长期写去，如不高兴，随时都可终止。唯文辞过于散漫，阅者未免生厌，而一般人所最喜欢者，是听我讲厚黑学，因将二十三年北平所印《厚黑学》单行本，略加点窜，重行付印，用供众览。

许多人劝我把《宗吾臆谈》和《社会问题之商榷》重印，我觉得二书有许多地方应该补充，叫我一一修改，又觉麻烦，因于丛话中，信笔写去，读者只读丛话，即无须再读二书，因二书的说法和应该补充之点，业已融化丛话中了。

十六年刊《宗吾臆谈》，李君澄波，周君雁翔，曾作有序。十七年刊《社会问题之商榷》，吴君毓江，郝君德，姚君勤如，杨君仔耘，均作有序。一并刊列卷首，聊作《厚黑丛话提要》，俾读者知道丛话内容之大概，苟无暇晷，即无须再读丛话。

《宗吾臆谈》和《社会问题之商榷》，业已各检二本，寄存四川图书馆，因忆自非家中尚有数本，撮取来一并邮寄南京、北平及其他图书馆存储，借表现在所写《厚黑丛话》与昔年思想仍属一贯也。

二十五年四月十二日李宗吾于成都。

一、绪 论

我读中国历史,发现了许多罅漏,觉得一部二十四史的成败兴衰,和史臣的论断,是完全相反的;律以圣贤所说的道理,也不符合。我很为诧异,心想古来成功的人,必定有特别的秘诀,出于史臣圣贤之外。我要寻它这个秘诀,苦求不得,后来偶然推想三国时候的人物,不觉恍然大悟,古人成功的秘诀,不过是脸厚心黑罢了。

由此推寻下去,一部二十四史的兴衰成败,这四个字确可以包括无遗;我于是乎作一种诙谐的文字,题名《厚黑学》,分为三卷:上卷厚黑学,中卷厚黑经,下卷厚黑传习录。民国元年三月,在成都《公论日报》上披露出来。那个时候,这种议论,要算顶新奇了,读者哗然。中卷还未登完,我受了朋友的劝告就停止了。不料从此以后,“厚黑学”三字,竟洋溢乎四川,成为普通的名词;我到了一个地方,就有人请讲《厚黑学》,我就原原本本的从头细述。听者无不点头领会,每每叹息道:“我某事的失败,就是不讲厚黑学的缘故。”又有人说:“某人声威赫赫,就是由于《厚黑学》研究得好。”有时遇了不相识的人,彼此问了姓名,他就用一种很惊异的声调问我:“你是不是发明厚黑学的李某?”抑或旁人代为介绍道:“他就是发明厚黑学的李宗吾。”更可笑者:学生做国文的时候,竟有用这个名词的,其传播的普遍,也就可以想见了。

我当初本是一种游戏的文字,不料会发生这种影响,我自己也十分诧异,心想这种议论,能受众人的欢迎,一定与心理学有关系。我于是继续研究下去,才知道厚黑学是渊源于性恶说,与王阳明的“致良知”渊源于性善说,其价格是相等的。古人说:“仁义是天性中固有之物。”我说:“厚黑是天性中固有之物。”阳明说:“见父自然知孝,见兄自然知悌。”说得头头是道,确凿不移。我说:“小儿见了母亲口中的糕饼,自然会取来放在自己口中,在母亲怀中吃东西的时候,见他哥哥来了,自然会用手推他打他。”也说得头头是道,确凿不移。阳明讲学,受一般人欢迎,所以《厚黑学》也受一般人欢迎。

有孟子的性善说,就有荀子的性恶说与之对抗,有王阳明的“致良知”三字,这“厚黑学”三字,也可与之对抗;究竟人性是怎样做起的,我很想把他研究出来,寻些宋、元、明、清讲学的书来看,见他所说的道理,大都是支离穿凿,迂曲难通,令人烦闷欲死。我于是乎把这些书抛开,用研究物理学的方法来研究心理学,才知道心理学与力学是相通的。我们研究人性,不能断定他是善是恶,犹之研究水火之性质,不能断定他是善是恶一样。

孟子的性善说,荀子的性恶说,俱是一偏之见,我所讲的《厚黑学》,自然是更偏了,其偏的程度,恰与王阳明“致良知”之说相等;读者如果不明了这个道理,认真厚黑起来,是要终归失败的,读者能把我著的《心理与力学》看一下,就自然明白了。但是我们虽不想实行厚黑,也须提防人在我们名下施行厚黑,所以他们的法术,我们不能不知道。



二、厚黑学论

我自读书识字以来,就想为英雄豪杰,求之《四书》《五经》,茫无所得,求之诸子百家,与夫廿四史,仍无所得,以为古之为英雄豪杰者,必有不传之秘,不过吾人生性愚鲁,寻他不出罢了。穷索冥搜,忘寝废食,如是者有年,一日偶然想起三国时几个人物,不觉恍然大悟曰:得之矣,得之矣,古之为英雄豪杰者,不过面厚心黑而已。

三国英雄,首推曹操,他的特长,全在心子黑:他杀吕伯奢,杀孔融,杀杨修,杀董承、伏完,又杀皇后皇子,悍然不顾,并且明目张胆地说:“宁我负人,毋人负我。”他心子之黑,真是达于极点了。有了这样本事,当然称为一世之雄了。

其次要算刘备,他的特长,全在于脸皮厚:他依曹操,依吕布,依刘表,依孙权,依袁绍,东窜西走,寄人篱下,恬不为耻,而且生平善哭,做三国演义的人,更把他写得惟妙惟肖,遇到不能解决的事情,对人痛哭一场,立即转败为功,所以俗语有云:“刘备的江山,是哭出来的。”这也是一个大有本事的英雄。他和曹操,可称双绝;当着他们煮酒论英雄的时候,一个心子最黑,一个脸皮最厚,一堂对晤,你无奈我何,我无奈你何,环顾袁本初诸人,卑鄙不足道,所以曹操说:“天下英雄,唯使君与操耳。”

此外还有一个孙权,他和刘备同盟,并且是郎舅之亲,忽然夺取荆州,把关羽杀了,心子之黑,仿佛曹操,无奈黑不到底,跟着向蜀请和,其黑的程度,就要比曹操稍逊一点。他与曹操比肩称雄,抗不相下,忽然在曹丞驾下称臣,脸皮之厚,仿佛刘备,无奈厚不到底,跟着与魏绝交,其厚的程度也比刘备稍逊一点。他虽是黑不如操,厚不如备,却是二者兼备,也不能不算是一个英雄。他们三个人,把各人的本事施展开来,你不能征服我,我不能征服你,那时候的天下,就不能不分而为三。

后来曹操、刘备、孙权相继死了,司马氏父子乘时崛起,他算是受了曹刘诸人的熏陶,集厚黑学之大成,他能欺人寡妇孤儿,心子之黑与曹操一样;能够受巾幗之辱,脸皮之厚,还更甚于刘备;我读史见司马懿受辱巾幗这段事,不禁拍案大叫:“天下归司马氏矣!”所以得到了这个时候,天下就不得不统一,这都是“事有必至,理有固然”。

诸葛武侯,天下奇才,是三代下第一人,遇着司马懿还是没有办法,他下了“鞠躬尽瘁,死而后已”的决心,终不能取得中原尺寸之地,竟至呕血而死,可见王佐之才,也不是厚黑名家的敌手。

我把他们几个人物的事反复研究,就把这千古不传的秘诀发现出来。一部二十四史,可一以贯之:“厚黑而已。”兹再举楚汉的事来证明一下。

项羽拔山盖世之雄,喑哑叱咤,千人皆废,为什么身死东城,为天下笑?他失败的原因,韩信所说:“妇人之仁,匹夫之勇”两句话包括尽了。“妇人之仁”,是心有所不忍,其病根在心子不黑;“匹夫之勇”,是受不得气,其病根在脸皮不厚。鸿门之宴,项羽和刘邦同坐一席,项庄已经把剑取出来了,只要在刘邦的颈上一划,“太祖高皇帝”的招牌,立刻可以挂出,他偏偏徘徊不忍,竟被刘邦逃走。垓下之败,如果渡过乌江,卷土重来,尚不知鹿死

谁手？他偏偏又说：“籍与江东子弟八千人，渡江而西，今无一人还，纵江东父兄怜我念我，我何面目见之。纵彼不言，籍独不愧于心乎？”这些话，真是大错特错！他一则曰“无面目见人”；再则曰“有愧于心”。究竟敌人的面，是如何长起的，敌人的心，是如何生起的？也不略加考察，反说：“此天亡我，非战之罪”，恐怕上天不能任咎罢。

我们又拿刘邦的本事研究一下，《史记》载：项羽问汉王曰：“天下匈匈数岁，徒以吾两人耳，愿与汉王挑战决雌雄。”汉王笑谢曰：“吾宁斗智不斗力。”请问笑谢二字从何生出？刘邦见酈生时，使两女子洗脚，酈生责他倨见长者，他立即辍洗起谢。请问起谢二字，又从何生出？还有自己的父亲，身在俎下，他要分一杯羹；亲生儿女，孝惠鲁元，楚兵追至，他能够推他下车；后来又杀韩信，杀彭越，“鸟尽弓藏；兔死狗烹”，请问刘邦的心子是何状态，岂是那“妇人之仁，匹夫之勇”的项羽所能梦见？太史公著本纪，只说刘邦隆准龙颜，项羽是重瞳子，独于二人的面皮厚薄，心之黑白，没有一字提及，未免有愧良史。

刘邦的面，刘邦的心，比较别人特别不同，可称天纵之圣。黑之一字，真是“生和安行，从心所欲不逾矩”，至于厚字方面，还加了点学历，他的业师，就是三杰中的张良，张良的业师，是圯上老人，他们的衣钵真传，是彰彰可考的。圯上受书一事，老人种种作用，无非教张良脸皮厚罢了。这个道理，苏东坡的《留侯论》，说得很明白。张良是有夙根的人，一经指点，言下顿悟，故老人以王者师期之。这种无上妙法，断非钝根的人所能了解，所以《史记》上说：“良为他人言，皆不省，独沛公善之，良曰，沛公殆天授也。”可见这种学问，全是关乎资质，明师固然难得，好徒弟也不容易寻找。韩信求封齐王时候，刘邦几乎误会，全靠他的业师在旁指点，仿佛现在学校中，教师改正学生习题一般。以刘邦的天资，有时还有错误，这种学问的精深，就此可以想见了。

刘邦天资既高，学历又深，把流俗所传君臣、父子、兄弟、夫妇、朋友五伦，一一打破，又把礼义廉耻，扫除净尽，所以能够平荡群雄，统一海内，一直经过了四百几十年，他那厚黑的余气，方才消灭，汉家的系统，于是乎才断绝了。

楚汉的时候，有一个人，脸皮最厚，心不黑，终归失败。此人为谁？就是人人知道的韩信。胯下之辱，他能够忍受，厚的程度，不在刘邦之下。无奈对于黑字，欠了研究；他为齐王时，果能听蒯通的话，当然贵不可言，他偏偏系念着刘邦解衣推食的恩惠，冒冒昧昧的说：“衣人之衣者，怀人之忧；食人之食者，死人之事。”后来长乐钟室，身首异处，夷及九族，真是咎由自取。他讥诮项羽是妇人之仁，可见心子不黑，做事还要失败的，这个大原则，他本来也是知道的，但他自己也在这里失败，这也怪韩信不得。

同时又有一个人，心最黑，脸皮不厚，也归失败。此人也是人人知道的，姓范名增。刘邦破咸阳，系子婴，还军霸上，秋毫不犯，范增千方百计，总想把他置之死地，心子之黑，也同刘邦仿佛；无奈脸皮不厚，受不得气，汉用陈平计，间疏楚君王，增大怒求去，归来至彭城，疽发背死。大凡做大事的人，哪有动辄生气的道理？“增不去，项羽不亡”，他若能隐忍一下，刘邦的破绽很多。随便都可以攻进去。他愤然求去，把自己的老命，把项羽的江山，一齐送掉，因小不忍，坏了大事，苏东坡还称他是人杰，未免过誉？

据上面的研究，厚黑学这种学问，法子很简单，用起来却很神妙，小用小效，大用大效。刘邦、司马懿把它学完了，就统一天下；曹操、刘备各得一偏，也能称孤道寡，割据争雄；韩信、范增，也是各得一偏，不幸生不逢时，偏偏与厚黑兼全的刘邦并世而生，以致同归失败。但是他们在生的时候，凭其一得之长，博取王侯将相，烜赫一时，身死之后，史传中也占了一席之地，后人谈到他们的事迹，大家都津津乐道，可见厚黑学终不负人。

上天生人，给我们一张脸，而厚即在其中，给我们一颗心，而黑即在其中。从表面上看



去,广不数寸,大不盈掬,好像了无奇异,但若精密的考察,就知道它的厚是无限的,它的黑是无比的,凡人世的功名富贵、宫室妻妾、衣服车马,无一不从这区区之地出来。造物生人的奇妙,真是不可思议。钝根众生,身有至宝,弃而不用,可谓天下之大愚。

厚黑学共分三步功夫,第一步是“厚如城墙,黑如煤炭”。起初的脸皮,好像一张纸,由分而寸,由尺而丈,就厚如城墙了。最初心的颜色,作乳白状,由乳色而炭色、而青蓝色,再进而就黑如煤炭了。到了这个境界,只能算初步功夫;因为城墙虽厚,轰以大炮,还是有攻破的可能;煤炭虽黑,但颜色讨厌,众人都不愿接近它。所以只算是初步的功夫。

第二步是“厚而硬,黑而亮”。深于厚学的人,任你如何攻打,他一点不动,刘备就是这类人,连曹操都拿他没办法。深于黑学的人,如退光漆招牌,越是黑,买主越多,曹操就是这类人。他是著名的黑心子,然而中原名流,倾心归服,真可谓“心子漆黑,招牌透亮”。能够到第二步,固然同第一步有天渊之别,但还露了迹象,有形有色,所以曹操的本事,我们一眼就看出来了。

第三步是“厚而无形,黑而无色”。至厚至黑,天上后世,皆以为不厚不黑,这个境界,很不容易达到,只好在古之大圣大贤中去寻求。有人问:“这种学问,哪有这样精深?”我说:“儒家的中庸,要讲到‘无声无臭’方能终止;学佛的人,要到‘菩提无树,明镜非台’,才算正果;何况厚黑学是千古不传之秘,当然要做到‘无形无色’,才算止境”。

总之,由三代以至于今,王侯将相,豪杰圣贤,不可胜数,苟其事之有成,无一不出于此;书册俱在,事实难诬,读者倘能本我指示的途径,自去搜寻,自然左右逢源,头头是道。

【评析】

李宗吾指出,学会厚黑处世,才能在越来越复杂的社会中站稳脚跟、呼风唤雨、左右逢源、一帆风顺地逐步来完善自己的人生。

一、何谓厚黑?

所谓“厚黑”,简而言之,指的就是“脸厚心黑”。详细来说,“厚”所指的就是喜怒哀乐的情绪都不表现出来,但反之,若是将这些情绪无所顾忌地发泄出来,就叫做“黑”。若是从互训的观点来看待“厚黑”,则其意思又可以这样解释:厚者,黑也,黑者,厚也。而“厚黑”若是用马克思主义哲学观点考察,则又有辩证统一的意思。

“厚黑”可以说是事物的两个方面,如同硬币的两面,代表着正反不同的表达方式。“厚黑”的历史可以说是源远流长,而“厚黑”鼻祖李宗吾将“厚黑”的历史分为三个时期:“上古时期,民风十分纯朴,人与人之间不厚不黑,忽有一人又黑又厚,众人为他所制服,他也独自占尽优势。于是,所有的人都急忙相互效仿,希望能够达到那种境界,人们开始变得又厚又黑,你不能制服我,我不能制服你。此后又出现一人,唯有此人不厚不黑,那这人必定被人多信仰,而独自占尽优势。”

若是让“厚黑”当道,则导致恶劣后果,人将不人,国将不国。这也是为何李宗吾先生极力鼓吹厚黑之故事,可见其用心之良苦,其嬉笑怒骂的潇洒洋溢中尽是苦涩悲愤之泪。厚黑之人,厚者,脸皮厚也;黑者,黑心黑肠黑肝肺是了。在“厚黑”中,“黑”者代表目光长

远之人,此种人不会随意施舍不必要的同情心,同时能够不问代价,把注意力全部集中在目标上。

“黑”者拥有大无畏的气魄和胆量,能够坦然面对失败,明白一个有效的行动总带着些失败的风险。如同外科大夫给人做手术,大夫自己清楚手术具有一定的风险性,他知道自己最安全的做法就是别开刀,尽管病人有可能死亡,这位外科大夫不会受到什么指责;但要是他做了手术,病人死了,他晓得自己所冒的风险,即是苦于应对这起事故的责任。而对一个“黑”者来说,他便会坦然地去跟着自己的步伐走,哪怕面对失败。

“厚黑者”,顾名思义就是懂得根据时势变化做人,同时还会做好人。表面上看来“厚黑者”看似坏人,又似好人,好坏的权衡,在于厚黑之道的运用。

唐太宗李世民是一位贤明的君王,他身边有敢于进谏的魏征,常常冒着死罪进谏。魏征经常不给唐太宗留面子,当着满朝文武说李世民这里做得不对,那里需要改正,人们都在猜测,魏征为何要冒着生命危险进谏呢?真的就因为他是一位忠臣吗?其实不然。

原来,在李世民还未做皇帝时,李世民的哥哥李建成是法定的太子。而李世民还有一位十分聪明的弟弟李元吉。李世民当初无论是论武工还是才能,都比不上他的兄弟,所以当皇帝的可能性几乎没有。

李世民想做皇帝,便痛下杀手,他亲手射杀了太子李建成,又叫他的手下射杀了弟弟李元吉。杀完两个兄弟之后,李世民便赶到内官去逼迫唐高祖退位,这便是他心黑的地方。但是他却没有杀掉原是太子李建成身边的忠臣魏征,反而让其做了大官,这又是为何?

李世民在夺权之前,在才能和名声上都不及太子李建成,一旦他登上了皇位,自然会让人有所怀疑。所以他登基之后首先要做的就是让百姓心服口服,于是他就发挥了“厚脸皮”的功力。为了显示自己的宽厚仁慈,魏征自然杀不得,否则就会落下借机报复的名声。

魏征自己心里也知道,李世民因为想做贤君所以才没有杀自己,同样,若是不做些什么,迟早都会被李世民借口杀掉。所以,魏征之后拼死进谏来表现自己一心为民着想,这样李世民就会有所顾忌。魏征仔细分析过李世民的立场,他想做贤君,那么肯定不会因为朝臣替天下百姓说话就杀掉大臣,而李世民也真的为了显示自己的贤明和德行,不敢轻举妄动杀掉眼中钉魏征了。

不仅不会杀掉魏征,相反,李世民简直将“厚黑”发挥到了极致,他还要厚起脸皮,说些违心话,做些违心事。所以,李世民可以说是“厚黑”中典型的代表人物之一。

“厚黑”与组织行为有着密切的关系,厚黑学讲究的是脸厚心黑,用人的方法在于权谋,所以,厚黑的权谋在统御部属时最为有效。如同一个企业的领导,面对员工需要发挥“厚黑”之术,脸皮该厚时,就放下身段听听员工的话,这就是厚字诀;心该黑时,就不会心软,该秉公处理就公正处理,这就是“黑”字诀。所以,将“厚黑”用在人事之中,何怕事业不成?

当今社会,人人都有自己的处世哲学,无论是老板之于员工,还是员工之于老板,往来之道皆应用心经营。与人相处,深谙厚黑之道则能让你如鱼得水,脸厚得够好,心黑得让人看不出来,这才是“厚黑”的境界。将厚黑之术运用在人际上,让大家各司其职,各尽其能,又互相尊重,为共同的目标而努力,创造成功的契机,这就是本书所要表达的用意。



二、厚黑的境界

厚黑也有境界之分,高境界的厚黑者可以如鱼得水,凡事都能顺利把握,反之,厚黑不够境界的厚黑者往往很难达到目的,有些时候还落得个费尽心思一场空的下场。这便是厚黑的境界之分,厚黑学家李宗吾认为厚黑可以分为三种境界:人的脸皮开始薄如纸,后经磨炼,渐渐变得厚如牛皮,最后再变得厚如城墙。这三种境界恰到好处地说明了厚黑者由初始到成熟的发展过程。

厚黑学认为,人在刚开始的时候,心肝是红色的,但是历经沧桑之后,心肝的颜色渐渐变淡,变成白色,灰色,直到最后,经历了在社会中达到如鱼得水的境界之后,心肝的颜色也开始改变,颜色变黑,乃至黑如煤炭。当然,这并不是说心黑就达到了境界,就能够有所作为,恰恰相反“厚如城墙、黑如煤炭”,却仅仅是初步,成不了大气候。即便有厚的城墙,也终会遇到能破墙的大炮。而心黑的人久而久之必然会被人所识破,到时候弄得个天下之人群起而攻之,想成大器可就难了。

想过厚黑的第一层境界并非易事,当然,只要苦练自然有机会。接下来,将会达到第二种境界:“脸皮厚,厚而硬;心肝黑,黑而亮。”此类人虽然可以成就一番大事,但是容易被识破面目,严重者容易落入万劫不复的境地,因此业大而未可久守。所以,想要进入厚黑的第三种境界非常困难,历史上只有极少数人经苦心修炼,始得正果,进入“厚而无形,黑而透明”的第三种境界。

到达了第三种境界,可以说已经走上了人生的高峰,连李宗吾都赞叹“此乃厚黑之最高境界也!”这是因为,这种人的厚黑功夫已经到达了一个极致,此种人尽管皮厚心黑至极,却无人能够识破。即便是他陷害了别人,但是他却能够做到让被害的人还要对他感恩戴德,并且还称他为大恩人。除此之外,这种境界的人可以将坏事做绝,但是却能够令天下人以其为英雄豪杰,死后还要顶礼膜拜。这种境界,可以说是要风得风,要雨得雨了。

以三国人物为例,刘备便是厚黑的集大成者。刘备是能屈能伸,他曾经委屈到投靠袁绍、吕布、寄篱于曹操……同样,他为了能够请到诸葛亮出山,甚至不惜放下面子,放下身份,撕破脸皮,三顾茅庐。而为了扩大自己的地盘,刘备又厚着脸皮,前去“借”荆州,借而不还。

但是,即便如此,刘备的心依旧不够黑,这也是为什么他不能与曹操相抗衡的原因。曹操向来以黑心肝著称,当年他虽然没有什么势力,仍敢于行刺董卓,虽未达到目的,落下个狼狈逃窜的下场。但是路过一个村子,见到了父亲的结义兄弟,别人好心好意杀猪来款待他,他却疑神疑鬼,以为村人要谋害他,干脆来个先下手为强,结果杀了一家八口。即便后来,曹操明知道杀人杀错了,但是黑心肝的他为了灭口干脆将伯奢本人也杀了,并且还恶狠狠地说什么“宁教我负天下人,不教天下人负我”之类的话。曹操的心可以说是黑得已经看不出颜色了。

当然,曹操也并不是说凭借此番功夫就能够得天下,他也有弱点,曹操的最大弱点就是脸皮不够厚。除了曹操和刘备,还有吴国的孙权,孙权在厚黑上单独跟刘备和曹操比是有些不足,他脸皮厚比不上刘备,心肝黑也黑不过曹操,但是他却兼备了厚与黑两方面的一些特长。这也就决定了这三人注定无法担当独揽天下的大任,只能形成三国鼎立的趋势。

最后,三国被真正的厚黑者司马懿父子逐个击破,终究成就一番大事业。

在现代生活中,厚黑已经被各行各业的人们借用,并且受益不小。尤其对房地产行业来说,厚黑也被分为相应的几种境界。

其中,“厚”有两种境界,一是厚而有形,所指的就是不论社会上对房地产行业有什么过激的评价,但是开发商依旧我行我素,乐此不疲,房子照卖,钱照赚。第二种境界就是厚而无形,经常见到开发商的脸上没有任何表情,对购房人是一副面孔和说辞,而对来解决纠纷的主管部门又是一番说辞,可以说是见人说人话,见鬼说鬼话。

当然,除了脸皮够厚,房地产商的心也黑的可以。其心黑也有两层境界,一是黑而有形,二是黑而无形,这两个方面都是针对消费者来说的,在利润上他们表面是没赚,实际上其利润让所有行业都只能流口水。通过各种方式大炒房价,这是开发商黑心的最明显的标志。

厚黑的最高境界便是“厚而无形,黑而无色”,试想一下,在企业组织文化之中,有些人只能待在原位,踏实苦干却无法得到更高的进步和发展,自己也不清楚为什么无法升迁。但是有些人却能够将自己的成绩恰到好处地展现出来,能够在生活中和工作中做到如鱼得水,平步青云,这其中便是厚黑的境界在作祟!所以,深谙厚黑精神,将厚黑的境界发挥的恰到好处,你会发现,原来一切都在掌控之中!

三、事物都有两面性

事物都有两面性,如同人性有善有恶。在某种程度上说,“厚”、“黑”是一体两面的事情。对“厚黑者”来说,他们一旦具有“厚”的力量,就能够不理睬众人的责备和非议,这种力量同时也就是“黑”的源泉,它可以让人有效地使用这一利矛戳穿众人的无知和先入之见。这便是“厚黑”所带来事物两面性的结果。

生活中常见一件事情有两面性,只要能够把握一个良好的度,便能够将事物有利的一面表现出来;反之,把握得不好,事物的不利一面就表现出来了!对于这种客观存在,在某种程度上说我们是无法漠视的,正如运用“黑”不可能不运用“厚”一样,运用“厚”亦不可能不运用“黑”,“厚”、“黑”的实践者必须有能力无视他人的责难、奚落和诽谤,同时还要能履行自己认为是正当的职责。反其道而为之,这是厚黑者经常需要采取的措施和策略。

厚黑者无疑能够在任何特定时间内如鱼得水地达到目的,因为他们能够无拘无束地运用更多的“厚”之力,而不用“黑”之力,或者根据当时的情形,反过来运用更多的“黑”,少用“厚”。厚黑者能够顺利地将事物的两面性相互转化,让事情向着对自己有利的方面转化。

爱迪生是世界伟大的发明家,他钻研科学技术非常刻苦,精力高度集中。爱迪生从来不畏惧失败,他有坚强的毅力,百折不回;并且有创新精神,敢于也善于在科学技术上闯出新路来。这些显然是他的优点。

但是,尽管爱迪生在发明上有如此光辉的成就,可是,他在同朋友们一起游玩或者讨论与创造发明无关的问题时,常常漫不经心,无精打采,甚至倒头就睡。他甚至可以说是个懒人,他睡觉懒得脱衣服,衣服常是脏的,甚至澡也不愿意洗。除此之外,爱迪生的人际关系也不好,他常常不听多数人的话,常常同别人闹别扭。这些显然是他的缺点。

尽管爱迪生有这些缺点,但是在发明创造的时候他就能将自己的缺点转化成优点,而他的这些缺点,大都是由他的优点引起的。

宋代著名女词人李清照既有着多愁善感的一面,经常写下“寻寻觅觅,冷冷清清,凄凄惨惨戚戚”等词表露心迹,除此之外,她也有着“生当作人杰,死亦为鬼雄”的一面,既有



个人哀愁的一面,也有热爱祖国的一面。

拿破仑有句名言,说的是:“一个人有时候应该像狮子一样勇猛,有时候像狐狸一样狡猾。”这句话也形象地揭露了他自己的性格,狮子和狐狸真实代表了他的两面性。1805年,拿破仑战胜了奥地利的军队时,奥国派使者前来谈判求和,同时对方还想要拿破仑做些让步。拿破仑一下子火了,他暴跳如雷,打碎了谈判桌上的花瓶,怒吼起来:“我是叫你们来签字的,不是叫你们来提条件的!要知道,我是胜利者,你们是战败者。要么,你们就快签字;要么,我就命令军队前进!”

然而,在两年之后,拿破仑打垮了沙皇亚历山大一世的军队的时候,他却又摆出了另外一副面孔。拿破仑想彻底拆散英俄同盟,便对战败沙皇进行了亲切的交谈。此时的拿破仑对待沙皇十分友善,说我们是两英雄相聚,可以共同决定欧洲的命运,还说想和沙皇共同瓜分欧洲,沙皇立即决定同拿破仑合作,一致对英作战。

这便是事物的两面性,其两面在特殊的形势下常常形成严重而强烈的反差,这两面是,一方面会让人感到生不逢时,倒霉接着倒霉。正如当下的中年人常常抱怨生活对他们的亏欠,说正长身体的时候遇上了三年自然灾害,饥饿影响了他们的生长发育;学生时代却又遇上了文化大革命,导致他们现在没有知识;在应该就业养家的时候却又遇上了大范围的下岗,连子女上学都难上加难……一句话,没碰上好机会。

当然,这只是事物的一个方面,自然另外一个方面也是异常不凡,好坏一起来。中国人一直说,愤怒出诗人,乱世出英雄等等,就是这个意思。

任何事物都有两面性,正如五行中的金木水火土也分阴阳,即,阳金阴金、阳木阴木、阳水阴水、阳火阴火和阳土阴土。所以,世间万物都处在一个彼此依存和相互制约的体系中,万事万物都有相生相克的两个方面,事物受益于其他因素,同时事物本身又对其他因素产生制约的关系。

三、厚黑经

李宗吾曰：“不薄谓之厚，不白谓之黑，厚者天下之厚脸皮，黑者天下之黑心子。此篇乃古人传授心法，宗吾恐其久而差矣，故笔之于书，以授世人。其书始言厚黑，中散为万事，末复合为厚黑；放之则弥六合，卷之则退藏于面与心，其味无穷，皆实学也。善读者玩索而有得焉，则终身用之，有不能尽者矣。”

“天命之谓厚黑，率厚黑之谓道，修厚黑之谓教；厚黑也者，不得须臾离也，可离非厚黑也。是故君子戒慎乎其所不厚，恐惧乎其所不黑，莫险乎薄，莫危乎白，是以君子必厚黑也。喜怒哀乐皆不发谓之厚，发而无顾忌谓之黑！厚也者，天下之大本也；黑也者，天下之达道也。至厚黑，天下畏焉，鬼神惧焉。”

右第一章：宗吾述古人不传之秘以立言，首言厚黑之本源出于天而不可易，其实厚黑备于己而不可离，次言孝养厚黑之要；终差厚黑功化之极；盖欲学者于此，反求诸身而自得之，以去夫外诱之仁义，而充其本然之厚黑，所谓一篇之体要是也。以下各章亲引宗吾之言，以终此章之义。

宗吾曰：“厚黑之道，易而难。夫妇之愚，可以与知焉，及其至也，虽曹刘亦有所不知焉；夫妇之不肖，可以能行焉，及其至也，虽曹刘亦有所不能焉。厚黑之大，曹刘犹有所憾焉，而况世人乎！”

宗吾曰：“人皆曰予黑，驱而纳诸煤炭之中，而不能一色也；人皆曰予厚，遇乎炮弹而不能不破也。”

宗吾曰：“厚黑之道，本诸身，征诸众人，考诸三王而不谬，鉴诸天地而不悖，质诸鬼神而无疑，百世以俟，圣人而不惑。”

宗吾曰：“君子务本，本立而道生。厚黑也者，其为人之本与？”

宗吾曰：“三人行，必有我师焉。择其厚黑者而从之，其不厚黑者而改之。”

宗吾曰：“天生厚黑于予，世人其如予何？”

宗吾曰：“十室之邑，必有厚黑如宗吾者焉，不如宗吾之明说也。”

宗吾曰：“君子无终食之间违厚黑，造次必于是，颠沛必于是。”

宗吾曰：“如有项羽之才之美，使厚且黑，刘邦不足观也已！”

宗吾曰：“厚黑之人，能得千乘之国；苟不厚黑，箪食豆羹不可得。”

宗吾曰：“五谷者，种之美者也，苟为不熟，不如莠稗；夫厚黑亦在乎熟之而已矣。”

宗吾曰：“道学先生，厚黑之贼也，居之似忠信，行之似廉洁，众皆悦之，自以为是，而不可与人曹刘之道，故曰：厚黑之贼也。”

宗吾曰：“无惑乎人之不厚黑也！虽有天下易生之物也，一日曝之，十日寒之，未有诞生者也。吾见人讲厚黑亦罕矣！吾退而道学先生至矣！吾其如道学先生何哉？今夫厚黑之为道，大道也，不专心致志，则不得也。宗吾发明厚黑学者也，使宗吾诲二人厚黑，其一人专心致志，唯宗吾之为听，一人虽听之，一心以为有道学先生将至，思窃圣贤之名而居



之，则虽与之俱学，弗若之矣！为其资质弗若欤？曰：非也。”

宗吾曰：“有失败之事于此，君子必自反也，我必不厚；其自反而厚矣，而失败犹是也，君子必自反也，我必不黑；其自反而黑矣，其失败犹是也，君子曰：反对我者，是亦妄人也已矣！如此则与禽兽奚择哉！用厚黑以杀禽兽，又何难焉？”

宗吾曰：“厚黑之道，高矣美矣？宜若登天然，而未尝不可几及也。譬如行远，必自迩，譬如登高，必自卑；身不厚黑，不能行于妻子，使人不以厚黑，不能行于妻子。”

我著厚黑经，意在使初学的人便于讽诵，以免遗忘。不过有些道理，太深奥了，我就于经文上下加以说明。

宗吾曰：“不曰厚乎，磨而不薄；不曰黑乎，洗而不白。”后来我改为：“不曰厚乎，越磨越厚；不曰黑乎，越洗越黑。”有人问我：“世间哪有这种东西？”我说：“手足的茧疤，是越磨越厚；沾了泥土尘埃的煤炭，是越洗越黑。”人的面皮很薄，慢慢的磨炼，就渐渐的加厚了；人的心，生来是黑的，遇着讲因果的人，讲理学的人，拿些道德仁义蒙在上面，才不会黑，假如把他洗去了，黑的本体自然出现。

宗吾曰：“厚黑者，非由外铄我也，我固有之也。天生庶民，有厚有黑，民之秉彝，好是厚黑。”这是可以试验的。随便找一个当母亲的，把她亲生孩子抱着吃饭，小孩见了母亲手中的碗，就伸手去拖，如不提防，就会被他打烂；母亲手中拿着糕饼，他一见就伸手来拿，如果母亲不给他，把糕饼放在自己口中，他就会伸手把母亲口中糕饼取出，放在他自己的口中。又如小孩坐在母亲的怀中吃奶或者吃饼的时候，哥哥走至面前，他就要用手推他打他。这些事都是“不学而能，不虑而知”的，这即是“良知良能”了。把这种“良知良能”扩充出去，就可建立惊天动地的事业。唐太宗杀他的哥哥建成，杀他的弟弟元吉，又把建成和元吉的儿子全行杀死，把元吉的妃子纳入后宫，又逼着父亲把天下让与他。他这种举动，全是把当小孩时抢母亲口中糕饼和推哥哥、打哥哥那种“良知良能”扩充出来了。普通人有了这种“良知良能”不知道扩充，唯有唐太宗把它扩充了，所以他就成为千古的英雄。故宗吾曰：“口之于味也，有同嗜焉；耳之于声也，有同听焉；目之于色也，有同美焉。于至而与心，独无所同然乎？心之所同然者，何也？谓厚也，黑也。英雄特扩充我面与心之所同然耳。”

厚黑这个道理，很明白的摆在面前，不论什么人都可见到，不过刚刚一见到，就被感应篇、阴鹭文或道学先生的学说压服下去了。故宗吾曰：“牛山之木尝美矣，斧刀伐之，非无萌蘖之生焉；牛羊又从而牧之，是以若彼其濯濯也。虽存乎人者，岂无厚与黑哉！其所以摧残其厚黑者，亦犹斧斤之于木也，旦旦而伐之，则其厚黑不足以存。厚黑不足以存，则欲为英雄也难矣！人见其不能为英雄也，而以为未尝有厚黑焉，是岂人之情也哉？故苟得其养，厚黑日长；苟失其养，厚黑日消。”

宗吾曰：“小孩见母亲口中有糕饼，皆知抢而夺之矣，人能充其抢母亲口中糕饼之心，而厚黑不可胜用也，足以为英雄为豪杰。是之谓‘大人者，不失其赤子之心者也。’苟不充之，不足以保身体，是之谓‘自暴自弃’。”

有一种天资绝高的人，他自己明白这个道理，就实力奉行，秘不告人。又有一种资质鲁钝的人，已经走入这个途径，自己还不知道。故宗吾曰：“行之而不著焉，习矣而不察焉，终身由之，而不知厚黑者众也。”

世间学说，每每误人，唯有厚黑学绝不会误人，就是走到了山穷水尽，当乞丐的时候，讨口，也比别人多讨点饭。故宗吾曰：“自大总统以至于乞儿，壹是皆以厚黑为本。”

厚黑学博大精深，有志此道者，必须专心致志，学过一年，才能应用，学过三年，才能大成。故宗吾曰：“苟有学厚黑者，期月而已可也，三年有成。”

四、厚黑传习录

有人问我道：“你发明厚黑学，为什么你做事每每失败，为什么你的学生的本领还比你大，你每每吃他的亏？”我说：“你这话差了。凡是发明家，都不可登峰造极。儒教是孔子发明的，孔子登峰造极了，颜、曾、思、孟去学孔子，他们的学问，就比孔子低一层；周、程、朱、张去学颜、曾、思、孟，学问又低一层；后来学周、程、朱、张的，更低一层，愈趋愈下，其原因就是教主的本领太大了。西洋的科学则不然，发明的时候很粗浅，越研究越精深。发明蒸汽的人，只悟得汽冲壶盖之理；发明电气的人，只悟得死蛙运动之理。后人继续研究下去，造出种种的机械，有种种的用途，这是发明蒸汽、电气的人所万不逆料的。可见西洋科学，是后人胜过前人，学生胜过先生；我的“厚黑学”与西洋科学相类。我只能讲点汽冲壶盖、死蛙运动，中间许多道理，还望后人研究，我的本领当然比学生小，遇着他们，当然失败；将来他们传授些学生出来，他们自己又被学生打败。一辈胜过一辈，厚黑学自然就昌明了！”

又有人问道：“你把厚黑学讲得这样神妙，为什么不见你做出一些轰轰烈烈的事情？”我说道：“我试问：你们的孔夫子，究竟做出了多少轰轰烈烈的事情？”他讲的为政为邦，道千乘之国，究竟实行了几件？曾子著一部《大学》，专讲治国平天下，请问他治的国在哪里？平的天下在哪里？子思著了一部《中庸》，说了些中和位育的话，请问他中和位育的实际安在？你不去质问他们，反来质问我，明师难遇，至道难闻，这种‘无上甚深微妙法，百千万劫难遭遇’，你听了还要怀疑，未免自误。”

我把厚黑学发表出来，一般人读了，都说道：“你这门学问，博大精深，难于领悟，请指示一条捷径。”我问他：“想做什么？”他说：“我想弄一个官来做，并且还要轰轰烈烈的做些事，一般人都认为是大政治家。”我于是传他求官六字真言、做官六字真言和办事二妙法。

（一）求官六字真言

求官六字真言：“空、贡、冲、捧、恐、送”。此六字俱是仄声，其意义如下：

1. 空

即空闲之意，分两种：一指事务而言，求官的人，定要把一切事放下，不工不商，不农不贾，书也不读，学也不教，一心一意，专门求官。二指时间而言，求官的人要有耐心，不能着急，今日不生效，明日又来，今年不生效，明年又来。

2. 贡

这个字是借用的，是四川的俗语，其意义等于钻营的钻字，“钻进钻出”，可以说“贡进贡出”。求官要钻营，这是众人知道的，但是定义很不容易下。有人说：“贡字的定义，是有孔必钻。”我说：“这错了！只说得一半，有孔才钻，无孔者其奈之何？”我下的定义是：“有孔必钻，无孔也要入。”有孔者扩而大之；无孔者，取出钻子，新开一孔。