

领略高级干部卓越的领导艺术

高层秘书

55位党政军领导秘书亲历

《秘书工作》杂志社 主编

中共党史出版社

记录高层秘书点滴的成长历程





高层秘书

55位党政军领导秘书亲历

《秘书工作》杂志社 主编

中共党史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

高层秘书：55 位党政军领导秘书亲历/《秘书工作》杂志社主编.
—北京：中共党史出版社，2010.1
ISBN 978 - 7 - 5098 - 0558 - 9

I. 高… II. 秘… III. 回忆录 - 中国 - 当代
IV. I251

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 231692 号

书 名：高层秘书——55 位党政军领导秘书亲历

主 编：《秘书工作》杂志社

责任编辑：郭 宏 唐筱菊

出版发行：中共党史出版社

社 址：北京市海淀区芙蓉里南街 6 号院 1 号楼

邮 编：100080

网 址：www. dschs. com. cn

经 销：新华书店

印 刷：北京楠萍印刷有限公司

开 本：710 毫米×1000 毫米 1/16

字 数：326 千字

印 张：23.75

印 数：1—10000 册

版 次：2010 年 1 月第 1 版

印 次：2010 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5098 - 0558 - 9

定 价：48.00 元

此书如有印制质量问题，请与中共党史出版社发行部联系

电话：82517249，82517244

秘书之道序说

王贵胜

古往今来，中国有许多人才是秘书出身的。跟领导干部当秘书，能经风雨、见世面，锻炼领导才能。

第一，从事秘书工作有利于强化政治素质。毛泽东选秘书，从来都是把政治素质放在第一位。胡乔木从延安时期就当毛泽东的秘书，他对毛泽东卓越的政治智慧和政治眼光有深切的感受，对毛泽东善于从政治上思考和处理问题的思想方法有非常深刻的理解。在毛泽东的精心培养下，胡乔木的政治素质不断提高，他敏锐的政治头脑也深得毛泽东赏识。新中国成立后，在毛泽东的举荐下，胡乔木先后担任了新闻总署署长、新华社社长、人民日报社社长，他把毛泽东“政治家办报”的思想贯彻到了宣传工作的各个领域。改革开放前后，胡乔木在重大政治问题上之所以能够做到旗帜鲜明，与他过硬的政治素质密不可分。1978年11月25日，华国锋在中央工作会议上代表中央政治局讲了8个问题，却没有讲到正在开展的真理标准问题讨论。胡乔木在小组会上发言时提出，希望华国锋同志在会议结束时能谈一下“实践是检验真理的唯一标准”这个问题，对这次讨论作一个结论。他说：“这个问题本来是一个理论问题，但在两个意义上也是政治问题。第一，搞清楚这个问题，对于解放思想，搞好当前工作，加速‘四化’建设，正确处理遗留的各种案件等，都具有指导意义。第二，对这个问题的讨论，多数省、市和大军区负责人都表了态，这也就不是一般的理论问题了。”后来，在会议结束时，华国锋表了态。党的十二大召开以后，胡乔木担任中央政治局委员、中央书记处书记，分管意识形态领域的工作，出色地贯彻了邓小平的一系列政治主张。宋平在担任周恩来秘书期间，也养成了过硬的政治素质，对重大问题具有高度的政治敏锐性和政治鉴别力。在1978年全国范围内开展的真理标准问题讨论中，时任甘肃省委第一书记的宋平，在全国各省、自治区、直辖市党委书记中第一个在报纸上公开表态支持。对此，党的十一届三中全会公报作出了正确结论：“会议高度评价了关于实践是检验真理的唯一标准问题的讨论，认为这对于促进全党同志和全国人民解放思想，端正思想路线，具有深远的历史意义。一个党，一个国家，

一个民族，如果一切从本本出发，思想僵化，那它就不能前进，它的生机就停止了，就要亡党亡国。”事实证明，胡乔木和宋平对真理标准问题讨论的支持，充分显示了他们在关键时刻对重大政治问题的坚定政治立场和鲜明政治态度。

第二，从事秘书工作有利于强化全局观念。古人讲，不谋全局者不足以谋一域。讲全局、懂全局、谋全局，是古今中外领导者必备的素质。解放战争时期毛泽东用兵如神，他的每一着战争妙棋都是用全局眼光精心布局的。胡宗南进攻延安后毛泽东之所以坚持不过黄河，继续留在陕北，主要是基于陕北对指导战争全局的战略影响；辽沈战役确定先打锦州，主要是毛泽东看重锦州“一头挑着东北、一头挑着华北”的战略地位；指挥刘邓大军千里跃进大别山，主要是毛泽东想把大别山作为“东南威逼京沪、西南直迫武汉”的战略跳板。毛泽东超越常人的战略头脑和全局眼光，首先折服了在他身边工作的秘书们。据延安时期担任过中央书记处办公室主任的师哲回忆，当年毛泽东决定撤离延安时，他无论如何也想不通，觉得中国的红色首都被敌人占领了影响不好。一天夜里，他骑马去王家坪见毛泽东，滔滔不绝地陈述自己的“高见”，向毛泽东建议尽可能保住延安而不撤离。毛泽东微笑着对他说：“你的想法不高明。蒋介石‘阿Q精神’十足，占领了延安，他就认为自己胜利了。实际上他一占领延安，就输掉了一切。首先，全国人民以至全世界都知道他背信弃义，破坏和平，发动内战，祸国殃民，不得人心。其次，从全局上看，我们撤离延安，能够吸引更多的敌人，减少敌人进攻解放区的兵力，进一步破坏国民党将战争继续引向解放区。”毛泽东的这番话使师哲的顾虑一扫而光，特别是看到毛泽东对战争全局了如指掌的样子，他顿时增强了胜利的信心。毛泽东最后对他说：“你懂得出拳吗？收回拳头，是为了打出去更有力！现在他可以打到延安来，将来我可以打到南京去！”听了毛泽东的话，师哲愉快地返回驻地，感到胸中有了全局，马上产生了一种登高望远的感觉。周恩来当年选总参作战室主任雷英夫当自己的军事秘书，就是看上了他的战略头脑和全局眼光。朝鲜战争爆发后，雷英夫判断美军有更大的战略企图，作出了美军可能在仁川登陆的判断。周恩来听了他的想法后带他去把这一判断报告给了毛泽东。后来的情况证实了雷英夫的判断。毛泽东高兴地对大家说：我们的小参谋能预测出美军在仁川登陆，而且是那么的准确，这可以说在军事史上都是不多见的。雷英夫当时之所以能作出如此正确的判断，靠的是对国际战略全局特别是对美国军事战略的准确把握，靠的是总揽全局的战略眼光。

第三，从事秘书工作有利于强化求实思想。陈云是我们党内坚持求实精神的典范，他从长期实践中总结出来的“不唯上、不唯书、只唯实”的思想，充分体

现了实事求是、求真务实的精神。他反复提倡：“我们应该用百分之九十以上的时间去弄清情况，用不到百分之十的时间来决定政策。”他认为天天忙于决定这个、决定那个，很少调查研究实际情况，这种工作方法势必犯错误。陈云善于通过调查研究得出结论，从不发表空泛的议论，每讲一个问题必定经过深入调查和周密思考。据陈云的秘书、国家安全部原部长许永跃回忆，1992年邓小平南方谈话发表之后，陈云让他去南方了解乡镇企业的情况，并对他说：“你去了之后，就说是我让你去的，你是代表我去的。”当时许永跃去了江苏的苏州、无锡、常州和南京，回来之后把调研情况向陈云作了汇报。为了更全面地了解乡镇企业的情况，陈云又让许永跃去了广东的广州、东莞、惠州、深圳、珠海、中山、顺德、佛山和汕头，调查了珠江三角洲1100多家企业。后来，许永跃又到福建的漳州、厦门、泉州、福州调查了上百家企业。回到北京后，许永跃用了三个半天向陈云作了详细的汇报。1992年7月21日，陈云写了一篇文章，坚决支持特区建设。许永跃在回忆文章中讲：“其实，陈云同志让我前期做的那些工作，都是为了自己要在政治上明确表态而作的准备。他要向全党告知，陈云是支持小平的，是和小平的意见一样的，是关心改革开放和发展特区建设的。这是政治家的政治表态。他要告诉全党，告诉整个国际社会，在改革开放问题上、在支持特区发展问题上，他和小平是没有任何分歧的。”通过这次深入调研，许永跃进一步感受到陈云传授给他的求实精神让他终生受用。据陈云的另一位秘书、中国社会科学院副院长朱佳木回忆，陈云在对待领袖的问题上充分表现了彻底的唯物主义者们的求实精神。1954年陈云在党的七届四中全会上发言说：“‘毛泽东万岁’这是一个政治口号，但是毛泽东在生理上是不能万岁的。我在这里，在四中全会上，说毛泽东生命不能万岁，这似乎不太好，但我们是唯物主义者，毛泽东实际上是不能万岁的。”朱佳木说，陈云这种真懂实事求是、善于实事求是、敢于实事求是的精神，是他一生学习的榜样。

第四，从事秘书工作有利于强化严细作风。周恩来始终对工作极端认真、极端负责，无论做什么事都追求完美。凡属见报或下发的文件，周恩来都严格把关，凡引用经典著作的内容他一定要找来原著核对。即便是秘书帮忙核对过的他也不放心，还要亲自核对一遍。特别是对生产建设上的数字，对计划项目，每个数字他都要亲自再算一遍。秘书随时都带着计算器，以便遇到审查计划或财政预算决算时帮助总理计算核对。有时秘书见他太辛苦，就劝他说：“别人都算过了，总理就不要再算了。”周恩来讲：“要我签个字很容易，提笔一划就行。可是这事关国计民生、国家的资金、人民血汗，我是提笔千斤啊，不敢不慎之又慎！”秘书们听

了都深受教育，什么事都不敢马虎。周恩来批阅文件，就像雕刻和绣花那样精细、一丝不苟，容不得任何粗枝大叶，一旦发现问题就会很严厉地提出批评。有一次，外交部报来一个案子，不太成熟。秘书陈浩接到报告后没有完全查清就送给了周恩来。周恩来一看报告中有许多提法不准确、问题不清楚，立刻严厉地问陈秘书：“这个案子你问清楚了没有？”陈秘书不安地说：“不太清楚。”周恩来把报告摔到桌子上：“不行，快去把他们叫来！”外交部主管副部长和有关司的负责人赶到后，周恩来严厉批评了他们，并把材料退回去让他们重新搞。有一次周恩来与廖承志讨论港澳问题，他随口问了一句：“香港和九龙的总面积是多少？”廖承志老实地问答：“不知道。”周恩来问负责港澳工作的秘书，这位秘书认为总理是随便问问，便回答说：“十几万平方公里。”周恩来勃然变色：“滑稽！浙江省才有多大面积？”这位秘书立即涨红了脸、低下了头。周恩来声色俱厉：“知道就是知道，不知道就是不知道，这样蒙哄是决不允许的。”这让秘书们从中吸取了教训：对周恩来，在任何时候、任何地方、任何事情上都“哄”不得、“蒙”不得。周恩来最听不得“估计”、“大概”、“差不多”之类的话。因此周恩来的每个秘书都养成了精细、准确、严密的作风。1954年，有一次周恩来批评秘书韦明时讲了一句很严厉的话：“你知道你是干什么的？你是我的秘书！”从此以后，这句话像长鸣的警钟一样，伴随着韦明度过了跟随总理的全部时光。走上领导岗位以后，他把在周恩来身边培养出来的严细作风点点滴滴地带到了工作之中。

第五，从事秘书工作有利于强化学习精神。中央文献研究室原主任逢先知从1950年冬至1966年夏担任毛泽东的秘书，为他管理图书报刊历时近17年，最了解毛泽东的读书生活。据逢先知回忆，毛泽东跟书籍可以说是形影不离，在他的卧室、办公室、游泳池休息室里，在北京郊外住过的地方都放着书。每次外出毛泽东总是带着书，在外地还要借一些书，杭州、上海、广州、武汉、成都、庐山等地的图书馆都留下了毛泽东借书的记录。毛泽东每年订阅的报刊有上百种，他有一句名言：“一天不读报是缺点，三天不读报是错误。”毛泽东关于学习的经验之谈是：“有了学问，好比站在山上，可以看到很远很多的东西。没有学问，如在暗沟里走路，摸索不着，那会苦煞人。”毛泽东最后一次读书是1976年9月8日傍晚，也就是他临终前的6小时左右，是在医生进行抢救的情况下读的，共读了7分钟。逢先知深有感触地讲：“毛泽东之所以能够站得高一些，看得远一些，战略眼光宽广一些，成为一位杰出的革命家、思想家、战略家，一个很重要的条件，就是他有渊博的学问和丰富的知识。对于这一点，凡是与毛泽东作过长谈的人，包括外国的一些学者、记者和政界人士，都是表示钦佩的。”林克从1954年秋开

始担任毛泽东的国际问题秘书，同时帮助毛泽东学习英语，前后有12年。毛泽东对他讲：“我要让学习占领工作以外的时间。”“我活一天就要学习一天，尽可能多学一点，不然见马克思的时候怎么办？”毛泽东学英语兴致很高，在国内巡视工作期间在火车上、轮船上，随时都挤时间学习，有时哪怕只有半个小时也要加以利用。毛泽东把《矛盾论》的英译本先后学习了三遍，并在封皮的内页记下了三次阅读的时间。受毛泽东“决心学习，至死方休”精神的感染，林克自觉养成了终身学习的习惯。

第六，从事秘书工作有利于强化自律意识。毛泽东对身边工作人员要求极严，决不允许他们搞任何特殊。1954年，毛泽东到杭州起草宪法，他的秘书叶子龙随同而去。当时浙江省公安厅厅长王芳对叶子龙说：“过去我们缴获了国民党一批手表，存在仓库里，总放在那里没有意义，我们准备处理了。你们主席身边工作人员很需要掌握时间，但有些同志还没有手表，我想处理给你们一部分，请你们统计一下。”叶子龙说：“我们这些都是‘困难户’，手头不富裕，太贵了我们买不起。”王芳说：“处理的肯定不贵，大家都登个记。”几天后，毛泽东身边的大部分工作人员都买了一块处理的手表，毛泽东的警卫员李家冀得到的一块瑞士手表仅花了30多元钱。大家以为这件事很正常，没觉得有什么问题。没想到毛泽东听说后很不满意，严厉批评了叶子龙：“你们跟我到杭州，为什么不考虑影响？当地处理东西为什么不给当地人而给你们？如果不是你们的特殊身份能是这个价吗？以后决不允许发生这类事情。”这件事给大家敲响了警钟，以后在对待类似问题上大家都能严格自律。

周恩来生前严格自律的精神，更是让身边的秘书们永生难忘。据秘书何树英回忆，周总理住的西花厅阴暗、潮湿、陈旧，他几次想维修一下都遭到周恩来的拒绝。有一次趁周恩来去南方视察，何树英就擅自组织人把房子维修了一番。没想到周恩来视察回来后发火了，气得他不住家里而住进了钓鱼台5号楼。不仅如此，周恩来还在国务院办公厅会议上作了自我批评，说他亲自制止了一些楼堂馆所的建设，没想到自己家里却发生了这种事，要求别人做到的自己没做到。何树英知道事情闹大了，作了多次书面检讨。有一天周恩来通知他去钓鱼台的办公室，总理对他讲：“小何，你跟了我这么多年，对我的性格还不了解吗？我身为总理，带一个好头，影响一大片；带一个坏头，也是影响一大片。所以我要严格要求自己。你们花那么多钱，把我的房子搞得那么好，群众怎么看？而且真有人学着修起房子来，我还怎么说别人？这个头是我带的嘛。我一个人似乎影响不大，部长、副部长都修起房子来，在群众中会产生什么影响？这样一级学一级发展下去怎么

得了？现在是既成事实，我搬进去住吧，我心里不安；我不搬进去住吧，你们心里不安。教训哪，你们这么搞对谁都不好。”没有办法，何树英只好带人将西花厅的地毯、沙发、窗帘、梳妆台、灯具等全部搬走，恢复了原来的旧貌，只剩下地板没法拆。这样，周恩来才从钓鱼台5号楼搬回西花厅。这件事深深地教育了何树英，从此他时时处处都注意严于律己。

目 录

秘书之道序说 王贵胜/001

在毛泽东身边十二年 林克口述 王凡整理

我给毛主席当英语“先生”/001

“先生”与“学生”/003

毛主席几次向我谈及六祖慧能/005

吟词谈典的历史瞬间/007

读书甘之如饴/009

读无字之书/012

对青年寄予厚望/014

严师益友/015

我给毛泽东当机要秘书 高 智

毛主席让我起草一个批语/017

第一次外出调查/018

毛主席说我是了解他心理的人/019

毛主席为我们做表率/020

你这个名字太厉害/021

毛主席告诫我们：“保守机密，慎之又慎” 沈 同

“出差守则”第一条就是“保密”/022

行动要保密 工作要主动/022

不要贼走了才锁门/023

少奇教我当秘书 刘振德

工作上的“约法三章”/025

上班第一天/026

“一个字就换了一个人”/027

“音差不多嘛,以后要搞清楚”/027

“秘书工作好比一台精密机器上的螺丝钉”/028

“自己实在不清楚就让清楚的人来”/029

“我要的是实用、方便”/029

“有急事就立即叫我,不要顾虑我的休息”/030

“要紧张而有秩序地工作”/032

不要称官衔/033

一次家庭会议/034

不让搞旧居展览/035

“中南海要带头”/036

在周恩来身边的八年 纪 东

伟大和平凡结合得非常完美的人/039

永远谦虚谨慎,平等待人/043

总理的保密习惯/046

没有对立面危险得很/049

唯一的一次“国骂”/051

总理写错了一个信封/054

两位老人的一次亲吻/056

总理发脾气/057

被总理批评之后/059

按总理的教导做好秘书工作/061

西花厅二三事 赵 炜

初到总理身边/065

一次严厉的批评/066

要保密,不要对任何人讲/068

总理教我开保险柜/069

在周恩来身边的日子 李庚奇

初到西花厅/071

总理的工作/072

保密的典范/074

周恩来对秘书的言传身教 陈 浩

对秘书思想上的培养教育/076

对秘书工作的具体要求/078

对秘书的深切关怀/079

周恩来对秘书工作的高标准、严要求 赵东科

文字水平要提高/082

使用概念要准确/082

通告用语要通俗/083

数据计算要无误/083

印制文件要规范/083

朱德总司令二三事 黄 华

初见朱老总/084

为毛主席的安全担心/085

最后的告别/086

小平同志的养生四法 张宝忠口述 周鹤整理

一周吃几次粗粮 /087

午饭时,喝一杯 /088

心态常乐观/089

坚持健身好习惯/089

在陈云身边工作的一点感受 朱佳木

坚持真理 注重学习/091

谦虚谨慎 淡薄名利/093

摆正关系 磊落大度/094

严于律己 公私分明/096

陈云:一切事都从微小之处做起 姜仕亮

既装菜又装米的袋子/098

“你那个联产承包,灵得很噢”/099

90%和10%的工作方法/099

不能让子孙们“逃亡”/100

简朴至微的生活/101

近距离接触胡耀邦 曹治雄

工作严谨 热爱青年/103

博览群书 好求甚解/104
生活简朴 不求闻达/105
胸无城府 谦逊宽和/106

我的秘书生涯 陈维仁口述 陈冠军整理

悲情邓拓/108
怀念林枫/110
难忘耀邦/112

忆董必武治学的往事 牛立志

老去愈知学不足/116
手不释卷/117
勤学外语/117
擅写旧体诗/118
苦练书法/119
勉励后辈/119

董必武与书 董良翠

爱书/121
书在心里/123
买书藏书/124

给宋庆龄当秘书的零星回忆 李云

保管方志敏的遗墨《可爱的中国》/126
收到一封恐吓信/127
“我算不算党员？”/129
从上海撤往香港/131

中办二十年 杨尚昆口述 苏维民整理

“功劳不能记在我一个人头上”/134
“中央让我干什么就干什么”/137
中央办公厅就是为中央服务/140

真实的陶铸 宋群

秘书就是这样当的吗？/143
与傅作义进行和平谈判/144
组成南下工作团/146
广西剿匪/148

一些悲剧性的经历/149

作党的“忠臣贞妇”/152

给陶铸当秘书的一些往事 关相生

保证首长安全是第一要务/153

最讨厌唯唯诺诺的人/154

严谨作风时刻不敢忘/155

生活俭朴 公私分明/156

彭真对我的教诲 项淳一

以最高标准要求工作/158

注意方法 抓住重点/159

起草文稿 精益求精/160

在薄一波身边的四年 贺光辉

春风化雨 再续前缘/162

注重调研 方法独特/163

起草文稿 精益求精/164

平易近人 诲人不倦/165

在习仲勋身边的日子 张志功

心系群众 保持本色/168

生活俭朴 廉洁自律/169

生活多彩 风趣盎然/170

关爱部属 别样情怀/171

秘书日记里的彭德怀 郑文翰

改变“6小时一贯制”/173

回故乡调查/174

“小女孩多么苦呀!”/175

不要再搞什么土特产/176

“在对外活动时,要谦虚谨慎”/177

“可惜个子再也长不高”/179

在陈毅身边七年 陈鼎隆

“你先从‘秘’做起,慢慢学‘书’”/180

“毛主席高瞻远瞩,洞察入微,可以纠正偏颇”/181

“总理,你累了吧”/181

“给我提些意见吧,也好叫我改正”/182

“里弄是城市的细胞”/183

“读鲁迅著作不读杂文咋行”/183

我给陈毅当“家教” 江承宗

特殊的学生/185

勤于思考/186

平易近人/187

叶剑英读书的故事 张廷栋

荣获全校最优等毕业生文凭/189

写在枫叶上的抒情诗/190

毛主席手书叶帅《远望》诗/190

前后相隔34年写成的攻关诗/191

抓紧时间工作 挤出时间学习 偷点时间休息/192

一读 二记 三用/193

聂荣臻要我们这样做 陈克勤

政治上要敏感/195

为科技工作、为知识分子摇旗呐喊/196

重视子女教育/197

这套工作方法给了我们很大的方便/198

第一课就是保密教育课/198

在粟裕身边工作的十四年 鞠 开

到粟裕身边工作的三步曲 /201

在淮海战役的日子里 /203

两让司令 /205

三十六载蒙冤 /206

给罗瑞卿当秘书的日子 王仲方

事情的由来/210

重大的考验/212

不小的风波/214

深深的怀念/215

在张爱萍身边 贺茂之

我从来不做廉价的捧场/216

请茂之同志代表出席/218

最应该感谢的是你/219

秘书心目中的陈赓 任金池

“工作干好了,饭才吃得香,觉才睡得甜”/221

“我对你无密可保,你对我的保密工作要完全负责”/222

“我说怎么不通顺,原来给我抄丢了一段”/223

“不要再来了,好好陪新娘子玩几天”/223

“侬是上海人,阿拉也是上海人”/224

“可能是怕我再说他,躲开不见我”/225

“原来是你老兄把我的一颗星给抠下来了”/225

“你们有什么权力剥夺我去学院的自由”/226

和许世友朝夕相处的日子 孙洪宪

武官务文 啃上书本/227

身居高位 不忘本色/228

性格刚烈 情感笃细/230

我心中的叶飞 袁瑞良

听没听人说过我很凶? /232

凡涉及国事,家人不得插一言/233

这类事,以后别来找我/234

刀架在脖子上也不检查/235

你睡觉去,我自己写/236

豪情王震 伍绍祖

来到王震身边/238

一个性格鲜明的共产党人/238

保持本色 不搞特殊/240

做“知识分子的朋友”/240

在方毅身边做秘书的往事 郭曰方

要拜科学家为师/242

文件包出了事,党籍就没有了/243

我们的“官”都是科学家的小学生/244

除了工作、学习,别无他求/245

在余秋里身边的日子 雷 厉

处理文件 一丝不苟/247

接受教训 慎之又慎/248

起草文稿 字斟句酌/249

注重调研 从善如流/250

给苏振华当秘书 乔 崖

这就是我的小秘书/252

来来来,咱们打扑克/254

你这个人太倔/255

尽老秘书的最后一份责任/256

在王恩茂身边工作的见闻和感受 满宗洲

开车前的嘱托/258

坚持 60 多年写日记/259

库尔班的愿望实现了/260

不让搞浮夸的人占便宜/262

郭沫若勤奋治学二三事 王廷芳

到郭老身边/263

目睹《屈原赋今译》的创作/265

完成 170 万字的《管子集校》/265

在吴晗身边工作的日子 闻立树

追求进步 矢志不移/268

坚持原则 廉洁奉公/269

书生本色 勤奋治学/271

诚恳待人 关怀同志/273

做钱学森秘书的故事 涂元季

初任秘书遇波折/276

尴尬的汇报/277

正式成为钱老秘书/278

难忘的生活细节/279

亲笔写了几千封回信/280

一生都注意资料积累/281

600 多个档案袋/282