

故事百则丛书



智慧故事百则

李宽文 / 编写 / 湖南出版社

GU SHI BAI ZE CONG SHU



智慧故事百则

李宽文 编写
湖南出版社

〔湘〕新登字001号

智慧故事百则

李宽文编写

责任编辑：上齐

*

湖南出版社出版、发行

（长沙市河西银盆南路67号）

湖南省新华书店经销 湖南省新华印刷二厂印刷

1991年12月第1版第1次印刷

开本：787×1092 1/32 印张：8

字数：170,000 印数：1—12,000

ISBN 7—5438—0292—9

I·28 定价：3.80元

前言

从人类文化的本义理解，智慧是一种人格境界。它不仅指能力、计谋和技巧，也不仅仅只是谋生的手段或夺取名利的本领——这只是智慧的次要意义。智慧更多地涵盖着人之为人的德性和良心。

中国先哲把道德和仁爱精神当作首要的根本性的智慧。正由于此，《汉书·古今人表》将蚩尤归入“下下愚人”之首。传说蚩尤为九黎部落酋长，会造金属兵器，懂得天文，在现代人看来，是个极具智慧的发明家和科学家。但因他暴虐无道，所以班固认为他无智慧可言。

西方文化也把道德纳入智慧的范畴。如苏格拉底就曾疾呼哲学意在引人向善，爱智就是爱德。

前人的智慧观尽管不一定准确，但是，只有从人类文化的本义出发，从修炼自我健康美好的心性出发，才有可能使自己成为一个真正的智者，却是毫无疑问的。

否则，抛弃美好的心性和善良的道德，不顾廉耻去寻找本领，去充实所谓能力计谋和技巧，也许能得势一阵，也许凭着几分精明能够实现某些名利的目的，但只要你反思自己是否在作为一个真正的人存在着时，你会发现，你活得太匆忙太累，活得太烦恼太虚浮，或者心理上太不平静，找到的得到的实际上太少太少，付出的失去的实际上太多太多。因为你付出的是整个人格和人的尊严，是生命的根本的价值，而得到的是附在生命之外

的皮毛。如同为了得到装饰头部的帽子而舍弃了头颅一样，为了手段而忘却了目的。

我们看到过许多聪明反被聪明误，机关算尽，到头来白茫茫一片大地真干净的人生，这正是“不重内心品行道德的修炼而只求技巧计谋和名利的结果”，这正是使人沦落为物的原因。人成了一件物，即使把这件物用金器盛着，在高台神龛供着，也是毫无意义的。

也许本书许多故事中的智慧并非上述意义的智慧，然而，我们诚恳地希望读者在阅读这些故事之前，能对智慧有一个准确恰当的理解——智慧的关键在于使你懂得自己是一个人而不是一件物，从而自尊自爱自重。有了这个前提，你才可能正常地发展你的聪明才智和技巧。我们也真诚地希望读者用真正的慧眼来鉴赏这些故事，作出哪是真智慧哪是伪智慧的准确评判。

故事作为一种文本样式，其最佳的存在形态是把一些内涵丰满，富有文化意味，富有机趣和哲理的事件过程用生动的语言表述出来，在引人向善的大前提下，或让你沉醉于斯，得到愉快的消遣和享受，或让你豁然开朗，受到又一种人生启示，或让你从对旧事的观照中，增加经验，变得更充实更高雅，把你的生命感受又推向一个新的台阶。我们很难说这本智慧故事能以这样的存在形态引出如此美妙的效应，但我们向往着这样的效应，但愿不至于相距十万八千里。

编写者 1991年8月

目 录

用眼睛听话的人	1
管仲评人	3
晋文公的大智	6
赠送大钟,打通道路	9
假托君命受重赏	11
世俗之所弃,智者之所取	14
假修城堡救人质	16
普通人当将军	18
不守信为大守信	21
有将先才有士勇	23
迂回进谏	25
一箭五雕	28
还尸	32
智除恶习	34
巧救死刑犯	37
妙语救忠臣	39
围魏救赵	41
巧妙的自我辩护	44
樵夫指点战争突破口	46
巧说宋王偃	48
静郭君和荆貌辩相得益彰	50
舍小本图长利	52

能屈能伸	55
火牛破敌	58
同时采纳三种不同的意见	61
由商人一跃而为宰相	64
功臣自防自污	67
张良妙计助太子	69
李广百骑退大军	71
东方朔巧说汉武帝	74
少年皇帝辨是非	77
以珠宝为钓饵	79
以盗克盗	82
智斗豪门恶霸	85
班超的胆识	87
给弟弟让名	90
行刺不成反献刀	92
转移视线的谋略	95
荀攸献计破敌军	98
以诈对诈	101
醉醺醺巧脱虎口	103
书圣妙笔救灾民	105
歪诗的妙用	107
窦建德佯叛杀敌	110
徐敬业藏身马腹	113
大官选女婿	115
智审周兴	117
刚柔相济克恶少	119
粮草不足,诱敌速战	122

李泌单骑抚陕城·····	124
预言天下大事·····	127
巧断邻居钱财纠纷·····	130
赵匡胤以愚挫智·····	132
外宁必有内忧·····	135
怀丙和尚的高招·····	137
一百枚奇怪的铜钱·····	139
求贤计·····	141
小人物智保忠臣·····	143
收粮的奥秘·····	145
以善服人·····	147
钢刀与棺材的威力·····	150
惩罚赖帐劣绅·····	152
两个贤达·····	155
以恩德搬走钉子户·····	157
以假对假斗骗子·····	159
蔡锷应试·····	161
真假国宝巧掉包·····	163
毛泽东调虎离山·····	167
陈毅三挫黑田佐夫·····	169
师生官司·····	172
不真不假不含糊的话·····	175
强中更有强中手·····	177
阿基米德制造的妖火·····	180
巧用敌军战象乱敌阵·····	182
角斗场上的智慧·····	184

波斯王子临刑泼掉碗中水·····	187
神秘桌布退敌兵·····	190
智高一筹,出人意外·····	193
智猜各人心思·····	195
哥伦布智讽群丑·····	198
预言巫师的死亡日·····	201
炸鱼味与钱币声响等值·····	203
瓦特推断毒针之谜·····	206
八岁学生惊倒先生·····	209
拿破仑示假隐真·····	212
虎胆镇敌·····	215
林肯凭月亮断凶手·····	218
裴多菲逗弄富翁·····	221
易卜生的反常保密措施·····	224
大仲马智取稿费·····	227
独辟蹊径的淘金者·····	229
特殊的聚光灯·····	231
马克·吐温的机智声明·····	233
寻找在黑暗中捣鬼的东西·····	235
列宁吃“墨水瓶”·····	237
罗斯福智破杀人案·····	241
巧荐肖邦·····	243
丘吉尔丢卒保车·····	244
苏军秘密大转移·····	247
戴高乐用收音机粉碎兵变·····	249

你不满足
不认输

用眼睛听话的人

齐桓公与管仲在宫殿一座台子上秘密谋划攻打莒国。他俩的谋划还没有结束，作战方案还未最后定下，可是国内许多人都知道了，齐国即将攻打莒国即刻成了公开的秘密。

桓公和管仲都觉得十分奇怪。谋划的时候，除了桓公和管仲，周围没有第三者，也不可能被墙外人偷听到，而谋划之事尚未公布，怎么就被国人知道了呢？

管仲凭直觉感到：现在齐国国内一定出现了绝顶聪明善于察颜观色的人。

经管仲这么一说，桓公突然想起：嘻，那天在宫殿服役的人拿着耒不时向我们张望，我想可能就是这个人吧。

于是桓公派人去叫那天服役的工匠再来宫殿服役，并命令不准任何人替代。

第二天，那个叫东郭牙的工匠便来了。

礼宾官员把东郭牙领上来，管仲和他分宾主站定在台阶。

管仲一见来人，五短身材，虎虎有生气，再瞧他的眼睛，却眼形细长，上下波纹多而秀，神情清爽。一看就是个胆大心细，聪慧通达之人。管仲想，这人定是传出消息的人了。

管仲问：“你就是那个传播攻打莒国消息的人吗？”

“是的。”东郭牙毫不含糊地回答。

“不论是谁，从来没有说过攻打莒国的话，你为什么要传播这样的消息呢？是你自己无中生有故意捏造的谎言吗？”

“贱民岂敢。我听说过君子善于谋划，小人善于揣测。我是私下揣测出来的。”

“你凭什么揣测的呢？”

“我用眼睛听到了你的话。”

“你能用眼睛听到我的话？刁民不得胡言，你说清楚到底是怎么回事。”

“我听说君子面容多现三色。嘴角上翘，眼眯成细缝，眉毛不时上扬，这是喜悦之色，君子欣赏钟鼓器乐时多露出这种神色。嘴角紧撮，眉毛紧锁，面带清冷安静之色，这是居丧时常常表露的神色。眉毛倒竖，圆眼怒睁，手足挥动，这是怒气满胸膛的神色，即将用兵打仗之前多露这种神色。那天我望见您在台上怒气颇盛，双手时而挥动，时而又腰，我想您可能在谋划用兵打仗了。我还看到您的嘴张开噉起，没有闭上，我想您这可能是说‘莒’字。我同时还看到您举起手臂在一个地方指点，所指的那个地方该是莒国。现在诸侯中不肯归服齐国的，不就剩下莒国了吗？所以我就传播了攻打莒国的消息。”

管仲听罢，无言以对。人只有靠耳朵才能听到声音，但人的身体语言并不需要用耳朵去听（身体语言在今天已成了一门专门的学科）。东郭牙就是靠的这点技巧，根据管仲的面部表情和手臂动作，“听”到了管仲的战略谋划。尽管桓公和管仲善于保守秘密，却也未能防到这一招。

管仲评人

春秋时齐国颍水之滨，有个叫管仲的人，多谋善断，辅助齐桓公，使齐国国力日盛，齐桓公成为春秋第一个霸主。

这一年(公元前 645 年)，管仲生了重病。垂危之际，桓公去探望他，看见自己得力的卿相生命危在旦夕，不由得十分伤感。念起他一生德行高洁，功名盖世，更不胜痛惜之至。

桓公含泪请问道：“谁也想象不到仲父的病会有这么严重，您还有什么话教诲我吗？”

管仲微微睁开眼睛，目光在桓公脸上停了片刻，慢慢说道：“齐国乡下有句谚语说：‘家居之人用不着准备外出时路途需要的东西，行路之人用不着准备家居时需要埋葬的东西。’今臣将有远行，哪还值得询问？”

桓公恳求说：“仲父一生辅我成就大业，从您身后的英名着想，还希望您不要推辞。”

管仲只得回答说：“若一定要我说，我唯希望您疏远易牙、竖刀、常之巫和卫公子启方几人而已。”

桓公不解地问：“易牙不惜煮了自己的儿子以满足我的口味，这样的人还值得怀疑吗？”

管仲回答：“人的本性没有不爱自己儿子的。易牙连自己的儿子都能狠心煮死，他又怎么能热爱您呢？”

桓公又说：“竖刀能自己阉割了自己以便接近侍奉我，这样的人还值得怀疑吗？”

管仲回答：“人的本性没有不爱自己身体的，竖刀连自身都能忍心阉割，他又怎么能热爱您呢？”

“常之巫能明察生死，能驱除鬼降给人的疾病，这样的人也值得怀疑吗？”

“生死乃是生命的必然性注定的，所谓鬼降给人疾病其实是由于人精神失守引起的错觉。您如果不听凭生命的必然规律，守住根本，而去倚仗常之巫，他将借此无所不为。”

“卫公子启方侍奉我十五年了。他的父亲死了却不敢回去哭丧，这样的人也值得怀疑吗？”

“人的本性没有不爱自己父亲的，启方连自己的父亲都那样狠心对待，他又怎么能热爱您呢？”

“好吧，请仲父放心，我将照您说的去做。”

管仲死后，桓公把易牙、竖刀、常之巫和卫公子启方等人都驱逐了。可是此后，桓公却吃饭不香甜，后宫不安定，四处闹鬼，朝政混乱。如此挨过了三年，桓公无法再忍受了，终于说：“仲父临终之言可能太过份了吧。谁说仲父的话都得听从呢？”于是又把易牙等人都招了回来。

第二年，桓公病了。常之巫对此高兴异常，他从宫内出来之后立即散布传闻说：“君主将不久于世，薨在近日。”

易牙和竖刀与常之巫纠集在一起作乱，堵塞了宫门，筑起了高墙，不让任何人进入桓公寝内，并矫称这是桓公命令。

有一个被桓公宠信的女子偷偷翻墙进入宫内，见到了桓公。桓公第一句话就说：“我想吃饭喝水。”

女子说：“我无能为力给您弄到饭和水呀。常之巫散布您将在某日去世。易牙、竖刀、常之巫一起作乱，堵塞了宫门，筑起了高墙，不让人进来，根本没有办法把饭和水弄进来。卫公子启方已经带着四十社的土地和人口投降了卫国。”

桓公慨然叹息，流着泪说：“唉，圣人所见到的，原来是那样高远深邃！如果死者有知，我将有什么脸面去见仲父呢？”

于是，桓公用衣袖蒙住脸，死在寿宫。尸虫爬出门外，尸体上盖着门扇，三月不殓，九月不葬。这全因为桓公不能始终听从管仲之言啊！

当然，齐桓公悲剧的实质还在于，管仲的智慧不能为桓公真正理解和领悟。

晋文公的大智

经十九年流亡国外，辗转磨难之后，公元前 636 年，献公子重耳入主晋国，是为晋文公。

晋文公即位之后，有些诸侯小国却不愿臣服他，原国（在今山西省沁水县）就是这类诸侯国之一。原国虽小，可是它的始封之君为周文王之子，怎么甘愿承认那个从国外逃亡归来的重耳作为他们的霸主呢？于是不断挑起边衅，制造事端。晋文公为平息动乱，完成霸业，决定讨伐原国。

战前，晋文公亲自部署作战方案，到士兵中作战前动员，他与士兵们约定：

“根据我们的军事力量 and 原国的战斗实力，我们能够速战速决。以七天为期，降服原国。”

战争进行得有些出乎意料。原国将士在强大的晋军面前，英勇善战，坚守阵地，颇为顽强。约定的七天期限即到，可是原国仍没有投降的迹象。尽管他们伤亡惨重，粮草、兵力和武器即将发生危机，但他们就象根本不会有危机临头一样沉着应战，大有拼死决战到底的势头。

七天的期限到了，原国还是十分顽强不愿投降。晋文公至此无可奈何，为遵守诺言，不失信于士兵，便坚定地下达了撤离的命令。

眼见原国已近绝路，兵力一天天锐减，粮草一天比一天吃紧，投降之时将为期不远。而晋军在这样即将夺取胜利的关键时

刻，却命令军队撤离而放弃获胜的时机，岂不功亏一篑，前功尽弃吗？于是军官们纷纷向晋文公进谏，请求再坚持一下，大家一致表示：

“只要再坚持三天，原国军队就会完全崩溃，那将容不得他们继续顽抗，只有投降臣服一条路可走了。”

面对原国即将陷入绝境，面对军官们的纷纷请战，晋文公镇静自若，他说：

“君主言而有信、遵守诺言是国家得以昌盛的珍宝，也是军队能真正立于不败之地的珍宝。为了得到原国而失掉这样贵重的东西，我们犯得着吗？我们合算吗？”

将士们无言以对，但仍然没有完全理解君王的撤退命令，只是勉强服从军令而撤离了战场。原国得以侥幸存在，举国欢呼。

这一仗晋文公虽然没有用武力征服原国，可是他言而有信，遵守期限的名声却传到了包括原国在内的周围许多国家。

第二年，晋文公又发兵攻打原国，这一次他与士兵约定并向外发布：

“我们必须坚持到底，达到彻底征服和得到原国的目的后再返回。”

原国人听到这约定，知道晋文公不达目的不会罢休，于是战幕尚未拉开就投降了。

另外还有一个一直不肯臣服晋文公的卫国，其君臣听到晋文公言而有信使原国不战而服的事，认为既然文公之守信用已经达到能感化别的国家的境界了，我们还期待什么呢？于是也归顺了文公。所以人们说晋文公攻打原国不战而得到原国，而且还轻易地得到了卫国。

第一次攻打原国时，晋文公并不是不想得到原国，以不守信用为代价得到原国，得不偿失，不如不得到。坚持诚信，以诚服

人,所得到的就不仅仅是原国了,也不仅仅只是卫国了。文公算是具备了如何实现自己欲望的智慧,这大概是他能成就霸业的根本原因之一吧。