

破译犹太人的财富密码

揭秘温州人的致富绝学



左手

右手



犹太人 温州人

曹给非 ☆ 编著

ZUOSHOU YOUZHOU
YOUTAIREN WENZHOUREN

破译犹太人的财富密码

揭秘温州人的致富绝学



左手

右手



犹太人 温州人

曹给非☆编著

ZUOSHOU YOUSHO
YOUTAI REN WENZHOUREN

图书在版编目(CIP)数据

货币战争 3:左手犹太人,右手温州人/曹给非编著. —上海:
文汇出版社, 2009.12

ISBN 978-7-80741-535-0

I. 货... II. 曹... III. ①犹太人-商业经营-经验 ②商业经营-经验-温州市 IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 203695 号

左手犹太人,右手温州人

编 著 / 曹给非

责任编辑 / 周小淦

装帧设计 / 天之赋设计工作室

出版发行 / 文汇出版社

上海市威海路 755 号

(邮政编码 200041)

经 销 / 全国新华书店

印 刷 / 北京华戈印务有限公司

版 次 / 2010 年 1 月第 1 版

印 次 / 2010 年 1 月第 1 次印刷

开 本 / 710×1000 1/16

字 数 / 200 千字

印 张 / 19

书 号 / ISBN 978-7-80741-535-0

定 价 / 32.80 元



前言

乍一看书名,许多读者可能会感到奇怪:为什么说左手犹太人右手温州人呢?为什么不是其他人?

近二千年来,即使有颠沛流离,即使被驱赶打压,犹太商人还是整个商业世界的龙头老大,漫长的历史长河中,印度商人、中国商人、阿拉伯商人都曾风云一时,但他们都只能屈居于犹太商人的阴影下。

近现代以来,荷兰商人、英国商人、美国商人、日本商人先后崛起,咄咄逼人,但他们的锋芒没有让犹太商人退避三舍,反而将其斗志点燃。没有强大的国力支撑和政府后台,犹太商人却依然在世界商业舞台上独领风骚,多个商业领域的主宰者无一例外的都是犹太商人。

犹太商人成为“世界债主”、“全球钱袋”,让全世界惊叹不已,更让同行们顶礼膜拜。

改革开放 30 年来,中国脱胎换骨,国力一日千里。在中国的崛起历程中,温州商人异军突起、强势上扬,引起全世界的共同瞩目。

温州没有得天独厚的条件,且有一段“平阳讨饭,文成人贩,永嘉逃难,洞头靠贷款吃饭”的不甚光彩的历史,温州商人就是

在这种背景下绝地而起。

温州没有北京的政治中心地位，没有上海的外贸金融优势，没有深圳等几大特区的窗口效应，但温州商人硬是凭自己的努力将温州打造成了东方商会。

温州转战全球，攻城略地，佳绩不断，在一些地方甚至抢掉了犹太商人的饭碗。世界又开始惊呼了：比犹太人更猛的狼来了！未来的商业舞台将不断上演犹太人与温州人双雄对决的好戏。

犹太人、温州人，有太多的相似之处，已经不止一次有人这么说了。

二者都是天生的商人，有着敏锐的商业嗅觉；

二者都是不甘平庸的灵魂，为了梦想能四海为家；

二者都是勇猛的斗士，为了改变命运奋斗不息；

二者都是勤俭节约的英雄，即使成了富豪依然不改本色；

二者都是视契约为生命，在这个诚信缺失的世界难能可贵。

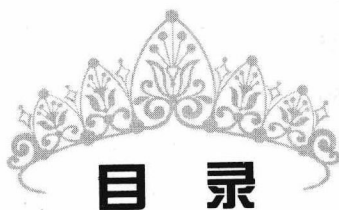
.....

还有太多太多的共同点，无法一一道来。但至少能说明一点：他们的成功有相同的密码！解开这些密码，就能发掘他们成功的秘诀。

态度将决定学习的效果！

在成为强者之前，必须好好向强者学习。许多人都能意识到这一点，但在各种心态的干扰下，要么是吹毛求疵，要么是不以为然。这就好像戴着耳机听老师讲课，其效果可想而知。

如何更好地学习成功者的经验才是走向成功的最快捷径！



第一章 天机篇 /1

- 一、乱世中犹太人怎样异军突起 /4
- 二、温州人,改革大潮中最活跃的精灵 /16

第二章 商魂篇 /29

- 一、犹太人与温州人惊人的相似 /31
- 二、可怕的敛财者 /38
- 三、不知疲倦的斗士 /49
- 四、异想天开的追梦者 /64
- 五、能苦能甜的富豪 /80

第三章 商规篇 /87

- 一、犹太人成功的 33 条商规 /89
- 二、温州人成功的 30 条商规 /101

1



目
录





第四章 商钱篇 /115

- 一、犹太人的金钱观 /117
- 二、温州人的金钱观 /123
- 三、犹太人的理财观 /130
- 四、温州人的理财观 /136

第五章 商战篇 /145

- 一、神速中显灵机 /147
- 二、虚实处显机谋 /159
- 三、拼杀间结团队 /175
- 四、细节处见精明 /187
- 五、诚信中出美誉 /197

第六章 商略篇 /211

- 一、融合众家的学习谋略 /214
- 二、天人合一的管理谋略 /223
- 三、上窥天道的经营谋略 /240
- 四、低调内敛的处世谋略 /251
- 五、长袖善舞的交际谋略 /260
- 六、上天入地的信息谋略 /264
- 七、巧妙绝伦的借用谋略 /274
- 八、惊为天人的投资谋略 /283



第一章 天机篇

战国时期，大学问家鬼谷子因厌倦了人世隐居到山中，为了排遣无聊，也为了自己的学问后继有人，鬼谷子招收了几十个弟子，教授他们一些做人处世的道理。鬼谷子虽然深居山中，但从没放弃对外界的关注，他经常派人到外边去打听消息。每次打听消息的人一回来，就是报告哪里又打仗了，哪里又兵乱了，每到这个时候，人群都是一片骚动，有人抱怨这个世道太乱，有人目瞪口呆面若死灰，有人赶忙回家看自家那点财产有没有被抢。

只有四人与众不同——苏秦和张仪，每当听到打仗眼睛就会亮，看书也更勤了；庞涓更是不闻天下乱就吃不下饭，每天练武来劲得很；孙臏没有什么表情，但是加快了他学习兵法的进度。

鬼谷子就把其他弟子都遣散回家，唯独留下了苏秦、张仪、庞涓、孙臏。其他弟子忙问理由，鬼谷子淡淡地说：“汝等闻乱则悲，毫





左手犹太人,右手温州人。

无机心,断非做大事之人,汝等回家种地即可安度余生,吾之学乃高人所授,平常人学之,有害无益,恐死无葬身之地!”其他弟子还是不服,质问老师说:“老师言此四人定成大事,何以见得?”鬼谷子言道:“有机心,则有机谋,有机谋则定成大事!不服可与我一赌,20年后则可见分晓。”其他弟子不甘示弱,都同意与老师打赌,之后才愤愤离开。

还没有到20年的时间,苏秦、张仪、庞涓、孙臆就闻名天下了。

20年赌期已到,战国时重信义,那些学生知道自己已经输了,但还是硬着头皮到老师那里去认赌服输。此时鬼谷子已经仙逝,一群人到了山上,发现鬼谷子的墓碑上刻着字:俗人常闻天机不可泄露,乃不知天机已泄,而世人不知其已露也!

天机可分很多种。对一个国家而言,是时机;对一场战争而言,是战机;对商业经济而言,是商机;对个人而言,是机遇。一个国家抓住了世界变迁的脉搏,能很快国富民强;一个将领发现了对方隐蔽但致命的弱点,能很快反败为胜;一个企业跟上了时代的主旋律,能很快风云崛起;一个普通人发现了别人忽视的机遇,能很快平步青云。

在这里我们只讲商机,说到对商机的把握,唯犹太人最超凡脱俗。犹太人不是天生就比其他民族聪明多少,他们的这种能力是由其民族特性所决定的。犹太人长期没有自己的国家和政府,经常被欺负、驱赶,他们一流浪就是二千多年,这种颠沛流离的生活让他们吃尽了苦头。天有所罚必有所奖,在流亡过程中,犹太人周游世界,增长了见识,扩展了视野。犹太人的家园事业经常被摧毁,面对一无所有,犹太人只能以经商来维持自己的生计,只要能赚钱的事他们就格外关注。正是在这种种逆境的逼迫下,犹太人化身为金钱民族,他们的见识、思维、关注点都在经商赚钱上,他们自然能发现其他人不能发现的商机,自然能抓住其他人不能抓住的商机。

而温州人是近几十年来崛起的新贵,温州人同犹太人一样也是

游走四方,因此他们被誉为“东方犹太人”。他们和犹太人确实有太多的相似之处,都把赚钱看作第一要务,都把经商作为主要生计,都善于买卖。

与犹太人相比,温州人无论是商业底蕴、专业知识还是经商技巧都与犹太人相差甚远。但温州人勤奋肯干,温州人明白“千里之行,始于足下”的道理,他们知道天上不会掉黄金,要黄金就只有自己到处去找,到处去挖。

正因如此,温州人不辞劳苦舍弃安逸,他们在全世界不断地搜索挖掘。温州人不多,但在世界各地都能看到他们风风火火赚钱的身影。于是,一个个机会硬是被他们的双脚踏了出来。





一、乱世中犹太人怎样异军突起

战乱、动乱、瘟疫屡屡让犹太人受到沉重打击，犹太人的财产被乱军抢劫，犹太人的居住区被极端分子破坏，犹太人的生命安全时时受到威胁。

有一个犹太家庭在战乱中被毁了，孩子在哭泣，他的爸爸对他说：“孩子，不要哭了，没有人会在意我们犹太人的哭泣，我们哭得越厉害，别人笑得越欢快。”

爸爸又对孩子说：“孩子，你知道我们现在要想的是什么呢？”孩子摇摇头，爸爸说：“我们现在要想的是赚钱。”孩子问：“为什么？”爸爸说：“只要活着就有机会，尤其是这种纷乱的时候，更缺粮食、药品、清水、现金，我们就要靠这些机会赚钱。我们把别处的粮食以便宜的价格买过来，在这里以高价卖出去；我们买药材、建药厂、开药店，再高价把药品卖给军队和其他人；我们把脏水浑水用过滤器过滤几次，这样就成了可以饮用的清水，我们再高价卖出去；现在很多人缺钱用，我们把钱借给他们，收他们的利息，等一段时间后，我们的钱就会变成双份。”

爸爸说：“他们毁了我们的家园，我们要连本带利地全赚回来！未来我们要建个更美丽更豪华的庄园！”孩子恍然大悟：“爸爸，我知道了，以后遇到什么事情都不能哭，首先要想的就是看从中能找到什么机会，对吗？”爸爸终于展开了笑颜：“对，你现在才是一个真正的犹太人！”

犹太人就是这样随时随地想着如何利用机会赚钱的。

科技革命、社会变迁、社会风潮对人们的冲击和影响不亚于战乱、动乱、瘟疫，很多人会感到茫然不适应。犹太人也会感到茫然，但很快他们就开始思索，思索如何利用这样的变化让自己腰包更充实。

乱世让普通人绝望,却能让英雄声名鹊起,变迁让普通人迷茫,却让英杰飞黄腾达,历史就是这样。

以下简单介绍几个犹太人是如何在危机中发现商机的。

◎ 罗斯柴尔德家族:情报分析专家

商机来源于什么?来源于信息!

犹太人非常重视信息的采集和分析,他们能依据外部环境的变化,特别是市场和竞争对手的变化而相应改变自己的战略战术。时代变,他们也变;信息变,他们也变;对手变,他们也变,犹太人以变应变,总能笑到最后。犹太人不怕乱,乱才会让平静如水的社会更多姿多彩,乱才能让死水一潭的时局激起涟漪,这样英雄才有用武之地。

在利用战乱机会发财上,罗斯柴尔德家族可谓高人一筹。

罗斯柴尔德家族的创业史如同一部宏大的史诗。罗斯柴尔德的始祖名为梅耶·亚莫夏,少年时当学徒,青年时做职员,由于积极进取,刻苦好学,成长很快。慢慢的亚莫夏开始经营古董商店,逐步积累起资本,他一手搭建了罗斯柴尔德家族商业帝国的基石。

罗斯柴尔德家族一直觊觎富庶的奥地利市场,但奥地利政府对罗斯柴尔德家族充满了敌意,罗斯柴尔德家族别无他法,只有静静等待机会的出现。

19世纪初,奥地利积极扩军备战,准备武力扩张,因此面临财政困难。为了筹集军费和发行公债,奥地利政府不得不向民间富豪们求援。罗斯柴尔德家族很快得到了这一信息,他们聚在一起制定出了详细的计划,瞅准时机和奥国谈判。经过一系列的努力,罗斯柴尔德家族终于啃下了奥地利这块硬骨头。奥地利政府看中了投资的巨额税金和连带效果,为了投其所好,罗斯柴尔德家族就从此处下手——着手募集奥地利国家公债,并使公债附上新的形式,使得公债具有很高的利率,这样他们在公债上的收益就很可观了。





高利率的公债一度受到奥地利的一致反对,但随后国家公债暴涨,奥地利政府募集到了资金,非常满意,公众也获得了一些实际利益,抵抗最终变为拥护。殊不知,获利最丰厚的却是罗斯柴尔德家族。他们收到了公债发行的承办手续费和公债暴涨的巨额利润。三方皆大欢喜。

1815年,法国军队与反法同盟激战于滑铁卢,这场战争将决定欧洲与世界的未来局势。不仅各国的政府、军方关注这场战争,罗斯柴尔德家族也派遣情报人员到了战争现场。法国军队节节败退,胜利的天平已经向反法同盟倾斜,情报人员马上把这个情况及时报告了老板。

罗斯柴尔德家族对这个情报开始了分析:反法同盟一旦获胜,作为反法同盟领头羊的英国会成为欧洲乃至世界的霸主,谁成为英国的债主将会成为世界经济的主宰!因此罗斯柴尔德家族把目光盯上了英国公债。

罗斯柴尔德家族没有马上购买英国公债,而是以退为进。罗斯柴尔德家族大肆卖出英国公债造成了人们的恐慌,失去理智的人们疯狂地抛售公债。英国公债的价格江河日下,在一天时间里就跌至原发行价的5%。见时机成熟,罗斯柴尔德家族才大量买进英国公债。等英国胜利的消息传到伦敦时,罗斯柴尔德家族已经掌握了绝大部分英国公债,因此罗斯柴尔德家族成为英国的最大债主。此后,罗斯柴尔德家族有权分享英国的税收与财富,英王成了他的管家,英国政府成了他的仆人,英国军队成了他的家丁。

18至19世纪正值欧洲工业革命、法国大革命时期,罗斯柴尔德家族利用这千载难逢的机会,把资金、情报同自己的智慧融合,纵横于英国、法国、德意志等欧洲各地,进行紧俏货物的买卖。他不仅斥下巨资开设银行,开展股票业务,投资铁路、矿业。亚莫夏还把自己的五个儿子分散在伦敦、维也纳、法兰克福、巴黎等五大城市开设公司,这五个儿子也争气,很快把罗斯柴尔德家族办成了一个跨国大财团。

罗斯柴尔德家族完全掌控了整个欧洲的金融业,并将其触手伸向世

界各地,把世界经济命脉牢牢地抓在了自己手里。不仅如此,罗斯柴尔德家族还购买了法、德、奥地利等国的国债、公债,或是直接放贷给他们,罗斯柴尔德家族由此成为欧洲债主。

从此,罗斯柴尔德家族控制世界金融长达一个多世纪,直到第二次世界大战后罗斯柴尔德家族才慢慢消沉瓦解。据估计,1850年左右,罗斯柴尔德家族总共积累了相当于60亿美元的财富。如果按照每年6%的回报率,兑换成今天的货币的话,将有50万亿美元之巨!

◎ 哈同:危机处理专家

很多人在不断找寻发财的机会,殊不知机会真正来临的时候,我们却把它当成厄运,如此怎能发财?无数的历史事件告诉我们,美丽的幸运女神都爱披着难看的外衣,若你被她的装束吓走了,你注定看不到她迷人的微笑。一个只看外表不看内在的人找不到自己的如意对象,同样,一个只能看到表象或面对变动与危机就手忙脚乱的生意人也将失去很多赚钱的大好机会。真正的英杰是面对危机镇定自若,面对乱局能杀出一条血路的人。

犹太人哈同1848年出生在伊拉克巴格达的一个小职员家。哈同流落到中国时几乎是一无所有,在最困难的时候还干过看门的工作,可见他当时混成了什么样子。但纷乱的晚清为哈同在商场的驰骋提供了足够广阔的空间,这个穷小子迅速发家致富。

哈同在中法战争时初次崭露锋芒。

1885年中法战争,法军竟然不敌清军,在越南与云南连连战败,法国的主战内阁被迫辞职,上海租界的洋人唯恐中国朝野收回主权,纷纷逃离中国,另外很多人也是为了避免受到更大的损失,纷纷贱卖自己的房产,房地产价格自然一泻千里。

面对这种突如其来的变动,哈同却分析清政府会越来越腐败,对洋人的“坚船利炮”十分畏惧,由此不敢得罪洋人,此战不管清政府是输还





是赢，清政府都会尽力讨好洋人，断然不敢收回主权。

哈同当时还未独立经营地产，他建议沙逊洋行老板不要外逃，而是乘机购买地皮。沙逊洋行老板诚惶诚恐，不过还是听从了哈同的建议。后来的事情果然如哈同所料，清政府即使打赢了战争还是怕进一步激怒法国，清政府主动退让示弱，与法国签订了丧权辱国的条约，法国不胜而胜。听到这个消息，洋人们又马上卷土重来，回到上海，其他的投资者、置业者又抢着买房，房地产价格迅速回升并超过了战前，沙逊洋行仅地产一项获利 500 多万两，更不用说其他的了。

哈同自己也从中得到了很多好处。哈同那时自己也买入一片土地，后来建成别墅爱俪园（俗称哈同花园），占地 200 多亩，是旧上海的第一大园，该园现为上海展览中心。

哈同决定利用晚清乱局继续为自己谋富贵。有了些资本他就要自己创业，创业做什么呢？哈同琢磨着市场，晚清中国被迫打开了国门，洋行势必会大量涌入上海这个东方第一都市，洋行同中国的普通商店比起来绝对高一个档次，定会取代传统商店成为主流的零售业，现在洋行还不多，就做洋行！哈同就建立了自己的哈同洋行。

那时洋货在中国市场上的竞争对手不是那么多，消费者较难“货比三家”，洋货由于其性价比高也受到市民的青睐，哈同经营洋货的利润极其丰厚。

几年苦心经营，哈同赚了不少钱。有了钱后的哈同眼界宽了，心也大了，他开始涉足更高利润的行业。利润奇高的土地买卖和放高利贷业务成了他的首选。

哈同非常狡猾，他往往从一些急等着钱用的人那里买来土地，这样他即使把价钱压得很低，卖主也不得不就范。哈同还是玩空手道的高手，将低价买入的土地租给别人造屋，到一定的年限后收回，这样他除了低价买地，实际上并没有花多少钱就拥有了大量的房产。当资金充裕后，哈同自己也投资建造大楼、住宅供出租，从中获得惊人的利润。

当时的上海不像今天一样繁花似锦，河南路周边还很偏僻和荒凉。哈同独具慧眼，他看中了河南路以西这片未开发的土地，预见那里将会繁荣起来。于是，他大片买下这片土地（即现南京路从河南路至西藏路之间的地皮），这片地皮不久便成了上海最繁华的口岸之一，哈同拥有的房产和地皮价格暴涨。

哈同一边搞土地买卖和房产经营，一边还从事鸦片贩卖，这使得他又获得了巨额暴利。随着财势的增大，他兼任法租界公董局和公共租界工部局的双料董事，又是租界法院陪审员，并被英国封为爵士。

几十年时间过去了，哈同变得财雄势大，成为旧上海数一数二的大富豪。到1931年他去世时，遗产中仅不动产部分，就有土地460多亩，房屋建筑1300多所，遍布上海市房地产价格高昂的地段。

哈同在上海近60年的经营生涯中，从中国赚取了巨额财富，虽然他的巨额财富来源有些不正，不过他还是办了一些好事，他为中国的民主革命事业、文化教育事业乃至上海市的建设出过一定力量。如资助蔡元培、章太炎在国难之际办爱国学社，创办仓圣明智大学，出资60万两银子修建南京路，刊印“学术丛书”、“艺术丛书”，不惜巨资雕版工程浩大的《大藏全书》8416卷等等。

◎ 摩根：战略构想专家

人是有思维的动物，这是人与动物的根本区别。人与人之间的差距，也在思维上，尤其是对未来的构想上，有人只能看到生活中的一些小事，有人只能被繁事杂事纠缠，有人只能被现实的假象所困惑。而真正的高手是能通过现实对未来进行伟大构想，并将其实现。井底之蛙能看到的只是湿漉漉的井壁，只有雄鹰才能俯瞰大地！

资本之王摩根就是商界有史以来最杰出的战略构想专家。

摩根年仅22岁时，他人生的第一次冒险就放射出天才的光芒。1857年，摩根在新奥尔良街上闲逛，一个人主动向他推销咖啡，那人希望将咖





啡尽快出手,所以半价出售。虽然这很像一个骗局,但摩根看了样品后,觉得那人还算可靠。摩根相信自己的判断,他毫不犹豫地买下了所有的咖啡。结果,当年恰逢咖啡减产,咖啡价格一下猛涨了2~3倍,摩根大赚了一笔。

美国的南北战争也为摩根提供过绝佳的赚钱机会。当时,摩根得到消息:北军伤亡惨重。摩根聪明的脑瓜又盘算起来:战争不利定会引起金价上涨,可先低价买进大量黄金,等价格上涨后再卖出去。于是,摩根悄悄买下了500万的黄金,当他把其中一半汇到伦敦时,故意泄露出北军战争不利的消息,由此引起金价上涨,然后再把手里的一半抛出,神不知鬼不觉中,摩根狠狠捞了一笔。

19世纪后期,垄断化不断加速,时代巨变开启。摩根开始了思索:许多中小企业难以为继,必然需要大量的资金才能活命。众多行业需要重新整合,通过庞大的资金链条就能将一个个行业串联到一起,使之成为自己的手中之物。

面对此等良机,摩根哪肯放过,他把目标锁定在铁路和钢铁。摩根利用他的财大气粗将一段段铁路控制在自己手里,并将各铁路企业联合起来组成了铁路托拉斯,摩根也就成了这个托拉斯的控制者,并通过控制这个铁路托拉斯控制了整个铁路行业。到1900年,在摩根直接或间接控制之下的铁路长达10.8万公里,差不多占当时全美铁路的2/3。

建立了铁路托拉斯后,摩根又建起一个钢铁托拉斯,他的这个钢铁托拉斯仅次于钢铁大王卡内基。1901年,摩根买下卡内基的整个钢铁企业,摩根将钢铁行业再次组合,建成了空前庞大的新钢铁托拉斯。

摩根跨时代的伟大构想和雷厉风行,让洛克菲勒也不得不叹服。

摩根不只满足在美国叱咤风云,他认为国际投资时代已经到来,企业的未来在世界,他还要到全世界去大展身手。

摩根得到消息:墨西哥政府面临破产危机,为了解决财政困难,将发行计划金额达到1.1亿美元的公债。墨西哥政府此举好似饮鸩止渴,旁