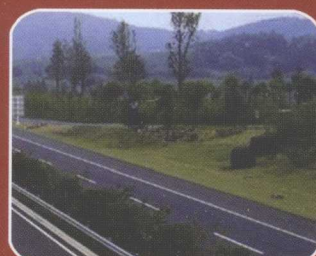
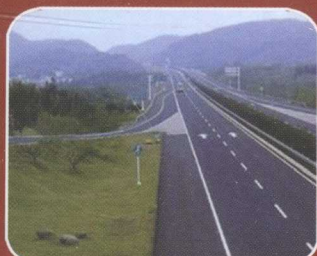




二广高速公路分水岭至南阳段 工程交工验收（二） （房建、绿化、机电工程）



侯建军 张廷明 主编



人民交通出版社
China Communications Press

Erguang Gaosu Gonglu Fenshuiling zhi Nanyangduan Gongcheng Jiaogong Yanshou(Er)

二广高速公路分水岭至南阳段工程交工验收(二) (房建、绿化、机电工程)

侯建军 张廷明 主编

人民交通出版社

内 容 提 要

本书收录了二广高速公路分水岭至南阳段工程(房建、绿化、机电工程)交工验收的相关资料,内容包括该项目的项目执行报告、设计工作报告、监理工作报告及交工验收申请、质量自检报告、施工总结报告、交工验收检测报告。

本书可供高速公路设计、施工、监理、质检等方面的工程技术人员参考使用。

图书在版编目(CIP)数据

二广高速公路分水岭至南阳段工程交工验收. 2, 房建、绿化、机电工程/侯建军 张廷明主编. —北京:人民交通出版社, 2009. 9

ISBN 978-7-114-08001-2

I. 二… II. ①侯…②张 III. ①高速公路—道路工程—工程验收—中国②高速公路—路侧建筑物—建筑中国—工程验收—中国③高速公路—绿化—工程验收—中国④高速公路—机电工程—工程验收—中国 IV. U415.12

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 166750 号

书 名:二广高速公路分水岭至南阳段工程交工验收(二)(房建、绿化、机电工程)

著 作 者:侯建军 张廷明

责任编辑:杜 琛

出版发行:人民交通出版社

地 址:(100011)北京市朝阳区安定门外外馆斜街3号

网 址:<http://www.ccpres.com.cn>

销售电话:(010)59757969, 59757973

总 经 销:北京中交盛世书刊有限公司

经 销:各地新华书店

印 刷:北京密东印刷有限公司

开 本:880×1230 1/16

印 张:55

字 数:2318 千

版 次:2009 年 9 月 第 1 版

印 次:2009 年 9 月 第 1 次印刷

书 号:ISBN 978-7-114-08001-2

定 价:120.00 元

(如有印刷、装订质量问题的图书由本社负责调换)

二广高速公路分水岭至南阳段工程交工验收(二)

编委名单

主编单位:河南岭南高速公路有限公司

主 编:侯建军 张廷明

副主编:刘 宇 韩 冰 刘英嫦 张贵然

常 琳 周根峰 吕小武 池 静

鄢宏发 朱保军 李明远 薛彦岭

郭 琦 刘学东 朱彦朝 董德全

史红斌 朱 峰 唐海欧 胡松涛

编 委:张 晔 金 石 刘 平 李晓萍

樊忠坤 王振玺 徐艳玲 张桂方

马华敏 赵同晓 王 浩 王建民

王胜利 张 峰 张会琴 曾庆来

马亚红 张启娜 马松贞 马鸿新

陈朝飞 豆孝东 党尚朝 田海滨

王新增 郭伟中 于荣光 张重洋

主 审:王金山

统稿人:张廷明 韩 冰 张贵然 朱彦朝

目 录

第一篇 项目执行报告

二广高速公路分水岭至南阳段(房建、绿化、机电工程)项目执行报告	3
---------------------------------------	---

第二篇 设计工作报告

二广高速公路分水岭至南阳段(房建、绿化、机电工程)设计工作报告	13
---------------------------------------	----

第三篇 监理工作报告

I 二广高速公路分水岭至南阳段 A 监理代表处监理工作报告	23
(I) A 监理代表处各房建施工单位交工验收申请审查意见	24
(II) A 监理代表处各绿化施工单位交工验收申请审查意见	44
(III) A 监理代表处房建、绿化工程监理工作报告	73
II 二广高速公路分水岭至南阳段 B 监理代表处监理工作报告	83
(I) B 监理代表处各房建施工单位交工验收申请审查意见	84
(II) B 监理代表处各绿化施工单位交工验收申请审查意见	207
(III) B 监理代表处房建、绿化工程监理工作报告	264
III 二广高速公路分水岭至南阳段机电总监办监理工作报告	280

第四篇 交工验收申请、质量自检、施工总结、交工验收检测报告

I 房建工程	329
(I) 房建工程 LNFJ-01 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	330
(II) 房建工程 LNFJ-02 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	345
(III) 房建工程 LNFJ-03 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	360
(IV) 房建工程 LNFJ-04 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	376
(V) 房建工程 LNFJ-05 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	390
(VI) 房建工程 LNFJ-06 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	406
(VII) 房建工程 LNFJ-07 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	421
(VIII) 房建工程 LNFJ-08 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	436
(IX) 房建工程 LNFJ-09 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	450
(X) 房建工程 LNFJ-10 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	464
(XI) 房建工程 LNFJ-11 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	486
(XII) 房建工程 LNFJ-13 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	498
(XIII) 房建工程 LNFJ-14 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	514
II 绿化工程	531
(I) 绿化工程 LNLH-01 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	542
(II) 绿化工程 LNLH-02 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	558
(III) 绿化工程 LNLH-03 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	574
(IV) 绿化工程 LNLH-04 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	588
(V) 绿化工程 LNLH-05 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	604
(VI) 绿化工程 LNLH-06 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	621
(VII) 绿化工程 LNLH-07 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	634
(VIII) 绿化工程 LNLH-08 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	648
(IX) 绿化工程 LNLH-09 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	664
(X) 绿化工程 LNLH-10 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	675
(XI) 绿化工程 LNLH-11 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	690
(XII) 绿化工程 LNLH-12 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	702

III 机电工程	715
(I) 机电工程 LNGZ-01 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	785
(II) 机电工程 LNGZ-02 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	799
(III) 机电工程 LNGZ-03 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	814
(IV) 机电工程 LNGZ-04 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	836
(V) 机电工程 LNJD 合同段交工验收申请、质量自检、施工总结报告	850

第一篇 项目执行报告

二广高速公路分水岭至南阳段(房建、绿化、机电工程) 项目执行报告

一、工程概况

二广高速公路起于内蒙古自治区二连浩特市,经山西、河南、湖北、湖南,止于广东省广州市,路线全长 3610km,是贯穿我国南北的大通道之一,是国家重点公路建设规划“十三纵、十五横”中“第七纵”的重要组成路段。分水岭至南阳高速公路,是二广高速公路的重要组成部分,在河南省骨架公路网中具有重要的地位。是河南省西部南北向交通主通道,为河南省“五纵、四横、六通道”高速公路主骨架规划中的“第四纵”。本项目的建设对加快国家干线公路网建设、充分发挥国道主骨架路网功能具有重要意义。同时,也是河南省和沿线经济发展的需要,对于实现河南省的经济发展战略,发挥河南省的区域优势,缩小区域间经济发展差距,促进豫西地区经济发展将起到重要作用,对缓解河南省南北交通运输压力,完善综合运输体系有着重要意义,对河南省旅游业、外向型经济的发展具有积极的促进作用。

(一)建设依据

- (1)河南省发展与改革委员会以豫发改交通[2005]705 号文批准立项文件。
- (2)河南省发展与改革委员会以豫发改设计[2006]359 号文批准工程初步设计。
- (3)河南省交通厅以豫交计[2007]48、136、29 号文批准房建、绿化、机电工程施工图设计。
- (4)河南省高速公路景观设计指南。

(二)建设规模

(1)房建工程岭南段全线设置 3 处匝道、1 处监控管理所、总建筑 1 处服务区、1 处停车区、1 处交警路政养护管理所。联络线设置匝道收费站 1 处。总建筑面积 18191m²,其中:南召收费站 1195m²,瓦庭收费站与路政交警养护管理所 2278m²,南阳收费站与管理监控所 2738m²,南召停车区 2331m²,南阳服务区 7225m²,独山收费站 4780m²。概算:5207 万元。

(2)绿化工程:中央分隔带绿化、路侧绿化、互通区绿化、服务区管理区绿化。概算:3400 万元。

(3)机电工程:监控系统、通信系统、收费系统、供配电、照明系统。概算:9566 万元。

(4)10kV 供电线路工程合同价:1069 万元。

(三)工程进度

(1)房建工程征地拆迁:于 2007 年 3 月初至 4 月初征地拆迁工作陆续完毕,2007 年 3 月初至 4 月初开始施工,2007 年 12 月 9 日交工使用(独山收费站于 2009 年 11 月 26 日完工)。

(2)绿化工程:2007 年 3 月开工,随土建主体工程分别于 2007 年 12 月 9 日、2009 年 11 月 26 日完工。

(3)机电工程:2007 年 6 月开工,随土建主体工程分别于 2007 年 12 月 9 日、2009 年 11 月 26 日完工。

(四)项目投资及来源

岭南高速公路项目资金来源由两部分组成,35%自筹资本金以及 65%银行贷款。资本金由河南省高速公路发展有限责任公司筹集。

(五)主要参建单位一览表

施工单位一览表

类 别	合 同 号	单 位 名 称	合 同 金 额(元)
绿化	LNLH-01	河南新封园林绿化工程有限公司	1,982,061.00
	LNLH-02	潢川县博宇花卉有限责任公司	1,883,676.22
	LNLH-03	许昌四季春园林绿化工程有限公司	2,791,969.08
	LNLH-04	河南天图园林景观有限公司	2,305,118.87
	LNLH-05	潢川县佳美园林绿化工程有限公司	3,223,855.39
	LNLH-06	郑州黄河园林绿化工程公司	388,885.65
	LNLH-07	南阳市政工程总公司	607,033.28
	LNLH-08	潢川县绿洲园林绿化工程有限公司	1,019,021.87
	LNLH-09	河南农业大学园林艺术工程公司	483,675.72
	LNLH-10	厦门市厦生园林绿化工程有限公司	2,546,785.26

续上表

类 别	合 同 号	单 位 名 称	合 同 金 额(元)
绿化	LNLH-11	河南省通行实业园林工程有限公司	573,035.63
	LNLH-12	河南省豫建园林工程有限公司	849,208.38
供电照明	LNGZ-01	郑州市祥龙电力安装工程有限公司	8,845,539.07
	LNGZ-02	郑州市亚通照明工程有限责任公司	10,346,188.90
	LNGZ-03	中铁建电气化局集团第一工程有限公司	5,186,002.28
	LNGZ-04	辽宁阳光照明工程有限公司	6,633,730.09
机电	LNJD	中铁一局集团电务工程有限公司	51,245,099.09
房建	LNFJ-01	河南六建建筑集团有限公司	3,865,929.76
	LNFJ-02	河南科兴建设有限公司	7,580,243.10
	LNFJ-03	河南省合立建筑工程有限公司	4,873,753.01
	LNFJ-04	中国有色金属第六冶金建设公司洛阳公司	5,023,897.81
	LNFJ-05	中铁十五局集团第七工程局有限公司	4,795,580.48
	LNFJ-06	林州市建筑工程九公司	6,517,353.01
	LNFJ-07	江苏省第一建筑安装有限公司	5,660,793.07
	LNFJ-08	焦作市海宇公路工程有限公司	2,163,924.39
	LNFJ-09	郑州市第一建筑工程有限责任公司	2,232,604.91
	LNFJ-10	深圳市文业装饰设计工程有限公司	1,218,886.84
	LNFJ-11	河南省豫美装饰工程有限公司	2,158,103.19
	LNFJ-12	招标失败	
	LNFJ-13	河南省合立建筑工程有限公司	5,825,762.61
	LNFJ-14	河南锦业实业有限公司	5,464,116.13
	LNFJ-15	招标失败	

监理、设计检测单位一览表

类 别	合 同 号	单 位 名 称	合 同 金 额(元)
监理	A	河南省高等级公路建设监理部	
	B	河南宏力工程咨询有限公司	
	JDJL	北京华路捷公路工程技术咨询有限公司	2,355,048.00
设计		中交第一公路勘察设计研究院	
检测单位		河南省交通基本建设质量检测监督站	

二、建设管理情况

(一)前期工作

1. 设计单位招标情况

南阳市高速公路有限公司委托中招国际招标公司于2004年4月13日在《中国采购与招标网》、《中国经济导报》等媒体上登载了招标公告,公开发售了资格预审申请文件,并组织了资格预审的评审工作。河南高速公路发展有限责任公司接受上述资格预审结果,并委托中招国际招标公司进行后续招标工作,2005年6月6日至2005年6月7日向通过资格预审的单位发售了招标文件,2005年6月16日举行了开标评标工作。评标采用综合评分法,最终确定中标单位为中交第一公路勘察设计研究院,河南岭南高速公路有限公司接受上述招标结果。

2. 施工单位招标情况

(1)房建和绿化工程招标情况

河南岭南高速公路有限公司委托中招国际招标公司依据《中华人民共和国招标投标法》于2006年9月12号在“中国采购与招标网”、“河南日报”显著位置发布了资格预审公告,2006年9月29日至30日组织了资格预审评审工作。2006年10月16日,招标人对通过资格预审的单位发放投标邀请书并发售《招标文件》,在招标文件规定的开标时间,招标人进行了开标和评标,评标工作采用有发低价评标法,现场确定中标候选人。

其中 LH-1 和 LH-10 合同段均有唯一中标候选人,且为同一家单位,根据招标文件规定,该家单位放弃了 LH-10 合同段的中标资格,致使 LH-10 合同段中标候选人空缺,业主于 2006 年 11 月 9 日向 LH-10 合同段的原投标单位发放了重新开标的通知,并于 2006 年 11 月 14 日上午 9:00 对该合同段进行了重新开评标;FJ-6 合同段第一中标候选人和 FJ-7 合同段第一中标候选人均因投标资料虚假被取消中标资格,依据招标文件规定,招标人决定对 FJ-6 合同段重新招标,于 2007 年 1 月 25 号在“中国采购与招标网”、“河南日报”显著位置发布了 FJ-6 合同段资格预审公告,2007 年 3 月 1 日,招标人对 FJ-6 合同段通过资格预审的单位发放投标邀请书,2007 年 3 月 15 日上午 9:00 时对该合同进行了重新开标、评标并推荐出该合同段的中标候选人。2007 年 7 月 5 日上午 9:00 时对 FJ-9、FJ-10、FJ-11、FJ-13、FJ-14 开标。

房建工程中标单位

合 同 段	中 标 人	合 同 段	中 标 人
LNFJ-01	河南六建建筑集团有限公司	LNFJ-08	焦作市海宇公路工程有限公司
LNFJ-02	河南科兴建设有限公司	LNFJ-09	郑州市第一建筑工程有限责任公司
LNFJ-03	河南省合立建筑工程有限公司	LNFJ-10	深圳市文业装饰设计工程有限公司
LNFJ-04	中国有色金属工业六冶洛阳公司	LNFJ-11	河南省豫美装饰工程有限公司
LNFJ-05	中铁十五局集团第七工程局有限公司	LNFJ-13	河南省合立建筑工程有限公司
LNFJ-06	林州市建筑工程九公司	LNFJ-14	河南锦业实业有限公司
LNFJ-07	江苏省第一建筑安装有限公司		

绿化工程中标单位

合 同 段	中 标 人	合 同 段	中 标 人
LNLH-01	河南新封园林绿化工程有限公司	LNLH-07	南阳市市政工程总公司
LNLH-02	潢川县博宇花卉有限责任公司	LNLH-08	潢川县绿洲园林绿化有限责任公司
LNLH-03	许昌四季春园林绿化工程有限公司	LNLH-09	河南农业大学园林艺术工程公司
LNLH-04	河南天图园林景观有限公司	LNLH-10	厦门市厦生园林绿化工程有限公司
LNLH-05	潢川县佳美园林工程有限责任公司	LNLH-11	河南省通行实业园林工程有限公司
LNLH-06	郑州黄河园林绿化工程公司	LNLH-12	河南省豫建园林工程有限公司

(2)机电工程招标情况

河南岭南高速公路有限公司和中招国际招标公司依据《中华人民共和国招投标法》于 2006 年 11 月 28—29 日在《河南日报》、《中国采购与招标网》发布了资格预审公告,在公告规定的时间内发售了资格预审文件。并于 2006 年 12 月 11 日—12 日组织了资格预审评审工作。2007 年 1 月 22 日,招标人对通过资格预审的单位发放投标邀请书,并于 1 月 24 日发售招标文件,在招标文件规定的递交截止日期 2007 年 2 月 8 日上午 9:00 时举行了开标、评标,评标采用综合评分法进行,最终确定的中标单位如下。

项 目	合 同 段	中 标 人
供电照明	LNGZ-1	郑州市祥龙电力安装工程有限公司
供电照明	LNGZ-2	郑州市亚通照明工程有限责任公司
供电照明	LNGZ-3	中铁建电气化局集团第一工程有限公司
供电照明	LNGZ-4	辽宁阳光照明工程有限公司
机电	LNJD	中铁一局集团电务工程有限公司

3. 监理单位招标情况

(1)绿化、房建工程监理招标情况

河南岭南高速公路有限公司和中招国际招标公司依据《中华人民共和国招投标法》于 2005 年 6 月 13 日至 15 日在《河南日报》、《大河报》、《中国采购与招标网》显著位置发布了资格预审公告,2005 年 6 月 15 日至 17 日业主组织进行了资格预审文件的发售,河南岭南高速公路有限公司于 7 月 1 日组织了资格预审评审工作。2005 年 7 月 12 日,招标人对通过资格预审的单位发放投标邀请书,并于 7 月 15 日发售招标文件,在招标文件规定的开标时间 2005 年 7 月 25 日上午 9:00 举行了开标、评标,评标采用综合评分法进行,最终确定的中标单位如下:

合 同 段	中 标 人	合 同 段	中 标 人
A	河南省高等级公路建设监理部	B	河南省宏力工程咨询有限公司

(2)机电工程监理招标情况

河南岭南高速公路有限公司和中招国际招标公司依据《中华人民共和国招标投标法》于2006年11月28—29日在《河南日报》、《中国采购与招标网》发布了资格预审公告,在公告规定的时间内发售了资格预审文件。并于2006年12月11—12日组织了资格预审评审工作。2007年1月22日,招标人对通过资格预审的单位发放投标邀请书,并于1月24日发售招标文件,在招标文件规定的递交截止日期2007年2月8日上午9:00时举行了开标、评标,评标采用综合评分法进行,最终确定的中标单位如下:

合 同 段	中 标 人
LNJDJL	北京路华捷公路工程技术咨询有限公司

(二)征地拆迁情况

岭南全线共完成各类征地:11876.72亩。其中永久征地:10565.36亩。互通区、服务区、停车区、变更新增用地23.92亩。改路改渠和天桥用地656.3595亩。协助施工单位完成临时用地665亩。拆迁户数共633户。搬家补助费221550元。“三杆”线路拆迁284处。“三杆”线路拆迁费用66322830.13元。

(三)项目管理情况

1. 项目管理机构设置和职能

岭南高速公路是国家重点公路二广线洛阳至南阳分水岭段高速公路的组成部分,此工程已经河南省发展和改革委员会发该交通[2005]705号文立项核准批复,于2005年6月注册成立了河南岭南高速公路有限公司。

岭南公司领导班子共有5人组成,董事长、总经理侯建军对公司工作负总责,常务副总经理刘宇负责公司合同计划处、协调处工作,副总经理、总工程师张延明负责公司工程技术处、质量监督处工作,临时党委副书记、纪检书记、工会主席鄢宏发负责办公室工作,财务总监朱保军负责财务处工作。

按照省公司对机构设置和人员定编的有关部门要求,分设办公室、合同处、财务处、质监处、工程处、协调处6个职能处室,分别负责项目的综合业务、内外环境协调、合同管理、资金管理、工程技术、质量监督等各项工程。

2. 工程管理主要措施及做法

(1)加强设计管理

依据河南省高速公路设计技术要求,首先进行了方案征集,并提出了以下设计原则:

①将贯彻科学发展观和坚持以人为本的理念,明确地转化为服务区改建、新建的指导思想,即“重视生态、考虑环保、倡导节能,保障可持续发展,强调为公共大众服务和具有各自的特色”。

②充分考虑到高速公路房建工程各项使用功能的实现,使其布局更加趋于科学合理。

③设计方案应充分体现当地的历史、人文、地理特征,富有创意及自身特色。

④设计方案鼓励运用经过一定项目检验的新工艺、新技术、新材料。

⑤设计方案考虑可持续发展,又能配合近期的形象要求,又适当为未来发展留有衔接余地,以适应未来发展的要求。

⑥在设计过程中,业主多次召集有关专家和设计单位一起商讨方案,拿出专家、业主和设计单位的全方位意见,在最短时间内多次修正可行方案,尽早完善,为施工阶段争取时间。

在后期设计中,实地设计:要求设计单位多去现场,不只坐在“家”中搞设计,避免方案的华而不实。联合设计:领导、专家、业主和主创单位的意见要全面结合,这样出来的图纸才能最符合实际使用。

通过方案征集,开阔了设计思路,获得了先进的设计理念,相互取长补短,功能布局合理,完善方案,减少了施工图设计和施工过程中的变更,对工程质量和造价控制打下了良好的基础。

(2)明确职责,加强工程管理和协调工作力度

高速房建、绿化、机电工程专业性强、涉及面广。为了方便现场管理,提高工作效率,项目公司负责工程管理和征地拆迁、协调服务的人员常在工地。在工作中,工程管理人员对施工单位严格按照施工计划、设计要求和质量标准进行监督,为施工单位现场解决问题,及时向项目部汇报工作进展情况;协调人员负责所管辖段征地拆迁及施工环境的协调工作,包括办理土地、林业水利、文物、消防等部门的有关手续及处理征地拆迁、改路改线、安置补偿等问题。项目公司工程主要管理人员有三分之二时间在工地,特别是双休日和节假日,基本上都是在工地上度过。对现场施工情况进行检查指导,发现问题及时解决。

(3)采取有效措施,促进工程进度,确保工程质量

为把高速房建、绿化、机电工程建成精品工程、优质工程,努力降低工程成本,向科技进步要效率,向管理要效益,确保施工质量和建设进度,项目部主要采取了以下措施:

①适时开展不同主题和内容的劳动竞赛活动。项目部根据竞赛内容分别制订了节点工期、评分细则和奖罚办法,定期检查评比,奖优罚劣。由于措施得力,岭南高速房建工程从3月18日至4月初陆续开始进场施工,仅用了7个多月时间就完成了高速房建场区匝道、房建土建、装修、设备安装工程。

②召开不同形式和内容的动员会和现场会。在春季施工黄金季节,项目部召开了大于 120 天动员会,高速房建掀起了施工高潮,促进了工程进度。

③加大检查力度,确保工程质量。在工程质量管理方面,项目部建立了严密的质检体系,强化监理管理工作,加大监理旁站力度和抽检频率。工程施工质量的好坏与施工单位的管理水平密切相关。为此,项目公司多次组织监理、施工单位对施工现场和内业资料进行检查和评比,从细微处发现问题,进行规范和纠正,对问题严重的单位进行罚款。促进了现场管理水平的提高,保证了工程质量。

④督促施工单位加大投入,确保工程顺利进行。保持足够的施工力量,是保证工程进度的前提。为此,现场监理和业主管理人员每天清点现场实际施工人数和机械设备,对施工人员少机械设备不足的施工单位,书面通知并督促增加人员设备,对整改不力的给予经济处罚。

(4)加强合同管理,控制工程投资

项目部从抓完善设计着手,尽量减少施工工程中的设计变更,严格实行变更层层审批制度,控制工程变更,使工程投资最小化。

(5)加强现场管理,切实抓好安全生产、文明施工

①建立业主、监理、施工单位三级联合安全生产体系,在安全生产方面专门发出通知,严格要求各施工单位项目经理为安全方面第一责任人,要强化安全意识,成立专门机构,明确专人负责,抓好安全教育和安全防范,做到安全生产教育到位,安全措施落实到位。同时,在节假日期间,项目部管理人员到工地专项检查安全落实情况,确保全年无安全事故发生。

②为了抓好文明施工的落实,公司要求施工单位,施工区域与经营区域实行隔离,保持场区清洁,防止扬尘污染,安全标志清晰醒目。项目公司领导、管理人员到工地把文明施工作为管理的主要内容,经常不定期对文明施工、安全生产情况进行检查和暗访,取得了良好效果。

(6)廉政建设管理

建立健全廉政工作责任体系,层层制订党风廉政建设工作目标,保证《廉政合同》的贯彻落实。强化监督,把廉政建设贯穿于工程建设的全过程,在各监理单位、施工单位设立工作联系段,设置统一的“廉政举报公示牌”,公布奖励、保护举报人办法及举报电话,动员群众反映和举报腐败行为及商业贿赂问题,接受社会各方面的监督。

公司设立财务总监和纪检书记,在资金使用和重大工程决策方面都积极通报情况,增进了解,彼此协商,实行领导集体决策,提高决策的科学性。

加强对工程建设项目的招投标、材料设备采购、设计变更、资金拨付的全过程监督,全面推行“阳光作业”,以制度规范权力行为,以监督制约权力推进工程建设顺利进行,保证公司的健康发展。

三、各参建单位的总体评价

(一)对设计单位的总体评价

承担本项目设计任务的是中交第一公路勘察设计研究院,从总体上看,设计质量基本符合要求,房建工程的施工图纸设计深度不够,设计图纸不全影响施工,后期服务不能及时处理施工中的问题。

(二)对施工单位的总体评价

二广高速分水岭至南阳段自开工以来,各参建单位精心组织、合理安排,充分发挥一不怕苦、二不怕累的实干精神,保质保量完成合同任务,确保了本高速公路顺利开通。

(三)对监理单位的总体评价

本项目共分 A、B 两个监理代表处,1 个机电总监办,监理单位能履行合同责任、认真监理、坚持旁站、严把质量、进度、费用监理管理关。

四、对工程质量的评价

本项目在实施过程中,质量管理机构健全、制度完善、责任明确,体现出参建单位强有力的质量控制能力。施工单位的自检体系完全具有独立性,质量方面实施总质检工程师负责制。施工中所采取的一系列工程技术措施得力,对提高工程的使用质量发挥了很好的作用。这些措施都大大消除了质量隐患,达到非常良好的施工效果,保证了路面行驶舒适性。

根据交通部令(2004 年第 3 号)《公路工程竣(交)工验收办法》、交公路法[2004]第 446 号文件的要求,2007 年 11 月 20 日、2009 年 3 月 20 日—25 日,项目公司两次组织监理、各参建单位对房建各标段工程进行了初验、复验,最终合格率达 100%;2008 年 7 月 10 日至 20 日、2009 年 3 月 26 日—28 日,项目公司两次组织监理、承包商对绿化、机电工程进行了全面检查及验收。质量评定严格按照《公路工程质量检验评定标准》JTGF 80/1(2)—2004、《建筑工程施工质量验收统一标准》(GB 50300—2001)及 2004《公路工程竣(交)工验收办法》的规定,采取实测实量,并查阅施工单位和监理资料,从分项工程到单位工程逐级进行评定,最终对整个建设项目进行打分。经过各级评定,房建、绿化、机电工程全部评定为合格。

五、项目管理体系

二广高速公路是国家重点公路建设规划的重要组成部分,是连接我国华北、华中和华南三大经济区的重点公路之一。

岭南公司负责建设的分水岭至南阳段是二广高速的重要组成部分。该项目从2005年9月奠基以来,先后遇到地质结构复杂、地下水位浅,弱土和膨胀土地质较多等不利因素,全线25家参建单位立足工程实际,精心组织,精心施工,科学调配,克服种种困难,抓质量,促进度,战酷暑,斗严寒,如期圆满完成了工程建设任务。经三年多的辛苦工作,二广高速公路分水岭至南阳段高速公路工程全线分别于2007年12月9日、2008年11月26日分两次完工实现通车目标。回顾这不平凡的1100多个日日夜夜,我们为能参与高速公路的建设而感到无比的骄傲,为这段时期以来的辛苦付出而无比的自豪。这是一段令人难忘的经历,它包含有困难、委屈,也有欢乐。通过三年的实践,我们在参与高速公路建设这类大型工程项目的管理中积累了宝贵的经验。

(一)上级领导的重视与关怀支持是我们取得成绩的关键

二广高速公路分水岭至南阳段开工以来,省委、省政府、省交通厅和省高发公司都高度重视。省政府多次召开省长办公会议研究解决河南高速公路路网的规划和建设问题,并把加快高速公路建设作为中原崛起的有效途径;副省长张大卫莅临太澳高速公路分水岭至南阳段施工一线现场办公;河南省政府副秘书长岳会明亲临我公司视察工作,对公司股权变更工作做了重要指示;省交通厅厅长安惠元深入施工工地视察项目的进展情况。李庆瑞副厅长多次冒着酷暑严寒深入施工一线检查督导工作,为工程建设付出了大量的心血;省高发公司董事长、党委书记王金山、总经理康省桢多次深入工地,深入施工一线,高度关注项目建设进展情况,从人员、资金、技术等方面给予了极大的支持;大部分施工单位业务主管部门和主管领导都能够靠前指挥,按合同要求选派了技术过硬,协调能力较强的领导班子。各级领导的关心和支持,为全面开展工程施工奠定了坚实的基础。

(二)优化方案设计是搞好工程建设的基础

设计是施工质量的龙头、工程的灵魂,优化方案设计,能够提高工程质量,降低工程造价。因此,要在方案优化上下功夫,不断提高设计的深度和精度。在设计单位完成初步设计后,建设单位及时组织相关专业技术人员和专家对初步设计进行会审,本着符合规范、保证质量、节约投资、少占耕地、方便施工的原则逐项进行审查,采取这些措施取得了良好的效果。

(三)加强管理是搞好工程建设的关键

建设期工程管理的主要任务是质量、工期和投资管理,业主应重点协调各方关系,制订任务目标,控制工程变更和计量支付,发挥监理作用,搞好质量管理。一是充分发挥工程监理的作用,根据设计图纸、技术标准、施工规范、操作过程、合同条款和质量标准,对施工方案、工艺流程、计划进度、计量支付以及原材料质量等进行全面监督管理,把控好开工准备、材料进场、测量检查、工序转换、试验检测和工艺技术等关键环节,确保工程质量。二是搞好进度管理,按期完成建设任务是工程管理的一项重要工作,根据上级对项目的总体安排,结合项目的实际情况,细化年度计划,并分解到月、周,每月对进度完成情况进行检查,对未能完成计划目标的承包商分析原因,采取措施,限期落实,确保年度总体目标完成。并通过开展劳动竞赛,签订目标责任书等形式,层层落实目标责任,加快工程进度、确保任务目标完成。我们通过开展“大干120天,确保完成全年任务目标”活动、“四保两讲”劳动竞赛活动、“百日冲策劳动竞赛”活动,有力加快了工程进度,取得了显著效果。三是严格控制工程变更。设计和招标工程完成后,影响工程投资的主要因素是设计变更。我们制订了严格的变更管理程序,同时根据合同条款认真做好计量支付工作,做到有计划的合理使用建设资金。

(四)全面做好前期宣传动员和征地拆迁工作

前期宣传内容主要是关于高速公路建设对国家和地方经济的重要作用和意义,要让社会各方面对此有一个清楚的认识并积极参与进来,从而形成有利于高速公路建设的舆论氛围和监督导向。征地拆迁是一件艰巨而复杂的工作,是高速公路建设的头等大事,它关系到工程能否如期开工并直接影响后续进度。首先,应当确立一个统一的补偿标准,及时向社会公布,以安定民心,争取群众的支持与配合。其次,在具体操作过程中,要严格按照公路红线用地地图进行征用,争取一步到位。红线图是设计部门经过严格测算出的工程用地范围,少征了不能满足实际需要,为以后的工作增加了不必要的麻烦,并造成大量工农矛盾,影响工程进度;多了则造成浪费。

(五)协调要细致周密、及时有效

高速公路建设是一项庞大复杂的系统工程,涉及方方面面,事情千头万绪,时间紧任务重,这些都要求地方政府的行政协调果断有力、行之有效。尤其是要充分考虑因工程施工给群众带来的不便,及时加以帮助解决。高速公路建设是一件利国利民的大事,在它的施工过程中必然给部分群众的生产生活带来一定的影响,对这些问题我们都要加以高度重视并及时予以解决。否则,任由其积累和发展,将造成严重的损失,并直接影响工程进度和社会稳定。

(六)上下齐心、团结一致、锐意进取是各项工作得以顺利开展的根本

二广高速公路南阳段在省交通厅党组织、省高发公司董事会、党委的正确领导下,项目公司、监理代表处、施工单位密切配合,始终把加快工程进度、严抓工程质量作为各项工作的重中之重,各级领导班子始终把工作中存在的难点、焦点,职工关心的热点作为首要解决的问题。岭南公司临时党委大力开展“高扬党旗 建功中原”党建主题活动。全线的基层党组织和党员干部以身作则、争先创优,充分发挥了战斗堡垒和先锋带动作用。广大建设者更是舍家别子,放弃节假日,战严寒,斗酷暑,全身心地投入到工程建设中。两年多来的实践证明,正是得益于这样一个能够精诚团结、互相支持的领导集体,正是得益于这样一支特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的干部职工队伍,二广高速公路南阳段的工程建设才能够顺

利进行。

(七)超前谋划、突出重点,整体推进是加快项目建设的途径

大广高速公路息县段建设过程中,我们紧紧围绕项目建设过程中最薄弱的环节,坚持把握全局、突出重点的工作方针,解决了一系列制约工程施工的“瓶颈”。征地拆迁阶段,项目公司、施工单位主要负责人几乎用尽全部精力,汇聚各方力量,经过多番周折,解决了制约施工进度环境问题。由于开工前期目标明确,措施得力,尽管二广高速公路南阳段项目协调难度大、前期任务重,但我们还是较好地完成了征地拆迁和附属物补偿工作,没有引发群众上访事件;为保证均衡施工,预防前松后紧的不利局面,项目公司认真制订施工网络计划,大部分施工单位都能积极响应,把各项工作统一到项目公司整体部署上来,取得了实实在在的效果。

(八)开展劳动竞赛、加强目标考核是赢得良好声誉的动力

三年来,大部分施工单位都能根据项目公司制订的节点目标,结合各自情况在全线轰轰烈烈地开展了“比进度、比质量、比安全、比效益、比文明施工”的劳动竞赛,在查处不合格工程时都能横下决心,在加快工程进度方面能够靠前指挥、争先创优,针对项目公司提出的建设生态示范路目标都能自觉服从大局,在沿线取土场管理,生态环保方面进行了有益的探索,安全生产和文明施工方面也始终如一地坚持“预防为主、安全第一、综合治理”的方针,保障了项目建设高效运转。

以上是二广高速公路南阳段项目三年来有关工作进展的汇报。虽然在工作中取得了一些成绩,但我们清醒地认识到与省厅、省高发公司的要求还有一定的差距,在项目的建设执行过程中难免还会存在不足之处,请各位专家严格审查并提出建议,以便我们在缺陷责任期内进一步整改完善。今后的工作中,我们将以二广高速公路南阳段的通车为契机,寻找漏洞,弥补差距,群策群力,不断创新,努力把二广高速公路南阳段打造成集精品路、生态路、环保路、人文路、科技路、廉政路为一体的豫西南高速公路大通道,使二广高速公路南阳段真正成为河南省的形象路,成为各级领导的宽心路,成为全省人民的满意路!

第二篇 设计工作报告