

绍兴

SHAOXING

居吉荣／编著

——中国第一强

绍兴建筑

SHAOXING JIANZHU



中国旅游出版社

绍兴建筑

SHAOXING JIANZHU

居吉荣／编著



中国旅游出版社

责任编辑:朱轶佳

责任印制:冯冬青

图书在版编目(CIP)数据

绍兴建筑——中国第一强/居吉荣编著. —北京:中国旅游出版社,2009.12

ISBN 978-7-5032-3815-4

I. 绍… II. ①居… III. 建筑业—概况—绍兴市 IV. F426.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 119716 号

书名:绍兴建筑——中国第一强

作者:居吉荣

出版发行:中国旅游出版社

(北京建国门内大街甲9号 邮编:100005)

<http://www.cttp.net.cn> E-mail:cttp@cmta.gov.cn

发行部电话:010-85166507 85166517

排版:北京建筑工业印刷厂

书刊策划:13341171943

经销:全国各地新华书店

印刷:北京建筑工业印刷厂

版次:2009年12月第1版 2009年12月第1次印刷

开本:880毫米×1230毫米 1/32

印张:7

印数:2000册

字数:165千

定价:38.00元

ISBN 978-7-5032-3815-4

版权所有 翻印必究

乘势而上 科学发展 再创辉煌

住房和城乡建设部建筑杂志社总编 贾衍邦

《绍兴建筑——中国第一强》正式出版了，这是绍兴人献给全国建筑业的一份精神厚礼。

党的十一届三中全会以来，沐浴着改革开放的春风，我国建筑业步入了大发展、大改革、大开放的重要时期，取得了举世瞩目的重要成就。据有关资料统计，改革开放三十年以来，全国50%以上的固定资产投资通过建筑业形成新的生产能力或使用价值，建筑业增加值年均增长12.9%，占GDP比重一直稳定在6%—7%。在国民经济20个行业中，建筑业排名第六，领先于房地产业、金融业等行业。在对外贸易和经济合作中，建筑业每年为国家创造300亿美元左右的外汇收入。建筑业是创造就业机会的重要产业，每年全国新增就业量中建筑业占四分之一。

改革开放30年来，建筑企业以改革为动力，以创业为使命，负重奋进，走出了一条由小到大、由弱到强、由低到高的创业之路；建筑企业注重管理创新和技术创新，打造与提升核心竞争力，建造了一大批大体量、超高层、高难度的重点工程，走出了一条高素质、高科技的成长之路；建筑企业自强不息，积极拓展，走出了立足本地，面向全国、进军世界的兴业之路。

绍兴建筑业是我国建筑业中的一面旗帜。30年来，绍兴建筑人弘扬创业、创新、创造的精神，奋力拼搏，屡创辉煌。在经营体制上，首创民营化的“绍兴模式”；在发展方式上，开辟了依

托主业、链式拓展、跳跃式前进的先河；在经营运作上，绍兴建筑企业勇于搏击资本市场，首家在香港上市；在科技创新上，绍兴建筑企业实现了“从建造到制造”的工业化革命。绍兴建筑业不断攀升，不断跨越，成为中国建筑业科学发展的风向标。全国建筑看浙江，浙江建筑看绍兴。绍兴建筑业的经济总量、经营效益、创优水平、企业实力、市场覆盖、经营规模、产业集中度在中国地级市中遥遥领先。建筑业成为绍兴市名副其实的支柱产业、优势产业、富民产业、形象产业和品牌产业，绍兴是名副其实的中国建筑第一强。

为总结绍兴市建筑业的领先经验，展示绍兴市建筑业的辉煌业绩，讴歌绍兴建筑人敢创天下先的独特风采和情怀。建筑杂志社与绍兴建管局的同志，紧密配合，精心策划，编撰了《绍兴建筑——中国第一强》一书。全景式地展示了绍兴建筑业波澜壮阔的发展历程，总结了绍兴建筑业持续发展的基本经验。重点分析了典型企业的成功之路，介绍了各具风采的发展理念和经营管理模式，本书确值一读。

在城镇化、信息化、市场化、全球化的强力推动之下，建筑业迎来了新的发展机遇。同时，面临着转变传统发展方式和管理模式、实现管理创新与技术创新、实施组织结构调整与资源整合、持续提升核心竞争力的严峻挑战。愿绍兴建筑业创业、创新、创造的精神在全行业发扬光大，愿绍兴建筑业抓住机遇，乘势而上，再创辉煌。

目 录

序	(1)
华彩乐章	
——绍兴市建筑业“三创”发展大聚焦	(1)
中成,激情演绎三十年	(55)
经天纬地铸丰碑	
——记宝业集团股份有限公司	(62)
展志拼搏闯天下	
——浙江展诚建设集团发展历程	(72)
“品牌亚厦”的魅力	
——浙江亚厦装饰股份有限公司	(78)
基业常青树	
——长业建设集团有限公司发展纪实	(84)
璀璨映环宇	
——浙江环宇建设集团有限公司发展纪实	(92)
天道酬勤	
——记蓬勃发展的浙江勤业建工集团有限公司	(99)
四通八达锦绣程	
——浙江八达建设集团有限公司发展纪实	(106)
一曲励精图治的乐章	
——中厦建设集团有限公司的发展史	(113)
不辱使命铸辉煌	
——记精工钢结构合资公司八年的发展历程	(118)
半个世纪的壮歌	

——浙江中联建设集团 51 年发展侧记	(122)
风雨兼程铸“航母”	
——记中设建工集团有限公司	(130)
一路风雨一路歌	
——记中富集团 40 多年发展历程	(137)
走出去,海阔天空	
——记浙江舜江建设集团有限公司	(146)
品牌彰显魅力	
——记浙江舜杰建筑集团股份有限公司	(156)
团队精神的大弘扬	
——浙江天工建设集团有限公司创业发展之路	(164)
山高人为峰	
——记中鑫建设集团有限公司	(167)
“家业”到“事业”的蜕变	
——五洋集团发展之路	(175)
华升,一首时代进行曲	(190)
岁月如歌	
——海滨建设集团发展之路	(199)
胜景扬天下	
——记绍兴市园林建设有限公司	(205)
后 记	(213)

在中国的版图上有一个著名的“水乡”——绍兴，它是中国历史文化名城，也是中国第一批对外开放的城市之一。绍兴，地处长江三角洲，与上海、杭州、宁波毗邻，这里水网交错，河道纵横，是美丽富饶的鱼米之乡。它因盛产国宴美酒被誉为“黄酒之乡”，因制造轻纺产品并建有世界最大的轻纺城被誉为“纺织之乡”，因拥有“书圣”王羲之和“书法圣地”——兰亭被誉为“书法之乡”，因诞生鲁迅、蔡元培、周恩来等伟人被誉为“名士之乡”，同时它更是闻名遐迩的“中国建筑第一强”。

华彩乐章

——绍兴市建筑业“三创”发展大聚焦

居吉荣 虞文明

毫无疑问，过去的30年，绍兴人站在前人的肩上创造了一个令人为之击掌的成就！毫无疑问，过去的30年，绍兴建筑业所创造的成就将载入史册，留下一抹重彩！毫无疑问，这一切成就的取得，融有各级领导的决策，更有绍兴市举全市之力、集全市之智、汇全市之才所实现的突破！

前不久，中国官方新闻媒体发布了这样一则消息，由世界相关权威机构组织的一项世界范围的“十大最具雄心的建筑工程”评比揭晓：中国北京奥运会主会场——鸟巢、中央电视台新址、首都机场3号航站楼入选其中。令绍兴人引以为豪的是，这三项堪称世界级的“杰作”均是由绍兴建筑企业参与完成的“大手笔”。

正如业界所言，绍兴已成为中国建筑业举足轻重的城市，其影响力正在日益扩大并不断攀升。全国第一家在香港上市的民营建筑企业是绍兴的宝业集团；收购长江股份 55% 股权借壳上市，在中国股市掀起风暴的是绍兴的长江精工钢结构公司；全球最大的跨海大桥，将上海与宁波港连在一起，庞大的项目、复杂的机械以及独一无二、海潮澎湃的施工地点，使杭州湾跨海大桥成为设计与施工的一场极限挑战，这其中也有绍兴人的智慧；世界闻名的上海环球金融中心、高 610 米的广州新电视塔、亚洲最大的流体建筑——上海证大喜马拉雅艺术中心等工程，这些世界顶尖建筑带着“城市对建筑的狂喜”（世界著名建筑师哈斯库语）傲然挺立，这“狂喜”中也有着绍兴建筑业的骄傲，体现了绍兴建筑人的智慧与不凡。

第一篇 印象绍兴

文艺理论家说：“现实主义是真实地再现典型环境中的典型人物。”

哲学家说：“个性中有共性，普遍性寓于特殊性之中。”

1978 年，中国进入改革开放的新时期。经过 30 年的持续发展，神州大地发生了翻天覆地的变化。这是中国走向世界的 30 年。

作为经济社会进步形象标志的建筑业，在这 30 年之中是如何蓬勃兴起的？它的发展历程、巨大变化、主要经验、重要贡献是通过哪一个典型得到充分体现的？反复比较论证后发现，浙江绍兴的建筑业是中国建筑业发展的一个缩影。因此，解析绍兴建筑业，可以从中了解中国建筑业 30 年发展的光辉历程。

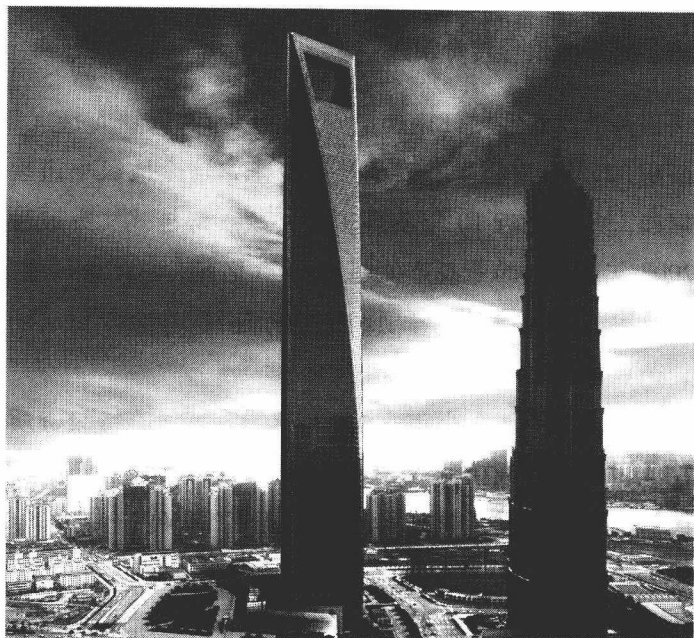
一、独步神州 传奇绍兴

绍兴是浙江省钱塘江南岸的一个地级市。仅辖 5 县（市）1 区，面积 8258 平方公里。改革开放以来，这个地级小市现代建筑业崛起，尤其是近 10 年实现了超常规、跨越式、突破性的发展。2008 年全市建筑业总产值超过 2400 亿元，总产值、增加值、劳动生产率、税收利润等各项经济指标连续 10 余年位居浙江省第一，荣登全国地级市的榜首。

就是绍兴这个地级小市，居然拥有 17 家国家特级资质建筑企业，成为全国特级企业最多的地级市。有 13 家建筑企业入围全国民营企业 500 强，中国承包商 60 强中绍兴占有 12 家，2 家进入中国民营企业 50 强，这在全国足以傲视群雄。

还是这个地级小市，建筑科技实力超群，拥有一批被称作“建筑业革命”的尖端科技。在全国承建了数以百计的优质工程、样板工程和标志性建筑，几乎所有举世瞩目的顶尖工程，都有绍兴建筑企业的身影。绍兴建筑企业先后荣获鲁班奖、全国优质工程奖，并获省（市）级优质工程奖近 2000 项，在品牌、质量、数量、信誉上领跑全国，誉满神州。《人民日报》、《光明日报》、《经济日报》等全国几十家媒体先后报道了绍兴建筑业的成就，全国建筑业权威期刊《建筑》杂志更是大篇幅介绍了绍兴建筑业，誉称绍兴是“中国第一强”！

一个地级市的建筑业，能冠以“中国第一强”的美誉，不能不说是一个奇迹。这个奇迹是怎样产生的，给世人以什么启示？在纪念中国改革开放 30 周年之际，让我们去实地考察一番。



上海环球金融中心

绍兴市经济总量居全国同类城市第 11 位，人均国民生产总值超过 7000 美元，是一个风景如画的新兴城市。我们慕名而来，果然是目不暇接。考察的着眼点当然是建筑业，是绍兴建筑业的崛起，是建筑业对绍兴经济社会发展的重要贡献。通过一听二看三交流，无论是领导、企业家还是员工，大家异口同声地说：“改革开放的 30 年，是绍兴建筑界发扬胆剑精神，崛起、壮大、腾飞的 30 年，是绍兴建筑业创新创业创优、蓬勃发展的 30 年，是绍兴建筑人自强不息、奋发图强、攀登一个又一个高峰的 30 年！”

特有的精神创造特有的奇迹，特有的奇迹蕴藏特有的宝贵经验。我们把收集到的材料，经过一番仔细梳理，深感绍兴建筑业的崛起，可以用“三创”来概括、来体现、来展示、来深

掘，即创业、创新、创造。我们就沿着这条轨迹一步一步地探索吧，即使浮光掠影，也能看到处处有佳绩，事事有新意，可以说是感人至深。

二、源远流历史 博大精深

历史常常慷慨而又苛刻地将各种荣耀赋予在文明发展进程中创造了丰功伟绩的人们，那些人也因此名留千古，具有了突破时序和纪元框架的深远意义，甚至成为特定的精神象征，成为在时间的长河中不断增值繁衍着的持续不断的精神资源，并不断地影响着未来的发展进程。

绍兴这个古老而又新兴的城市，建筑业高速发展，被誉为中国建筑的一面旗帜。“欲知大道，必先知史。”追溯起来，绍兴建筑业发展史源远流长。远古时代，大禹就在绍兴兴建水利工程，成为中国建筑工程的开拓者；中国第一王朝夏，境内就以筑有“侯城”著名，堪称是有历史记载的中国城市建筑的始祖；春秋范蠡建筑的“蠡城”，被称为古代城市规划建筑史上的杰作；隋代杨素扩建的“罗城”，史称“海内剧邑”；至宋代，“宋城”与金陵（南京）并称为“天下巨镇”；一度作为南宋首都的“绍兴城”，“鳞鳞万户，栋宇峥嵘”，河街比邻，桥屋纵横，表明当时古建筑已经十分发达；明代除众多散户外，专业工匠就达 2000 多户；民国时期营造厂问世，后逐渐发展到 100 多家。在中国传统建筑史上，绍兴古建筑以粉墙黛瓦、四周灰边、竹丝台门、乌黑廊柱为特色而著称，点缀在稽山镜水、街河纵横之中的绍兴民居，犹如一幅幅醉人的山水画卷，令人赞叹不已。众多能工巧匠，双手砌砖、双手添瓦、双手刷墙的高超技能，令人叹为观止，为营造优美的古建筑提供了精湛的技术支撑。漫步在绍兴街头，您会不时的被古老建筑和现代建筑所吸引。绍兴古代建筑极

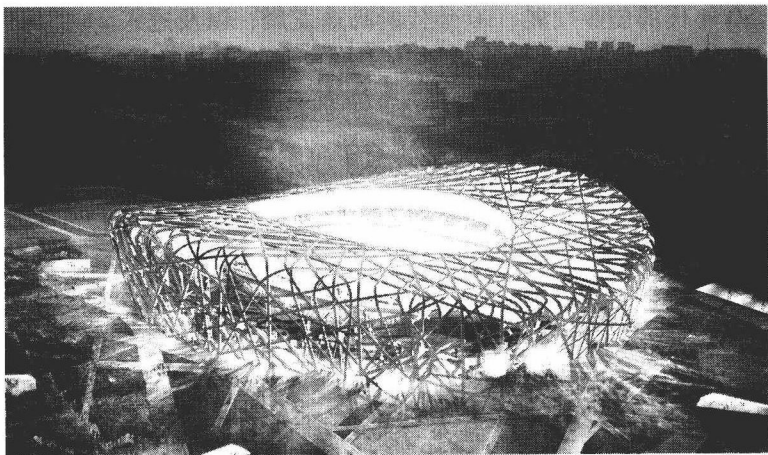
富地方特色，庭院错落，古木参天，小桥流水，“人家尽枕河”，好一处和谐雅致的人间仙境。这里的古建筑，雕梁画栋，精工细作，历史的积淀在每个精细之处得到了完美展现，在建筑史上别具一格。现代建筑更是风格迥异，高楼林立，造型别致，独具匠心，耸立在绍兴城的各个角落，展现出建筑的厚重博大。

绍兴是中国建筑文化的发源地，绍兴人一直传承着大禹治水、自强不息的创业精神，继承着越国时期奋发图强的胆剑精神。正是这样的地域文化，孕育出古代绍兴的特色建筑业。新中国成立后，建筑业走上集体化道路，各个乡镇普遍组建建筑队，城区普遍设立建筑服务站，本地建筑工程与年俱增，并开始占领杭嘉湖市场。

高超技术、特色建筑创造了无数经典栋宇。至今遗存下来的有：占据半条街、建筑面积达2万平方米的明代吕府十三厅，堪称江南最大的官宅建筑群；建筑面积1.32万平方米的明代诸暨斯氏古民居建筑群，有“千柱屋”之称；始建于梁代，殿高24米，计有三进、两厢、六亭的大禹庙，显得巍峨壮丽，依岩而建，五层楼殿的大佛寺，雄踞着“江南第一大佛”；横跨三河、一桥形如三桥的宋代八字桥，被誉为古代立交桥；原长7.5公里、现存879米281孔桥洞的唐代纤道桥，宛如一条飘带蜿蜒伸向水天极目处。这些极富特色的建筑均被列为全国重点文物保护建筑。还有越王台、蓬莱阁、飞翼亭等重重叠叠的优美建筑，曾令多少文人墨客为之陶醉。绍兴的建筑文化与桥文化、水文化、石文化有机相连，达到了“虽由人作，宛如天开”的境界。唐代浙东观察使、大诗人元稹曾经满怀豪情地写诗给白居易：“我是玉皇香案吏，谪居犹得住蓬莱。”绍兴精美绝伦的古建筑，可谓盛矣！

可以断言，绍兴建筑源远流长，独具特色，悠久的历史背景

和优越的地域环境，给绍兴建筑业的孕育与发展以肥沃的土壤，能工巧匠辈出，技艺世代相传。然而“地虽生尔材，天不予尔时”，在漫长的岁月里，绍兴建筑人的才华无以施展，只能漫长夜待天明。



“鸟巢”主体钢结构制作工程图

三、峥嵘岁月 恢弘画卷

“一唱雄鸡天下白”，新中国成立以后，绍兴建筑人有了施展之地，建筑业取得了长足进步。尤其是在改革开放的大潮中，绍兴建筑人的干劲、热情和智慧得以尽情释放。拿破仑曾经说过：“中国是一头睡狮，它一旦醒来将会震惊世界。”1978年12月，一场开启中国新命运的“跨时代”会议召开，中国经济以不可逆转之势迅猛发展。1984年，经国务院批准，建筑业在国民经济中与农业、工业、交通运输业、商业并列，被确定为和工业同等地位的直接生产物质产品的重要产业部门。1992年，党的十四大进一步明确，建筑业同机械电子、石油化工、综合制造业并列为四

大支柱产业，从此建筑业有了新的定位。这种定位昭示着希望，绍兴在这个“希望”中紧紧抓住机遇，比别人抢先一步。

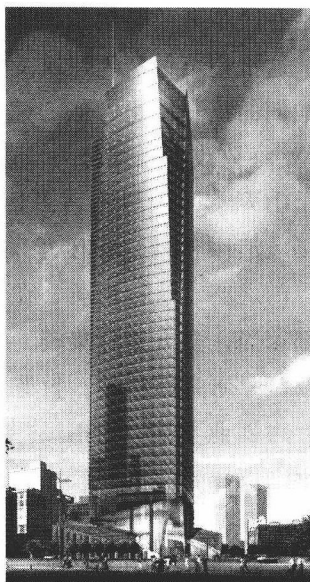
改革开放以来，绍兴现代建筑业迅速崛起，摩天大楼林立，“高精尖”工程遍及全国各地，成为中国的建筑之乡。经过 20 世纪 80 年代的创业发展、90 年代的高速发展，以及进入 21 世纪以来的跨越式发展，建筑业已经成为绍兴市国民经济的支柱产业，强市富民的基础性产业，科技进步的创新型产业。

30 年来，绍兴建筑业率先进行了一系列机制体制改革，按市场要求实施国退民进，建筑企业全部实现民营化。同时实施收购、兼并、低成本扩张战略，走出了一条机制灵活、富有竞争力的发展之路。首创“经营建筑”理念，从建造建筑产品向经营建筑商品转变，建筑业上下延伸，主辅业同步发展，有的企业辅业产值占据了半壁江山，走出了一条“一业为主，多元经营”的发展之路。积极开拓市场，以本省和上海为龙头，以省外、境外为两翼，足迹遍及全国 30 个省市，市外建筑产值占 80% 以上，走出了一条立足本地、面向全国的发展之路。大力推进科技进步，始终走在科技前沿，创造了一批拥有自主知识产权的高新科技成果，承建了数以百计的“高精尖”重点工程，走出了一条高素质、高科技的发展之路。对建筑工程实行系统化、信息化、全方位的管理，工程合格率达到 100%，创省部级优质工程近 2000 项，走出了一条以质取胜、打响品牌的发展之路。正是这一条条新路，成就了绍兴建筑业的辉煌。

现在全市有建筑企业 700 多家，从业人员 100 多万人，2008 年建筑业总产值从 1978 年的 1.13 亿元猛增到 2400 亿元，增长达 2000 多倍，总产值、增加值、上缴税金年平均增长率超过 30%。培育了一批大型建筑企业，建筑总产值超 10 亿元的有 40 家，超 40 亿元的有 17 家，超 60 亿元的建企航母有 5 家。实现了培育大

企业、承建大工程、占领大市场、形成大产业的目标，使这一传统产业呈现出生机盎然的青春活力。

谈起绍兴建筑业的崛起，市建管局局长方培根道出了其中缘由。他说，绍兴建筑业的崛起是基于中国普遍的城市扩张和升级，城镇化、工业化、信息化建设的加速。国内目前正处于人均收入从1000美元到4000美元的快速发展机遇期。绍兴市就是紧紧抓住这一难得的历史机遇，把建筑业作为转移农民、致



上海发展大厦

富农民、拉动城乡发展的重要载体，作为富民强市、立业兴市、率先发展的重要平台来扶持、来促进、来发展、来壮大。短短数十年间，绍兴建筑业的发展一路高歌，这是一段令人难以忘却的峥嵘岁月。

第二篇 创业绍兴

创业维艰这句古训，应用在绍兴建筑业上最恰当不过了。绍兴建筑人弘扬艰苦奋斗精神，在新的形势、新的时代、新的需要下，变成现代建筑业兴起的催化剂。是改革开放的伟大时代，为现代建筑业的兴起开辟了解放思想、敢想敢闯的新道路；是改革开放的英明决策，为现代建筑业的兴起提供了摆脱传统束缚、放开手脚大干的新的环境；是改革开放的巨大动力，伴随着经济社会全面发展的需求，催生着绍兴成为现代建筑强市。

站在改革开放最前沿的是当时建筑业的一批堪称“拓荒牛”的人。这批精英钟情于建筑业，有开创新局面的思想、目标和勇气，他们的座右铭是“倾心建筑，追求卓越，缔造经典，造福社会”，始终孜孜不倦地努力。这批精英，发扬“四个千万”精神，走尽千山万水，说尽千言万语，想尽千方百计，吃尽千辛万苦，在市场风浪中拼搏，在困难曲折中奋进，走出了一条艰苦创业、勇往直前之路。这批精英，在创业中身先士卒，身体力行，贡献出全部家当，多方借贷集资，拼凑创业的资本，引进新人才，添置新设备，研究新科技，打造新基地，提升企业资质，提高员工素质，为创业奠定了坚实的基础。在谈到这批精英的艰苦创业时，绍兴市领导深情地说：“是他们把建筑业提升为绍兴市经济的支柱产业，为绍兴市经济社会的发展作出了杰出的贡献。他们不愧是建筑业发展的设计师、城乡建设的工程师、亮化绍兴的美术师。人们感谢他们，他们是绍兴建设的功臣。”

一、修葺起家 艰苦卓绝

30年风雨，绍兴建筑业经历了诸多困难和曲折，实现了沧海桑田的巨变。改革开放之初，绍兴建筑业只是一批城乡的建筑维修队，几十个工匠、数百元资金、几间简陋的工棚。他们白手起家，在无章可循，一缺资金、二缺技术的困难环境中创业，始终沿着发展的主流，克服重重困难，走出一条阳光大道。

浙江中联建设集团公司，其前身为“绍兴修建工程处”，当时仅有120名职工（其中学徒72人），集体周转资金仅为500元，生产工具需由职工自备。

修建工程处成立之初，经营的只是一些小项目，第一项业务是修建沈永和酒厂厂房，接着是承建了城区偏门吊桥改建工程，又受政府委托，先后承担了大禹陵、兰亭、开元寺大殿等名胜古