

ZHONGGUO BAIQIANGXIAN
GAODUAN FANGTAN

中国百强县
高端访谈

迁西模式

关欣◎编著



经济日报出版社

中国百强县 高端访谈

ZHONGGUO BAIQIANGXIAN
GAODUAN FANGTAN

关欣◎编著



图书在版编目 (CIP) 数据

中国百强县高端访谈：迁西模式/关欣编著. —北京：经济日报出版社，2009.7
ISBN 978-7-80257-011-5

I. 中… II. 关… III. 社会主义建设—成就—迁西县
IV. 0619

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 106384 号

中国百强县高端访谈：迁西模式

编 著	关 欣
责任编辑	程 鹏
责任校对	刘妙怡
出版发行	经济日报出版社
地 址	北京市宣武区白纸坊东街 2 号 (邮政编码:100054)
电 话	010-63568136 (编辑部) 63567683 (发行部)
网 址	www.edpbook.com.cn
E - mail	jjrb58@sina.com
经 销	全国新华书店
印 刷	北京山润国际印务有限公司
开 本	710×1000mm 1/16
印 张	17.25
字 数	200 千字
版 次	2009 年 7 月第一版
印 次	2009 年 7 月第一次印刷
书 号	ISBN 978-7-80257-011-5
定 价	38.00 元

版权所有 盗版必究 印装有误 负责调换

编委会名单

中国百强县高端访谈系列丛书《迁西模式》编委会

主 编：韩文高 王东印

执行主编：关 欣 孙立新

编 委：李光辉 刘彦君 李长春 吴大程 孙 晔

郭力榕 赵倩如 杨 影 苏 惠 李若汐

本书法律顾问：吴艾东

中国百强县

浙江省：慈溪市、绍兴县、义乌市、余姚市、诸暨市、温岭市、乐清市、瑞安市、
海宁市、富阳市、桐乡市、上虞市、平湖市、玉环县、临海市、永康市、
长兴县、宁海县、象山县、德清县、嘉善县、奉化市、东阳市、临安市、
海盐市、嵊州市

山东省：荣成市、龙口市、邹城市、即墨市、胶南市、胶州市、文登市、滕州市、
寿光市、新泰市、莱州市、平度市、章丘市、诸城市、招远市、邹平县、
肥城市、兖州市、乳山市、蓬莱市、莱西市、广饶县、青州市、高密市、
桓台县、莱阳市

江苏省：江阴市、昆山市、张家港市、常熟市、吴江市、太仓市、宜兴市、丹阳市、
通州市、海门市、启东市、溧阳市、泰兴市、江都市、金坛市、靖江市、
东台县、如东县、如皋市、海安县、兴化县、大丰市、姜堰市、铜山县、
仪征市

福建省：晋江市、福清市、惠安市、石狮市、南安市、长乐市、龙海市、安溪县

河南省：巩义市、偃师市、新郑市、新密市、禹州市、登封市、荥阳市

河北省：迁安市、任丘市、遵化市、武安市、迁西县、三河市

辽宁省：瓦房店市、海城市、普兰店市、庄河市、大石桥市

湖南省：长沙县、浏阳市、宁乡县

广东省：增城市、博罗县

内蒙古：准格尔旗、伊金霍洛旗

山西省：河津市、孝义市

上海市：崇明县

四川省：双流县

陕西省：神木县

江西省：南昌县

黑龙江：肇东市

新疆：库尔勒市

总序



艾 丰

近年来，“县域经济”不仅成为使用越来越多的一个词汇，成为人们关注越来越关注的对象，而且县域经济更得到了日新月异的长足发展。

作为行政建制的“县”，从秦朝开始一直延续到今天，县一般都是比较稳定的区域单位。从经济地位看，县域经济在我国国民经济中具有很大的重要性。县域经济的国土面积占全国 94%；人口 9.2 亿，占全国人口 71%；GDP 占全国的 50%多。县域经济虽然占国家财政收入的比重不高，但是却决定着我国绝大多数人口的就业和收入状况。县域经济又是工业、农业、商业的综合体，是城乡经济的结合部。因此，县域经济的重要性是不言而喻的。

改革开放 30 年来，党和国家为了解决“三农问题”，夯实整个国民经济的基础，推行了一系列的方针政策。“包产到户”、“乡镇企业”、“农业产业化”、“农村城镇化”、“增加农民收入”、“建设社会主义新农村”等等，党的十七大更总揽其成，在更高层次上提出加速解决“城乡二元结构”问题。在落实这一切方针政策的时候，县域经济都成了最基本的载体。

乡镇企业（包括农村民营企业）的发展，主要是以县域经济为载体；农业产业化的提升，主要是以县域经济的壮大为依托；农村城镇化，主要是县级和镇级城市建设和城镇经济的发展为归宿；工业反哺农业，主要以县域经济为操作平台；建设社会主义新农村，应该理解为包括县城在内的整个城乡经济的发展，而

不只是一个一个的自然村的层次上打转转。

解决“城乡二元结构”问题，首先要在城乡结合部突破，那就是要在县域经济上突破。珠江三角洲的县域经济很发达，那里的县甚至镇的经济实力都很强，例如著名的顺德、南海其实都是一个县，虎门是一个镇。由于那里的县域经济发达，城乡二元结构问题就解决得比较好。许多事实都证明，发展县域经济是解决城乡二元结构问题的最重要的途径。

从全国两千多个县评出的“百强县”，数量占全国 4.9%，人口占 9.7%，创造的 GDP 占全国县域经济的 24.7%。百强县的 GDP、地方财政收入、人均 GDP 大约是全国县级平均数的 5 倍、5.5 倍、2.9 倍。

“百强县”是县域经济发展的“排头兵”、“标兵”和“领头羊”。所谓“排头兵”，是说这一百个县走在了全国两千多个县的前面。所谓“标兵”，是说它们为众多的县树立了样板，鼓舞了大家的志气和信心。所谓“领头羊”，是说它们是发展县域经济的探索者，它们的成功经验应该成为大家的财富。争当百强县已经成了众多县级工作者的一个奋斗目标。

我国县与县的差别是很大的，不能把县和县做简单的比较，但彼此可以借鉴。百强县成长的道路也是多种多样的。按照我的归纳大概可分为如下几种类型：一、依托大城市辐射和扩张。二、依托对外开放招商引资。三、依托产业集群的发展。四、依托商业流通业的启动。五、依托地理和资源的优势。六、依托农业产业化

的支撑。

应该还有更多的类型。但不管有多少类型，有几点最重要：一、县级党委和政府的主要领导者要有很强的事业心，把发展县域经济当作“为官一任，造福一方”的事业来做。二、在科学发展观的指导下，借鉴他人的经验，从当地实际出发，制定恰当的经济和社会发展战略。思路决定出路。找不到符合当地情况的发展路子，只照搬文件或照抄他人，往往就会费力不讨好。三、经济发展战略的贯彻需要一个过程，必须注意连续性和持续性，不能光为了突出个人政绩搞“一个书记一个令”。四、善于吸取别人的智慧和借助外界的力量。

总结、交流、推广百强县的经验，是很重要很迫切的事情。为此，需要做多

方面的工作。而《中国百强县高端访谈》系列丛书的出版可以说是恰逢其时。相信这套丛书一定会受到经济工作者、经济学者、特别是县级党委政府领导者和工作人员的欢迎，必然对我国县域经济的发展起到一定的积极推进作用。

艾丰简介：中国发展研究院院长、《经济日报》原总编辑。

全国政协委员、政协经济委员会委员。著名经济学家、高级记者、哲学研究者及社会活动策划者。曾任《人民日报》编委、经济部主任，《经济日报》总编辑，现任中国企业联合会、中国工业经济联合会、中国质量协会副会长，中国新闻文化促进会副会长，兼任中国人民大学、清华大学、北京大学、中国社会科学院、北京财贸大学、中国传媒大学、中央民族大学等高等院校教授、研究生导师。我国名牌战略最早倡导者之一，是公认的名牌理论权威专家。曾经担任中国质量万里行组委会主任和中国第一个名牌组织驰名商标保护组织主任。

前言



迁西在改革开放走过 30 年、喜迎社会主义新中国成立 60 周年的今天发生了巨大的变化。外界对迁西的关注也与以往大不相同：一是人们对迁西人的关注超过了对迁西城镇的关注；二是对迁西发展中典型经验的关注超过对迁西发展中问题的关注；三是对迁西未来的关注超过对迁西今天的关注。这种变化，从本质上反映了人们对“迁西模式”的极大关注。

我国县域经济在发展实践中出现了一些急需回答的难题和焦点问题，需要从理论上进行深入地分析和探讨。县域经济因地不同，经济状况千差万别，发展速度有快有慢，制约因素有多有少，遇到的难题或大或小。可以说，中国县域经济的表现形态既复杂又艰深，需要人们去破解。

因此，对“迁西模式”的研究，成为我们破解中国县域经济复杂多样性迷局的一个通道。我们先来问几个“为什么”：为什么迁西能够克服经济结构不合理的软肋，合理利用自身优势成功进行产业升级？为什么迁西地处燕赵大地，不临海、不在经济发达地区，没有特殊的资源，却能一枝独秀，成为一个经济活动异常活跃的县份？为什么“迁西模式”可适用性强，不仅能对周边地区的经济发展产生积极的影响，还能在全国范围内成为县域经济建设的标杆？我们不禁要进一步追问，“迁西模式”究竟带给我们怎样的思考，它蕴含着怎样的精神？随着考察的深入，我们越来越感觉到在寻觅“迁西模式”的足迹的同时，也是在追寻着一条全面、协调、可持续发展的科学之路。

改革开放 30 年以来，迁西人凭着“敢为天下先，特别能创业”的精神，自主

改革、自担风险、自强不息、自求发展。历经千辛万苦，赚来千银万银，完成了从“生存命题”到“发展命题”的跨越，走出了一条新型工业化、城市化、社会化，具有鲜明区域特色的发展路子。迁西人作为勇于探索的先行者，他们的所得所失所感，为后来者提供了一个优秀的学习范本，我们从中感受到了在改革大潮的冲刷下，具有蓬勃生机的民间的力量、市场的力量、分工的力量、观念变革的力量，这也是促使我们这个社会不断前行的力量。

本书尝试着从时事政策的角度来解读纷杂的社会现象，在对当前迁西经济、文化现象进行简要描述的基础上，把“迁西模式”从一种经济模式还原为一种社会模式。考察“迁西模式”产生的自然地理环境、所依托的历史人文的积淀，从而尽可能地让读者对“迁西模式”有一个立体的、全面的认知。

一旦形成模式，不仅意味着已经成功，也意味着超越和突破成为未来的主题。等待迁西人征服的高峰还有很多，我们期待他们的探索将不断继续下去，更期待未来的迁西会产生更多更美好的模本。

[目录] ZHONGGUO BAIQIAGXIAN GAODUAN FANGTAN



总序	1
前言	1

印象篇

迁西·城市印象	1
迁西·县长印象	43

访谈篇

第一章：为什么迁西能成为中国百强县

迁西，这是一个孕育财富、创造财富的地方。历经 60 年，很多人亲眼目睹了迁西迅速崛起、蓬勃兴盛的发展历程。每次去迁西，我们都能感受到迁西的变化之大，发展之快。从一个默默无闻的“贫困县”成长为万众瞩目的“百强县”，这一切令人称奇，使人振奋。无数人慕名而来，惊叹而归。迁西为什么会有如此之快的发展？为什么迁西能成为百强县……

第一节 对话主题：走进迁西	53
第二节 对话主题：转型之路	61
第三节 对话主题：溯源求本	65
第四节 对话主题：标杆重树	71

第二章：“迁西钢铁”是怎样炼成的

迁西钢铁之所以经久不衰，源于迁西拥有一个充满活力的产业链条。从打破传统的束缚，从推动进步的革新……迁西的钢铁产业是在熊熊大火和骤然冷却中炼成的；从机遇挑战的超越，从无序到有序的提升……迁西的钢铁精神是在艰难险阻和现实考验中铸就的；产业提升和结构调整的背后是对宏观经济规律的洞悉，是对政策方向的判断……

第一节 对话主题：钢铁产业	77
第二节 对话主题：科学办矿	83
第三节 对话主题：节能减排	92
第四节 对话主题：解密津西	95

第三章：“迁西板栗”是怎样走出去的

如果说，“迁西钢铁经济”犹如一片广袤肥硕的土地，那么“迁西板栗”所代表的“特色农业”就是这片土地上充满盎然生机的花园……回眸迁西板栗近百年的出口历史，见证历代迁西人“兴栗促农”的奋力拼搏，你会发现，今天的中国板栗之乡——迁西已站在新的历史起点上，谱写着“现代农业”的华彩乐章。

第一节 对话主题：板栗之乡	103
第二节 对话主题：农民增收	117
第三节 对话主题：特色农业	125
第四节 对话主题：现代农业	132

第四章：“迁西旅游”是怎样火起来的

市场经济不相信眼泪：如果说营销的理念是，想对了才能做对；如果营销的环境是，巢好了才有凤来；如果说营销的策略是，酒香了才能吆喝……那么迁西的“旅游方略”何以智胜，又运用了什么呢？商道即人道，“旅游”的背后是举全县之力发展“大旅游”的宏观经济思路，也唯有此——才有可能成为最后的赢家。

第一节 对话主题：旅游资源	143
第二节 对话主题：旅游产业	148



第三节 对话主题：旅游营销	154
第四节 对话主题：旅游效应	159

第五章：“迁西县城”是怎样美起来的

如何加速推进新型城市化的建设，演绎县域发展的经典传奇。如何明确城市发展定位，打造一个凸显山水特色的魅力山城……只有创造，不断地进行创造。重塑魅力的背后折射出一个山区县城的发展远见。感受迁西变迁之美，它带给我们的不仅仅是一种超越自我的奋斗精神，还有一种执著追求的乡土情怀……

第一节 对话主题：城市定位	167
第二节 对话主题：规划布局	172
第三节 对话主题：人居环境	184
第四节 对话主题：文化内涵	189

第六章：“迁西农民”生活幸福吗

直面于改革开放的大格局，直面于和谐社会的大图景，迁西政府坚定不移地为老百姓照亮无忧的路，辛勤无私地为老百姓撑起遮风的伞……打开一幅幅迁西气势磅礴的建设社会主义新农村画卷，让我们一同来见证，迁西农民幸福如花般的美好生活。

第一节 对话主题：城乡统筹	195
第二节 对话主题：教育优先	205
第三节 对话主题：扩大就业	211
第四节 对话主题：保障机制	215

第七章：人们为什么愿意在迁西创业投资

有一种精神叫勇为，总在身体中相随；有一种文化叫实干，总在血液里流淌；有一种力量叫财富，总在生意场上推动……这就是人们愿意来迁西的原因。回望60年，只是一瞬间，但对于迁西的民营企业来说却是奋斗进取、拼风搏雨的漫长岁月……从泪水到欢笑，每一步的创新追求，都燃烧着迁西“全民创业”的激情梦想；从失败到崛起，每一步变革的跨越，都驱动着迁西

“民营经济”正在前行的步伐。

第一节 对话主题：创业平台	221
第二节 对话主题：招商引资	225
第四节 对话主题：全民创业	229
第四节 对话主题：民营经济	237

第八章：“迁西模式”究竟是一个什么样的模式

并非为了歌功颂德，并非为了追忆历史，并非为了讲述故事……我们只想去寻觅一个个令人困惑不解的问题的答案：“迁西模式”究竟是什么？为什么迁西不仅在华北平原屹立崛起，还能成为全国万众瞩目的“县域”先锋？“迁西模式”将带给我们怎样的一种思考？“迁西模式”蕴含着怎样的一种精神？这种思想和精神是大力弘扬“科学发展观”精神吗？“迁西模式”走的是一条全面、协调、可持续发展的科学之路吗？走进迁西，一切腾飞演变的脉搏，有迹可寻……

第一节 对话主题：科学发展	245
第二节 对话主题：思想动力	248
第三节 对话主题：产业支撑	251
第四节 对话主题：科学决策	254

后记	263
----------	-----

印象篇

迁西·城市印象

这是迁西，古老的迁西。世界最古老的岩石沉默了 36 亿年，历经风雨矗立在迁西南太平山。

这是迁西，现代的迁西。全国规格最全、规模最大的 H 型钢生产基地，就坐落在迁西的景中山脚下。

迁西，这个在史书上可以找到的名字，如今又频繁出现在现代传媒的电波光影中，向我们展示着她无尽的魅力。





这是一块神奇的土地，留下 36 亿年前的痕迹，26 亿年前的遗风和 7000 年前先人的旧居……从开天劈地的宇宙神话到人类诞生的文明发祥，一个无穷大的时空河流流淌在这个地方。大汉王朝飞将军鏖战匈奴的烽烟、三国曹操北征乌桓的鸣镝、明代戚继光驻守蓟镇的旌旗、康熙帝礼拜中原文化的香火……五千年文明传承的足迹，在这个地方，触手可及。这里就是中国的迁西。

迁西县，位于河北省唐山市东北部，燕山南麓，长城脚下，滦河之滨，总面积 1439 平方公里，人口 36 万。从喧嚣的北京来到“百里画廊、北地江南”的迁西，只觉得这是一个被水汽包裹着的世界，湿润中透着清香，清香中弥漫着世外桃源的神秘感觉。

“你见过哪个城市，有着 36 亿年的历史？”听了迁西县领导的话我们大吃一惊。36 亿年？“36 亿年前、26 亿年前、7000 多年前的遗迹，都在迁西。”他自豪地说。我们简直不敢相信自己的耳朵。这个小小的县城，如何承载了 36 亿年时光的荏苒？这里曾经发生过什么？来，让此刻站在历史长河浩渺烟波里的我们，穿过时间的浓浓风烟，向文明的源头追溯、眺望，逆时空之流而上，打开这幅“迁西画卷”……

史前遗迹

远古的时空 / 文明的碎片

无语的山峦 / 缄默的河川

是什么 / 隐藏了 / 那穿越了数十亿年的呼唤

迁西县的南太平山，是一处海拔仅 175 米的小山峰。这里并不是迁西的名胜，行人不多，低峦起伏间甚至颇有些萧瑟。这座矮小的山峰孤寂了多少