

朱传志 著

湖南文艺出版社

洋务。
维新。
革命。
北洋。
黄埔。
红埔。
留苏学生，
77/78级，
IT精英，
海归，
.....

大奇队

150 年来的
精英与国运



图书在版编目 (CIP) 数据

大团队 / 朱传志著. — 长沙: 湖南文艺出版社, 2010.04

ISBN 978-7-5404-4557-7

I. 大… II. ①朱… III. ①现代化—历史—中国—通俗读物 IV. ①K250.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 062546 号



作 者: 朱传志

出 版 人: 刘清华

责任编辑: 周爱华

整体设计: 周 六

内文排版: 刘晓霞 杨进宝

湖南文艺出版社出版、发行

(长沙市雨花区东二环一段 508 号 邮编: 410014)

<http://www.hnwy.net>

湖南省新华书店经销

湖南天闻新华印务有限公司印刷

2010 年 4 月第 1 版第 1 次印刷

开本 = 710×1000mm 1/16

印张 = 23

字数 = 300,000

印数 = 15,000

书号 = ISBN 978-7-5404-4557-7

定价 = 38.80 元

若有质量问题, 请直接与本社出版科联系调换。



朱传志 著

湖南文艺出版社

大团队

.....

目录

导言：大人物拥有大团队，大团队推动大历史 006

第一部分 大学问孕育大团队

第一章 曾国藩们：从经世派到洋务派 014

第二章 康梁集团：学问与时政的纠缠 056

第二部分 文化与武化

第三章 留日学生：孙中山的同志们 100

第四章 北洋军：袁世凯们的大团队 144

第三部分 主义之争

第五章 黄埔：校长蒋中正和他的学生们 192

第六章 毛泽东说：我们要办一个“红埔” 236

第四部分 专业就是力量

第七章 留苏学生：“世界是你们的” 276

第八章 77/78 级、IT 精英、海归：现代化、世界、未来…… 316

后记：这是一本案例集 364

导言：

大人物拥有大团队，大团队推动大历史

历史是中国人的宗教。从《春秋》到《资治通鉴》，从《史记》到连绵不断的《二十四史》，中国人把大量的精力和智慧投入到历史研究中。西方对历史也非常重视，马克思说：“我们仅仅知道一门惟一的科学，即历史科学。”19世纪末20世纪初，管理学兴起，注重理性、规范、系统，成为新的显学。管理学的兴起不能变成轻视历史的理由，管理学也会表现出匠气和小气来，历史倒有几分灵气和大气。《孙子兵法》里主张“以正合，以奇胜”，我们应该把管理学理论和历史经验结合起来，统筹理性和非理性、刚性和柔性、确定性和不确定性。注重历史还在于历史形成了我们的性格，性格影响着命运，哈耶克说：“我们无法按照自己的理性建构未来，只有在以往的传统中演化历史。”

历史记录人类的生存发展、治乱兴衰，小到个人，大到国家。近代以来，大国的兴衰、英雄的崛起波澜壮阔，充满戏剧性。中国身处其中，演绎出一段曲折铿锵的现代化历史，值得我们细细咀嚼、深深思考。

清朝是中国传统社会的末世，清朝前期出现了著名的“康乾盛世”。雍正皇帝是盛世中承前启后的关键人物，他富裕了国库，废除了贱籍，勤政爱民，贡献很大。但是，从历史的长跨度来看，我以为雍正对中国的发展是小利而大害。雍正的问题在于他兴起了文字狱，令读书人噤若寒蝉，转而埋首考据，学风大变。雍正以后，以思想见长的理学僵化，以考据见长的经学兴盛，形成了著名的乾嘉学派。考据在清代的繁荣使得国家缺乏战略研究和思想家，人民很呆板，

从而难以防范、应对危机，国家也变得虚弱，最终出现了鸦片战争之惨败。

鸦片战争使中国遭遇数千年未有之大变局，面对挑战，以天下为己任的传统士人开始了思考和行动。偏居一隅的岳麓书院一直保持着理学、实学传统，与主流的考据经学拉开了距离，培养出很多优秀人才。岳麓学子魏源、严如煜、陶澍、贺长龄和曾国藩、胡林翼、左宗棠、郭嵩焘、刘坤一等先后形成湖南士大夫集团、湘军集团，迅速崛起，位极人臣。他们一方面维护传统纲常和秩序，镇压了太平天国；另一方面积极改革，掀起了洋务运动。1861年总理各国事务衙门的设立标志着洋务运动正式开始，洋务运动是中国现代化在“器物”层面的发端。岳麓学子的崛起也带来了晚清经世致用思潮的兴盛，洋务运动追求的就是船坚炮利、物质进步。

洋务运动的物质革新并不能挽救中国的命运，现代化需要新的制度和文化，儒家传统出现危机。处在中西碰撞前沿的广东产生了康有为、梁启超，他们创办万木草堂，研究新国之路。康梁托古改制，将西洋制度嵌入儒家思想，实现了西洋制度与中华文化的结合，是为新儒家之始。康有为、梁启超诸人发动了轰轰烈烈的维新运动，主导了戊戌变法，影响深远。康梁有一个广东同乡孙中山，他也要进行制度变革。孙中山遭遇到黄兴、章太炎、宋教仁、汪精卫等留日学生，形成了中国同盟会集团。留日学生受日本影响，非常激烈，他们发动辛亥革命，将帝制变成共和，实现了制度的彻底更新。留日学生又开展文化革命，陈独秀、李大钊、鲁迅、钱玄同掀起五四新文化运动，打倒孔家店，改造国民性。

近代中国内忧外患，编练军队成为应对时局的快捷办法。由于德国依靠普鲁士陆军迅速完成了统一和崛起，李鸿章就学习普鲁士柏林军校建起了北洋武备学堂。北洋武备学堂采用德国职业军人培养模式，造就了段祺瑞、冯国璋、王士珍、曹锟、吴佩孚等现代军事人才。袁世凯将他们罗致门下，练出了北洋军，建立了北洋政府。北洋政权带有德国的铁血烙印，崇尚威权，激起了孙中山的反对。孙中山效法苏联政治建军经验，创办黄埔军校，编练有主义之师。

黄埔的有主义之师打败了技术至上的北洋军，建立了南京国民政府，蒋介石以黄埔校长的身份取得了最高权力。黄埔的思想仍然是救国救民、唤醒民众的精英思想，毛泽东则主张以人民为师，他创办中国人民抗日军政大学，组织人民军队。抗大和人民军队发动人民战争，打败了蒋介石集团，建立了新中国。

新中国是农业国的底子，要实现现代化就必须走工业化道路，向苏联学习成为时代的选择。留苏学子回国后，工科生迅速崛起，领导了中国的工业建设。工业化遭遇世界新技术革命大潮的冲击，信息时代到来，信息技术学子开始引领风骚，俗称 IT 精英。现代化不止是物质文明，政治文明和精神文明也要建设。与新中国一起成长的一代受理想主义影响很深，又在上山下乡运动中广泛接触了社会，“文革”结束后他们一些人走进大学课堂，组成 77/78 级。77/78 级在人文社会科学方面有得天独厚的优势，在政治文明、精神文明建设中发挥了重要作用。中国的现代化需要跟上时代、融入世界。世纪之交，海外留学归来的学子把异域先进事物引到中国，又带领中国走向国际化。

150 年来，中国的现代化征程风起云涌，英才辈出，岳麓士子、万木书生、留日学子、北洋将领、黄埔军人、抗大学员、留苏学生、77/78 级、IT 精英、海归派主导时局、转移国运，各领风骚数十年。他们凝聚着群体的力量，我视之为“大团队”。这里讲的“大团队”是宏观、宽泛的界定，指在“大历史”中有某些共同特征和相同追求的精英群体。就上述 10 个大团队而言，主要是基于相同的教育背景和文化内核。

放宽历史和现实的视界，我们可以看到：大人物拥有大团队，大团队推动大历史。而大团队崛起的背后有文化在起作用。岳麓士子及湘淮军事政治集团在晚清的崛起离不开理学和实学，曾国藩是从儒家晚期最重要的思想家走向中国 19 世纪晚期著名的政治家的，宗法制让湘军结成一体，卫道使秀才变成悍将，经世致用精神令洋务运动成绩不俗。万木书生康有为、梁启超及其同仁的崛起有“今文经学”的学术底子，他们主观唯我、意志坚强、目的至上，令维新思想广为传布。留日学子有激烈精神，能够抛头颅洒热血。北洋学子继承了

普鲁士的尚武、秩序传统，以武力治国。黄埔学子受政治教育影响，为了主义血染抗日沙场。抗大学子在实践中学习，靠吃苦耐劳精神瓦解了精良的物质装备。留苏学子受科学教育，做事严谨平实。77/78级、IT精英、海归，各自以专业知识和技能报效祖国。

文化基因造就了大团队、大人物的成功，这种基因同时也是一种限定，对他们有束缚和伤害。理学的保守性让岳麓士子求海防、弃海权，实学的近视性让岳麓士子止步于物质、技术革新，军制、政制没有改变，从而在甲午战争中惨败。今文经学令康有为、梁启超刚愎自用，徒劳于尊孔。留日学子因激烈精神走向极端，不停地革命，要砸烂一切旧制度、旧文化。北洋学子因尚武思想沦为军阀，不停地混战，要武力统一全国、建立治安。黄埔军校既培养了服膺政治教育的信仰战士，也造就了崇拜政治训练的精神打手。抗大既带来了联系工农、注重实践的作风，也产生了轻视知识的负面影响。

毛泽东认为学风、文风关系到国风、国运，150年的中国现代化之路始终与学风紧密相联。洋务运动标志着盛行清代的考据学风彻底转为经世致用学风，“经（邦）济（世）”于是有了一个大发展。甲午战败后，统治集团中兴起尚武学风，大办军校，大派军事留学生，袁世凯、段祺瑞、吴佩孚、蒋介石这样的职业军人才得以走上历史前台，到蒋介石搞新生活运动，仍然以国民生活军事化为目标。与尚武学风兴起同时，民间士人中兴起了政治教育、国民教育、公民教育，康有为、梁启超、孙中山是其实践者。民国建立后出现文艺救国和勤工俭学思潮，造就了毛泽东的理想主义和实践论。

150年来，与大团队的兴起相伴，曾国藩的实学、康有为的新儒家思想、袁世凯的金铁主义、孙中山的民族民权民生主义、蒋介石的力行哲学、毛泽东的实践论矛盾论、邓小平的改革开放思想相继绽放中国，成为时代精神，推动了中国的现代化进程。

思想家爱默生说：“一个机构就是一个人影响力的延伸。”毛泽东认为历史上有办事之人，有传教之人，有办事而兼传教之人。150年来，中国现代化征

程中的大团队通常都有一个传教之人，曾国藩之于湘淮士子，康有为之于维新派，孙中山之于中国同盟会，袁世凯之于北洋将领，蒋介石之于黄埔军人，毛泽东之于抗大学员、留苏学生，邓小平之于 77/78 级、留洋学子，都是悉心培养、谆谆教诲。

大团队和大人物的出现不是偶然现象，总有历史的大势参与其中。古人说“圣人能辅时，不能违时”，又说“得时者昌”，“形势比人强”。梁启超认为英雄能够造时势，时势也能够造英雄，“英雄与时势互相为因，互相为果”。梁启超将英雄分为“应时之人物”与“先时之人物”，但都必须“服公理”、“达时势”。150 年来的大人物既有应时之人物，也有先时之人物。康有为、梁启超、孙中山、陈独秀、毛泽东当是先时之人物，曾国藩、李鸿章、袁世凯、段祺瑞、蒋介石当是应时之人物。

军人和知识分子是中国现代化的两支领导力量，军人果敢、组织性强，但崇拜效率、缺乏远见、做事霸道；知识分子深邃、有责任感，但患得患失、胆小软弱、一盘散沙。毛泽东认为知识分子容易犯取巧的毛病，他说“高贵者最愚蠢，卑贱者最高明”。近代以来的大人物身上常常兼有军人和知识分子的性质，曾国藩、李鸿章、毛泽东、邓小平皆是如此。曾国藩身上知识分子的成分多一些，他注重终极价值。李鸿章身上军人的成分多一些，他通权达变，重视事功。

大国拥有大学，大学成就大国。近代以来，柏林高级军官学校之于普鲁士统一德国，松下村塾之于日本明治维新，都有巨大贡献。审视中国现代化的历史，我们也可以发现大学的力量。通过对史料的分析，我认为影响现代中国的十所大学是岳麓书院、万木草堂、日本陆军士官学校、北洋武备学堂、北京大学、保定陆军军官学校、黄埔陆军军官学校、莫斯科中山大学、中国人民抗日军事政治大学、清华大学。北洋武备学堂与保定陆军军官学校本不同阶段的一个学校，但二者影响了两个时代，我就把它们分开了。一些人会认为上述学校有的算不得大学，但是，这些学校在当时是高层次的学校，从事的是高等教

育。比如北洋武备学堂，它是当时中国陆军的最高学府。比如万木草堂，开一代风气，在教学中真正引进了当时先进的西学。至于日本陆军士官学校和莫斯科中山大学，虽然是外国学校，但培养了大批中国现代军事政治人才。

审视近代以来大国崛起的历史，我们会发现大国背后每每有一种民族文化。德国有尚力、理性、纯粹、勤奋、严格的普鲁士精神，日本有热爱自然、尊重知识、崇尚勇敢、爱惜名誉的大和魂。中国开化较早，文明成熟，形成了仁、和、柔、灵的中华气质。任何一种文化都有利有弊，我们不能因为一时的受挫而否定本民族的文化。中国的崛起一定是我们发扬光大了中华文化。

从1860年至今，150年过去了，中国的现代化在器物、制度、文化等层面上不断前行。150年来，中国涌现了一拨拨时代英雄，一个个精英群体，一代代人民大众。是他们，在中华文化的凝聚力作用下，谱写着中华民族伟大复兴的篇章。

第一部分

大学问孕育大团队

第一章

曾国藩们： 从经世派到洋务派

整齐严肃

——欧阳正焕《岳麓书院院训》

引子

1860年，曾国藩50岁，这位乳名叫宽一的乡下孩子、青年时期的岳麓书生、现在的湘军首领，已到“知天命”之年。这年夏天，他以兵部尚书代理两江总督，随后获正式任命，并以钦差大臣督办江南军务。12月19日，冬月初八，冬至将至，他上奏朝廷：师夷智以造炮制船，尤可期永远之利。这是洋务运动的首份提案，也是中国现代化的先声。

1861年1月20日，总理各国事物衙门由咸丰帝批准成立，清政府有了办理洋务及外交事务的中央机构。同年秋冬之交，曾国藩开始着手建立中国近代第一座兵工厂——安庆内军械所（内，内部的意思）。次年夏天，中国人自己的第一台蒸汽机终于研制成功。该机以锌类合金制造，汽缸直径1.7寸，引擎转速每分钟240转。曾国藩在亲自参观了该模型机的试演后，忍不住窃喜：洋人之智巧，我国亦能为之！

岳麓书院：汲千年精华而来

中华文明源远流长，历久弥新。作为文明的最高反映，中华主流思想几千年来不断变化，经春秋战国时的诸子百家到独尊儒术后的两汉经学，再到魏晋玄学、隋唐佛学，于两宋之时达到顶峰，形成了集大成的哲学化的新儒学——理学。程颢、程颐兄弟为理学奠基人，北宋时期，洛阳为全国文化中心，程颢、程颐在此讲学，杨时、谢良佐、吕大临、游酢为“程门四大弟子”。一次大雪天，杨时和游酢去拜访老师，程颐在屋中正闭目养神。杨、游二人怕惊扰了老师，就冒雪立在门外，等到程颐发觉时，门外已积雪一尺。这就是著名的“程门立雪”的由来。杨时学成南归时，程师慨叹说：吾道南矣！意思是我的思想传到南方去了。

“吾道南矣”一语成谶，北宋灭亡后，文化中心移往南方。程颢之学经谢良佐辗转传至张栻，创立了注重实际的湖湘学派；程颐之学经杨时辗转传至朱熹，走向了极致，世称“程朱理学”。朱熹、张栻与吕祖谦当时被称为“东南三贤”，朱熹更是成为孔子之后最著名的思想家，其学说被宋元明清统治者定为正统。1167年，朱熹从福建出发，不远千里赶往湖南，在岳麓书院与张栻进行了著名的“朱张会讲”。岳麓会讲历时两月，盛况空前，听众云集，池塘里的水都被马喝干了。在张栻、朱熹等一代代儒学大家的经营下，岳麓书院成为“道南正脉”、文化中心，惟楚有才、于斯为盛。时间到了清朝晚期，传统中国迎来了自己的末世，作为传统文化代表的岳麓书院，面对内外挑战，痛苦地开始了思考和行动，从这里走出了以曾国藩为主导的名为“湘军”的军事、政治集团，从湘军中又走出了以李鸿章为主导的洋务强国队伍，显示了传统士人在社会变迁中的卫道与革新。清末有评论认为：“数十年来朝野上下所施行，无一非湘乡（曾国藩）之政术、学术也。”（夏震武）