

课本上学不到的做人处世经验

决定一生的

JUEDINGYISHENGDE8
ZHONGZUORENZHIXUE

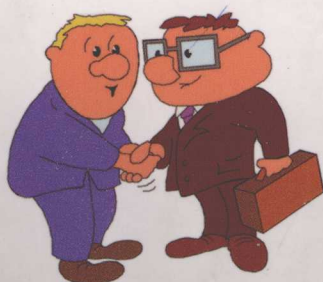
做人是一门学问，它不仅能体现一个人的素养和智慧，更为重要的是，做人处世的好坏常常会直接影响一个人的前途和命运。

8种

做人哲学

人性丛林里的生存智慧

王军云 编著



中国华侨出版社

B821
200

决定一生的 8种 做人哲学

JUEDINGYISHENGDE8
ZHONGZUORENZHIXUE

人性丛林里的生存智慧



中國華僑出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

决定一生的 8 种做人哲学/王军云编著. —北京: 中国
华侨出版社, 2007.4

ISBN 978-7-80222-286-1

I. 决... II. 王... III. 人生哲学 IV. B821

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 029998 号

● 决定一生的 8 种做人哲学

编 著 / 王军云

责任编辑 / 凌 嵩

责任校对 / 雷一平

版式设计 / 王军云

经 销 / 新华书店

开 本 / 700 × 960 毫米 1/16 开 印张/18.5 字数/200 千

印 刷 / 北京市银祥福利印刷厂

版 次 / 2007 年 5 月第 1 版 2007 年 5 月第 1 次印刷

印 数 / 5000 册

书 号 / ISBN 978-7-80222-286-1/G·239

定 价 / 26.80 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 305 室 邮编: 100029

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

网 址: www.oveaschin.com

e-mail: oveaschin@sina.com



前

言

学会做人是一生的必修课

人的一生就是学会做人的过程，也是做人境界不断提升的过程。在人生旅途上，每个人都梦想着有所成就，但是，并不是所有人都能实现梦想。这其中有各种外因的影响，不过更重要的是自己的内因，也就是做人处世的境界最终影响了人一生的作为。

会做人的人可能并不拥有完全有利的条件，却能拥有常人没有取得的成就。而不会做人的人，即使满腹经纶，才华横溢，却并不一定就有大的作为，他们勤奋努力，满腔热忱，却因不会做人，而常常碰得头破血流，狼狈不堪……人生在世，意想不到的事情实在太多，面对这些事，为什么有的人能谈笑自如，而有的人则处处栽跟头，无所适从？其实，这一切的一切，都缘于我们对于做人哲学缺乏了解，缺乏做人的智慧。

汉高祖刘邦，武不及韩信，文不如萧何，运筹帷幄难比张良，奇计迭出难类陈平，却能逼死霸王于乌江，建立大汉王朝，坐拥天下，为什么？就是因为他懂得做人的哲学，他能低三下四、小心翼翼地在鸿门宴上委曲求全；他能在攻得咸阳时主动让位于项羽，以退为进；他能烧栈道以蒙蔽项羽，表示自己心甘情愿当“汉王”，以避项羽锋芒；他能处理好与文臣武将之间的关系，使众人愿意为他效劳；他能答应韩信攻完项羽后平分天下，以获得共赢……这些无不显示了他将做人哲学运用到出神入化之境界。

拿破仑曾经说过：“善做人者，就可以赢得世人最丰厚的回报。”而掌握了做人的哲学，无疑会得到更为丰厚的回报。刘邦成

前

言





功的一生，正是说明了这一点。智慧做人的本领，是比金钱、权势等更有价值的东西，也是一个人行走在复杂的社会中，最为可靠的资本。

做人的哲学，不是教你圆滑和世故，而是让你在人性丛林中，学会做人的智慧。这是生活的艺术，也是一门复杂的学问，更是获取人生成就的一条正确途径。

本书就是从各个方面、不同角度，通过具体事例阐述了做人的种种方法、技巧和智慧，总结出其中的经验教训，揭示出做人的奥秘，指导你怎样避免掉进人生陷阱，怎样保护自己，怎样才能游刃有余于人生，做一个会做人的人。

人们常说：做人难，难做人，人难做。而要想做成功的人，肯定更是难上加难。难道做人真有那么难吗？答案是不一定。只要你勤于学习，细细领会本书的主旨，领会其中所蕴涵的人生哲学，相信你定能找到行舟之桨、解牛之刀、开启人生之门的钥匙，帮助你早日走向成功与辉煌。



第一章

人世多繁杂，做人不能太单纯

要想在繁杂的社会里生存和发展，首先必须学会做人之道。成功的机会对于每个人都是均等的，惟一能胜过别人，与众不同的地方就是做人的智慧。会做人的人能在人世繁杂中游刃有余，这样的人拥有非凡的心机和智慧。而做人太单纯的人，不懂得保存自己的实力，就会吃亏。做人不能太单纯，不是要你虚伪与狡诈，而是让你了解做人的智慧和策略。

1. 莲藕有心眼，白莲出污泥	3
2. 表面的弱者，是真正的强者	6
3. 所谓聪明人，就是懂得转弯的人	9
4. 做人成熟的标志是懂得分寸	11
5. 用心做人，傻瓜也能变聪明	13
6. 做人要厚道，但因人因时而异	16
7. 做人要出色，还要长眼色	18
8. “小人”是人生的一面镜子	21
9. 千万别从门缝里看人	24
10. 暗地里看人才能看得准	26
11. 用心眼看出细节里的魔鬼	29
12. 让你的脸皮保持“弹性”自尊	31





第二章

做人要留退路，做事要留余地

做人难，难做人。这是千百年来一直让人们困惑的问题。事实上，做人真的有那么难吗？其实不然，只要我们存有宽广之心，做人不要做得太绝，做事不要穷追不舍，你会发现，脚下的路其实很平坦。人不是生活在一时一刻，也不是与人只有一次接触，聪明的人懂得给自己留退路，懂得给他人留余地。表面上是宽容了别人，而实际上也是在为自己铺路，否则，就会陷入死胡同，使自己前无出路，后无退路。

1. 做人要有人情味，留点余地路自宽 35
2. 天下没有绝对的公平，宽宏大量路平坦 38
3. 宽容是给他人最好的礼物 40
4. 能容天下事，清淡自悠长 43
5. 退一步海阔天空，让一分风平浪静 45
6. 吃亏是福 48
7. 给人以“台阶”就是给自己一条出路 50
8. 人虽可以不弓，但背得弯下来 52
9. 拿荆棘时留点刺 55
10. 别把他人逼进死胡同 58
11. 揭人疮疤，定有灾祸 61
12. 改变偏激的性格 64



第三章

成熟而不世故，小糊涂中有大聪明

做人的成熟是人生的一种气质，而世故则是人生的一种疾病。成熟者对世事洞明，敢做敢当，有“舍我其谁”的气概，往往小事糊涂，大事清楚。世故者则游戏人生，奉行的是滑头主义和混世方略，专搞中庸，惯于骑墙。世故的人在交往中被人们认为是聪明，实则不然，这恰恰是愚蠢的表现。他们让人不可靠近，不敢靠近，不愿意靠近，实际上这才是做人最大的失败。

目

录

1 做人要成熟，但不能流于世故	69
2 用心做人，迂回成事	72
3 君子要成人之美，莫乘人之危	74
4 做人有义气，更需要理智	77
5 承认自己是错的，可以减少很多麻烦	79
6 别把自己当成聪明人	81
7 小糊涂中有大聪明	84
8 糊涂在表面，聪明在内心	86
9 大事不能糊涂，小事不必聪明	89
10 凡事不可太较真，做人还是糊涂些好	92
11 大智若愚，大巧若拙	95
12 放长线才能钓大鱼	101





第四章

韬光养晦，低调做人

低调做人是一种韬光养晦的策略，是一种品格、一种境界，是做人的最佳姿态；同时，它也是一种思想，一种深刻的做人哲学。低调做人是最老到的葡萄前进艺术，是最沉稳的中庸平和艺术。善于低调做人，不仅是体面生存和尊严立世的根本，也是赢得人生成功的关键之所在。

1. 低调处世才能平安做人 105
2. 做人要懂得适时隐藏自己的棱角 107
3. 隐忍不发，相机而动 110
4. 长他人志气，减自己威风 114
5. 抱头藏尾，积聚实力再出击 117
6. 做人要沉得住气，做事才能稳住阵脚 120
7. 谦虚谨慎，做人尽量少张扬 123
8. 亮出自己的弱点，你会收获更多 126
9. 光芒不可太盛，荣耀不能独享 128
10. 人一旦自大，内心就会被蒙蔽 131
11. 把得意事藏在肚子里 134
12. 人在矮檐下，一定要低头 136
13. 自持自制，做人不能违背规则 139



第五章

祸从口出，将喜怒哀乐放在口袋里

说话是一门艺术，它就像一把双刃剑，既可以成就人，也可以毁灭人。而人的一生正是在福祸的夹缝中，挥舞着这把剑开创自己的生活。会做人的人深谙语言之三昧，谨言慎行，将喜怒哀乐放在口袋里，而不是口头上，灵活从容，活出精彩的人生。反之，则因口生祸，置自己于困境，断自己于无形。

1. 话为心声，做人切忌口不择言 143
2. 逢人只说三分话 145
3. 口下留情，脚下才会有路 148
4. 讲话看场合，发言有分寸 150
5. 人微言轻少开口 153
6. 有理也要让三分，争辩毫无意义 155
7. 讲真话也不要得罪人 157
8. 善意的谎言也是一种美丽 160
9. 对方错五分，只需点三分 163
10. 委婉拒绝，把感情留住 165
11. 装聋作哑，不战而胜 167
12. 好话多说，恶言不语 169
13. 巧言一生受用不尽 172

目

录





第六章

多栽花，少栽刺，时时储蓄人情

俗话说：“财富不是朋友，但朋友一定是财富”、“多个朋友多条路，少个朋友多堵墙”。可见多栽花，少栽刺，时时储蓄人情的重要性。人情就是财富，经营人际关系、经营人情，应该像经营金钱一样既要多多益善，又要取舍明白，在收支平衡的动态过程中要让“人情账户”不断增长，这样才能使你在各个方面得心应手，如鱼得水。

1. 人情像存款，需时时“储蓄”	177
2. 早结网才能捕到鱼	179
3. 帮助他人是最有价值的储蓄	182
4. “冷庙”也要烧香	184
5. 与其锦上添花，不如雪中送炭	187
6. 为他人着想，给自己铺路	189
7. 送人玫瑰，手有余香	192
8. 学会与不喜欢的人相处合作	195
9. 当众拥抱你的对手	197
10. 送人情是一门艺术	200
11. 轻易得罪人是做人的失败	203
12. 冤家宜解不宜结，多个仇人多堵墙	206
13. 别人的朋友也是你的朋友	208



第七章

深谙人情世故，人生操作自如

俗话说“世故精通为正道，人情练达即文章”，做人如果能深谙人情世故，也就掌握了生存与发展的技巧，才能在人生的舞台上充分展现自己，并自如地操作多彩的人生。这里所说的人情世故，并不是让你也要世故，而是让我们懂得其中的道理，参透其中的奥妙，以达到不吃亏的目的。

1. 做好人而不滥充好人 213
2. 做人不要随意张扬个性 216
3. 做人要收敛，别做出头椽子 219
4. 远离是非，免得被人利用 222
5. 人性的丛林里，必须隐藏你的弱项 224
6. 遇强示弱，遇弱示强 226
7. 择木而栖，人生才能灵活自如 228
8. 朋友之间距离产生美 230
9. 做人要小心，暗箭总需防 232
10. 别让随意的承诺使自己陷入被动 235
11. 送礼也要送之有“礼” 238
12. 平时巧施“礼”，做人讲人情 241
13. 做人要勇于说“不”，但要讲究方法 244

目

录





第八章

方方圆圆做人，熟知人生潜规则

可方可圆是做人最大的智慧。这里的方为刚，圆为柔；方是原则，圆为机变；方是以不变应万变，而圆则是以万变应不变。古往今来，有成就者莫不精于此道。方是做人的脊梁，圆则是做人的锦囊，参透其中的道理，我们必将在人生中拥有更多的收获。方圆做人，熟知人生的各种潜规则，才能让我们立于不败之地。

1. 做人需要懂得方圆之道 249
2. 方圆做人，凡事都要留一手 252
3. 适者生存，做人要随时调整自己 254
4. 做人不能忽视细节 257
5. 做人不仅要懂得选择，更要懂得舍弃 260
6. 做老实人也要学会保护自己 263
7. 做人不必太精明 265
8. 做人不能太死板 268
9. 做人要能屈能伸 271
10. 做人要有进有退 274
11. 做人需审时度势 276
12. 做人必须拿得起放得下 279



第一章

人世多繁杂，做人不能太单纯



要想在繁杂的社会里生存和发展，首先必须学会做人之道。成功的机会对于每个人都是均等的，惟一能胜过别人，与众不同的地方就是做人的智慧。会做人的人能在人世繁杂中游刃有余，这样的人拥有非凡的心机和智慧。而做人太单纯的人，不懂得保存自己的实力，就会吃亏。做人不能太单纯，不是要你虚伪与狡诈，而是让你了解做人的智慧和策略。





莲藕有心眼，白莲出污泥

周敦颐《爱莲说》中说：“予独爱莲之出淤泥而不染，濯清涟而不妖。”“莲”也因此成之为象征高洁的花朵，那么，莲花因何出淤泥而不染呢？答案就在于莲花的根基——“多心眼”的藕！没有藕的心眼，自然就没有莲花的高洁。

其实，做人也应该像莲藕，心里里若是没有半点心眼儿，又怎能世事通达，成就完美人生？当然，这心眼儿并不是一种虚伪和狡诈，而是一种防微杜渐的智慧、随机应变的心机。做人要有心眼儿，要处处谨小慎微，才能在繁杂的人世中避免吃亏上当。

李勣是唐代初年的大将，原名徐世勣，参加过瓦岗军，失败后投奔唐朝，任右武侯大将军，封曹国公，赐姓李，为避唐太宗李世民之讳而改单名勣。唐高宗李治即位后，李勣任司空，为人机巧，行事谨慎。

当时，高宗李治想立太子，由于王皇后没有儿子，武则天却有，就想立武则天为皇后，便向大臣们征求意见。尚书右仆射褚遂良提议说：“王皇后是世家之女，是先帝为陛下娶的，先帝临终前拉住陛下的手对大臣们说：‘我的好儿子、好媳妇，现在托付给你们了。’陛下听到过这话，至今如在耳畔，没有听说王皇后有什么过错，怎么能轻易将她废了呢？陛下如果一定要更立皇后，恳请好好选择天下的望族，何必要选武氏？武氏曾经侍奉过先帝，这是众所周知的，天下众人的耳目，怎么能遮挡得住呢？”



韩瑗、长孙无忌也上书高宗，力主不立武则天，但高宗已经认可的事，怎么可能轻易改变呢？后来，高宗问李勣有什么看法。李勣深知这个关键时刻超越自己本分发表意见，可能招来杀身之祸，废立皇后成功与否，都与性命有关。同意废王皇后，要是不成功，就将得罪王皇后；不同意除王皇后，如果武则天被选中，绝没有好下场。

李勣最后只是含糊其辞地对高宗说：“这是陛下的家事，有什么必要问外人呢？”

高宗听了这话便下定决心，将褚遂良降职为潭州都督，马上废掉王皇后，将武则天立为皇后。

果然，武则天当上皇后之后，任用大臣许敬宗，排斥打击不同意拥立她为皇后的大臣，长孙无忌、褚遂良、韩瑗等一批人，或被贬逐，或被诛杀。李勣却因为应答巧妙，避免了祸及自身，并且受到重用。

李勣以不在其位不谋其政含糊其辞的回答，避免了杀身之祸，可谓颇有心眼儿。事实上，我们生活中也应该如此，懂得随机应变，懂得身藏慧心。有心眼儿的莲藕被历代骚人墨客赋予了很多形式上的意义，比如：青莲与“清廉”谐音，人们便以莲花比喻为官清正，一尘不染。但是，这莲藕一样是心眼儿独具，方得一身正气。

生活在当今这复杂的社会，我们需要处处谨慎，正可谓“慎终如始，则无败事”。海尔集团的总裁张瑞敏曾说：“我现在的心情，每天就是八个字——战战兢兢，如履薄冰。”这句话的意思也就是让我们平常多个心眼儿，认真地审视自己的言行。

一个人如果认为自己已达到完美，便开始走下坡路了。因为，这个时候的他骄傲自满，当然不会提防过多，这样就难免有疏漏之处，让他人钻空子。

生活中，需要我们有心眼儿的地方太多：打工得留个心眼儿；