

三十六计

智谋三百

主编 陈国庆



示之以动
利其静而有主
益动而巽

共敌不如分敌
敌阳不如敌阴

困敌之势
不以敌
损刚益柔

敌之害大
就势取利
刚决柔也

甘肃民族出版社

三十六计智谋三百

主 编 陈国庆

副主编 李 阳 张振华

甘 肃 民 族 出 版 社

责任编辑:王 跃

封面设计:郭学功

三十六计智谋三百

主编 陈国庆

甘肃民族出版社出版发行

(兰州第一新村 123 号)

甘肃地质印刷厂印刷

开本 850×1168 毫米 1/32 印张 12.25 字数 300,000

1999 年 3 月第 1 版 2000 年 3 月第 2 次印刷

印数:3001—6000 册

ISBN7-5421-0645-7/B·55 定价:19.80 元

前 言

中华民族五千年文明史，为人类的智慧宝库留下了极其珍贵的财富。富有聪明智慧的民族是伟大的民族，在世界民族之林，才可以绵延不断，生生不息。中国古代智慧丰富多彩，博大精深，家喻户晓的“三十六计”就是其中有代表性的智慧谋略。

“三十六计”一词，始见于《南齐书·王敬则传》，其中写道：“三十六策，走为上计。”今本《三十六计》，没有准确的著作年代，也没有作者姓名。该书把三十六计分为六类——胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计和败战计。前三类是在有利状况下采用的计谋，后三类是在不利状况下采用的计谋。三十六计所依据的是中国古代阴阳变化之理，富有朴素的辩证法思想，对于诸如虚实、劳逸、刚柔、攻防、奇正、阴阳等相对关系作了客观论述。《三十六计》开宗明义：“六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳变理，机在其中。机不可设，设则不中。”此言道明了阴阳法则是三十六计的理论基石。

《三十六计》不是欺诈坑骗之术，也不是小人所施展的诡计的渊藪，而是正义战胜邪恶、真理战胜谬误的法宝，正义者在特定社会环境下灵活运用三十六计，能够达到维护社会和公众利益的目的。实际上，《三十六计》已经远远超出了军事斗争的范畴，被人们广泛用于政治、外交、经济、科技、体育等许多领域，成为人们克敌制胜的重要智慧源泉。

自古及今，“三十六计，走为上策”、“美人计”、“苦肉计”等已经是家喻户晓的词儿，但许多人并不了解“三十六计”的具体内容和某些计谋的确切含义，这就有必要用通俗的文字加以浅显的解说，并举出若干典型事例帮助读者准确了解它们。基于这样的考虑，我们编写了这部书。

在编写体例上，我们首先照录原文内容，然后是译文及计谋出处，最后举例说明。按照这样的体例向读者朋友介绍三十六计，是我们的一种尝试。把中国古代智谋这一瑰宝，经由本书的解释、例说，介绍给广大读者，这是我们乐于为之的。我们希望读者朋友通过对本书的阅读，能够引起对三十六计的深层次思考，并从中得到有益的启迪。本书是一部通俗读物，但又有深刻的思想性。因而我们的编写宗旨是“深入浅出，雅俗共赏”。能否做到这一点，我们恳请读者朋友批评指正。

陈国庆

1998.7.1

目 录

第一计 瞒天过海	(1)
唐太宗乘“屋”过海	(1)
蔡锷智骗袁世凯	(2)
藏炮	(4)
木马计	(5)
泰勒设计逃重税	(6)
埃及智收失地	(7)
虞诩增灶败羌兵	(9)
李孚巧进智出邺城	(10)
何礼杰假虚形获重利	(11)
第二计 围魏救赵	(13)
齐魏桂陵之战	(13)
巧破分尸案	(15)
计解天京之围	(16)
避实击虚反围剿	(17)
囚犯假物脱牢笼	(18)
汉尼拔遗恨卡普兰	(19)
史巴兹迫使德机保护本土	(21)
绳石奇案	(22)
南德集团的“飞天计划”	(23)

让开大道，占领两厢	(25)
第三计 借刀杀人	(27)
王允计除董卓	(27)
洪秀全借刀除异己	(29)
坐收渔人之利	(30)
借宗教之名，行称霸之实	(31)
嫁祸于人	(33)
慕尼黑阴谋	(34)
讨伐派蓄意造大乱	(35)
李老板坐收渔利	(36)
第四计 以逸待劳	(38)
拿破仑兵败莫斯科	(39)
美商再遇“珍珠港突袭”	(40)
专用便器走俏市场	(41)
曹刿论战	(42)
重耳退避三舍	(43)
陕甘宁边区的“蘑菇战”	(44)
陆逊火烧连营	(45)
瓦尔德内尔“老”骥伏枥	(46)
第五计 趁火打劫	(48)
董卓趁乱挟天子	(49)
曹操乘乱除二袁	(50)
王羲之智惩恶绅	(51)
齐国趁火打劫灭燕国	(53)
订立停战协定之后	(54)
趁火打劫夺遗产	(55)
乱中取胜走捷径	(57)
红豆汤换来长子权	(58)

就势取利	(58)
瘟疫带来好运	(59)
死鸡变凤凰	(60)
葡萄牙计占澳门	(61)
第六计 声东击西	(63)
稻盛智取日本市场	(63)
巧灭山戎	(64)
希特勒的阴谋	(65)
钟会伐西蜀	(66)
聪明的哈利	(67)
竹园宾馆的崛起	(68)
第七计 无中生有	(70)
宋太祖杯酒收钱财	(70)
“莫须有”冤狱	(71)
原价销售法	(72)
吊胃口	(74)
假设敌国	(75)
“喝香蒂酒会生男孩”	(76)
佯开高价	(77)
“先结婚后恋爱”	(78)
低价失利抛股票	(79)
第八计 暗度陈仓	(81)
福特巧收股权	(81)
偷度阴平	(83)
麻家口战役	(84)
陈仓暗度	(85)
乐器公司的竞争	(87)
第九计 隔岸观火	(89)

秦昭王静待将相斗	(89)
秦惠王渔翁得利	(91)
美国相机参战	(92)
兵不血刃收长春	(93)
见缝插针巧赚钱	(94)
隔岸观火保平安	(95)
第十计 笑里藏刀	(98)
韩非身死秦国	(98)
李林甫口蜜腹剑	(100)
袁世凯蒙骗革命党	(101)
李尔王自吞苦果	(103)
希特勒被“女武神”迷住险丧性命	(104)
新娘智擒凶手	(105)
“景泰蓝”被盗	(107)
第十一计 李代桃僵	(109)
孙膑巧施赛马计	(109)
一日新娘	(110)
赵氏孤儿	(111)
列宁力主以和约换和平	(113)
张学良被迫下野	(114)
合肥洗衣机厂从砸牌获得新生	(115)
6000 元救活了一个企业	(117)
假伯爵上断头台	(118)
优柔寡断的韩王	(119)
第十二计 顺手牵羊	(121)
弦高献牛退秦军	(121)
淝水之战	(122)
张骞通西域	(124)

幸运的奥蒙德公爵·····	(125)
李愬雪夜袭蔡州·····	(126)
“秃鹰”立大功·····	(127)
布鲁斯医生的意外收获·····	(128)
方便面的诞生·····	(129)
收藏酒瓶子的怪人·····	(130)
郑和七下西洋·····	(131)
第十三计 打草惊蛇 ·····	(133)
群狼捕食马鹿·····	(133)
冯骥试主·····	(134)
苏伊士战争中英法联军试探埃军实力·····	(135)
蒋恒巧计破凶案·····	(135)
赔了夫人又折兵·····	(137)
奥赛罗错杀爱妻苔丝特蒙娜·····	(138)
烛之武哭秦·····	(139)
芦苇断案·····	(140)
洛克菲勒的致富手段·····	(141)
打草不当难惊蛇·····	(142)
小投资换来大收益·····	(142)
第十四计 借尸还魂 ·····	(144)
牧童登基当楚王·····	(144)
王莽复古·····	(146)
康有为托古改制·····	(147)
日本策划建立“满洲国”·····	(148)
中国的女皇·····	(150)
神秘的英国皇家飞行员·····	(151)
死人“复活”·····	(152)
为自己的聪明所埋没的人·····	(153)

一张邮票开通了巴拿马运河·····	(155)
第十五计 调虎离山 ·····	(157)
毛泽东与蒋介石斗智斗法·····	(158)
蒋介石计赚韩复榘·····	(160)
卡内基计败佛里克·····	(162)
陈登计调吕布·····	(163)
姜维妙计退司马·····	(164)
何氏兄弟投机失利·····	(165)
妙除大患·····	(166)
陷入水沟装自杀·····	(167)
商战强国日本进军国际市场的战略·····	(168)
第十六计 欲擒故纵 ·····	(170)
服装街的“价格战”·····	(170)
女大学生求职·····	(172)
赠礼促销·····	(173)
郑伯克段于鄢·····	(174)
奥斯特里茨战役·····	(175)
林肯律师的著名一战·····	(176)
沙皇兵败俄土战争·····	(178)
苏无名智破疑案·····	(179)
第十七计 抛砖引玉 ·····	(181)
姜太公钓鱼·····	(181)
一鸣惊人的茅台酒·····	(182)
赠送刷子·····	(183)
江乙善谋·····	(184)
第十八计 擒贼擒王 ·····	(186)
尊贵的法国客人·····	(186)
智胜尹子奇·····	(188)

明英宗被擒·····	(189)
王子的婚礼·····	(190)
福特公司的失误·····	(191)
刺杀王僚·····	(192)
逼蒋抗日·····	(193)
苏联人绑架杜布切克·····	(195)
第十九计 釜底抽薪 ·····	(197)
官渡之战·····	(197)
勾践蒸粟还粮·····	(199)
兀术计败岳飞·····	(200)
陈友谅兵败鄱阳湖·····	(201)
死亡之岛·····	(202)
石油斗争·····	(204)
重水之战·····	(205)
阜康号的倒闭·····	(206)
美国的“拿来主义”·····	(207)
第二十计 混水摸鱼 ·····	(209)
题对联学士救弱女·····	(209)
金笔厂混水摸鱼·····	(211)
热带鱼箱中的奥妙·····	(212)
第六大建筑公司·····	(213)
二战中德军混水摸鱼·····	(214)
第二十一计 金蝉脱壳 ·····	(216)
脱身险境·····	(216)
巧卖日货·····	(217)
李广巧用金蝉脱壳计·····	(218)
宋江插翅放晁盖·····	(219)
斯巴达克化险为夷·····	(221)

第涅伯河会战·····	(222)
刘少奇巧使空棺计·····	(223)
宣化店谈判与中原突围·····	(224)
李嘉诚金蝉脱壳·····	(225)
好形势李董事洗烂股·····	(227)
第二十二计 关门捉贼 ·····	(229)
秦赵长平之战·····	(230)
围师必缺·····	(231)
坎尼之战·····	(232)
袁绍计捉公孙瓒·····	(234)
“关门捉贼”的审讯·····	(235)
划地围城·····	(236)
“关门捉贼”压价法·····	(237)
第二十三计 远交近攻 ·····	(239)
苏德《拉巴洛条约》·····	(239)
汉谟拉比统一两河流域·····	(241)
明治政府的双轨外交·····	(242)
售后服务与长期客户·····	(243)
“本田”的销售网·····	(244)
范雎献计·····	(245)
21 世纪国际足坛的主人·····	(247)
第二十四计 假道伐虢 ·····	(249)
楚文王借机灭蔡·····	(249)
触蓍巧说赵太后·····	(251)
巧驳假公济私·····	(252)
请君入瓮·····	(253)
丰田公司的推销法·····	(254)
约翰逊的攀附营销法·····	(256)

引客入室	(256)
借道诱导	(257)
欲取先予	(258)
评选最聪明的消费者	(259)
第二十五计 偷梁换柱	(261)
红军的第一架飞机	(261)
“阿根廷香蕉”	(263)
三两漆	(264)
凤姐设奇谋	(266)
巧卖火柴	(267)
密谋夺皇位	(268)
苏联入侵阿富汗	(270)
第二十六计 指桑骂槐	(271)
斩庄贾严肃军纪	(271)
优孟巧谏楚王	(272)
阿庆嫂智斗刁得一	(273)
原子弹的制造与指桑骂槐计	(274)
广告大战何时才休	(275)
放高利贷者名利双收	(276)
曹操割发	(277)
猪耳朵与丝钱袋	(277)
文艺作品中的指桑骂槐	(278)
文德皇后巧劝夫	(279)
武则天立太子	(280)
邹忌巧谏齐威王	(281)
第二十七计 假痴不癫	(282)
狐狸假死得脱身	(282)
文王假痴惑商纣	(283)

传奇人物华子良·····	(284)
煮酒论英雄·····	(285)
勾践卧薪尝胆，孙臆装疯卖傻·····	(286)
冒顿将军不可欺·····	(287)
拿破仑诱敌出兵·····	(288)
第二十八计 上屋抽梯 ·····	(289)
上屋与抽梯·····	(289)
诈败诱敌·····	(291)
诱敌就范·····	(291)
张机设阱·····	(293)
请君入瓮的营销手法·····	(294)
外国香烟打入中国市场·····	(295)
投其所好的置饵之术·····	(296)
哄抬物价·····	(297)
第二十九计 树上开花 ·····	(298)
长坂坡之战·····	(298)
借名人之树开花结果·····	(299)
移花接木·····	(301)
陈赓巧用“牵牛术”·····	(302)
善假于物·····	(303)
聘请专家搞推销·····	(304)
山本临大事有静气·····	(305)
第三十计 反客为主 ·····	(306)
计谋随情主客移·····	(306)
塔列朗在维也纳会议上的外交手腕·····	(307)
日美汽车战·····	(309)
夏普打出高手牌·····	(310)
帕特推销空调系统·····	(311)

做客人不如当主人·····	(312)
净水器成主角·····	(314)
第三十一计 美人计 ·····	(316)
洪德献美女替父赎罪·····	(317)
吴王宠西施亡国·····	(318)
选美大促销·····	(318)
史弥远的美人计·····	(319)
大玉儿降服洪承畴·····	(320)
《圣经》中的美人计·····	(322)
十六名美女换孔子·····	(322)
孙中山计除朱庆澜·····	(323)
第三十二计 空城计 ·····	(324)
三国多用空城计·····	(325)
假作真时假即真·····	(326)
何应钦妙用败阵之旅守空城·····	(327)
日本人巧用空城计·····	(329)
聂荣臻智退傅作义“剿共军”·····	(330)
买空卖空·····	(330)
打肿脸充胖子·····	(331)
“征婚启事”别有妙用·····	(332)
“招聘翻译”赚人人彀·····	(332)
自编自演大发横财·····	(333)
假戏假唱空城计·····	(335)
第三十三计 反间计 ·····	(337)
蒋干盗书·····	(337)
狐狸竟吃天鹅肉·····	(338)
韩世忠智用反间计·····	(339)
化敌为友·····	(340)

王熙凤巧用反间计·····	(341)
错杀爱将丢江山·····	(342)
购粮风波·····	(342)
居鲁士攻占巴比伦·····	(343)
陈平巧施离间计·····	(344)
第三十四计 苦肉计 ·····	(345)
第二次世界大战中的苦肉计·····	(346)
周瑜打黄盖·····	(346)
武则天扼死亲生女·····	(347)
要离刺庆忌·····	(348)
大川进一郎的减价商店·····	(350)
罗杰斯折价商店·····	(351)
寡妇大进军·····	(351)
白云山赔款为信誉·····	(352)
第三十五计 连环计 ·····	(353)
张仪拆散联盟·····	(353)
契丹伏击胜唐军·····	(354)
吴用智劫生辰纲·····	(356)
俾斯麦统一德国·····	(357)
麦克阿瑟痛击日军·····	(358)
立普顿的条条妙招·····	(359)
推销组合拳·····	(360)
刘君巧妙做空头·····	(362)
第三十六计 走为上 ·····	(363)
鸿门宴·····	(364)
迷你型汉堡包另辟蹊径·····	(365)
敦刻尔克大撤退·····	(365)
长征——走为上·····	(366)