

怎樣改進中國農村

張效良

怎樣改進中國農村

自序

際此時局緊張，國家興亡關鍵的時期，來談農村建設，似乎要被人認為不合時宜；但本人以爲中國最近才提倡改進農村，已嫌太晏；且爲抗戰建國復興民族計，目前正應首先案速及積極的將中國農村改造起來，才能達到「抗戰必勝」「建國必成」底目的，因爲農村的健全與否，及農業的盛衰與否，不僅爲農民生死的問題，亦爲國家民族存亡的問題！我國是一個以農立國的國家，農村是一切力量的源泉。不幸近代以來，農業日趨於衰弱，農村日見乎崩潰，因之整個國家演成經濟恐慌的狀態。而人們又復不講禮義廉恥，以致社會因之而紊亂污濁，彼此欺詐互相侵害，結果才致招外侮，受人壓迫與侵略，愈趨愈甚！如談抗戰任領袖已不顧個人一切的犧牲，看國家重於自己的生命，又各前方將士，誰無父母，妻子，兄弟，兒女，但皆不顧一切，只知國家與同胞，奮勇前趨，浴血抗戰，乃仍有少數貪官墨吏，藉機侵蝕，朦蔽上峯，勾結土劣，陽奉陰違，假公濟私，敲詐壓迫，弊端百出。如不遂其意，卽任意加以罪名，而遭陷害！因此農村民衆，下情不能上達，敢怒而不敢言，其懦弱者，有因畏懼而自禍，其頑固者，或因受逼而走險。以致一般民衆與政府尙未能合而爲一，影響全面抗戰，阻礙全體動員，誠屬深

且鉅，政府最近決定最後勝利的戰事重心應在政治的主張。中國的政治基礎，係在農村，本人認為改造農村，不但是最後勝利的要圖，亦且為保證今後中國民族永遠興盛的基礎。

本人對於改造中國農村的思想，在髫齡時代，即有此志願，而并不是偶然的事，因為本人係生於農村家庭，雖先祖父及先叔多講學於城市六歲時即離開家鄉，隨從學習，惟以後即投考肄業於福州格致書院，常於假期回家省親，目親家族人等，日夜勤勞，以耕以織，諸多辛苦，所獲既屬有限，而受各方面之壓迫與剝削，真是日益困窮，但仍須勞碌終年，犧牲一己之享受，猶覺生活的艱難；因此，即抱有從事中國農村改造事業的志願。但當時因家道清寒，雖兩次經格致書院保送求學於菲律賓及上海，奈母校所需要者，為教育與體育人才，是以只能為母校所需而努力攻讀。嗣在菲律賓擔任華僑青年會幹事時，蒙華僑林君珠光熱心為祖國培植人才，幫助留學美國博利亞大學，（該校目的特別注重培育改造農村人才）專攻農業。民國十六年畢業回國後，被聘任福州協和高級農業學校校長，同時倡辦鄉村廣益所，實驗農村改造事業，藉此組織，學生亦得一實習之機會。至民國二十三年，被聘任國民革命軍遺族學校校務主任職，除根據中央設學培育陣亡將士子弟^第本旨實施遺族教育外，同時導校長蔣委員長暨校董會上諸蔣夫人之命，特加注重生產教育，培養鄉村服務人才。因此接任時，對遺校鄉村服務團工作，即更加重視與擴充。至二十六年夏間，江西基督教農村服務聯合會開董事會討論更改名稱，為閩贛基督教農村

服務聯合會同時推舉代表，商得本人同意，以聯合會名義商請 蔣夫人贊助，將效良讓與該會承辦。持黎川實驗區工作，由是，效良始得直接從事農村改進的事業。雖來此之後，適值抗戰緊張時期，遭受意外困難，然本人既抱改進農村之志願。仍決心爲中國農村改進事業前途加倍努力與奮鬥。

黎川實驗區以宗教立場，來實驗農村改進事業。其做法自與其他實驗機關稍有不同，但本人係一基督徒，相信不但人類與國家需要宗教，卽在事對人均須具有宗教的精髓，才能發生最大的力量；尤其是以目前中國的農村，在種種困難情形及阻礙之下，對於各種事業更難具有耶穌基督的犧牲奉獻精神，與其服務的方法，才能獲得相當的成效。惟在教會中，一般人士主張教會所主辦的事業，不應取用政治方式與力量，本人對於此點，亦難贊同。關於此節，將於政治方面詳細論之。

本人還沒有把握去確定如何建設中國農村及其改進目標，所以僅能從實際工作所得感想，與從困難中淬厲切磋所得的經驗，作爲怎樣改進中國農村的答案。切實而簡略地寫下，以便與熱心農村工作者同志，作學術與意見上之交換，而收集更廣益之效。惟因近來黎川實驗區工作人員較少，而事業又較多，無暇寫作；且因時間倉卒，掛一漏萬，及錯誤在所難免，統希閱者原諒，并賜以批評與指教。再本書，寫作，承許君瘦鶴張君亞良諸君贊助，至深感激，統此致謝！

張效良 二十八年五月

原則

茲爲閱者先明白本人對於怎樣改進中國農村的主張起見，特將各項實施內容，提綱挈領編成原則，

略舉如下：

1, 深入農村，先行切實調查，認清對象。而後加以分析、詳細研究，根據農村社會所需要與農民實際生活及可能，作一切實改進時計劃。開始時應由小逐步實驗，再進而示範與推廣，以至於普及與完成。

2, 農村改進工作，切不可當爲容易幹，及任何人都可以幹得成功的事。必須聘請具有專門學識、創造精神，而肯犧牲、熱心服務的人才。不但不怕難，且能找問題來幹，又能堅忍不拔幹到成功爲止。

3, 農村改進工作，切勿操之過急；當以宗教心懷、革命精神、教育方法，來改進與推行一切事業。

4, 農村改進事業，應儘量與政府、各機關，及專門團體，推誠合作。切勿攘奪，紛爭，忌妬，而互相磨擦。

5, 應注重民衆組織之健全。使民衆與當地正派士紳領袖，切實聯合，從事一切改進事業。并訓練地方具有創造能力、服務精神、熱心做事的青年，同時領導其活動，以達到其自己能負責活動，與繼

怎樣改進中國農村

續工作及完成。

6, 實驗時，應儘量利用當地人才物力。不作施捨式，代辦式，以期實驗方法農民易於自己負責繼續，及仿照推行。

4, 農村改造工作，需要政治力量；惟當善於運用，結果不但使農民能不抱怨，而且懷德。如以社會或教會的立場做法，根基自較更加穩固，惟見效殊嫌遲緩。

為什麼主張農村改進工作，亦應具有耶蘇基督革命精神，與其服務人類方法？

江西基督教農村服務聯合會，所辦之黎川實驗區農村服務工作，與其他農村改進機關，所辦之事業，有何分別？此中尚有多數人主不大明瞭。茲特畧為解釋此種疑問。同時亦可證明農村改進工作亦應具有耶蘇基督革命精神，與其服務人類方法。因黎川實驗區有衛生、農業、教育、婦女、民政等工作；而其他各服務區，亦係舉辦同樣事業，則其中的性質，在外表觀之，固無多大差異，究竟黎川實驗區之工作，具有何種特性，本人簡單擇要提出三點，而向各位解釋與證明：

- (甲) 黎川實驗區除推行各項事業之外，工作人員於工作中，能表現基督之愛，與犧牲服務之精神，例如：
實驗區之工作人員，在診病時，能使病人，感覺醫生有親切的愛心，與服務的精神，及同情的態度。
- (乙) 對於實施改進的方法，不是勾結民衆，打倒不良份子；乃是領導訓練，組織民衆，起而擁護公正士紳，並與其合作，從事一切改進事業，而使農村之復興。同時更感化一般不良份子，自己能改變就範，而共同向着一個目標走。

(丙) 黎川實驗區除切實從事農村改進事業外，對於精神建設，尤為注重。緣人之言行惡濁，社會與國家之敗，均由于心念歪惡，所謂存於心、形於外。是故齊家、治國、平天下，必須由正心、修身、做起。蔣委員長在抗戰緊急時期，仍積極倡導新生活，及最近實施精神總動員，亦均本此道。

政治方面

基督教鄉村服務工作，為推行使利計，願否管理區政，為黎川實驗區一個重要的問題。教會專任教人員，多數主張不兼理政治，而實驗工作人員，則以為非兼不可。主張不兼者，其理由，以為宗教與政治，本不相融。今有許多墨吏，朦蔽上察，敷衍了事，甚至利用機會，勾結土劣，假公濟私，受賄放縱，勒索強捕，使政府與人民發生隔膜，阻碍國家建設，神低抗戰力量；以基督教犧牲服務之精神，立場，自不應捲入此種黑暗政治的漩渦，主張非兼不可者，其理由：以為欲期工作推行利便，及收效速率，則不能不兼理政治。縱使有一般政治設施有不妥善之處，則中國的基督徒亦係中國的國民，更應出而負責，用基督教革命之精神，從事改造，不能消極退怯。

本人在剛來黎川的時候，亦以為似乎不必管理區政。嗣經各方面之觀察，及根據實際遭遇的情形，并將基督教革命精神，及其服務的方法，拿來作詳盡的比較，經慎重考慮結果，認為如能小心運用政治

力量 及教育方法，則兼理政治，實所必要。茲將其理由分述如下：

(甲) 政治與宗教本身，不是對立，乃是彼此提攜。政治需要宗教，宗教完成政治，其所以發生衝突者，因一般政治家 及宗教家，對於政治宗教見解，及實施方法有不同也。至於政治的黑暗，教會的敗壞，乃屬人爲，并非二者本身的關係。如果政治家缺乏宗教與道德，不但自己終歸失敗，而農民亦受其殃。歷史上已有許多證據告訴我們，如迦南的榮村，法國的拿破崙，反之不但人類得其福利，而個人人格亦因之而建設，留萬古之令名。如周之文武，美之華盛頓，肯等，類此之例甚多，實難枚舉。今日因科學與物質進步迅速，而宗教發展遲緩，故有許多國家，受及客之播弄，不講和平道義，只顧私慾利己，向其他國家進行侵略；而一般官僚，更抹殺宗教道德，違背天良，乘火打劫，使世界變成人間地獄。在此情形之下，正是基督徒參加政治，改革輿糾正邪惡，不講宗教道德之貪官污吏，壞政治之機會。基督在生，三年傳教，其目的在救人，其實施的方法，無非要發揚真理，主持正義，消滅罪惡，反對強權。其步驟，係由最下層做起，以達世界大同的目的。中國 孫總理，日本 賀川豐彥，印度 甘地，亦均係本此宗旨，而爲民族，國家，世界，人類，努力。今日中國全面抗戰，業將兩載，個人相信此次抗戰，如非一般具有革命之精神，而肯犧牲服務之教徒，及有道德熱心愛國之士，在其間主持，恐已早經失敗。無復今日！是故主張基督服務工作，以中國基督徒之立場而論，兼理政治，本革命

的精神，用和平的方法，參加工作，發揚真理，消滅罪惡，自無不合。

(乙) 中國鄉村文化過於落後，世界各國，各方面進步，已一日千里，中國用跑，還是趕不上；必須用跳，然後總能追及。以文化極端落後的中國農村，及牢不可破之農民心理，用宗教感化方法，來謀改進，固屬妥當；但已為時間所不許，因之本人以為如屬善舉，則雖運用政治力量，兼以教育方法，即稍帶強迫，而能止於至善，亦無妨礙。例如四川實驗區的實驗區署，切實導辦壯丁訓練班，強迫入班，用軍事管理；開始時，一般農民殊有怨恨之意，因其他區署，尚未集中訓練，且管理未必十分嚴格；但至訓練習慣之後，則向之怨恨者，已變愉快，因其感覺所得益處甚多！因此在建築民衆會場，徵工時，應徵者，已非常踴躍。本人更感覺。對於政治之運用，在需要時，對不良份子即施懲罰亦無不可。蓋真愛寓訓施刑為愛，不但受者悅服，且與他有關之人必能懷德，所以為政者。必須賞罰嚴明，恩威并濟。其督在聖殿裏，鞭打買賣人；賣法利害人之偽善，叫無花果樹不能結果實，使徒責罰亞那尼亞夫婦之欺騙，均可為證。因此中國農村，在目前各方面的環境之下，就是以其督教服務的立場，不特要快達目的，必須兼理政治；即為發揚基督徒之精神起見，亦應當兼理。實驗區自遷到第五區，本區人員於最短期間內，即能給民衆普遍的一種良好的印象，如不吸煙，不賭錢，有肯幹，苦幹，的精神，為人和藹謙卑。至於實驗區署的辦事人員，切實奉行上峯命令，不營私，不舞弊，毫無官僚習氣。

，實有賴於宗教政治融洽的力量。

(丙)目前中國行政設施，中間亦有可以改進的地方，人民對於政治機關的設施、普通不好的印象：卽是太衙門化，機械化，動不動總是打官話，使民衆怕而不敢近，近而不敢說。對下總是責難駁斥，而不肯善爲指導合作。此種陋習，必須革除。政治的設立，本爲人民謀幸福，如果不能使人民近而愛之，則已根本失敗。所以政治機關，必須社會化，尤其是下層政治機關，更當加以通俗化，使民衆近而敬，敬而愛，進一步官民打成一片，爲國家努力爲民族爭光榮。本實驗區的區署內，設有民衆書報室，民衆遊藝室，民衆問事處，民衆代筆處等，使民衆樂而近之，敬而愛之，凡事公開，凡事合作，此種設施，與基督敎機關有什麼矛盾呢？

生計方面

生計範圍甚廣，惟本人只就合作、農業、工業，三方面來說：

(一)合作

農村金融不流通，而且很拮据，爲了生活上和生產上的急需，而又無借款的機會，於是祇得賣秋谷或向土豪劣紳抵押，借貸，高利剝削，愈窮愈窮，因此，信用合作社的組織，確爲急切的需用；因信

怎樣改進中國農村

用合作，不但能消除農民受剝削階級的資金流轉，并且能使我國都市游餘金錢，向農村流通，把不生產之金錢，變成生產之資金，化工商業所營得的金錢，爲農業資金。換一句話說：就是能幫助農民，發展生產事業。及增加收入。同時更可以訓練自治精神，養成團體習慣，造成公民行爲。惟因負責辦理事人，缺乏道德經驗與專門智識，及不肯吃苦，甚至有與土劣同流合污，互相利用，以致所放之款，多在土劣手中。同時，就利用借款，作爲投機的剝削，於是對於貧苦農民，更是落井下石，使其不能翻身。至於主持機關中間，又有顧量不顧質，報告能過得去，就算了事。但信用合作，如只顧量而不顧質，不獨無須、且太危險。過去有多處信用合作社，因收款困難，由是辦事人員，設法敷衍。例如本人親悉有些地方農本借款，無法收回時，乃另組別種合作，至成立放款時，將前所放之款扣回。表面上是擴充，實際上係放款不能收回的取巧辦法。於是，愈弄愈糟，趨於不可收拾的地步。所以要辦農村合作事業者，必須注意以上所舉弊端，并加以改進。茲將個人對於合作，認爲應該改進者，略舉數點如下：

(1) 一切合作，要生產化。華洋義賑救濟總會，所辦的合作事業，證明合作社附帶的生產事業，越多越好，越穩固。要普遍平等化。社員經濟狀況越平衡，其信用越高。由富農或土劣把持的信用合作，其信用越低劣，此爲鐵的事實。要民治化。使其成員，平民所享有，彼此分工，和諧合作，增大範圍，發展生產事業，以求達到解決農村經濟問題爲目的。

(2) 合作業務 應先注重信用合作社及農本貸款、運銷合作，利用合作，以後逐漸擴充，兼營其他合作事業。

(3) 選派指導與辦理人員，應特別注重其品格是否公正可靠，及有無克苦耐勞的精神。因據辦合作者之經驗凡還款延期的，大抵由於職員的不良。據查華北所辦合作事業較有成績者，均為教會人物。

(4) 合作事業 應由小做大，由實做到量。

(5) 負責人員應重視業務，指導當切實，研究問題與解決辦法，切勿畏難苟安，敷衍了事。且要注意常常召集會員大會，以解決內部糾紛，及改正弊病。

(6) 關於借款，應注意事項：(一)可分期還款。(二)還款時期在農產品收穫時為妥。(三)借款如無抵押品，則須由可靠保證人或借款聯合機關負其全責，同時更當切實監督。

(7) 利率絕對應按照規定標準，禁絕營私。

(8) 倡導者應取從旁協助的態度，如農民不感覺需要，不必過熱心勉強替農民組織。

(二) 農業

農村改進及建設，與復興中國，關係至重而且密切，這是無可辯駁的事實。農村改進及建設問題，如不能解決，則根本談不到復興中國，而維繫農村復興中國，又當以解決農業問題為急務。故先

總經

謂衣食住行，爲民生的四大要素，而最所需要的材料，均由農村供給而來，富國強兵的源泉亦惟農村是賴。因此，改進農村，實爲復興民族的基礎。且農業生活多與自然接觸，無形中可養成寬大道德，公正無私，祖國誠實的心性。又能養成克苦耐勞，不屈不撓，禦侮愛國的精神，農業能使社會生活穩固，不比工商業那樣危險，中國都市尙無完善建設，工商業亦未有相當發達，實爲此次抗戰期間不幸中之幸。有時雖遇天災人禍，但不過係在最短時期，即行恢復，是以農業的盛衰，關係國家及人類的幸福，非常重大。今日中國長期抗戰，如果不是倚靠農村及農民，簡直沒有辦法，而最後勝利。自雖有希望。惟向爲多數人士之所忽略，以致今日中國農村才有土劣壓迫，貪污敲榨，教育幼稚，交通困難，金融凋敝，種種問題發生。同時，又因缺乏人才，散漫而無組織，加以農民又無科學知識，對於作物的耕種，及家畜的飼養，皆不得法，未能改良，以致生活艱難，愈趨愈下。近來雖有一般熱心人士，倡導農村改進事業，但皆因未能深入農村，致理想與事實不符，一旦冒然從事，結果，不是束手無策，便是氣餒而回。此外雖有一部分對農業感覺興趣的青年，留學外國，專門研究農業科學，但因中國鄉村歷史及一切社會環境，與外國根本不同，回國之後，既不能將其所學，善運用於中國農村，又不肯下就吃苦虛心，從小切實做起。大都喜歡做大官，如實業部部長、司長，建設廳長、科長，專員，大學教授，看公文擬計劃，教大學生，編著繙譯等，不肯親入農間與農民爲友，研究實際問題，及解決方法。近來政府雖特別

注重農村改進事業，雖曾三令五申，惟因缺乏實際人員，負責的督導，而下級機關，又有爲等因奉此，以致今日農村破敗情形，農戶遺孽萬分痛苦，依然如故。茲以農業改進問題，甚爲重大，姑將本人所得經驗，略舉數端，以供農村改進事業同志的參考。

(甲)農業改進的步驟

(1)調查：農業改進事業，最要的是調查，才能發見農夫之痛苦，因時間有限，以致操之過急，調查時有如走馬看花，僅糊查詞，不能實得，在情中。或因負責調查者，只有課本知識，不能深入農間，與農民親密接觸，所以調查只獲皮毛，妄定報告，作爲研究計劃的根據，兩者均失其宜，結果日必歸於失敗。況調查與地方性，及社會環境非常密切，自不能根據所謂有大學畢業生，在短期間調查所得社會之皮毛，及寫文章的專長計劃，便行推行，是以非請具有實際經驗專家給以相當時間，先行切實詳細調查，作一具體含有適應性之報告，以資研究計劃，實難成功。本人剛到區時，曾討論農業問題，有同一工談及本區過去，介紹花椰菜及甘藷十名，均告失敗，因此甘藷，未開成熟，過期刈割，甘藷不但。嗣後有一位投訴的同一，詳述調查甘藷失敗之原因，將花椰菜甘藷標準下種，并注意栽培，結果卒能獲得成功。成熟之後，極受農民之讚與信仰。因此，以後一切的推廣事業，均能順利進行。又如本區農業同一，多係教會學校出身，受過美國農業教育與訓練，對於家畜飼養與管理，必能詳細

調查地方環境如何，亦用美國化方法，但將實驗結果，感覺對於變遷方面，按中國農村實際情形，略有困難，且不經濟。因此畧變方針，除養雞只注重衛生及選種外，乃根據地方各方面實際情形及需要，用科學原則，實驗養兔；結果，則大獲成功。每頭兔飼養四個月，除飼料外，僅淨利三角五分，於是從事推廣，大受社會歡迎。地方最熱心的領袖與其子輩，一同向本區領取幼兔，親身飼養。又本區所在地熱心人士，過去曾提倡冬耕，但皆不能解決放牛問題。本年因該區地方領袖，在區內耕種，更一解決辦法，分區栽種油菜，與放牛，并由農民輪流看管。結果較往年多種一倍。而該區農民，以上不滿意根據詳細調查，與切實研究實驗之小小成功與例，是具畏葸改進事業。第一步即由場區富有經驗的專家，予以充分時間，詳細調查，作為切實可行的建議性的報告，實為研究可以歸納。

(2) 研究與計劃：鄉村農業改進事業，困難與阻礙實多。雖經切實調查，得知確實情形；然仍不可輕易舉動。如稍知皮毛即大吹大擂，一開始即用大規模做法，只講理論，不顧事實，結果必有不濟失敗。是以在未會動手之前，須根據調查所得，腳踏地，將要改進一切事項，及其間阻礙與方針，實心按密的研究與探討，然後更當就多數意見為標準，設法為可能，將一切計劃，由小至大，由易而難，應由小到大，事業發展的程序，自應使該區人站一步踏一步，切勿一蹴而足。處此艱苦時期，多難興財，村中進事業者的經驗，皆感覺此時時多有困難，故農業已極困難，而經濟之缺乏，於是戰戰兢兢，以

、大人認爲屬於此類，應當特別注意。

(3) 實驗示範：農民心理，保守守舊，總是喜守舊，遵守祖宗成法，對於科學方法的種植與飼養，皆不喜

小雖有完全計劃，妥善實施方法，但如不給他親眼見過，多不願嘗試受。過去亦曾將許多優良品種，贈給農夫，並加以無條件的指導與合作，甚至將其設備一切，結果，不但未接觸，且將種子埋埋同鄉，謂其多麼可惜。事！有時且謂我們指示與幫助他們，是一種欺騙。因此，我們必須以從容態度，和特約農家，小規模的做起，表明我們所選的種子，與耕種及農具方法，所得結果，實在比別種優良，獲得他們信仰之長。然後一切推廣必能快速而普遍。本區初次推行新種，成績甚分困難，然至翌年，農夫爭先索取，此無阻，因強見我們某種長成之後，比他們所種的實爲均好之故。

(4) 訓練與組織：從事農業，改進事業者的通病，都是捨本逐末，負責者每多偏重皮面，及具文報告，只顧目前，不肯奮鬥，甚且視爲係一種暫時的事。所以機關一結束，而事業也隨之了結。因此我們認爲最重要者，必須：其能生根，換句話說：就是將每種事業，它的主腦，及與時俱進的地位，絕對不能以農業改進工作，爲代辦或施給性質。更須訓練鄉村領袖人才，使他們自己能負責繼續發展農村教育。這是辦事第一，而不應僅倚靠和空談。理論。因此，尤當注重其實際生活的訓練。我們應使農民了解，與信仰科學的方法，並改進事業，及引起合作興趣外，尙當訓練其比較科學的知識，使其自己能做