

人民粮店的故事



黑龙江人民出版社

人民粮店的故事

牡丹江市革命委员会财贸办公室《人民
粮店的故事》写作组 编写

黑龙江人民出版社

人民粮店的故事

牡丹江市革命委员会财贸办公室《人民粮
店的故事》写作组 编写

黑龙江人民出版社出版

(哈尔滨市道里森林街14-5号)

牡丹江印刷厂印刷 黑龙江省新华书店发行

开本787×1092毫米1/32 印张3 字数52,000

1976年12月第1版

1976年12月第1次印刷

印数1—40,000

统一书号：3093·186

定价：0.21元

前 言

牡丹江市人民粮店，是在无产阶级文化大革命中涌现出来的先进单位，是黑龙江省财贸战线学大庆、学大寨的好典型，是中共黑龙江省委、省革委一九七三年树立的全省社会主义先进集体标兵。

这个粮店共有十四名职工，担负着二千五百零三户，一万零六百一十六人的粮油供应任务。

从一九六三年建店以来，特别是经过无产阶级文化大革命、批林批孔和无产阶级专政理论学习运动，全店干部和职工意气风发地战斗在粮食战线上。他们在两个阶级、两条道路、两条路线的激烈搏斗中，在各级党委的领导下，以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，坚定正确的政治方向，全心全意为人民服务；深入开展学大庆、学大寨的群众运动，贯彻“鞍钢宪法”，自觉限制资产阶级法权，严格执行党的粮食政策；刻苦学习马列和毛主席著作，培养出一支思想红、干劲足，特别能战斗的职工队伍；认真实行党的阶级路线和群众路线，依靠广大工农兵，办好社会主义粮店。通过全心全意为人民服务，建立和发展了社会主义人与人之间的新型关系，加宽了为工农业生产服

务的“桥梁”，为反修防修，巩固和加强无产阶级专政做出了新的贡献。

无产阶级文化大革命十年来，人民粮店走过的道路，以及他们的先进经验和动人事迹，从一个侧面雄辩地证明了“这次无产阶级文化大革命，对于巩固无产阶级专政，防止资本主义复辟，建设社会主义，是完全必要的，是非常及时的。”

毛主席指出：“阶级斗争是纲，其余都是目。”

“不斗争就不能进步。”社会主义社会是“衰亡着的资本主义与生长着的共产主义彼此斗争的时期。”在这个历史时期，我们各条战线从事的各种工作，尽管分工不同，但是，根本的任务和目的，都是为着实现我们党的基本纲领，贯彻执行党的基本路线，促使衰亡着的资本主义加速衰亡，促使生长着的共产主义加速生长。人民粮店的同志们正是为着实现这一任务而坚持不懈，努力作战。

为了总结和推广人民粮店的先进经验，宣传他们的先进思想和先进事迹，进一步推动财贸战线学大庆、学大寨群众运动的深入发展，在中共牡丹江市委的领导下，在省、市粮食局党委的大力支持下，我们编写了《人民粮店的故事》这本书。由于我们水平有限，可能有缺点和错误，请读者批评指正。

编 者 一九七六年六月

目 录

定 向

- 店门为谁开? (1)
- 风雪送粮..... (7)
- 管粮人..... (14)
- 一把黄米漏..... (20)
- 一包盐的来历..... (24)

把 关

- 窗口斗争..... (28)
- “这个章不能盖” (33)
- 近水楼台不得月..... (36)

新 路

- 加宽“桥梁” (40)
- 幼 芽..... (42)
- 责 任..... (46)

育 人

- 学 习..... (50)
- 争 夺..... (54)
- 不做金钱奴隶..... (61)
- “图的是共产主义!” (65)

带 头

带头人..... (70)

新老之间..... (78)

这面锦旗挂在哪儿? (81)

定 向

“为什么人的问题，是一个根本的问题，原则的问题。”人民粮店建店十几年来，特别是经过无产阶级文化大革命的锻炼，在两个阶级、两条道路、两条路线的斗争中，以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，认真贯彻“发展经济，保障供给”的财经工作总方针，学大庆，学大寨，坚定地依靠工农兵群众，坚持为大多数人服务的社会主义办店方向。他们打破按部就班的旧框子，坚持八年延长营业时间；打破“守门待客”的旧规矩，坚持十一年下组送粮；打破单纯你买我卖的旧习惯，既当卖粮人，又做管粮人；打破“行业分工”的狭隘界限，增加服务项目全心全意为人民服务，把党的温暖送到千家万户。

店门为谁开？

毛主席亲自发动和领导的无产阶级文化大革命，犹如疾风暴雨，荡涤着旧社会遗留下来的污泥浊水。广大革命群众的精神面貌，像雨后的万里晴空，焕然

一新。社会主义新生事物春苗茁壮，遍地成长。牡丹江市人民粮店，这个仅有十四名职工的小单位，也在这场天地翻覆的伟大斗争中，经受了战斗的锻炼，发生了深刻的变革。他们坚定地依靠工农兵群众，坚持社会主义办店方向，全心全意地为人民服务。回顾人民粮店走过的道路，粮店的干部、职工和供应区的广大工农兵群众，无不同声赞颂：无产阶级文化大革命就是好！

事情还得从粮店打破旧框框，改变营业时间谈起。

那是在一九六八年，党的八届十二中全会宣布了刘少奇资产阶级司令部的彻底破产，各条战线的斗、批、改，正在深入发展。牡丹江市人民粮店的革命职工意气风发，乘胜前进，深入批判修正主义办企业路线，进一步端正了经营方向。

为了搞好粮店的斗、批、改，一天晚上，他们召开了群众监督委员会。会上，认真学习了毛主席关于“抓革命，促生产，促工作，促战备”的伟大指示，让广大群众帮助粮店找差距，定措施，决心更好地为无产阶级专政，为工农业生产和人民生活服务。

散会以后，粮店领导小组的同志留下来没有走。粮店主任、共产党员张太义，粮店副主任、省劳动模范、共产党员杜景琴和付粮员张凤英，三个人你一言

我一语地议论着，心里很不平静。座谈会上热烈的场面又呈现在他们眼前：双职工、老大娘、红卫兵的发言，态度诚恳，意见尖锐，对人民粮店充满了深切的期望。群众监督委员会主任、共产党员、退休老工人康继贤热情洋溢的话，仍然响在耳边：“毛主席号召‘抓革命，促生产’，咱们工人恨不得把一身的劲用到刀刃上，可是粮店常年实行‘老八点’，工人上班，你们开门，工人下班，你们关板，每次买粮都得耽误很长时间。我们心里真是火上浇油——急冒烟了。依我看，咱们人民粮店应该打破这个老框框，为工农兵敞开大门。”

康大爷的这番话，总结了群众的意见，也说到了他们的心坎上。广大工农兵为建设社会主义，大批促大干，粮店应该怎么办？领导小组根据广大群众的要求，决定在营业时间上来一场改革。

第二天下班后，张太义在职工大会上把这个问题一提出，就引起了一场争论。多数同志认为，打破“老八点”，符合广大群众需要，我们应该想方设法把工作做得更好，这才是办社会主义企业的方向。但是，有的同志一时还想不通，说这是“出新彩”。有人说：“店里人员少，供应量大，延长营业时间就得添人。”一直争论到深夜，也没议出个头绪。

粮管处党支部非常关心人民粮店延长营业时间这

件事。党支部书记鼓励他们说：“广大群众要求改革营业时间，大方向完全对头。希望你们通过深入讨论，统一思想，把粮店的大门真正为广大工农兵敞开。”

在人民粮店，一场“店门为谁开”的大讨论深入开展了。他们认真学习了毛主席关于“为什么人的问题，是一个根本的问题，原则的问题”的教导，进一步明确了前进的方向。他们回想起过去“老八点”的营业时间给群众造成了许多困难：有一次刚下班，一位老工人急匆匆地跑到粮店，一脚门里，一脚门外，看到粮店已经停止营业了，感到很失望。原来，这位老工人几天来为了买粮已经跑来三次了。这件事使粮店职工受到了很大的启发和教育。为了进一步了解群众的意见和要求，杜景琴带领职工深入街道和工厂调查研究，广泛听取居民的批评和反映。在这个基础上，他们算了一笔帐：牡丹江拖拉机厂有四十多名职工在人民粮店买粮，因为距离远，每月每人要请两、三次假，一次就得小半天，一个月就是四十多个工作日。把这笔帐再扩大一下，供应区内有一千多户双职工，按每户一个月买两次粮计算，一次请假两个小时，加起来就是五百多个工作日，如果把这些工作日直接用到社会主义革命和社会主义建设上，那将变成多么大的力量啊！通过学习讨论和调查研究，大家进一步认

识到，营业时间“老八点”太不方便群众，不适应抓革命促生产的需要。从现象上看这是个营业时间问题，实质上是一个坚持为什么人服务的方向路线问题。张太义激动地对同志们说：“这笔帐算得好，擦亮了我们的眼睛，看清了前进的方向，找出了为工农兵服务的差距。我们只有把心和工农兵贴在一起，才能把粮店的大门真正为工农兵敞开！”

不久，人民粮店的门旁，挂出了一块四四方方的玻璃牌匾：营业时间早六点——晚八点。

这一天，全店职工兴高彩烈地把粮箱装得满满的，地扫得干干净净的。时针刚到六点，张太义就打开了粮店大门。群众对粮店改革营业时间，全心全意为人民服务赞不绝口。营业室里一片喜气洋洋。

这样过了一段时间以后，由于营业时间较长，劳动量较大，店内个别职工出现了怕苦怕累的思想情绪，店外也有人说这是一时新鲜，兔子尾巴长不了。面对这种情况，粮店领导小组组织全店职工重温了毛主席《为人民服务》这篇光辉著作，使职工认识到，要想做到“完全”、“彻底”，就必须树立无产阶级的苦乐观，宁肯自己苦一些，累一些，也要为广大群众提供方便。他们说：只要是广大群众需要，我们再苦再累心也甘。

觉悟提高以后，职工们的积极性更加高涨。他们

以苦为乐，以苦为荣，一心一意地战斗在为人民服务的岗位上。同时，粮店也采取了合理使用人力，安排串休时间等办法，做到劳逸结合，在一定程度上减轻了职工的劳动强度。

为了提高服务质量，张太义、杜景琴和收款员楚桂兰等同志一起细心观察，仔细琢磨，共同商量，总结了一套收款、付粮规律。比如双职工，因为他们时间少，收款付粮就要快收快付；家庭妇女买粮，她们挑得细，问得多，就要耐心宣传、细心解释；老年人手脚不灵，记性差，就要细收款，慢付粮；对待儿童，就要把粮袋扎好，找的零钱用纸包好防止他们路上贪玩，出现差错……

有几次，杜景琴看到有的顾客拎着空袋子高高兴兴地走进粮店，可是绕着粮箱子转了一圈，又失望地走了，这引起了她的注意。一天下晌，有一位老大娘来买粮，杜景琴热情地迎上去，给大娘细心地介绍品种，还一样一样地抓给大娘看看成色，大娘摇摇头说：

“孩子，这粮食成色是好，可我想买的你们没有，你们有的我又买过了。”

杜景琴忙问：“大娘，您想买点什么粮？”

大娘说：“天儿一天比一天热了，我想买点小米做稀饭，做起来省火，熟得又快。我头晌听说你们进了货，怎么这么快就卖完了？”

带着这个问题，杜景琴和同志们利用业余时间，走街串户，和大娘攀谈，向大嫂了解，逐渐摸索出一条群众的吃粮规律：夏天天热，烧火轻，小米挂面卖得快；冬天因为取暖，屋里不断火，大糗子就吃得多；春天要下大酱，秋天要淹菜，大粒盐就得多准备；年节和月初，大米、白面、豆油要备足，月末粗粮要齐全……根据群众季节需要，粮店及时组织进货。群众高兴地说：“人民粮店的大门，真正为群众敞开了！”

人民粮店延长营业时间，已经坚持了八年。八年来，他们不断排除了错误路线的干扰，不断克服了头脑中懦夫懒汉思想，大批资本主义，大干社会主义。他们决心用实际行动巩固和发展无产阶级文化大革命的胜利成果，为巩固无产阶级专政做出更大的贡献。

风 雪 送 粮

西北风刮得嗷嗷叫，大雪搅得人睁不开眼睛。

五保户邵大娘墙上的日历翻到十二月一号，正是人民粮店来送粮的日子。她瞅瞅窗外，心里想：“这么冷的大雪天，粮店的人怎么来呀？”

“大娘，给您送粮来了。”随着喊声，进来两个人，前面扛着袋子的女同志是胡良文，后面那个挎包

袱的姑娘是新来的江春英。胡良文象到了自己家一样，熟悉地掀开墙角的小缸盖，打开门边的小立柜，告诉小江：米、面应该放在这儿，豆油应该放在那儿，一样一样整整齐齐地放好。又打开包袱，把给大娘洗好的衣服一件一件地叠放在箱子上。

然后，胡良文拉着小江的手，走到炕沿跟前，对大娘说：“大娘，从明天起，我有新任务，照顾您老的事儿就由小江来接替了……”

大娘心疼地把她俩拉到跟前，用颤抖的双手把她俩头发上滴下来的雪水擦干净。接着，又从口袋里摸出一封信来，对小江说：“闺女，从小杜到你，是人民粮店第六茬来给我送粮的人了。”说着，她举起手里的信“这不，俺兄弟捎来六次信。他不放心，要接俺去住，你快替俺写封回信，告诉他不要惦记，有人民粮店照顾，俺是什么也不愁了。”

为什么邵大娘的兄弟接她六次，她都没去呢？说来话长：

一九六四年，毛主席发出了“向雷锋同志学习”的伟大号召，全店职工学习雷锋的英雄事迹，决心以雷锋同志为榜样，全心全意为人民服务。

一天，有一个老大娘拄着拐棍来买粮，出门时被门坎拌倒，粮食撒了一地。正在称粮的杜景琴连忙跑过去把大娘扶起来，收好粮食送她回家。当她了解

到这个大娘是五保户的时候，心里很不安静。

晚上，她下班回家，脑海里一直忘不了大娘买粮跌倒的情景。她想：自己是烈士的女儿，在未满周岁的时候，父亲就为中国人民的解放事业献出了宝贵的生命。是党和毛主席把自己培养成人，参加了革命工作，成长为一名光荣的共产党员。她暗暗地责问自己，革命先烈前赴后继，流血牺牲，为的是人类解放。今天，党把我放到为人民服务的战斗岗位上，这些五保户、军烈属是我们的阶级亲人，他们买粮有困难，生活上也有很多地方需要照顾，这些问题，为什么自己平时没有想到呢？她象往常一样，打开了《为人民服务》，毛主席说：“我们这个队伍完全是为着解放人民的，是彻底地为人民的利益工作的”。这句话她读过几十遍，今天读着更觉得亲切。雷锋同志说：

“人的生命是有限的，可是，为人民服务是无限的，我要把有限的生命，投入到无限的为人民服务中去……”雷锋同志正是深刻地领会了毛主席的教导，才能把“完全”、“彻底”为人民服务当做崇高理想，寻找一切机会为人民服务。想到这里，杜景琴决心继承先烈遗志，以雷锋同志为榜样，在粮店这个平凡的工作岗位上，为人民做出更多的贡献。

第二天，在理论学习会上，杜景琴提出了自己的想法：“学雷锋要见行动，咱们应该象佳木斯市二十

三粮店那样，打破守门待客的老规矩，走出店门为群众服务。”这个建议，立即得到了大多数同志的拥护。

可也有人说：“粮店、粮店，就是在店里做买卖，你搬到北山上去，他也得上门买粮，走出店门是自找麻烦。”

杜景琴回答说：“张思德同志为革命烧炭不怕苦，雷锋同志为人民服务不觉累，我们就应该为群众送粮不怕麻烦。”

粮食局党委坚决支持了他们的革命行动，为粮店配备了送粮车。

杜景琴和同志们利用业余时间到居民组调查摸底。挨家挨门，访问了二千多户，发现有四十七户军、烈属，七户五保户和部份因年老、有病买粮有困难的群众。他们就制定规划，分片包干，每月按时把粮送到这些群众手里。

邵大娘，就是杜景琴照顾的五保户中的一个。杜景琴不仅按时把粮食买好送到家，还经常帮她做饭、挑水、劈柴、刷碗筷、倒垃圾，几乎把邵大娘的家务活包下来。邵大娘乐得嘴都闭不上，一口一个“闺女”叫个没完。

邵大娘病了，杜景琴背着她上医院，挂号、打针、抓药、楼上楼下跑个遍。晚上，守在大娘身边，