



他们为什么能成功

西恩优↓编著

·国际商界卷·

他们给予了我们一丝微弱的照亮前行之路的光

TA MEN WEI SHEN ME
NENG CHENG GONG



天津科学技术出版社

洛可可 苏北坡→点评

他们 为什 么能 成功

·国际商界卷·

“他们”——中国商界精英访谈录（第一辑）

本书通过深入采访中国商界精英，展示了他们的成功经验、人生智慧和对未来的展望。书中收录了众多知名企业家的精彩对话，包括李彦宏、柳传志、任正非、王健林、丁磊等。他们分享了自己在商业领域的奋斗历程、管理理念以及对行业发展的深刻见解。



天津科学技术出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

他们为什么能成功·国际商界卷/西恩优编著·天津: 天津科学技术出版社, 2010.1

ISBN 978 - 7 - 5308 - 5320 - 7

I. ①他… II. ①西… III. ①成功心理学—通俗读物 IV. ①B848.4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 235264 号

责任编辑: 石 崑

责任印制: 白彦生

天津科学技术出版社出版

出版人: 胡振泰

天津市西康路 35 号 邮编 300051

电话 (022) 23332398 (事业部) 23332697 (发行)

网址: www.tjkjcbs.com.cn

新华书店经销

北京朝阳新艺印刷有限公司印刷

开本 710 × 1000 1/16 印张 17 字数 232 000

2010 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

定价: 29.80 元



序 言

这是一本专门为渴望成功的你编写的商界成功人士的成长史和发迹史的书。从这些知名企业家和大富豪的成长故事里，我们不难看出一些相同的地方：这些成功人士往往开始并不一帆风顺，他们在企业初创的时候都曾经历过惨痛的失败，但同时又都义无反顾地选择了坚持走下去，并在之后成长的每一步持续不断地学习知识、解决问题，最终收获了成功的喜悦。在本书中，我们总结了六位商界名人成功的经验，把他们的生平事迹细分成一个个的小故事，即使您不能从中洞悉成功的秘诀，但假若能带给您哪怕一点点的启发，也是我们编写本书最大的欣慰。

企业家是社会的脊梁。他们同政治家、军事家、科学家、艺术家一样，具有独到的品格和才能，他们不仅为社会创造了物质财富，还留给了我们可贵的精神财富。他们选择项目，眼光独到犀利，具有政治家的远见卓识；他们处变不惊，指挥冷静睿智，具有军事家的坚定毅力；他们深谙规则，屡屡出奇制胜，具有科学家的创新精神；他们挥洒自如，做事游刃有余，具有艺术家的潇洒魄力。每个成功者都是相似的，但又有着各自的特质。本书中的六位商界名家的传奇人生折射出当今这个时代里，无数不甘平庸、奋发有为者走过的不平凡的道路。

这些商界明星的故事告诉我们：成功者具备常人所欠缺的哪些素质；成功者的成功历程是如何的跌宕起伏，他们是如何化险为夷的；他们究竟为什么能够成功……这一切都可以从他们多彩的人生经历和趣味盎然的小故事中提炼出来。成功绝没有捷径，它需要付出巨大的努力，或许还要有一丝运气。关键在于机会来临时时候是否已为成功做好准备，是否能抓住稍纵即逝的机会。

他们的成功并非惊心动魄的惊天伟业，只是一直怀抱一份淳朴的理想；他们没有壮志凌云的豪言壮语，有的只是脚踏实地的本分务实。他们失意时的懊丧和得意时的欢欣，乍看平常，你细读定会感受颇深。

在大多数人的眼中，成功者头上似乎顶着一个光环，他们有光鲜的外表，智慧的头脑，丰富的内涵，其实这些都只是表面现象而已。通过这本书我们试着把他们拉下“神坛”，让您走近他们，感受他们普通的一面。下面就让我们翻开本书，与这些商界明星对话，去体验、认识、探求这些成功人士充满艰辛而又充满快乐的财富人生……



风云人物

沃伦·巴菲特——问鼎“股神”

第一章 天赋异禀…3

第一节 苦难童年中立下成功誓言…3

第二节 与生俱来的数字天分…4

第三节 浓厚的读书兴趣…6

第二章 激情满怀的学生时代…8

第一节 天生的小老板…8

第二节 与股市的第一次亲密接触…10

第三节 宾州大学商学院的种子基金…11

第四节 在哥伦比亚大学师从“证券之父”格雷厄姆…13

第三章 第一个公司的成功运作…16

第一节 “巴菲特有限公司”的成立…16

第二节 “巴菲特公司”的投资者…17

第三节 巴菲特公司的业绩及其成功解散…19

第四章 缔造“伯克希尔·哈撒韦”保险帝国…20

第一节 “伯克希尔·哈撒韦”的兴衰…20

第二节 收购伯克希尔·哈撒韦…23

第三节 难舍的“保险”情结…26

第五章 投资巅峰…28

第一节 神的饮品：巴菲特最爱的可口可乐…28

第二节 力挽吉列…30

第三节 “股神”是怎样诞生的…32

第六章 真实生活中的巴菲特…35

第一节 最穷酸的亿万富翁…35

第二节 从最“苛刻”父亲到世界“首善”…37

媒体人点评…39

互动时刻…40



风云人物

卡麦隆·约翰逊——用一千块赚三千万的“生意小子”

第一章 “人小鬼大”···43

第一节 从小体现出的商业天分···43

第二节 “我要成为川普第二”···45

第三节 9岁和第一家公司“欢笑与泪水

印刷公司”···47

第四节 父母教会他正确地管理账户···49

第二章 12岁开始通过网络做生意···51

第一节 12岁豆豆布偶的热销···51

第二节 13岁创立 My – EZMail 公司···53

第三节 Surfing Prizes···55

第三章 15岁掀起“日本旋风”···57

第一节 来自大洋彼岸的邀请···57

第二节 学习成为公众人物···59

第四章 16岁的“福特风波”···61

第一节 不经意的网络买卖埋下的阴霾···61

第二节 来自福特公司的传票···63

第三节 最终得到的和解···64

第五章 17岁发掘礼券新商机···66

第一节 礼券商机的诞生···66

第二节 做好一切人员准备···68

第三节 善于利用媒体的力量···69

第四节 Certificateswap.com 网站大获成功···71

第六章 来自创投公司的 1000 万美元 ··· 73

第一节 Certificateswap.com 如何发展? ··· 73

第二节 意外却又在意料之中的 1000 万美元 ··· 74

第三节 放弃 1000 万的投资 ··· 76

第四节 卖掉 Certificateswap.com ··· 77

媒体人点评 ··· 79

互动时刻 ··· 80



风云人物

山姆·沃尔玛——沃尔玛的创始人

第一章 成长期的山姆 ··· 83

第一节 受父亲影响——绝不乱花一分钱 ··· 83

第二节 想成为美国总统的学生 ··· 85

第三节 首次接触零售业 ··· 87

第二章 首次创业的得与失 ··· 89

第一节 接手第一家店铺 ··· 89

第二节 行之有效的促销手段 ··· 91

第三节 店铺关门 ··· 93

第三章 沃尔玛公司初创 ··· 95

第一节 “沃尔顿廉价商店”的成立及扩张 ··· 95

第二节 横空出世的“沃尔玛” ··· 97

第三节 贵人相助 ··· 99

第四节 沃尔玛公司股票发行 ··· 100

第五节 全球化战略造就零售帝国 ··· 103

第六节 退居幕后,醉心于慈善事业 ··· 104

第四章 沃尔玛的企业文化 ··· 107

第一节 “日落原则” ··· 107

第二节 大家都是合伙人 ··· 108

第三节 欢呼文化 ··· 111

第四节 周六例会 ··· 112

第五章 沃尔玛的成功之道 ··· 114

第一节 “天天低价” ··· 114

第二节 顾客是上帝 ··· 116

第三节 会员制度屡创佳绩 ··· 119

媒体人点评 ··· 120

互动时刻 ··· 122



风云人物

西尔维奥·贝卢斯科尼——充满传奇的意大利总理

第一章 从游艇歌手到地产大亨 ··· 125

第一节 天生的生意人 ··· 125

第二节 大学时的游艇歌手 ··· 126

第三节 共和国“劳动骑士” ··· 128

第二章 缔造意大利传媒帝国 ··· 130

第一节 成立金融公司，涉足传媒业 ··· 130

第二节 拥有三家最具影响力电台的“电视大王” ··· 131

第三节 亚平宁半岛的“媒体沙皇” ··· 133

第三章 创造欧洲足坛“米兰时代” ··· 135

第一节 AC 米兰前期的荣辱 ··· 135

第二节 从步入辉煌到跌入深渊的 AC 米兰 ··· 136

第三节 圣西罗“救世主”降临 ··· 138

第四节 请来名帅萨基 ··· 139

第五节	“荷兰三剑客”时代	140
第六节	卡佩罗和58场不败“神话”	142
第七节	巅峰之战完胜巴塞罗那	143
第四章	米兰助贝氏首次掌权意大利	145
第一节	用足球开辟仕途之路	145
第二节	“成也萧何，败也萧何”	147
第五章	二度问鼎意大利总理宝座	149
第一节	卷土重来	149
第二节	饱受争议的政治举措	151
第三节	第一个站到被告席上的意大利总理	153
第四节	当选欧盟轮值主席	154
第六章	边搞政治，边玩足球	156
第一节	AC米兰重达鼎盛	156
第二节	“足球外交”	157
第三节	从离开米兰到大选惜败，再到重新 接手球队	159
第四节	“电话门”事件再次扮演 AC 米兰 救世主	160
第五节	上演政坛的“帽子戏法”，第三次 出任总理	162
媒体人点评	164	
互动时刻	165	



风云人物

系山英太郎——从卖身还债到富可敌国

第一章 “黄金岛国”上的首富…169

第二章 警察局里的常客…171

第一节 坎坷童年…171

第二节 浪子回头…174

第三章 从富豪出身到卖身还债…177

第一节 初入职场…177

第二节 另立门户…180

第三节 卖身还债…181

第四节 才华初现…184

第四章 政治界的系山英太郎…187

第一节 投入股市…187

第二节 轰动政坛…192

第五章 顺我者昌,逆我者亡…196

第一节 用财富来报仇雪恨…196

第二节 政界的风云…200

第六章 至死都不要被时代淘汰…204

第一节 活到老,学到老…204

第二节 千金散尽还复来…206

媒体人点评…209

互动时刻…210



风云人物

本田宗一郎——白手起家的汽车大亨

第一章 日本的福特…213

第一节 家喻户晓的“明星”…213

第二节 辉煌的人生…214

第二章 汽车修理厂里的学徒…216

第一节 充满理想的童年…216

第二节 走向都市…220

第三节 生命的转折…221

第四节 “另立门户”…224

第三章 “东海精机公司”的进退之间…227

第四章 敢走险棋的“摩托车巨人”…231

第一节 生活的困顿…231

第二节 重整旗鼓…232

第三节 面对失败…237

第五章 没有纯属巧合,只有绝无雷同…241

第一节 走出日本,迈向欧美…241

第二节 面对新法规临危不乱…243

第六章 顾客与员工的双轮驱动…246

第一节 “顾客就是上帝”…246

第二节 向每一个员工致谢…247

第七章 永远立于不败之地…252

媒体人点评…254

互动时刻…258



风云人物

沃伦·巴菲特——问鼎“股神”

美国《纽约时报》2006年评出了全球十大金融管理人，“股神”巴菲特名列榜首。2008年3月，雷曼兄弟发生了最震惊全球的金融危机，巴菲特由于其所持股票的重仓，哈撒尔公司股价大降，其资产净值一下猛增100亿美元至620亿美元，成为2008年全球首富。而巴菲特那种直率本真和乐于肯定的欲壑，使他成为美国投资界的独特形象。他不仅是一个伟大的资本家，而且是美国资本主义的代言人。他不仅证明了投资是一种押注者，可以靠摸的事非，而且为世人提升了华尔街神话的神话。更重要的是，他的成功成为全世界投资者的希望和梦想。

第一章 天赋异禀

成功警语：生活需要梦想、需要信念、需要勇气。成功不取决于你的年龄、学历、社会背景，甚至不取决于你今天财富的多少，成功或失败只取决于一个决定，而只有你自己才能做出这个决定。

第一节 苦难童年中立下成功誓言

1930年8月30日，那个潮湿的夏季里，沃伦·巴菲特出生在密苏里河西岸美国内布拉斯加州的奥马哈市巴克大街的一座二层白色平板房中。从小，巴菲特就具备超乎年龄的谨慎。他学走路时总是弯着膝盖，仿佛这样可以保证他不会摔得太惨。当母亲带着他和姐姐多丽丝去教堂时，多丽丝会到处乱跑以至于走丢了，但巴菲特则会乖乖地坐在母亲旁边，他是一个很少带来麻烦的小孩。巴菲特生性好静，于是激起了姐姐和其他人对他的一种本能的保护心理。就连比巴菲特小3岁的罗贝塔都常常保护他，使他免受附近的“小霸王”的欺负。

巴菲特出生以后最初的几年，正是家里最困难的几年。当时他的父亲霍华德是联合街道银行的证券销售商。1931年8月13日，也就是离巴菲特的周岁生日不到两周时，他的父亲下班回家提前带来了巴菲特的“生日礼物”——他所在的银行倒闭了，他的工作泡汤了，全家的储蓄存折成了一堆废纸。霍华德觉得前景非常黯淡，于是考虑要举家迁回西点。但没过多久，霍华德便宣布他的巴菲特·斯克莱尼卡公司在法纳姆大街联邦州立银行大楼里开业了。这条街正是巴菲特此后生活和工作的地方。霍华德和合

伙人乔治·斯克莱尼卡一起经营出售“投资证券、市政公司及公用事业股票及债券”的业务。奥马哈地区还自认为可以免受大萧条的冲击，然而，在这种恶劣环境下成立的巴菲特·斯克莱尼卡最终只是个徒有虚名的公司，只不过可以让霍华德找个地方挂挂帽子，收取点佣金罢了。他做的第一笔生意“姗姗来迟”，而且佣金非常低。巴菲特的妈妈利拉总算还能在餐桌上凑出一顿饭菜，但她也常常把自己的那份饭菜“克扣”出来，以便让家人吃得更饱一些。家里的生活非常拮据，利拉省下了参加教堂礼拜的29美元来买一磅咖啡。

●成功启示：有时候苦难反而是一个人成功的最好条件。

到巴菲特开始念书的时候，他父亲的运气渐渐好转起来，曾经历过的艰苦时期也渐渐被淡忘了。对于这样一段苦难史，巴菲特却有着一种亲切感：“我非常喜欢1929年，因为那是我生命开始的时候。我的父亲当时是一位股票经纪人，1929年秋天股票市场崩溃之后，他不敢给所有那些遭受损失的人打电话。所以，每天下午他不得不待在家里，当时家里还没有电视机……情况非常不妙。我的生命是在1929年11月30日在母体内开始的，所以，在我的内心深处对于1929年的股票市场崩溃始终都有一种亲切感。”

童年经历的这些苦难对“小巴”产生了巨大的影响，使他对财富充满了渴望。苦难也是一笔财富，这笔财富往往是在当事人并不知情的情况下就已经注定了的，但苦难并不会自动地产生财富。这些苦难似乎对巴菲特产生了深刻的影响，经历了这些艰辛的年月之后，他便怀有一种执著的愿望，想要变得非常非常富有。

第二节 与生俱来的数字天分

这个体重6磅、早产5周的小男孩降生到世上以来，似乎对数字就有一种本能的迫切渴望。在小时候，巴菲特经常到朋友鲍勃·拉塞尔家玩，

坐在拉塞尔家的门廊前，静看门前的车水马龙，记下过往车辆的车牌号码。天黑之后，这两个孩子就会跑回家，在桌上摊开《奥马哈世界先驱报》，记下每个字母在报上出现的次数，在剪贴簿上密密麻麻地写满算式，就好像他们在算数学难题一样。有时候，拉塞尔会拿出一本年鉴，大声念出一些城市的名字，巴菲特则会一个接一个快速报出每个城市的人口有多少。那时候的巴菲特最喜欢《大富翁》游戏，他会玩个不停，兴奋地数着自己不断累积起来的虚拟财富。

●成功启示：永不疲倦地追求精确和卓越是成功不可或缺的因素。

巴菲特6岁的时候非常着迷于用秒表来精确地记录时间。巴菲特经常拿起自己心爱的秒表，叫他的姐姐妹妹和他到浴室，一起观看他发明的新游戏。他在浴缸里装满水，拾起他的弹珠。每个弹珠都有自己的名字。他把它们放在浴缸后面的水平边缘上，排成一排。然后，他把弹珠扫进水，同时按下秒表。弹珠沿着瓷质浴缸的斜面向下滚，发出碰击声，然后击中水面，落进水中。这些弹珠相互追赶，向浴缸塞子奔去。当第一个弹珠到达目的地时，巴菲特就按下秒表，宣布胜利者。他的姐姐妹妹看着他一遍又一遍地让弹珠赛跑，想要提高他们的成绩。弹珠不会疲倦，秒表也不会出错，还有巴菲特，似乎从不会对这种重复游戏感到厌倦——不过，他的观众可不像他。

当巴菲特7岁时，发了一场奇怪的高烧，住进了医院，医生切除了他的盲肠。他身体十分虚弱，因而医生们都担心他会死去。就连父亲端来他最爱喝的面条汤时，巴菲特也一口不吃。但在他一个人待着的时候，他就拿枝铅笔在纸上写满数字。他告诉护士说，这些数字代表着他未来的财产。“现在我虽然没有太多钱，”巴菲特兴高采烈地说，“但是总有一天，我会很富有。我的照片也会出现在报纸上的。”在死亡的痛苦中挣扎的巴菲特，可以说是从对金钱的梦想中找到了自己的精神支柱。

9岁的时候，巴菲特和他的伙伴拉塞尔在加油站门口数着苏打水机器里出来的瓶盖数，并把它们运走，储存在巴菲特家的地下室里。这可不是