



最新学校实用百科全书

学校管理 表格大全

XUEXIAO GUANLI
BIAOGE DAQUAN

张 兴 主编

- 提升学校领导谋略
- 传播最新管理智慧

远方出版社



最新学校实用百科全书

学校管理表格大全

张 兴 主编

远方出版社

- 29

图书在版编目(CIP)数据

学校管理表格大全/张兴主编. —呼和浩特:远方出版社, 2007. 11

(最新学校实用百科全书)

ISBN 978—7—80723—285—8

I. 学… II. 张… III. 学校管理—表格 IV. G471

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 176002 号

最新学校实用百科全书

学校管理表格大全

主 编 张 兴

副 主 编 丁红宇 宣善勋

责 任 编 辑 敖 登 王林霞

出 版 远方出版社

社 址 呼和浩特市乌兰察布东路 666 号

邮 编 010010

发 行 新华书店

印 刷 华北石油廊坊华星印务有限公司

版 次 2007 年 12 月第 1 版

印 次 2007 年 12 月第 1 次印刷

开 本 787mm×1092mm 1/16

印 张 180

字 数 1800 千

印 数 1000 册

标 准 书 号 ISBN 978—7—80723—285—8

总 定 价 1388.00 元

远方版图书,版权所有,侵权必究。

远方版图书,印装错误请与印刷厂退换。

《学校管理表格大全》

编委会

顾问 章辉 (中国未来研究会教育分会理事)
乔际平 (中国物理教育学会会长)
赵斌海 (全国中小学图书馆工作指导委员会理事)
张兴 (全国教育发展战略研究会常务理事)

主编 张兴
副主编 丁红宇 宣善勋
编委 (按姓氏笔画为序)
刘丽云 吕文龙 孙帝 孙忠诚
许昕 陈庆灵 吴国华

前　言

学校管理是个纷繁复杂的问题。在日常的学校管理中，经验的东西、习惯的东西常常会在我们的工作中自觉不自觉地占有极重要的空间，但是，如果我们要真正创建高素质、高水平的学校，就必须有意识地让自己最基本的管理理念和行为立足于科学化，因为这是提高学校管理效能的保证与支柱。

“常规管理是学校永远的任务”，只有在实施的过程中才能发挥作用。常规管理决定着学校教育教学秩序的正常化程度。学校的教育教学秩序标志着管理水平，保证着教育教学的质量。管理的有序可最大限度地调动人的积极性从而充分发挥财和物的作用；而管理的无序，即使有好的师资条件、好的生源条件、好的设备条件，教育教学质量也得不到保证。

在实施管理、提高效能的过程中，真正难解决的往往不是理论上的问题，而是随时都会遇到的现实问题。本套丛书的编写旨在帮助学校管理者提高工作效率。本丛书共分为《校园暴力防范》、《校园心理诊断》、《校园管理制度》、《学校管理制度大全》、《学校管理表格大全》、《教改典型案例》六册，从专业的角度，新颖翔实地介绍了学校各项管理活动，并提出科学合理的建议和参考，且将管理理论联系学校实际，具有很强的实践性。本丛书涉及广泛，内容丰富，综合性强，填补了市场上同类书空白。

我们希望本丛书能对广大校长、一线的学校管理者提供一定的指导和参考。限于编者水平，书中难免有不足之处，望读者指正！

编 者

目
录

CONTENTS

第一篇 学校办学与内部管理表格

第一章 学校公共关系管理	3
第一节 公共关系手段	3
第二节 公共关系公众	5
第三节 公共关系调查的步骤	7
第四节 公共关系策划	9
第五节 公共关系实施过程中应遵循的原则	11
第六节 内部上下级之间公共关系	14
第二章 学校内部管理	17
第一节 内部管理关系	17
第二节 管理的内容和目标	20
第三节 人的需要与学校内部管理	21
第四节 学校内部双向目标责任管理	23
第五节 学校内部管理水平的评价表	26
第六节 管理评估的两种诊断卡片表	30

目 录

CONTENTS

第七节 中学办学水平评估指标体系图	35
第八节 学校职工综合评估指标体系表	41
第九节 学校工作人员工作评估表	45
第三章 学校领导集体与人员工作常规与评析	53
第一节 领导集体的结构组合评估	53
第二节 学校领导评价指导体系	59
第三节 校长工作考评记分表	62
第四节 学校领导工作民意测验	66
第四章 学校教育评估与督导工作	72
第一节 评估指标体系结构	72
第二节 泰勒行为目标评价模式	74
第三节 CIPP 决策类型评价模式	77
第四节 学校评估体系表格	80
第五节 定量标准和定性标准	81
第五章 学校教育质量与办学水平评价	86
第一节 学校办学水平评价指标	86
第二节 普通学校教育综合评价指标	92
第三节 中学“办学水平”评估标准量化表	98

目
录

CONTENTS

第六章 各级各类学校办学质量评估	102
第一节 中学办学水平基础评价通用表	102
第二节 中学办学水平和教育质量评估指标体系表	104
第三节 普通中学评估标准体系量表	107
第四节 普通中学办学水平综合评价指标体系及记分表	110

第二篇 学校我的教务管理

第一章 教务处和教务工作	117
第一节 中学教务工作机构的两种设置	117
第二节 中学教学管理机构的设置	119
第三节 教务处工作综合评估表	121
第四节 微机教务管理系统的结构设计	124
第五节 教务人员网络图	126
第二章 学校教学计划管理	131
第一节 普通高中教学计划调整表	131
第二节 学期教学进度计划表	133
第三节 教学计划评估表	135
第四节 教学进度表	140

目 录

CONTENTS

第五节 中学教学计划	142
第六节 学年度中学授课时数表	145
第三章 教学工作实施安排	148
第一节 全校教师周任课一览表	148
第二节 教师用周课表	150
第三节 中学课程总课表	153
第四节 某中学某学期日课表	158
第四章 学校师生作息时间安排	167
第一节 学生作息时间安排表	167
第二节 一周教师部分工作时间分配表	169
第三节 各科单元测验时间统一安排表	171
第四节 高考工作计划	172
第五章 命题与考试管理	175
第一节 命题计划双向细目表	175
第二节 标准化考试命题流程	177
第三节 题库卡片格式	181
第四节 作文(40分)评分表	187
第五节 考试试卷情况分析表	191

目 录

CONTENTS

第六节 不同考试分数的累加	193
第六章 教研组(室)工作与教学科研管理	195
第一节 教研组教学进度表	195
第二节 教育科研计划表	198
第三节 教育科研成果评价一览表	201
第四节 教务档案的管理	205
第七章 学校实验室工作管理	210
第一节 实验室设备管理系统表	210
第二节 中学理科教学仪器配备基本标准表	213
第三篇 学校教学的管理	
第一章 课堂教学管理	227
第一节 学校教学管理系统	227
第二节 几种典型的教学结构	229
第三节 课堂教学信息多元多向传递模型图	231
第四节 课堂“哑语”动作设计表	234
第二章 教学检查与评估工作	238
第一节 学年度(学期)教学检查表	238

目录

CONTENTS

第二节 教学情况调查表.....	239
第三节 学校教学管理质量评估方案表	241
第四节 期望行为式教学管理评估标准表	246
第五节 总的教学效果有效性构造图示	248
第六节 评估时间表	249
第七节 某中学课堂教学检查表	251
第三章 教学评估的基本程式与方法	253
第一节 教学评估系统结构图	253
第二节 常用的几种评估程序	255
第三节 期望行为式教学评估标准设计模式与实例(一、二)	257
第四节 教学评议卡(一、二)	261
第四章 教学评估的教师用表	268
第一节 教学质量评估标准表	268
第二节 课堂教学评估教师自评表	269
第三节 听课记录表(一、二、三)	270
第四节 听课、评课检查表	274
第五节 课堂教学观察内容与评议指标记录表	276

目
录
CONTENTS

第六节 课堂教学评价——分析用表	278
第五章 教学评估的学生用表	280
第一节 教学质量学生民意评估表(一、二)	280
第二节 课堂教学评估学生调查表	283
第三节 教学评价的学生记录法观察项目表	285
第四节 教学评估表	287
第五节 学生用课堂教学调查表	289
第六节 课堂教学评价学生问卷表	292
第六章 课堂教学评估的指标体系	294
第一节 教学评价指标体系	294
第二节 课堂教学评估指标体系	297
第三节 教学工作评估指标体系	304
第四节 中学教学工作评价指标体系	307
第七章 课堂教学评估量表	310
第一节 课堂教学评估表	310
第二节 课堂教学评议卡	312
第三节 课堂教学观察内容和评议指标表	314

目录

CONTENTS

第四篇 学校德育管理

第一章 学校德育管理系统	321
第一节 学校德育一体化网络图式	321
第二节 县级学校领导管理育人系列量化管理评分标准案	323
第三节 学校德育工作计划表	328
第二章 学校德育工作设计模型	335
第一节 我国学校教育德育目标	335
第二节 德育整体化工作体系	336
第三节 中学生品德修养多用表	341
第四节 德育三途径互补设计表	342
第三章 高中阶段德育内容的安排与设计	344
第一节 高中各年级德育内容系列表	344
第四章 学校品德工作评价	348
第一节 学生德育评定量表	348
第二节 学生品德测评式语参照标准	354
第三节 学生品德考核参考指标体系表	357
第四节 学生品德量化评比细则表	360

目 录

CONTENTS

第五节 学生操行考核表(一、二)	361
第五章 中学生品德操行评价	365
第一节 中学生思想品德考核表	365
第二节 某中学学生德育考核表	369
第六章 学校德育工作评价	372
第一节 学校德育工作质量评估标准表	372
第二节 中学校德育工作评估指标系简表	381
第三节 学校德育评估的定期评分法	384
第四节 学校德育评估的学年总结性评定表	386
第七章 团队工作管理当用表格	390
第一节 某学校团员常规考查细则	390
第二节 某学校团支部工作目标管理考核办法	393
第三节 中学团员定量考核计分办法	397
第五篇 学校班主任工作与班级管理表格	
第一章 班级管理目标与计划	403
第一节 班级管理目标与内容体系表	403
第二节 班级管理评价表	404

目 录

CONTENTS

第二章 班级日常工作与活动	409
第一节 学生成绩通知书(示例)	409
第二节 班级日志表	412
第三节 班级体育活动的基本内容与形式表	413
第四节 班主任常规工作月考核表	417
第三章 班主任工作系列用表	421
第一节 班级人际关系统计表与计算公式	421
第二节 班集体发展水平的教育会诊表	424
第三节 班集体建设验收评分表	426
第四章 班级工作质量考核评估当用表格	428
第一节 班级工作状况学生问卷调查表(参考)	428
第二节 班级工作状况学校领导问卷调查	432
第三节 班级工作状况学生家长问卷调查表	434
第四节 班级工作状况班主任问卷调查表	436
第五节 普通中学班级工作评估各项指标的评估内容、标准及方法	438
第六节 班级工作量化考核一览表	452

目
录

CONTENTS

附一 中学体育器材配备基本标准表	454
附二 学生身体、卫生综合评估指标体系表	457
参考文献	461
后记	462