



君の思いは必ず実現する

你的梦想 一定能实现

稻盛和夫写给全世界青少年的一本书

[日] 稻盛和夫 (Kazuo Inamori) 著 曹岫云 译

東 方 出 版 社

君の思いは必ず実現する

你的梦想 一定能实现

稻盛和夫写给全世界青少年的一本书

[日] 稻盛和夫 (Kazuo Inamori) 著 曹岫云 译

東方出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

你的梦想一定能实现 / [日] 稻盛和夫著; 曹岫云译. —北京: 东方出版社, 2009

ISBN 978-7-5060-3750-1

I. 你… II. ①稻… ②曹… III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 233202 号

Kimi no Omoi wa Kanarazu Jitsugen Suru by Kazuo Inamori
Copyright © 2004 by Kazuo Inamori
Simplified Chinese translation copyright © 2010 by Oriental Press,
All rights reserved

Original Japanese language edition published by ZAIKAI Co., Ltd.
Simplified Chinese translation rights arranged with ZAIKAI Co., Ltd.
through Nishikawa Communications Co., Ltd.

中文版权由北京汉和文化传播有限公司代理
中文简体字版专有权属东方出版社
著作权合同登记号 图字: 01-2009-7108 号

你的梦想一定能实现

作 者: [日] 稻盛和夫

译 者: 曹岫云

责任编辑: 姬利 杨英瑜

出 版: 东方出版社

发 行: 东方出版社 东方音像电子出版社

地 址: 北京市东城区朝阳门内大街 166 号

邮政编码: 100706

印 刷: 北京智力达印刷有限公司

版 次: 2010 年 1 月第 1 版

印 次: 2010 年 1 月第 1 次印刷

开 本: 787 毫米 × 1092 毫米 1/32

印 张: 6.875

字 数: 60 千字

书 号: ISBN 978-7-5060-3750-1

定 价: 23.00 元

发行电话: (010) 65257256 65245857 65276861

团购电话: (010) 65230553

版权所有, 违者必究 本书观点并不代表本社立场
如有印装质量问题, 请拨打电话: (010) 65266204

推荐序

人皆可圣

2009年11月1日中央电视台《商道》栏目专访稻盛和夫。当记者提到人们评价稻盛先生为“经营之圣”时，稻盛先生两次强调自己绝非圣人，只是一个极为普通的人。如果自己是“圣”的话，那么只要同他有一样想法、一样努力的人都可以成“圣”。

我认为这不是稻盛先生单纯的谦虚。他讲的是大白话、大实话，他道出了人生的真谛。如果你读了这本书，你也会得出相同的结论。

本书是稻盛先生为青少年学生以及踏上社会不久的年轻人写的书。但是我想，学校的老师、学生的家长，以及与教育有关的机构，一切对年轻人负有教育责任的领导人，乃至

所有想在自己的人生中有所作为的人，都应该读一读这本书，而且你们一定会从中获益。

《你的梦想一定能实现》这一书名非常亲切质朴，而由稻盛先生用这一书名写这本书又最恰当。我相信你在认真读过这本书以后会产生同感。

稻盛先生出生于一个贫困家庭，父母只有小学文化。家里没人督促、辅导他读书。小学考初中他连续两年落第。高中毕业，第一志愿没考上，只进了一所三流大学。毕业后的就职考试又屡屡受挫。在痛苦焦急之余，他甚至产生过加入黑社会的念头。就是这么一个世界各地随处可见的普通的少年、青年，后来居然一手创建了2家世界500强企业，成为大企业家兼大思想家，年轻时的理想不但都实现了，而且超越了，连他自己也觉得不可思议。

要取得事业和人生持续的成功，有两个条件。第一你先要做一个好人。所谓好人就是有一颗好心的人。所谓好心就是关爱他人之心。这样一颗好心要在生活和工作中磨炼才能提升和完善。第二就是你必须勤奋工作，必须付出不亚于任何人的努力。这中间自然包括每天钻研创新，也包括胜不骄、败不馁的坚韧不拔的精神。如果你做到了这两条，那么就会实现“自助、人助、天助”，你自身的潜力可以充分发挥、你周围的人由衷地支持你，而且上帝也不吝赐予你灵感，赐予你最高的智慧——你的成功将不可阻挡。

如果说稻盛个人太突出、太优秀——他蕴藏着年轻时没

有显露的杰出才能，既有技术的悟性，又有哲学的悟性，是一个特例。那么，京瓷公司后继的会长、社长、部长们，以及各个重要岗位上的骨干，他们中很多人只有高中甚至初中学历，都是很平凡的人，其中有的人很长一段时间内，连稻盛也认为他们有几分愚钝，不会有出息。但是他们几十年如一日，踏踏实实、精益求精，最后都成为出色的人才，都取得了非凡的成功。以至稻盛后来不得不对自己原有的偏见做出反省。

稻盛在书中提出了学生“在学校里学习什么？”这个最基本的问题。稻盛认为对于孩子们来说，最重要的是学习“创造性”，学会“勤奋”，学会“如何正确地做人”。这是稻盛先生的经验之谈。

本书曾在日本年轻人中引起很大的反响。日本“盛和塾”的中小企业家中，有一位名叫山田百合子女士，她是一位身体不好、坐在轮椅上的人，但是她非常热心，义务征集同学们学习此书的读后感，不久就在鹿儿岛附近的大、中、小学生中收到 555 篇文章。山田女士认为这些文章篇篇有血有肉，要分出优劣简直是一种痛苦。我选取了 4 篇代表作，加上它们发表时稻盛的点评，放在本书的附录一里，供读者参考。

另外，稻盛先生还将此书赠送给日本全国 105 所少年教养院。许多失足少年的读后感更是感人肺腑。在京瓷秘书室的协助下，我获得了这些珍贵资料，我也挑选 4 篇翻译后

放在附录二里。

谈到这本书的影响，还有一则轶事。日本四大报纸之一《日本经济新闻》曾刊登过一篇短文，是21岁的森小姐所写。她是2007年日本时隔48年首次获得环球小姐桂冠的人。当年她去马来西亚开展公益活动时，因为选美过程中有泳装展示，遭到伊斯兰教徒们的抗议示威。示威者甚至突破警卫的阻拦要冲入宾馆。森小姐虽然曾在西方留学，颇有个性，但也没见过这阵势，同时感到委屈，一个人躲在房内抽泣。她说，这时使她坚强、开朗起来的，就是稻盛和夫的这本书。她说这是高中一位恩师送她的“魔法般的书”，她随时带在身边。这次她用了稻盛所讲的“你向神祈求过了吗？”这句话。意思是自己主观上是否已经尽到最大努力了，是否除了向神祈求之外再无努力的余地了。森小姐说，这样的自问自答能让自己在消沉中重新振作起来。

稻盛先生在接受中央电视台《商道》采访时，还称赞了中国人的商才。稻盛先生希望中国的年轻人这么想：“稻盛年轻时升学考试、就职考试连连失败，我比他强。所以我只要像他那样努力，我一定能超过他。”

我希望本书的中文版能起到这样的作用。这个意思也接近于“人皆可圣”。

曹岫云

前言

青少年孩子们！我有话想对你们说。

我要告诉你们，只要满怀希望，持续不断地努力，人生之路一定光明。

当你烦闷时，当你对前途感觉困惑时，我建议你竭尽全力把你眼前的工作做好，坚持不懈地努力。这样做了，你前进的道路一定会展现。

我出生在九州的鹿儿岛，从鹿儿岛大学毕业，23岁时离开故乡来到京都，27岁时与7位同志共同创建了京都陶瓷公司（即现在的“京瓷”）。“京瓷”现在已成为一个大公司，日本国内员工有1.4万人，加上海外，共有5万多名员工。

然而在 27 岁之前，我的人生却充满挫折。

第一次挫折是初中升学考试失败。第二年报考同一所学校再次落第，只得进了一家“垫底”的学校。高中毕业第一志愿大阪大学没考上，只好去上当地的鹿儿岛大学。大学毕业后参加就职考试，每次都不合格。多亏一位任课教授介绍，总算可以去一家公司上班，但却是一家濒临破产的亏本企业。

在第一次考初中失败后，没办法只好去上当时的高等小学，准备复读一年再考。就在此时，我患上了肺结核，在当时这是一种非常可怕的疾病。我的两位叔叔、一位叔母都死于肺结核。我会不会也就这么死去呢？我带着不安度过一天又一天。我后来对人的内心这一领域特别关注，或许就因为小时候就已经意识到死亡的缘故。

就这样我年轻时的人生可说是挫折的连续。尽管如此，我没有灰心、没有气馁，我照样努力奋斗。因为每当我遭遇不幸时，总有“命运女神”及时眷顾我、支撑我，总有贵人相助。他们对我的理解和支持甚至超过我的父母。

当我患肺结核卧床不起时，有一位高等小学的老师主动代我递交升学志愿书，并在考试那天一直陪伴我、照顾我；高中毕业，当父母要我就业、我也准备放弃高考时，一位高中老师却又说服了我的父母，让我的大学梦得以实现；为了让我的技术问世，在京都刚创办公司时，京都某企业的一位董事竟用自家的土地、房屋抵押担保，从银行借来了资金。

在我人生的每个关口，都有这样的恩人相助，让我感激不尽。可以说，缺了其中任何一位，就不会有今天的我，也不会有今日的“京瓷”和 KDDI。

正因为有许多人在我人生的各个阶段好心帮助我、支持我，我才走到了今天这一步。为了报答他们的期待，我必须把公司办得更加出色，必须为社会、为世人作出贡献，我不遗余力、拼命工作。

即使才能不足，但只要有热情、孜孜以求，成绩一样可以不亚于人。但我认为，比才能和热情更重要的是人的心态。抱着作为人应该有的正确的想法，朝着目标不懈地努力，你的理想就一定能实现。就是说，你的人生会像你内心描绘的蓝图一样美好。这就是我迄今为止的生活经验。

在这本书里，我想一边回忆自己年轻时经历的种种烦恼，一边将上述想法向大家做出解释。

目 录

推荐序

人皆可圣 / 2

前 言 / 1

序章 人生由自己内心如何描画而定

思善 / 002

第一章 人生具有无限的可能性

京瓷和 KDDI 的大发展 / 008

多愁的少年时代 / 010

患上肺结核 / 016

遇恩师，遭空袭 / 020

战后的混乱中拼命求生 / 024

升学愿望和卖纸袋 / 027

我的萤雪时代 / 032

阪大没考上，进了鹿儿岛大学 / 034

“吃一惊面条”的美味 / 037

参加黑社会也能度过人生吗 / 040

人生不会总倒霉 / 042

第二章 理想一定能实现

进入亏本企业 / 046

破公司剩下我一人 / 048

研究成果被松下电器集团采用 / 051

冒破坏罢工的风险也要维持生产 / 054

持续付出不亚于任何人的努力 / 056

与消极情绪作斗争 / 060

喜欢自己的工作，不断钻研创新 / 062

该高兴时就要高兴 / 064

喜欢自己的公司 / 067

精力充沛地过好今天这一天 / 069

第三章 不忘感谢

创建京瓷 / 074

经 IBM 严格锤炼，跻身世界一流行列 / 076

你向神祈求了吗 / 080

向巨人挑战 / 083

“au”手机服务范围确定 / 086

杂草也在努力求生 / 089

第四章 在学校学什么

- 为什么要受到训斥 / 092
- 暑假里的得意之作——测量器 / 094
 - 珍视创造性 / 097
- 京都奖所反映的创造性之差 / 099
 - 思考自己的人生目标 / 101
 - 从小学课程开始重新学习 / 103
 - 早稻和晚稻 / 105
 - 为什么要重视道德 / 107
- 不能让日本社会衰落 / 110
 - 想做好事的愿望 / 113

第五章 不因背运而气馁

- 人生的目的在于追求美好的心灵 / 116
- 年轻时的挫折和考验是磨炼自己的机会 / 118
 - 直面考验 / 120
 - 在严酷的考验中磨炼自己的西乡隆盛 / 122
 - 中村天风的人生 / 124
- 人生的结果因热情和思维方式不同而不同 / 127
 - 持有正面的思维方式就会有幸福的人生 / 129
 - 因人工骨事业受挫和长老的教诲 / 131
 - 预定投入佛门的那一天接受了胃癌手术 / 134

释迦倡导的六波罗蜜 / 136

人皆有“三毒” / 138

塑造人格 / 140

第六章 塑造心灵

连续跑动 90 分钟 / 144

真勇气 / 147

人的价值由人的心灵决定 / 149

在埋头工作中塑造人格 / 151

聪明青年辞职，迟钝青年留职 / 154

长期专注于一行一业，愚钝者变为非凡人 / 156

在中小企业受斥责还能干下去吗？ / 158

为他人着想最重要 / 161

在地狱的人和天堂的人 / 163

理想一定能实现 / 166

“宇宙的意志”和“善念” / 168

人生的目的在于磨炼心志 / 170

扩展人类本性中的“善念” / 172

日本应成为富而有德的国家 / 174

附录一 学生的读书心得及稻盛评语

一、我的理想是“冰上药剂师” / 178

- 二、从现在开始，相信自己！ / 182
- 三、只要努力我也能成功 / 185
- 四、“命运女神”让我读到这本书 / 188

附录二 失足少年的读后感

- 一、相信自己、相信未来，竭尽全力，坚强地活下去 / 194
- 二、不屈服于逆境，朝前看，坚持不懈的努力，就能成为一个有价值的人 / 196
- 三、读了这本书，过去动摇的想法变成了坚定的意志 / 199
- 四、人生只有一次，一定要努力度过——我从内心下定了决心 / 202

序 章

人生由自己内心如何描画而定