

社会各界强烈推荐的一部人生转折《羊皮卷》

杨宜中 著

# 英雄韬略

YINGXONGTAOLUE

书中英雄，曾在军旅，来自百姓。  
表现迥异，却披荆斩棘，叱咤风云，  
而声名远播。挖掘之，并白话其成事奥秘。

中国致公出版社

军转安置顾问:刘余良 孙美玲

人力资源顾问:程 静 王 岚

总策划:林治强 滑兵贤

主 编:马 隆 张国华

副主编:魏庆丰 陈煜平

编 委:高梅芝 周 洁

姜全华 王海英

范玉民 毕晓梅

赵秋花 李 梅

邵洪林 唐卫萍

刘 波 谭 喜

# 英雄韬略

杨宜中 著

中国致公出版社

图书在版编目(CIP)数据

经纬文丛第Ⅵ辑/北渔,叶坪主编—北京:中国致公出版社 2003.6

ISBN 7-80179-169-X

I. 经… II. ①北…②叶… III. ①散文-作品集-中国-当代②论文-作品集-中国-当代 IV. I267

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 043164 号

经纬文丛第Ⅵ辑·英雄韬略

---

著 者 杨宜中

责任编辑 智 龚

出版发行 中国致公出版社

通讯地址 北京西城区太平桥大街 4 号

印 刷 北京市犁园彩印厂

经 销 全国新华书店

开 本 850×1168 1/32

印 张 8.5 印张

印 数 20000 册

版 次 2003 年 8 月第 1 版 2003 年 8 月第 1 次印刷

字 数 18 千字

书 号 ISBN 7-80179-169-X/H·008

总 定 价 180.00 元(全十册)



## 作者简介

杨宜中，男，1969年底出生，80年代后期参军，先后毕业于解放军南京政治学院军事新闻系和南开大学哲学硕士研究生进修班。青年军旅作家、记者，正营职少校军官，现供职于首都军界从事干部人事工作。致力于人文社会科学的实践探索，努力使自己成长为与时俱进的青年社会活动家。

著有《女大学生兵营》（北岳文艺出版社）、《发现你的太阳》（中国社会出版社）、《绝对新兵》（军事谊文出版社）、《夺目风景》（中国致公出版社）等长篇专著，发表了400多篇（件）新闻、文学作品，五次在全国、全军和省部级征文中获奖，数次立功受奖，受到社会各界的广泛关注。

联系方式：

010-95950呼2082595

电子邮箱：yyzbj2003@yah  
oo.com.cn

军转安置顾问: 刘余良 孙美玲

人力资源顾问: 程 静 王 岚

总策划: 林治强 滑兵贤

主 编: 马 隆 张国华

副主编: 魏庆丰 陈煜平

编 委: 高梅芝 周 洁

姜全华 王海英

范玉民 毕晓梅

赵秋花 李 梅

邵洪林 唐卫萍

刘 波 谭 喜

洋葱工作室设计

校对: 云龙 志强



北京科学技术开  
发交流中心主任  
李建华

北京河口商贸公司总经理  
刘计柱



北京歌华广播影视网络集团房山分公司总经理  
李昌俊



中共山西广灵县委书记  
张彦军



北京延庆县中  
院长、党总支  
陈德珍

北京延庆县中  
副校长  
周建民



台丰台  
董事长  
王顺

# 发现英雄

(作家拙言·代序)

**张** 艺谋执导的一部新片叫《英雄》，在北京首映的时候是去年的冬天。我携我爱人去看了，当时最动心的感觉，就是这电影给这位名导弄得简直就是美到极点了：它的人物造型美，它的景物设置美，当然了最具灵性的还是它的创作思想美。这个创作思想之美，离不开其所独具的新视角，那就是，他把秦始皇帝这位历史上焚书坑儒的封建帝王，少有人以理解肯定加宽容的眼光来放大，突出了其统一六国结束长年战争的历史贡献和不可磨灭的功勋。

通过这个定位，使观众自然地把始皇帝从暴君的堆里断然地拎将出来，归入到造福人民的大大英雄中来，也给观众一个启示，英雄也是辩证的，如果他有消极的一面，那他必然就有积极的一面，关键是看要放在何种角度审视；与此同时，张艺谋把刺客这个传统角色，也赋予了崭新的意义——剧中的刺客，竟然出人意料地放过了刺杀始皇帝，而给与始皇帝以统一国家结束战乱的难得机会，此举



绝对该算作是英雄之举，此类刺客也绝对是大英雄了，这个，谁又能否认得了呢？就这样，一部《英雄》大片，竟引发了我对“英雄”这个词的意义的浓厚兴趣。

虽然是新电影，但它仍然是旧题材，这是远的，我们不妨说说新事。在人类与大自然作艰难斗争的过程中，人类虽然在依靠科学不断地掌握主动，但自然界的奇异及其变幻莫测也时而令人类费心不已。2003年之春，虽尚不确切，但在我中国似乎确实是自广东始，直入北京，很快辐射全国，在字典里狗日的从来就没见到过的一个叫“非典”的词命名的传染病在我国甚至世界疯狂流行！

在这突如其来的关键时刻，活跃在医院里的主体——广大医护人员，挺身而出，他们就象真正战争中的军人一样，义无反顾地走上了一个非常战场，他们用自己的天地良心和医疗技术，和“非典”恶魔展开了殊死搏斗！这个群体，在这个特殊时候，所表现出的是一种高尚的社会责任感和职业使命感，虽是责无旁贷，却又平常而伟大。没有哪个会有异议，说他们是这个时代最可爱的人，说他们是这个时代的英雄，一如人们说抗美援朝时的中国人民志愿军，一如说自卫反击作战中的中国人民解放军，说什么都不为过。

由此看来，无论于哪个历史时代，无论是哪个民族种族，也无论是在哪一个行当，只有一条标准：只要是正义的，对人民有益的，对国家有用的；不惧艰难险阻而勇往直前，产生了社会影响并创造了社会价值和人生价值的行

为,就是英雄行为,而创造此行为者,则当之无愧就是英雄了。当然了,英雄也分大英雄和小英雄,也有广义和狭义之区分,也有一时英雄与传世英雄之别(英雄也是变化发展的),但我最愿探讨的是英雄行为的实质,并不想流于形式地探求。

在中华民族的伟大复兴中,社会的各行各业都会不断地涌现出自己的行业先进和英雄模范人物。可能会有人问了:究竟什么情况下该称为英雄,什么情况下只是先进和模范呢?应该有个差不多的界定。说的是。我个人以为,就其影响面而言,起码应该是在全国性的一个行业之内有知名度,就其先进事迹或业绩而论,应当在省以上范围内有公论和认可。可是早就有客观道理讲了,并非得轰轰烈烈才是英雄,平凡中的伟大更是英雄,从这个角度来讲,英雄并不一定非需要有什么确定的标准,这么做不免有形式主义和本本主义之嫌了。

还有一个更深入些的问题,就是造就英雄的客观条件问题。常理是:时势造英雄。就是说,什么样的时代造就什么样的英雄,什么样的形势造就什么样的英雄。这话是客观真理,不容置疑。没有一个发展到一定程度的时代社会,就不可能会有符合这个时代特征的英雄;没有一个鲜明的社会背景也就是社会形势,自然也不大可能会有符合形势特点的英雄。可见,英雄的时代性和客观性是英雄产生的必然条件。反过来,英雄的应时而生又是时代发展进步的鲜明特征。其实这些是人家哲学家们探讨并早有定

论的东西,在下虽然也算是南开大学哲学专业的在职研究生,也非常喜欢这门科学,但从来都不敢与真正专业人士相对,在这里姑且妄谈,也实属来了一点兴致,不足之处难免,诚望包涵。

是的,英雄的产生自然有英雄产生的环境,可是这英雄难道就都会是自己冷不丁给冒出来的吗,就拿最直观的例子,好比有人在光天化日之下抢劫,有勇士站出来见义勇为,此举可能只有当时在场的为数极有限的部分人亲眼看到,如果没有传媒的迅速广泛传播,这位英雄的英雄事迹很有可能传播上几天、传播到一个客观的范围就自然终止了,此英雄也就不能成为大众认可的英雄了。结论是,英雄同样需要发现,就如好人才离不开伯乐一样。

发现人才也好,发现英雄也好,这个发现都不同凡响,因为它极具重大社会意义。首先,英雄是时代的旗帜,他是社会文明的体现;其次,英雄有巨大的激励作用,其先进事迹至少对社会的一个方面有足够的影响和推动;再就是,创造英雄事迹的英雄将更有用武之地。那么,发现英雄有什么渠道么?在下以为:一是公众舆论。人民群众及大众传媒是发现英雄的重要渠道;二是政府行为。各级各类政府机构及其派生组织自下而上的评选、推荐是产生英雄的主渠道;三是其它非常规渠道。在这里,政府行为所发挥的发现英雄之作用是显而易见的,无法替代的。就像本书中所展现的这些不同表现的英雄模范们,他们就几乎都是政府行为所产生的。进一步说,这些发现渠道,又是

如何去发现的呢？公众舆论与非常规渠道咱就不多说了，是因为一旦说开了好多人觉得自己似乎都知道。那咱就捡主要的，说说政府行为产生英雄的具体情况，在下将结合我的亲身实践为您叙述，使您更加逼真地了解这个“发现”的重要。

那是新世纪之初，公元 2001 年 2 月的一天，一不小心，军地组织上经过联系，使在下去参加一次非常重要的评选：评选全国的模范军队转业干部和全国军转安置工作先进单位，以及全国先进军转工作者。在下与数位军地同仁，主要负责首都区域的评选。中央下达分配的名额是：全国模范军队转业干部 5 名、全国军转安置工作先进单位 2 个、全国先进军转工作者 1 名。据了解，在这一区域，约有十数十万名可能有参评资格的军转干部，约有千余家有参评资格的单位，约数千名战斗在人事军转工作岗位上的军转工作者。评选的广泛性决定着评选的客观公正性，而我立刻就明白了为什么把我们这样的同志抽来的原因，随即就感到了一种沉甸甸的责任，除此之外，还有的就是一片受宠若惊。

我们首先做的，就是立马以中央的文件为依据，起草另一份立足区域实际的通知，主要将中央有关评选精神及要求结合本区域情况使下属所有单位上情下达。中央的评选标准是铁的，评选的时间要求也是铁的，这又决定了我们的一切评选工作都是以坚决贯彻中央精神、不折不扣地圆满完成任务为前提的。接着，我们设计制作了三种评

选表格，经领导审定后立即下发。

真正重要的工作还是对上报推荐材料的认真细致的审查。不出一个月，近千份事迹材料按时报上来了。对于此种全国性的评选，上头重视，下边更是重视，因为这实实在在地关系到一个区域一个集体的极大荣誉。所以，几乎每份事迹材料，都是认认真真地进行了研究才下笔的，份份都有数千字。不用多说了，就我们几个“精兵强将”：李宗泽、姜全华、文德生，还有我。我们没有机械的分工，就是那么多材料，每位自动抱走一摞，回到自己的办公桌前，当然我和德生从军队刚来有的只是临时的办公桌子，大家一份份、一字字地审读，生怕错过了一篇好材料，丢掉了一位好同志。由于文字量过大，上班的八小时已经不够用，我们就花上下班时间，还不够，就又加上了休息时间。周洁、海英两位女同志，看我们太忙碌，就放下手中的工作，给我们帮忙。这期间，大家还克服了各自家庭和生活中的不少困难，但谁都不愿影响这次意义深远的特殊工作。

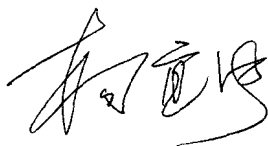
经过若干日子的紧张努力，我们初选出了包括各行各业极具代表性的 20 名先进个人、5 个先进单位，作为入选对象。就这些入选对象，我们都重新为其整理了详细的综合材料，并以此向主管领导作了工作汇报。各级领导非常重视这项工作，专门开会对这些预选对象进行了研究，决定由我们对他们的原材料进行再加工，充分挖掘感人的事迹，突出主题，提高材料质量，在此基础上，从这些同志当中，依据事迹的突出程度，最终评选出正式先进。下一步

的工作，无疑就是落实领导对这项工作作出的阶段指示，下大功夫对入选材料进行深加工，以最大限度地挖掘其有说服力的事迹。文字工作是苦差事，苦就苦在它需要不停地用脑，不断地思考，不停地把思考的东西转换成文字，而这文字材料还是各有各的用途与要求，你以文字的形式服务的层次越高，你的文字水平就需要的越高，否则你就不能胜任。每修改一份材料，没有一天是拿不下来的，原文中事迹少的需要作补充；原文中文法逻辑有问题的，需要细细地寻找出来然后重新改正；原文中事迹不能说明中心的必须去掉而再次整理；如果这个人物的事迹本来特别过硬，但原材料却没有表达出来，这是最不好改的了，它需要你重新写一篇文章。这二十几个人和单位的事迹材料，经过我们几个“秀才”的彻底修改，基本上是旧貌换新颜，关键是这些材料真正实现了对先进人物及单位的客观的总结式的反映。

如此这般，经过近三个月的艰难攻关，经各级领导的客观评议，经上报国务院有关部门审定，由这 20 多人、5 家单位中，终于产生出了事迹特别过硬的五位全国英模、两个先进单位、一位全国先进工作者。2001 年 5 月下旬，第四次全国军转表彰大会在北京隆重召开，百余名先进军队转业干部个人和集体受到党和国家的大力表彰奖励，江泽民、朱镕基、胡锦涛等党和国家领导人亲切接见了这些英雄模范们。会上，党和国家领导要求各级党委和政府，一定要大力宣传受表彰同志的先进事迹，推动我们国家的各

项事业欣欣向荣。其实，中央领导的这项要求，目的就在于，要使这些英雄模范人物的事迹，得到大力弘扬，好让更多的人看到中央对此事之重视，激励更多的人比学赶帮。谁不认为，一个英雄辈出的时代，就是一个让人民充满希望的新时代呢！

发现英雄，宣传英雄事迹，是为了造就更多更出色的英雄，最终造福大众百姓。发现英雄，宣传英雄事迹，还需要我们下功夫挖掘出这些英雄之所以成为英雄的朴素真谛，好学得着、学得准、学得精，能学以致用。

A handwritten signature in black ink, which appears to be '胡锦涛' (Hu Jintao), written in a cursive style.

二〇〇三年六月二十八日

# 目 录

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 发现英雄(作家自序)..... | (1) |
|-----------------|-----|

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| 李建华:我军师级退役军官书写的传奇人生 ..... | (1) |
|---------------------------|-----|

他从我军最高级学术管理部门申请转业,待转期间竟被世界知名大企业聘为高级领导并创下令人惊讶的业绩;他被政府安排担任首都科技交流管理部门领导,面对种种险象,凭大智大勇整治王宝森等人遗留下的数家“烂摊”企业。

|                        |      |
|------------------------|------|
| 张彦军:中国晋北一面县委书记大旗 ..... | (23) |
|------------------------|------|

昔日的团政委,后来扎根在雁门关外,成为当地百姓的父母官,十数年的县处级仕途沧桑,主要诉说着一个迎难而上的县委书记,怎样将一个落后于时代的穷县,改造成一个当代样板。

|                            |      |
|----------------------------|------|
| 李昌俊:江泽民主席首先和这位山西汉子握手 ..... | (35) |
|----------------------------|------|

副团职军官刚到地方,竟成了普通干部,并被派到无法开展工作的新部门,一个又一个人的人生难题



压到他身上。数年后，他竟成为全国知名的模范人物，在全国性表彰大会上，江泽民总书记首先和他亲切握手。

**刘计柱：一个从三道低谷走出的男人 ..... (49)**

成功说起来容易做起来太难，这真是不折不扣的真理。一位开着高级轿车专为顾客把价值六十元钱的商品送到家里的总经理，能不引发人们的诸多感慨！

**张 燕：不是“瘟神”是女神 ..... (61)**

一位正值青春妙龄的女性，一位从警营退役的连级警官，父母爱人均是当地有身份的领导干部，而她却偏偏选择了到殡仪馆当妆殓，每天和狰狞可怕的死人打交道，是不是她的神经出了什么问题？

**王长连：国家心脏的区委书记 ..... (74)**

他从冀中平原走来，他从军中走来，他从街道千部干起，直到西城区的区长、书记。一个农民的孩子，一名副团级军官，成长为首都北京心脏区域的领导干部，该是如何的成长奇迹。

**任代国：街道办事处副主任铸就的丰碑 ..... (86)**

从转业到如今，他干过好多个岗位，哪一个岗位都几乎是令人眼馋的肥差美差，他是怎样干过来的？他有何等的收获？个中喜悦与苦楚，只有他自己心