

第4卷

QIANG JUN
ZHI LU

强军之路

亲历中国军队重大改革与发展

解放军



第4卷

解放军出版社

强军之路

亲历中国军队重大改革与发展

图书在版编目(CIP)数据

强军之路 —— 亲历中国军队重大改革与发展.第4卷 /北京:
解放军出版社,2009

ISBN 978-7-5065-5954-6

I. 强… II. ①国防建设—中国—文集②军队建设—中国—文集 III. E2-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 176777 号

书 名: 强军之路 —— 亲历中国军队重大改革与发展 第4卷

责任编辑:李鞍明 李丹阳 文清丽 殷建忠 刘立云

封面设计:苏 馨

版式设计:李 戎

版式制作:冯乙平

责任校对:吴信尧等

出版发行:解放军出版社

社 址:北京市西城区地安门西大街40号 邮编:100035

电 话:66531659

E-mail:jfjwycbs@public.bta.net.cn

经 销:全国新华书店

印 刷:北京中科印刷有限公司

开 本:787毫米×1092毫米 1/16

字 数:350千字

印 张:22.125

印 数:1000册(精装)

版 次:2009年10月第1版

印 次:2009年10月北京第1次印刷

书 号:ISBN 978-7-5065-5954-6

定 价:48.00元(精装)

(如有印刷、装订错误,请寄本社发行部调换)

《强军之路》

编委会

主 任：李继耐
副 主 任：刘永治
编 委：王建伟 王梦云 孙晓青 周 涛
李升泉 黎国如 王文杰

主 编：施 雷
副 主 编：于 丹 郑 晖 乔林生 张晋生
李 鑫 李鞍明

出版前言

为隆重纪念改革开放 30 周年,经军委批准,总政治部于 2008 年在全军广泛开展了“我与改革开放 30 年”征文活动。这次活动由总政宣传部和解放军报社主办,解放军出版社和解放军报社文化部承办。军委、总政领导对此高度重视,全军各大单位积极配合,广大官兵踊跃参与,主办承办单位精心组织,整个活动共收到征文 2500 多篇,先后在《解放军报》、《解放军生活》、中央人民广播电台等媒体刊播 130 多篇,仅军以上领导干部就撰文 120 多篇。这次征文活动参与规模之广、作者层次之高、作品质量之好、社会反响之大,在我军历史上是不多见的,它是我军 1956 年开展“中国人民解放军 30 年”征文活动、结集出版《星火燎原》丛书以来又一次全军性大型征文活动。

在总政领导和机关直接指导下,解放军出版社以“我与改革开放 30 年”大批征文稿件为基础,精心选出 400 余篇优秀文稿,历时一年多,编辑出版 10 卷本丛书《强军之路——亲历中国军队重大改革与发展》。这套丛书以亲历者“一人一事”的微观视角,通过典型事例和详实的史料,全景记录了我军和平时期这一阶段的宝贵军史,多视角讴歌了改革开放以来国防和军队建设的辉煌成就。从实现军队建设指导思想战略性转变、确立新时期军事战略方针、推进中国特色军事变革、提出新世纪新阶段我军历史使命等党中

> > >

央、中央军委一系列重大战略决策,到百万大裁军、进驻香港澳门、九八抗洪斗争、汶川抗震救灾、全力支援奥运等反映我军革命化现代化正规化建设、忠实履行职能使命的一系列重大事件,从军事训练的历史变迁、政治工作的创新发展,到后勤保障的全面跃升、装备建设的跨越发展,都在丛书里有生动的记载,从而为我们展开了一幅幅反映改革开放以来国防和军队建设伟大进程的壮丽画卷。如果说《星火燎原》反映的是我军最初30年成长壮大的光辉历史,那么《强军之路》见证的就是我军最近30年改革发展的伟大历程,她是《星火燎原》的姊妹篇。书中许多文章感情真挚、文风朴实,通过对作者经历的鲜为人知的历史过程的回顾,将读者再次带回激情燃烧的岁月,引人入胜、感人至深,具有很强的典型性、代表性和可读性。丛书对帮助全军官兵深入学习实践科学发展观、培育当代革命军人核心价值观、在新的起点上推动部队建设又好又快发展,为在全社会形成关心国防、热爱国防、建设国防、保卫国防的生动局面,都将发挥重要作用。

CONTENTS

目录

- 战略决策:全军开展科技练兵 001
原副总参谋长 吴铨叙
- 最高军事学府战略转型的谋划与实践 017
国防大学原政治委员 赵可铭
- 一支新型导弹部队的诞生 032
军事科学院原副院长 葛东升
- 1996:第二炮兵导弹发射演习 043
第二炮兵原副司令员 赵锡君
- 抗洪抢险技术突击队封堵决口纪事 051
北京军区副司令员 邱金凯
- 1997年7月1日:进驻香港 061
原副总参谋长 刘镇武
- 亲历人民解放军进驻香港的神圣时刻 068
总政治部办公厅秘书 刘笑伟
- 我为三军驻港护航 077
空军司令部军训部部长 亢卫民
- 1999年12月20日:进驻澳门 080
兰州军区参谋长 刘粤军
- 陆军航空兵22年 088
总参谋部陆航部部长 马湘生

CONTENTS

难忘南沙守礁时 097

海军南海舰队政治部创作室主任 郭富文

我的“喀秋莎”情结 113

江苏某预备役高炮团政治处宣保股股长 张旭涛

我军通信事业的一次历史性跨越 119

总参谋部通信部原部长 李云生

我国第一条军民共建光缆工程亲历记 128

总参谋部通信部原副部长 杨苏海

一网联三军 134

兰州军区某部高级工程师 乔明亮

我与俄边防军交往的经历 142

黑龙江省军区原司令员 李衡

我把自己定位为“士兵将军” 154

空军广州工程建设局局长 林茂光

在柬埔寨维和 159

解放军理工大学工程兵工程学院原院长 李金勇

为和平出征 164

总参谋部军训和兵种部工程兵局作训处处长 黄文峰

我随“郑和”下西洋 173

海军大连舰艇学院社科部教授 刘永路

CONTENTS

- “三个特别”在我们团 182
第二炮兵某部政治委员 王启平
- 在参观见学中体验部队转型 188
总参谋部某部工程师 冯晓光
- 从木制医疗箱到数字化野战机动医院 193
总后勤部卫生部综合局局长 徐卸古
- 我经历的三个测图时代 199
沈阳军区某测绘大队工程师 刘晓莉
- 军事测绘从脚板丈量到卫星导航 203
成都军区测绘大队政治处主任 陈芸姝
- 测绘装备在更新 210
总参谋部某部中队长 路创兵
- 人武部回归军队建制 214
安徽省阜阳市颍泉区人武部干部 李芳
- 我与“老外”打交道 219
国防大学政治部宣传部副部长 许森
- 难忘出访美洲四国五港 224
海军广州保障基地政治委员 郑亨斌
- 我与中国国防白皮书 230
军事科学院战争理论和战略研究部研究员 陈舟

CONTENTS

- 全军军事训练信息网建设亲历 238
总参谋部军训和兵种部训练保障局副团职参谋 任鸿
- 践行军事理论创新:我的5分钟发言 245
军事科学院《军事学术》杂志社社长兼主编 胡文龙
- 我与创新发展新“三打三防” 250
军事科学院作战条令部研究员 张培高
- 新台阶:千里跨区机动演练 256
第二炮兵某导弹旅旅长 李保弟
- 说说我们的装备检修所 264
空军装备部某部高级工程师 吉小兵
- 征服苏岩礁 268
海军某侦测船大队测绘处高级工程师 段福楼
- 再见,红其拉甫 274
兰州军区空军某部副政治委员 奉小平
- 电话故事 281
成都军区司令部军务部部长 邓志平
- 说军车 287
天津警备区第九干休所所长 许森林
- 班车的故事 292
空军某飞训基地故城场站汽车连排长 刘强

CONTENTS

装甲兵两栖装备改造亲历记 297

总参谋部军训和兵种部装甲兵局局长 王亦军

装备升级 308

总参谋部某部工程师 龚纪元

创建新学科:飞机战伤抢修 312

空军第一航空学院院长 张建华

新型战机:由国土防空到攻防兼备 318

空军航空兵某师副参谋长 魏杰

冰山雷达站:38年柴米油盐,还有战斗力 323

空军雷达兵某部装备部装备科雷达高级工程师 黄荣鑫

从“爬格子”到“发邮件” 328

总参谋部军训和兵种部某通信分站副教导员 姜良志

镜头见证部队变化 331

北京军区装备部干事 张国平

话说洗澡 336

北京军区空军导弹某团政治处主任 宋水利

战略决策： 全军开展科技练兵

原副总参谋长 吴铨叙



【作者简介】

吴铨叙，1939年4月出生，江苏省常熟人，1954年7月入伍。历任排长、文化教员，团司令部侦察、作训参谋，连长，师司令部炮兵室副主任、作训科科长，副团长、团长，师参谋长、师长，军参谋长，集团军政委、军长，总参谋长助理、副总参谋长，上将军衔。第十五、十六届中央候补委员，第三至五届国务院学位委员会委员，中国人民解放军第一、二届学位委员会主任委员。2008年退休。

从1993年至2004年，我在担任总参谋长助理、副总参谋长的12年间，分管关系到我军建设全局的全军军事训练工作。身居战略高层，使我有幸直接面听江主席、胡主席和其他军委首长的指示，亲历和参与全军部队训练和院校教育一系列重大决策的筹划、重大任务的部署和重大活动的组织，经历了我军为迎接世界新军事变革而进行的军事训练领域的重大变革。回顾这场跨世纪的变革，科技练兵是其中浓墨重彩的一笔。在建国60周年之际做一个简要回顾和思考，或许对我军今后训练发展有所启示。

20世纪末，在全军认真贯彻落实新时期军事战略方针，持续深化训练改革的基础上，中央军委作出了开展科技练兵的战略决策，全军迅速兴起了科技练兵热潮，这是中国人民解放军军事训练领域一场具有划时代意义的深刻革命。这场群众性练兵运动，产生并发展于广大官兵富有创新精神的实践探索和充满科学智慧的理论思考之中，并在实践、认识、再实践、再认识的循环

上升过程中,不断迈上新台阶,阔步走向新世纪。

科技强军引发科技练兵

历史地看,科技练兵,是一根全军不断追踪科技发展的连续链条。从1993年到1997年的五年训练改革,是贯彻落实新时期战略方针,推进军事训练向新确立的军事斗争准备基点的聚集,开启了科技练兵的有力前奏。

1995年,中央军委《“九五”军队建设规划纲要》,首次提出了“科技强军”战略。军委确立了新时期军事战略方针,明确提出把新时期军事斗争准备的基点放在打赢现代技术特别是高技术条件下的局部战争上来。同时做出了军队建设要实现由数量规模型向质量效能型、由人力密集型向科技密集型转变的战略决策,随后明确提出了“坚持走中国特色的科技强军之路”的指导思想。科技强军战略决策和战略方针的确立,从总体上、根本上为新时期军事训练指明了方向,确定了基调。

全军紧紧围绕打赢高技术局部战争这个重大而紧迫的历史性课题,在军事训练领域进行了内容、战法、训法、管法、保障等一系列全面的而有重点的改革。在改革实践的进程中,总部有计划、分步骤连续4年组织了全军性大规模的专题军事训练活动。训练改革的指导思想非常明确,主题是围绕“打赢”,主线是运用科技,目的是提高部队整体作战能力。几年的训练改革取得了丰硕的成果:基本建立了以新一代训练大纲为标志的训练内容体系,以新的作战条令为标志的战法体系,以新的训练指导法为标志的训法体系,以新的训练法规为标志的正规化管理体系,并探索了以基地化、模拟化、网络化为标志的新型训练形式。在这个基础上,总部又及时做出部署,要求全军集中精力,深化、消化、转化前几年的训练改革成果。这是一个非常重要、意义特殊的环节和步骤。以消化促转化,以深化求发展,使训练实践经验得以升华,使训练改革之花得以结果,同时催生了科技练兵这一崭新事物。

军队建设要实现两个转变,首先要使全军指战员从传统机械化时代的军人转变为高技术时代、信息化时代的军人,这是一个更具根本性的转变。当时

总部以“三个从来没有”形容用科技知识武装的紧迫性：世界军事变革的挑战从来没有像今天这样严峻，军事斗争人才优势的竞争从来没有像今天这样激烈，学好用好高科技知识从来没有像今天这样急迫。1996年，军委郑重把学习高科技知识作为推动军队建设“两个根本性转变”、实现“科技强军”战略的实际步骤，明确提出全军必须迅速掀起并形成广泛、深入、持久地学习现代科技特别是高科技知识的热潮。总部按江主席和军委的指示，对全军干部学习高科技知识做出了全面部署，同时提出了硬性的学习指标。1998年4月13日，遵照江主席和军委的指示，来自全军部队的第一批军以上领导干部和重点部队的师级主官，在国防科技大学首次举办了高科技知识集训，率先打响了向科技进军的攻坚战。

全军部队在“深化、消化、转化”训练改革成果的过程中，对新的历史条件下军事训练的新特点、新规律也进行着深入思考，对军事训练跨世纪发展的新路子、新模式进行着积极探索。到20世纪90年代后期，摆在全军部队面前的是两个重大的问题：一是要落实科技强军的战略思想，部队训练如何创新具有时代特色的训练路子，为提高我军打赢高技术局部战争能力开辟新的途径。二是要消化、深化、转化训练改革成果，如何使我军主动适应由机械化战争向信息化战争转变，提高打赢高技术局部战争的能力。

“三两招”引发的大突破

20世纪末，新时期军事训练变革进入了突破阶段，无论人们为当时的军事训练赋予一个什么样的称谓，向科技要战斗力都注定要成为训练改革发展的基本取向。但部队向科技要战斗力，一没有尖端技术人才，二没有先进的科研手段。这是既紧迫、又现实的问题。沈阳军区用了2个多月的时间，对部队作战能力状况进行了深入全面的分析，他们认为，官兵科技素质不高是最大的问题。当时，这个部队的干部有大专以上学历的还不足50%，而其中学自然科学的只有寥寥2%；新装备到达部队，由于科技素质的制约，良好的性能无法发挥出来；科技时代没有相应的练兵方法，训练投入与产出不尽如人意。



通过全面的调查,冷静的思考,使他们坚定了一个信念:要适应打赢高技术战争的需要,必须向科技要战斗力。

1996年,地处辽东的某集团军——一支昔日铁军,在对“两个根本性转变”的思考过程中,一边学习高科技知识,一边开始了一项寓意很深的探索活动——“以劣胜优三两招”。这个活动,诱发了我军训练形式的一次新的突破。

1997年,在该集团军某部驻地,战士们挂起了一副对联:“照相录像热成像皆不成像,土法洋法科学法都是办法”,横批是:“以低制高”。这就是基层部队向科技要战斗力最初的思路。原来,这副对联产生于战士们自己动手向两大难题攻关的实践。一个是夜间看不见的问题;一个是夜间不让敌人看到的问题。要解决夜间看不见的问题,单靠战士,靠基层部队实在困难,因为它涉及许多居于世界前沿地位的科学技术。太高的不行,就从眼下做起,从能做到的事做起。长期以来,轻武器夜间射击训练一直没有得到很好解决,训练效率较低。某团官兵抓住这个长期以来基层部队训练的大难题,率先研制出轻武器夜间光点瞄准器。这一小小的革新成果,一下使射击训练时间缩短了90%,全团优秀连队率由以往的30%骤然跃升到80%。在训练史上,成绩和效能提高这么快,是极为罕见的,甚至是从来没有过的。这个预料之外的收获,使他们彻底信服并深切体会到了科技与战斗力的密切关系,真正认识到,科技的确是带动战斗力水平和训练水平提高的强健翅膀。与此同时,另一个团队也在用自己的智慧和力量主攻一个全军性的难题:怎样才能不让敌人在夜间看见我。战士们的创造在一次多手段侦察检验中又成功了。他们深深体会到,在科技时代,必须以科技对科技,必须按科学技术所规定的思路找办法。

正是这次的成功,才有了先前提到的那副对联。为推动这场群众性的练兵活动,在全面发动的基础上,他们使出招法学科技,学完科技出招法,以新招法牵动新训法,向科技要战斗力活动开展得如火如荼。

当“三两招”、“小点子”、“小建议”在部队全面普及后,作为部队领导在想着一个更大的问题:怎样把这种群众性的练兵热情升华到理性。集团军党委用科技时代的理性思维审视部队当前的训练活动,连续以集团军“决定”的形式,从“以劣胜优三两招”,逐步上升到“群众性科技大练兵”,同时正式向军区、总部汇报训练活动的开展情况。在总部指导下,集团军党委不断深化研究和挖掘这场群众性练兵活动最本质的时代内涵,最后形成了以“学科学、科学练”为核心的科技大练兵的新的训练思路,找到了群众性科技大练兵的科学定位:高技术战争需要什么就练什么。围绕这一目标,开始对当时的训练内容进行充实完善,逐步形成了以高科技为重点的练兵内容体系;找到了科技大练兵的训法思路。新训法产生新战法、新战法带动新训法,一种高科技条件下战法与训法的互动机制初步形成,一种新的训练推动力也孕育其中。1998年5月8日,该集团军组织了一场别开生面的“大阅兵”,这次“阅兵”,不是各师团喊着“一二三四”口号的方队,而是800多项瞄准未来高技术战场的“以劣胜优”新招法,展示的是一场新时期群众性科技大练兵的雄壮画卷。

透过这个过程我们有理由说,科技练兵深深植根于广大官兵创造性实践的沃土,它发轫于新时期军事战略方针确立之时,形成于世界军事变革的大潮之中。

播下科技练兵的种子

通过对某集团军自觉发起的“以劣胜优三两招”活动的理性思考,通过媒体的推广传播,通过总部组织的“辽阳集训”的明确定位,科技练兵的种子迅速遍播全军。

1997年初,某集团军向总部发来电报,报告他们开展“以劣胜优三两招”的情况。当时收到电报后,我感到这个练兵方向对头,这是一粒孕育一场新的

006

群众性练兵活动的种子,可以说是科技练兵的雏形,它的影响可能十分深远。随即在电报上做了批示,提出了科技练兵这个问题,但并没有正式进入文件。1997年10月,总参派工作组到辽阳参加了某集团军组织的“以劣胜优‘三两招’展示活动”。工作组和所有参观人员被200项成果和广大官兵打赢高技术战争的责任感和智慧深深吸引。考察回来后,总部开始思索一个更大的问题:伴随着“三步走”发展战略的推进,军事训练必须着手研究跨世纪发展的新方向。该集团军这种训练形式能不能作为全军军事训练的发展方向?我听完工作组对展示活动情况的汇报后,感到这项活动所蕴含的意义,更具有方向性和牵引性。于是让军训部同志对活动情况再进行认真思考,并拿出一个推动这个活动的具体方案,最后形成了一个报告。报告认为,这次活动,集团军把深化普及改革成果在部队具体化,通过开展群众性大练兵这种形式,增强了“打赢”信心,培养了人才,促进了高科技知识学习,提高了训练和战备水平,对进一步深化全军训练改革成果,提高训练效益,有着极大的借鉴作用和推广价值。在这个报告上我作了简要批示:科技大练兵活动意义深远,建议以适当的形式在全军推广,并同时报送了傅总长并军委首长。自此,在总部训练系统,开始酝酿全面推动这项活动、普及这种经验做法的具体措施。1998年3月,正式展开了“科技练兵”的思想发动工作。

1998年春,解放军报记者走进了发起“三两招”活动的某集团军部队,受他们探索“打赢”之道的精神和成果的感动,《解放军报》从5月21日开始,分6次连续报道了来自某集团军的群众性科技大练兵活动。第一篇报道就首次把“科技大练兵”的口号推到了前台,并特加了编者按。这组系列报道,生动地展示了一幅“训练与科技齐飞”的练兵画卷,也搅动了群众性科技大练兵这池春水,使发端于部队的这场群众性练兵活动很快引起了全军的关注。

随后,总部决定在全军组织一次集训,进行更加深入的发动和推动工作。1998年6月上旬,根据傅全有总长的指示,我带领军训部有关同志前往辽阳检查集训准备情况,在这期间,对集团军群众性科技大练兵情况又进行了更为系统的思考。感到,科技强军和科技兴训的战略指导思想,需要有一种有效的练兵形式来体现,群众性科技大练兵,就是一种能反映战略指导思想的练兵形式。随后,向傅总长和张副主席报送了一份《xx集团军开展群众性学习运用高科技知识练兵活动的情况和我们的看法》的报告。在这份报告中,我们