

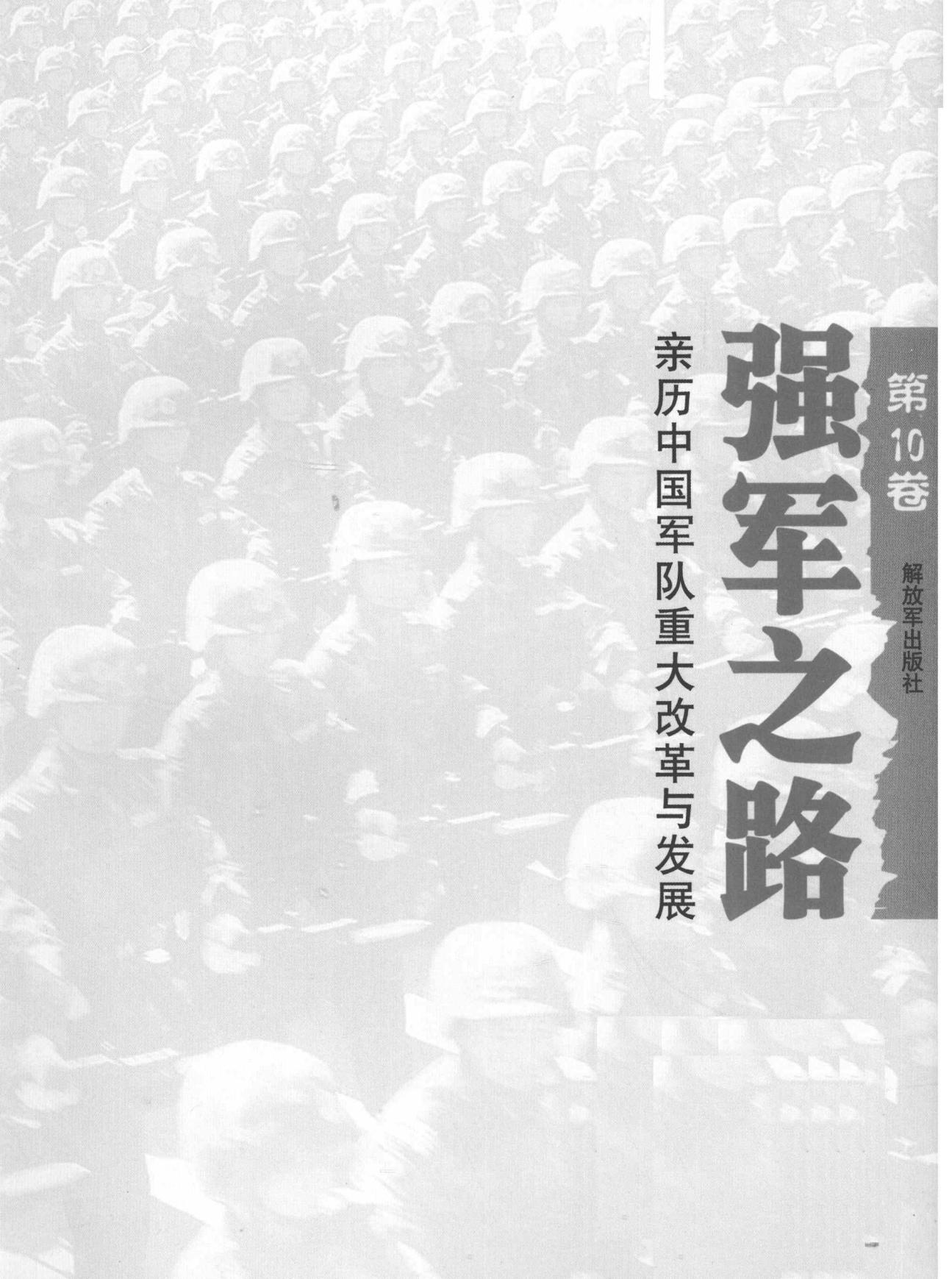
第10卷

QIANG JUN
ZHITU

强军之路

亲历中国军队重大改革与发展

解放军出



第10卷

解放军出版社

强军之路

亲历中国军队重大改革与发展

图书在版编目(CIP)数据

强军之路 —— 亲历中国军队重大改革与发展. 第 10 卷 / 北京:解放军出版社, 2009
ISBN 978-7-5065-5960-7

I. 强… II. ①国防建设—中国—文集②军队建设—中国—文集 III. E2-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 176752 号

书 名：强军之路 —— 亲历中国军队重大改革与发展 第 10 卷

责任编辑：李鞍明 李丹阳 文清丽 殷建忠 刘立云

封面设计：苏 馨

版式设计：李 戎

版式制作：冯乙平

责任校对：吴信尧等

出版发行：解放军出版社

社址：北京市西城区地安门西大街 40 号 **邮编：**100035

电 话：66531659

E-mail:jfjwycbs@public.bta.net.cn

经 销：全国新华书店

印 刷：北京中科印刷有限公司

开 本：787 毫米 × 1092 毫米 **1/16**

字 数：320 千字

印 张：21

印 数：1000 册(精装)

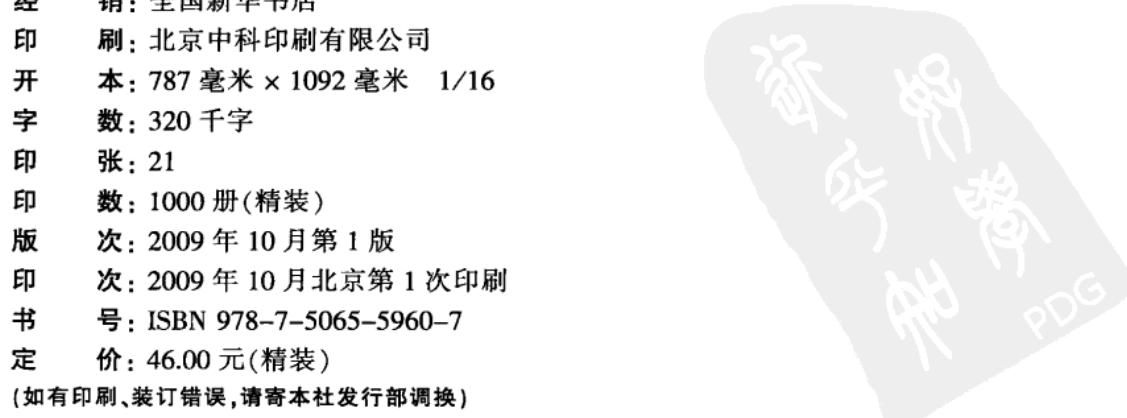
版 次：2009 年 10 月第 1 版

印 次：2009 年 10 月北京第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-5065-5960-7

定 价：46.00 元(精装)

(如有印刷、装订错误,请寄本社发行部调换)



《强军之路》

编委会

主任: 李继耐

副主任: 刘永治

编委: 王建伟 王梦云 孙晓青 周 涛
李升泉 黎国如 王文杰

主编: 施 雷

副主编: 于 丹 郑 晖 乔林生 张晋生
李 鑫 李鞍明

出版前言

为隆重纪念改革开放 30 周年,经军委批准,总政治部于 2008 年在全军广泛开展了“我与改革开放 30 年”征文活动。这次活动由总政宣传部和解放军报社主办,解放军出版社和解放军报社文化部承办。军委、总政领导对此高度重视,全军各大单位积极配合,广大官兵踊跃参与,主办承办单位精心组织,整个活动共收到征文 2500 多篇,先后在《解放军报》、《解放军生活》、中央人民广播电台等媒体刊播 130 多篇,仅军以上领导干部就撰文 120 多篇。这次征文活动参与规模之广、作者层次之高、作品质量之好、社会反响之大,在我军历史上是不多见的,它是我军 1956 年开展“中国人民解放军 30 年”征文活动、结集出版《星火燎原》丛书以来又一次全军性大型征文活动。

在总政领导和机关直接指导下,解放军出版社以“我与改革开放 30 年”大批征文稿件为基础,精心选出 400 余篇优秀文稿,历时一年多,编辑出版 10 卷本丛书《强军之路——亲历中国军队重大改革与发展》。这套丛书以亲历者“一人一事”的微观视角,通过典型事例和详实的史料,全景记录了我军和平时期这一阶段的宝贵军史,多视角讴歌了改革开放以来国防和军队建设的辉煌成就。从实现军队建设指导思想战略性转变、确立新时期军事战略方针、推进中国特色军事变革、提出新世纪新阶段我军历史使命等党中

> > >

央、中央军委一系列重大战略决策，到百万大裁军、进驻香港澳门、九八抗洪斗争、汶川抗震救灾、全力支援奥运等反映我军革命化现代化正规化建设、忠实履行职能使命的一系列重大事件，从军事训练的历史变迁、政治工作的创新发展，到后勤保障的全面跃升、装备建设的跨越发展，都在丛书里有生动的记载，从而为我们展开了一幅幅反映改革开放以来国防和军队建设伟大进程的壮丽画卷。如果说《星火燎原》反映的是我军最初30年成长壮大的光辉历史，那么《强军之路》见证的就是我军最近30年改革发展的伟大历程，她是《星火燎原》的姊妹篇。书中许多文章感情真挚、文风朴实，通过对作者经历的鲜为人知的历史过程的回顾，将读者再次带回激情燃烧的岁月，引人入胜、感人至深，具有很强的典型性、代表性和可读性。丛书对帮助全军官兵深入学习实践科学发展观、培育当代革命军人核心价值观、在新的起点上推动部队建设又好又快发展，为在全社会形成关心国防、热爱国防、建设国防、保卫国防的生动局面，都将发挥重要作用。

< < <

CONTENTS

目 录

- 探索建立“军民协作区” 001
沈阳军区司令员 张又侠
- 一切为了北京奥运会圆满成功 009
北京军区司令员 房峰辉
- 字模表演:北京奥运会开幕式精彩篇章 020
北京军区某集团军政治部主任 廖可铎
- 问责制:正在进行中的改革 030
沈阳军区某集团军军长 彭勃
- 明天,“神枪手”瞄向何方? 044
沈阳军区某机械化集团军政治委员 张烈英
- 从“星火燎原”到“强军之路” 061
解放军出版社社长 施雷
- 建设现代营区,打造百年营房 084
总后勤部基建营房部部长 谷俊山
- 让部队吃好,住好,穿好,身体好 99
兰州军区联勤部部长 张万松
- 回顾部队参加非战争军事行动的后勤保障 110
第二炮兵后勤部副部长 刘焕民
- 亲历 07 式军服调整改革 119
总后勤部军需物资油料部副部长 李俊锁

CONTENTS

- 换发 07 新式服装 136
广州军区联勤部军需物资油料部被装处处长 夏建新
- 说说我家三代人穿的军装 141
第二炮兵士官学校政治部宣传科干事 刘航
- 回顾按“三个紧贴”要求创新思想政治工作的经历 147
沈阳军区某集团军政治部主任 胡杨
- 武警在西藏:牺牲奉献的海拔高度 164
武警广东省总队政治委员 亢进忠
- 院史馆:炮兵学院 30 年见证 179
炮兵学院南京分院政治委员 马玉虎
- 名家进名校 186
第四军医大学纪检办公室主任 钟法权
- 从原始运输到现代军交的历史跨越 198
成都军区联勤部军事交通运输部部长 丁忠汉
- 亲历首届中国—东盟高级防务学者对话 203
军事科学院 07 届研究生 周展
- 一别 18 年重返场站看变化 210
南京军区空军某场站原副站长 孟希龙
- 边防 30 年:衣食住行看变化 218
西藏军区政治部主任 宋景原

CONTENTS

- 温差 224
吉林省延边军分区政治委员 王杰
- 身边事 230
中国武警杂志社副社长 张仕荣
- 阵地变化 235
第二炮兵某旅总工程师 张亚峰
- 水兵高新的幸福生活 240
海军东海舰队某导弹快艇大队士官 高新
- 兵说西古沟 247
西藏军区边防某团宣传股股长 罗爱兵
- 我们现在怎样联系 253
国防大学进修系正团职参谋 焦维东
- 从两地传书到网上飞鸿 258
沈阳军区联勤部某房地产管理处处长 訾文涛
- 我经历的三次大变化 263
浙江省台州军分区某营雷达观察所士官 梅立成
- 120多幅新老照片对比 268
海军南海舰队某潜艇支队宣传科干事 高毅
- 阿勒泰的雪见证着 272
新疆军区陆航某旅飞行大队大队长 张晓中

CONTENTS

- 悄悄变化的深山哨所 277**
第二炮兵某旅士官 张铁汉
- 班长说:那就是我们的阵地 285**
第二炮兵某团连长 张迎
- 重新认识“老海岛” 288**
辽宁省军区作训处参谋 王洪举
- 驻在山上的那个连队 292**
沈阳军区空军某指挥所政治部干事 孙景彦
- 房子的故事 297**
四川省绵阳军分区干休所政治委员 傅晓英
- 今天,我住进了公寓 301**
沈阳军区空军某部雷达站雷达技师 任维华
- 西沙菜篮子 304**
海军南海舰队驻西沙部队士官 周勇
- 连队菜地 308**
广东省广州市海珠区人武部副部长兼军事科科长 杨新军
- 小餐桌大变化 312**
海军东海舰队登陆舰某支队政治部干事 周鹏程
- 我的三次二等功 316**
武警水电指挥部警勤中队士官 翟平国

探索建立 “军民协作区”

沈阳军区司令员 张又侠



【作者简介】

张又侠，1950年7月出生，陕西省渭南人，1968年入伍。历任连长、副团长、团长、副师长、师长，集团军副军长、军长，北京军区副司令员。现任沈阳军区司令员，中将军衔。中共第十七届中央委员。

回顾改革开放30年的发展历程，给我们带来深刻的启迪就是必须在党的特色理论指导下，注重解放思想，坚持与时俱进，推动创新发展。军事训练作为和平时期部队经常性基本实践活动，只有在解放思想的引领下，紧跟军事变革的发展步伐，才能不断注入活力、科学发展。我到沈阳军区后，面对军事训练领域遇到的新情况新问题，按照胡主席关于紧紧依靠人民办国防、走军民融合式发展路子的战略思想，与军区常委一道，就拓展训练资源、谋求训练发展进行了深入探索实践，并在2008年建立“军民协作区”的探索实践中取得了初步成果。

“瓶颈”问题引发思想碰撞

改革开放 30 年来,我军军事训练发生过三次大的转变。特别是自 20 世纪 80 年代初,由基础训练向合同战术训练转变以来,基地化训练对保持和提升部队战斗力起到了重要作用,但随着军事训练转变步伐加快,目前基地化训练已走入了“平台期”。就拿沈阳军区来说,目前有两块老的训练场地,一块是 20 世纪 90 年代初建立的合同战术训练基地,另一块是 20 世纪 90 年代末在辽宁大连建立的训练基地,这两块场地都在训练保障上发挥了重要作用,同时也都存在着部队对训练场地过于熟悉的问题。2007 年我到军区工作后第一次下部队调研中,就有许多单位向我反映,部队多年来都在同一场地训练,年复一年,日复一日,对各个要素、各个场地都熟知于心,部队进场后就是摆队形、跑龙套、背书本,训练水平很难实现新突破。

面对这个“瓶颈”性的问题,我和班子里的同志都在深深地思索着。常委们感到,和平时期军队的战斗力主要是通过军事训练来形成和提高的,训练场地是军事训练的重要“舞台”,如果这个“舞台”没有足够的保障条件,那么再好的“戏”也唱不出“彩”来。基地化训练是军事训练发展的大趋势,如果不尽快破解基地建设这个难题,谋求军事训练大发展就是一句空话。军区领导和机关就此展开了热烈讨论,并提出了种种设想和方案。如有的认为军区不必统得过多,让部队放开手脚去自主解决场地问题;有的主张过去许多单位靠买地搞训练,现在经费供应比过去多了,可集中财力一揽子解决问题;有的认为可租用地方土地,租几年再换一个地方,部队总能在生疏地形搞训练,等等。针对这些想法,我和黄献中政委等军区常委,在认真研究的基础上统一了思想,感到训练场地保障问题之所以陷入困境,主要原因是被传统花钱征地和自我保障的旧模式束缚住了。如果继续用传统的思路解决问题,在土地资源紧缺且价格飞涨的今天,买地变得越来越不现实,即便买了地也用不了几年,部队对场地很快就熟悉了,又得走入重新买地的“怪圈”。事实清楚地告诉我们,买地搞训练是一条走不通的“死胡同”,再也不能在传统的思维框框中



张又侠(右1)在辽宁西部某地与机关和部队研究协作区选地问题

打转转了。在深入学习贯彻党的十七大精神过程中,我们越来越清醒地认识到,要突破“瓶颈”走出困境,就必须从党的特色理论中寻求答案,其中最重要的一条就是解放思想。改革开放30年的伟大实践已经证明,解放思想是开启发展之门的“金钥匙”。

科学理论催生创新思路

深入学习实践党的创新理论,使我们深刻认识到,无论是思想的解放还是工作的创新,都得益于党的创新理论正确指导。要使发展之路越走越宽,只有坚持以党的创新理论为指导,继续解放思想,永不僵化、永不停滞、永不动摇,才能掌握发展的主动权,开辟适应转变的新途径。党的十七大提出“军民融合”、“寓军于民”的战略思想,为军区思考解决军事训练发展问题指明了方向。军区常委们认为,走军民结合的新路子,是新形势下军事训练发展的必然选择,我们既要在军民融合中盘活现有训练资源,还要在军民融合中让训练资源“无中生有”。我和常委们反复研究,最终确定了采取军民共建的方式解决训练场地问题的新思路,认为这样至少有三点好处:一是符合科学发展观的思想,能够较好地解决军事训练可持续发展的问题;二是符合富国和强军

004

统一的思想,既能使部队军事训练搞上去,也可让当地老百姓受益,能在军地互动中实现双赢;三是有利于探索部队支援新农村建设的新模式。

按照这个思路,军区于 2008 年初启动了新训练场选建工作。先由辽宁、吉林、黑龙江三个省军区负责场地的初选,而后由军区再进行总体衡量,经过军区领导和机关现地勘察论证,我们最终选择了辽西地区一块 1800 多平方公里的丘陵山地。该地区地形独特,部队相对生疏,非常适合开展实战化训练,可有效缓解部队训练对生疏地形的需求。同时,场区地处辽西贫困地区,部队驻训也可拉动当地经济,而这恰好与辽宁省委省政府振兴老工业基地、实施“突破辽西”发展战略的部署相吻合。

当军区把这个想法与地方党委政府进行沟通时,地方领导同志十分赞同,认为这是件利军利民的大好事,表示要积极协助军区把好事办好。通过具体协商,2008 年 6 月份,军地双方最终敲定建立首个军事训练协作区,并命名为“军民协作区”,还专门成立了军民协作区扶贫帮困工作领导小组。党的十七届三中全会召开时,我在北京又分别找辽宁省领导、农业专家和农村代表交换了意见,深入研究怎样支农、惠农的问题,使军民协作建设场区的思路进一步清晰,也更具有操作性。为确保协作区的长远建设发展,在反复研究的基础上,军区司令部、政治部提出了可行方案,做了精心筹划。军区决定每年集中使用驻辽部队扶贫捐助款项,与地方政府共同开展扶持特色农业、实施配套打井工程等建设,同时还决定采取由演习部队和当地驻军开展荒山绿化及科技下乡、医疗下乡、文化下乡等惠民措施,使当地老百姓能够得到更多的实惠。“军民协作区”的建立,探索出一条军民融合发展的新路子,也续写了军区基地化训练历史的新篇章。

形势任务推进新的探索

在筹建军民协作区之初,一些同志对如何使用场区问题曾有过疑虑,主要是担心训练演习可能会碾压农田、损害生态环境,甚至会威胁老百姓生命和财产安全等等。对此,我们感到必须坚持实事求是和科学发展的思想,要转

变单纯依靠一个场地实现“全能”保障的思维定式,要具体问题做具体分析,对协作区功能做出科学的定位。2008年四川汶川抗震救灾启示我们,在遂行多样化军事任务中,部队及时到位比什么都重要。生疏条件下机动到位能力,是部队当前急需提高的基本作战技能之一,也是提高部队实战能力的突破口。因此,我们研究决定把“军民协作区”的重要功能定位在锤炼部队的机动到位能力上,利用其“生疏”地形资源,重点解决部队练“走”的问题,其他诸如实弹射击、实装对抗等课目,可放在两个老训练基地去组织实施,使“军民协作区”与老基地构成功能互补的基地群,形成“三场联动”训练保障新格局。

“军民协作区”作为军区新形势下基地化训练改革的第一块“试验田”,于2008年11月初迎来了某摩步旅的实兵检验性演习。军区确定参演部队重点演练在生疏地形和野战条件下的机动到位能力,一切按“实战化”要求组织实施,要求导演部临时确定场地,临机设置情况,要求部队把演习当做实战的预演,严格按照战斗组织实施过程进行全程连贯演练。为了达到检验效果,军区加强了导调力量,构设了逼真的演练要素环境,全程模拟了复杂电磁环境,组建蓝军实施全程对抗。

我和军区有关领导随导演部一同行动,全程参加并指导了这次演练。演练中我看到,无论是远程机动还是勤务训练都安排在夜间进行,摩托化隐蔽开进全部闭灯驾驶,指挥员在避光条件下完成图上指挥作业,牵引火炮在无照明条件下占领阵地;参演部队指挥员要到设在生疏地点的上级指挥所受领任务,掌握“敌情”要靠自主侦察和判断,在任务地域三次临时调整的情况下,从严演练部队准确到位的能力;部队夜间翻山越岭徒步跋涉,在完全生疏地形上展开攻击行动训练;为防止半壶水发出响声暴露目标,一个班每次喝水都集中喝一壶,没喝完的要倒掉;隐蔽接敌50米内难以发现;参演部队一律在山沟里露营等等。总之,在演习场上所有战术动作都瞄准和贴近实战要求,“队列化”的战术动作看不到了,“程式化”的指挥口令听不见了。

演习结束后,我组织军区机关与参演部队官兵进行座谈,整个过程听到最多的就是“问题”两个字,机关共收集部队自查的7大类80多个不符合实战要求的具体问题。我越看部队查问题就越觉得放心,因为现在能够把问题找到了,今后努力方向也就找准了,这正是和平时期练兵的根本意义和价值所在。让我欣慰的是,通过这次实战化演练,部队真正领悟到了实战化的要



张又侠部署军民协作
训练场扶贫帮困工作

义，而我军战争年代的光荣传统也得到了发扬光大。

驻训部队返营前，还启动了“军民共建生态辽西”万亩林建设工程等扶贫帮困工作，在京四高速公路两侧挖树坑8万多个，还开展了打井修路、军民共建农村基层党支部等活动。这些工作做到了当地老百姓的心坎上，感动了当地的党委政府和广大群众，他们自发送锦旗、送水果慰问部队官兵。在部

队返营时，地方政府、村镇干部、农民乡亲，夹道欢送、恋恋不舍，有的老百姓边流泪边喊“共产党好，解放军好”，那些真情场面深深地定格在我的脑海中，使我感受到军政军民之间的鱼水深情，也使我们更加坚定了军民协作、共谋发展的信心。“军民协作区”探索的实践证明，军民协作区的方向是对头的，符合军地建设实际，发展前景是广阔的。

深入实践带来深度思考

发展呼唤创新，创新推动发展。“军民协作区”的诞生，既是训练场地建设模式的新突破，又是新时期双拥工作的新拓展，是学习实践党的特色理论、不断解放思想的一个创新成果，是军队改革发展实践的一个生动缩影。它再次证明，党的特色理论是改革发展的科学指南，是改革开放30年来最伟大的成

就。“军民协作区”的探索实践带给我们许多重要的启示。

解放思想要以科学发展观为指导。科学发展观是当代马克思主义中国化的最新成果，只有用科学发展观所蕴含的世界观和方法论引领解放思想，才能使思想和行动不跑偏。“军民协作区”探索实践是运用科学发展观指导实践的一个成功范例，既解决了部队训练遇到的难题，又兼顾了扶贫帮困的需求，达到军队、地方、群众三方满意，从真正意义上实现了军地“双赢”。它启示我们，军队改革创新实践，必须在科学发展观的引领下，随着思想的不断解放，而不断地创新发展。

解放思想要以着力解决问题为抓手。马克思说：“问题就是时代的声音”。解放思想的最终目的是要解决问题、推动发展。解放思想是解决问题的先导，解决问题的前提是必须解放思想。如果离开了解决问题这个前提，解放思想就失去了载体和指向。当前，我们的军队建设正处于转变、转型和转化的关键阶段，一些制约建设和发展的深层次矛盾和问题不可避免，也层出不穷，只有把解放思想的落脚点打在解决问题上，才能取得实质性突破，实现跨越式发展。实践证明，解放思想必须牢牢把握住解决问题这个抓手，在解决问题中推动发展，在发展中为解放思想提供条件。

解放思想要以实践为检验标准。实践出真知、出新知。解放思想，实践是最好的平台。任何思想的解放、观念的更新，都离不开实践这个平台，也都最终要接受实践的检验。任何一个创新成果，无不是经过实践检验而不断得到发展完善的。因此，解放思想必须与实践紧密



张又侠(右)在辽西某地军民协作区检查部队演练